



Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO 2016

Approvato dal Consiglio di Amministrazione
nella seduta del 27 giugno 2017

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO	31/12/16	31/12/15
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE	4.062.768,89	4.062.768,89
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	832.371,03	844.225,97
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	24.821.211,68	24.821.211,68
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	27.431.908,29	27.558.917,83
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	53.085.491,00	53.224.355,48
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	16.467.996,30	6.841.711,58
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.311.685,11	10.469.973,53
3) Riserve statutarie		
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	33.779.681,41	17.311.685,11
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	90.927.941,30	74.598.809,48
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	23.242.428,04	19.791.388,11
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	23.242.428,04	19.791.388,11
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	399.920,16	336.843,62
D) DEBITI		
1) Mutui e debiti verso le banche	102.649.854,07	112.111.331,54
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.223,93	12.566,85
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	0,00	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	144.970,42	34.800,00
7) Debiti verso studenti	71.860,16	64.020,99
8) Acconti	10.390,00	100,00
9) Debiti verso fornitori	20.098.775,57	18.452.934,20
10) Debiti verso dipendenti	2.021.592,45	1.945.582,40
11) Debiti verso società ed enti controllati	1.577.000,00	1.357.000,00
12) Altri debiti	19.084.045,69	16.909.452,85
TOTALE DEBITI (D)	145.668.712,29	150.887.788,83
E) RATEI E RISCONTI		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	43.274.966,14	59.750.505,12
e2) Contributi agli investimenti	511.104.057,72	520.660.308,22
e3) Altri ratei e risconti passivi	28.473.360,29	44.375.899,20
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	582.852.384,15	624.786.712,54
TOTALE PASSIVO	843.091.385,94	870.401.542,58
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO		
Beni in leasing		
Residui passivi impropri		
- Ordini Ateneo	0,00	0,00
- Coan Anticipate Ateneo	0,00	0,00
- Contratti passivi / a personale Ateneo	0,00	0,00
Residui passivi non ricondotti alla COEP	0,00	0,00
Ipoteche	0,00	0,00
Fidejussioni	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00	0,00

	Dal 01/01/2016 al 31/12/2016	31/12/2015	Differenza
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	73.769.293,26	78.372.279,41	-4.602.986,15
1) Proventi per la didattica	42.871.749,45	50.270.892,44	-7.399.142,99
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.685.644,91	7.688.357,95	-1.002.713,04
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	24.211.898,90	20.413.029,02	3.798.869,88
II. CONTRIBUTI	199.806.725,35	192.620.390,57	7.186.334,78
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali	173.816.069,88	170.535.596,67	3.280.473,21
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.699.112,93	16.594,74	1.682.518,19
3) Contributi altre Amministrazioni locali	15.809,89	5.895,46	9.914,43
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.503.894,70	1.474.701,02	29.193,68
5) Contributi da Università	664.613,86	192.897,55	471.716,31
6) Contributi da altri enti (pubblici)	19.778.252,71	19.627.173,32	151.079,39
7) Contributi da altri enti (privati)	2.328.971,38	767.531,81	1.561.439,57
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E SERVIZIO			
IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO			
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	26.173.859,28	27.319.832,76	-1.145.973,48
VI. VARIAZIONE RIMANENZE			
VII. INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	66.117,43		66.117,43
TOTALE PROVENTI (A)	299.815.995,32	298.312.502,74	1.503.492,58
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	168.438.572,17	174.369.238,23	-5.930.666,06
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	114.441.061,30	120.236.177,00	-5.795.115,70
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	11.886.369,91	11.903.737,43	-17.367,52
c) Docenti a contratto	687.686,55	584.430,72	103.255,83
d) Esperti linguistici	426.226,97	423.519,40	2.707,57
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	862.248,12	724.531,22	137.716,90
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	40.134.979,32	40.496.842,46	-361.863,14
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	81.866.695,71	75.759.584,09	6.107.111,62
1) Costi per sostegno agli studenti	33.454.231,81	33.383.989,04	70.242,77
2) Costi per il diritto allo studio			
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.056,83	12.819,60	-11.762,77
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.113.814,08	3.737.113,69	376.700,39
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.934.530,01	3.658.437,30	276.092,71
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori			
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	39.871,00	23.662,37	16.208,63
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	33.742.632,88	29.761.536,35	3.981.096,53
9) Acquisto altri materiali	1.204.026,94	795.277,44	408.749,50
10) Variazione delle rimanenze di materiale			
11) Costi per godimento beni di terzi	2.597.528,85	2.572.346,98	25.181,87
12) Altri costi	2.779.003,31	1.814.401,32	964.601,99
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	18.840.810,62	19.109.375,51	-268.564,89
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	70.113,34	8.745,97	61.367,37
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.715.761,06	19.034.658,54	-2.318.897,48
3) Svalutazioni immobilizzazioni	68.101,73	65.971,00	2.130,73
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.986.834,49		1.986.834,49
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.815.942,32	6.033.052,41	-217.110,09
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.373.249,26	2.372.917,53	331,73
TOTALE COSTI (B)	277.335.270,08	277.644.167,77	-308.897,69
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	22.480.725,24	20.668.334,97	1.812.390,27
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.372.975,87	-2.430.710,13	57.734,26
1) Proventi finanziari	8.844,51	1.327,12	7.517,39
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.381.820,38	-2.432.003,83	50.183,45
3) Utili e Perdite su cambi		-33,42	33,42
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni			
2) Svalutazioni			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	7.141.808,56	-8.031,70	7.149.840,26
1) Proventi	9.945.265,56	20.247,82	9.925.017,74
2) Oneri	-2.803.457,00	-28.279,52	-2.775.177,48
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-10.781.561,63	-11.387.881,56	606.319,93
RISULTATO DI ESERCIZIO (A-B+C+D+E+F)	16.467.996,30	6.841.711,58	9.626.284,72

Università di Roma



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA
"TOR VERGATA"**

**BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016**

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

INDICE DEI CONTENUTI

SOMMARIO

PREMESSA E QUADRO NORMATIVO	3
LA POSIZIONE DELL'ATENEO	4
SCHEMI DI BILANCIO.....	5
PRINCIPI E CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO	8
COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO.....	21
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	21
A – IMMOBILIZZAZIONI.....	21
B – ATTIVO CIRCOLANTE	32
C – RATEI E RISCOINTI ATTIVI.....	35
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	35
VOCI DEL PASSIVO.....	36
A – PATRIMONIO NETTO	36
B – FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	38
C – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	39
D – DEBITI.....	40
E – RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI.....	42
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	43
CONTO ECONOMICO.....	45
PROVENTI OPERATIVI.....	46
COSTI OPERATIVI	52
PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	61
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	61
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	61
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	63
ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO	65
TABELLA DI RIEPILOGO DEI VERSAMENTI ERARIALI, PREVIDENZIALI ED IRAP	69
FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	70

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA E QUADRO NORMATIVO

La Legge n. 240 del 30 dicembre 2010 (cd. “Riforma Gelmini”) ha introdotto rilevanti novità nell’intero sistema degli Atenei statali. Uno dei più significativi cambiamenti introdotti dalla riforma è l’obbligo di introduzione (art. 5, comma 4) di un *“sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell’economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle università italiane (CRUI), garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell’articolo 2, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”*.

Con Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 è stata data attuazione alla norma sopra richiamata, rinviando a successivi decreti interministeriali per quanto concerne:

- i principi contabili da adottare e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale;
- la classificazione della spesa per missioni e programmi;
- il bilancio consolidato d’Ateneo.

Ad oggi sono stati emanati i seguenti provvedimenti di attuazione:

- Decreto Interministeriale MIUR – MEF 14 gennaio 2014, n. 19 *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*;
- Decreto Interministeriale MIUR – MEF 16 gennaio 2014, n. 21 *“Classificazione della spesa per missioni e programmi”*;
- Decreto Interministeriale MIUR – MEF 10 dicembre 2015, n. 925 *“Schemi di budget economico e budget degli investimenti”*;
- Decreto Interministeriale MIUR – MEF 11 aprile 2016 n. 248 *“Schemi di bilancio consolidato delle Università”*.

In ottemperanza all’articolo 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, la Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università ha reso disponibile il Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali derivanti dall’introduzione obbligatoria della contabilità economico-patrimoniale prevista dal Decreto Legislativo n. 18/2014 e dai relativi decreti attuativi.

A seguito di consultazione pubblica (ad oggi conclusa), è stata pubblicata la bozza del manuale tecnico operativo nella sua seconda versione, ad integrazione di tematiche che non erano state trattate nella prima edizione del manuale stesso.

Il M.T.O. costituisce uno strumento a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei e le sue due versioni pubblicate sono state tenute a riferimento per l’impianto delle scritture contabili in contabilità economico patrimoniale.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

LA POSIZIONE DELL'ATENEO

L'Ateneo di Tor Vergata, sulla base della delibera del Consiglio di Amministrazione del 18 dicembre 2014, ha scelto di introdurre il nuovo sistema contabile a decorrere dal 1° gennaio 2015, in adesione alla prescrizione normativa originaria di cui all'art. 7, comma 3 del D.Lgs. 18/2012, con termini prorogati come consentito dal D.L. 150/2013 art. 6, comma 2.

Le scelte effettuate in fase di avvio del nuovo sistema contabile-amministrativo, sia per quanto riguarda la conversione dei valori dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale, sia per quanto riguarda i criteri di valutazione delle poste del patrimonio dell'Ateneo, sono coerenti con quanto disposto dai decreti legislativi e ministeriali di riferimento nella loro versione definitiva.

Lo Stato Patrimoniale al 1° gennaio 2015 è stato il primo ad essere redatto in contabilità economico-patrimoniale. Il presente bilancio unico d'Ateneo d'esercizio al 31 dicembre 2016 è pertanto il secondo ad essere redatto in contabilità economico-patrimoniale sulla base dei criteri di valutazione di seguito indicati, che si basano sui postulati e sui principi contabili predisposti dal Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze.

In particolare, nella Nota Integrativa vengono espone le informazioni richieste dalla normativa di riferimento - in particolare dall'art. 5 comma 6 del D.Lgs n. 18/2012 e dall'art. 3 comma 4 del D.I. n. 19/2014 dal Codice Civile – e dalle altre disposizioni di legge in materia e si forniscono:

- le indicazioni riguardanti i criteri di valutazione, nonché una sintesi delle azioni poste in essere e dei criteri adottati per la predisposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico;
- tutte le ulteriori indicazioni necessarie a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ateneo, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti sopra menzionati e dei principi di redazione utilizzati.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

SCHEMI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE						
ATTIVO	31/12/16	F.do Amm.to	Netto al 31/12/16	31/12/15	F.do Amm.to	Netto al 31/12/2015
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00		0,00	0,00		0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	42.197,20	-18.345,47	23.851,73	21.042,54	-12.863,40	8.179,14
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	233.900,82	-32.521,08	201.379,74	28.827,60	-1.812,69	27.014,91
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00		0,00	0,00		0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	184.558,88	-36.647,64	147.911,24	156.414,45	-2.724,76	153.689,69
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	460.656,90	-87.514,19	373.142,71	206.284,59	-17.400,85	188.883,74
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
1) Terreni e fabbricati						
1.a) Terreni	14.358.084,51		14.358.084,51	14.356.370,85		14.356.370,85
1.b) Fabbricati	415.971.853,41	-136.195.762,62	279.776.090,79	415.971.853,41	-128.169.044,32	287.802.809,09
2) Impianti e attrezzature	45.910.891,92	-34.413.286,81	11.497.605,11	45.852.550,40	-29.589.705,68	16.262.844,72
3) Attrezzature scientifiche	60.278.598,74	-56.545.121,48	3.733.477,26	58.602.850,31	-54.560.045,29	4.042.805,02
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.108.701,89	-7.051.129,03	57.572,86	7.027.506,08	-6.971.382,34	56.123,74
5) Mobili e arredi	18.401.383,88	-17.852.305,23	549.078,65	18.160.131,47	-17.677.750,27	482.381,20
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	270.187.925,80		270.187.925,80	243.456.797,82		243.456.797,82
7) Altre immobilizzazioni materiali	16.468.488,98	-14.069.025,00	2.399.463,98	14.959.546,19	-12.526.178,44	2.433.367,75
			0,00			0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	848.685.929,13	-266.126.630,17	582.559.298,96	818.387.606,53	-249.494.106,34	568.893.500,19
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.512.914,45	-545.031,54	2.967.882,91	3.498.041,20	-476.929,81	3.021.111,39
	3.512.914,45	-545.031,54	2.967.882,91	3.498.041,20	-476.929,81	3.021.111,39
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	852.659.500,48	-266.759.175,90	585.900.324,58	822.091.932,32	-249.988.437,00	572.103.495,32
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I - RIMANENZE						
TOTALE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II - CREDITI						
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	27.800.091,70	-1.140.566,33	26.659.525,37	18.003.505,02	-1.140.566,33	16.862.938,69
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.365.437,79	-1.803.501,92	3.561.935,87	6.171.413,57	-1.778.217,02	4.393.196,55
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.369.231,59	-454.611,76	914.619,83	2.496.824,32	-454.611,76	2.042.212,56
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	15.106.599,96	-405.051,32	14.701.548,64	9.375.099,69	-372.775,15	9.002.324,54
5) Crediti verso Università	1.866.497,28	-1.378.682,36	487.814,92	1.802.639,35	-1.354.777,67	447.861,68
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.061.024,37	-2.061.024,37	0,00	34.335.520,18	-1.282.337,00	33.053.183,18
7) Crediti verso società ed enti controllati	129.810.417,71	-8.724.463,19	121.085.954,52	124.267.933,06	-8.724.463,19	115.543.469,87
8) Crediti verso altri (pubblici)	6.982.454,83	-1.834.389,99	5.148.064,84	68.889.464,92	-1.668.053,84	67.221.411,08
9) Crediti verso altri (privati)	31.193.272,97	-4.635.586,34	26.557.686,63	22.821.497,47	-3.675.241,13	19.146.256,34
			0,00			0,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00
TOTALE CREDITI	221.555.028,20	-22.437.877,58	199.117.150,62	288.163.897,58	-20.451.043,09	267.712.854,49
III - ATTIVITA' FINANZIARIE						
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE						
1) Depositi bancari e postali	52.195.782,42		52.195.782,42	28.519.142,54		28.519.142,54
2) Denaro e valori in cassa	69.131,04		69.131,04	30.335,58		30.335,58
TOTALE (IV)	52.264.913,46	0,00	52.264.913,46	28.549.478,12	0,00	28.549.478,12
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	273.819.941,66	-22.437.877,58	251.382.064,08	316.713.375,70	-20.451.043,09	296.262.332,61
C) RATEI E RISCONTI (TOTALE)						
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	4.797.899,83		4.797.899,83	1.561.287,12		1.561.287,12
c2) Altri ratei e risconti attivi	1.011.097,45		1.011.097,45	474.427,53		474.427,53
TOTALE RATEI E RISCONTI	5.808.997,28	0,00	5.808.997,28	2.035.714,65	0,00	2.035.714,65
TOTALE ATTIVO	1.132.288.439,42	-289.197.053,48	843.091.385,94	1.140.841.022,67	-270.439.480,09	870.401.542,58
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO						
Beni di terzi	0,00		0,00	0,00		0,00
Residui attivi impropri			0,00			0,00
- Contratti attivi Ateneo	0,00		0,00	0,00		0,00
- Coan anticipate Ateneo	0,00		0,00	0,00		0,00
- Mutuo A.C	0,00		0,00	0,00		0,00
Residui attivi non ricondotti alla COEP	0,00		0,00	0,00		0,00
Fidejussioni	0,00		0,00	0,00		0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO	31/12/16	31/12/15
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE	4.062.768,89	4.062.768,89
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	832.371,03	844.225,97
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	24.821.211,68	24.821.211,68
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	27.431.908,29	27.558.917,83
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	53.085.491,00	53.224.355,48
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	16.467.996,30	6.841.711,58
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.311.685,11	10.469.973,53
3) Riserve statutarie		
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	33.779.681,41	17.311.685,11
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	90.927.941,30	74.598.809,48
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	23.242.428,04	19.791.388,11
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	23.242.428,04	19.791.388,11
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	399.920,16	336.843,62
D) DEBITI		
1) Mutui e debiti verso le banche	102.649.854,07	112.111.331,54
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.223,93	12.566,85
3) Debiti verso Regioni e Provincie Autonome	0,00	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	144.970,42	34.800,00
7) Debiti verso studenti	71.860,16	64.020,99
8) Acconti	10.390,00	100,00
9) Debiti verso fornitori	20.098.775,57	18.452.934,20
10) Debiti verso dipendenti	2.021.592,45	1.945.582,40
11) Debiti verso società ed enti controllati	1.577.000,00	1.357.000,00
12) Altri debiti	19.084.045,69	16.909.452,85
TOTALE DEBITI (D)	145.668.712,29	150.887.788,83
E) RATEI E RISCOINTI		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	43.274.966,14	59.750.505,12
e2) Contributi agli investimenti	511.104.057,72	520.660.308,22
e3) Altri ratei e risconti passivi	28.473.360,29	44.375.899,20
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	582.852.384,15	624.786.712,54
TOTALE PASSIVO	843.091.385,94	870.401.542,58
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO		
Beni in leasing		
Residui passivi impropri		
- Ordini Ateneo	0,00	0,00
- Coan Anticipate Ateneo	0,00	0,00
- Contratti passivi / a personale Ateneo	0,00	0,00
Residui passivi non ricondotti alla COEP	0,00	0,00
Ipoteche	0,00	0,00
Fidejussioni	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00	0,00

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

CONTO ECONOMICO

	Dal 01/01/2016 al 31/12/2016	31/12/2015	Differenza
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	73.769.293,26	78.372.279,41	-4.602.986,15
1) Proventi per la didattica	42.871.749,45	50.270.892,44	-7.399.142,99
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.685.644,91	7.688.357,95	-1.002.713,04
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	24.211.898,90	20.413.029,02	3.798.869,88
II. CONTRIBUTI	199.806.725,35	192.620.390,57	7.186.334,78
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali	173.816.069,88	170.535.596,67	3.280.473,21
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.699.112,93	16.594,74	1.682.518,19
3) Contributi altre Amministrazioni locali	15.809,89	5.895,46	9.914,43
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.503.894,70	1.474.701,02	29.193,68
5) Contributi da Università	664.613,86	192.897,55	471.716,31
6) Contributi da altri enti (pubblici)	19.778.252,71	19.627.173,32	151.079,39
7) Contributi da altri enti (privati)	2.328.971,38	767.531,81	1.561.439,57
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E SERVIZIO			
IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO			
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	26.173.859,28	27.319.832,76	-1.145.973,48
VI. VARIAZIONE RIMANENZE			
VII. INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	66.117,43		66.117,43
TOTALE PROVENTI (A)	299.815.995,32	298.312.502,74	1.503.492,58
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	168.438.572,17	174.369.238,23	-5.930.666,06
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) <i>Docenti/Ricercatori</i>	114.441.061,30	120.236.177,00	-5.795.115,70
b) <i>Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</i>	11.886.369,91	11.903.737,43	-17.367,52
c) <i>Docenti a contratto</i>	687.686,55	584.430,72	103.255,83
d) <i>Esperti linguistici</i>	426.226,97	423.519,40	2.707,57
e) <i>Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	862.248,12	724.531,22	137.716,90
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	40.134.979,32	40.496.842,46	-361.863,14
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	81.866.695,71	75.759.584,09	6.107.111,62
1) Costi per sostegno agli studenti	33.454.231,81	33.383.989,04	70.242,77
2) Costi per il diritto allo studio			
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.056,83	12.819,60	-11.762,77
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.113.814,08	3.737.113,69	376.700,39
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.934.530,01	3.658.437,30	276.092,71
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori			
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	39.871,00	23.662,37	16.208,63
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	33.742.632,88	29.761.536,35	3.981.096,53
9) Acquisto altri materiali	1.204.026,94	795.277,44	408.749,50
10) Variazione delle rimanenze di materiale			
11) Costi per godimento beni di terzi	2.597.528,85	2.572.346,98	25.181,87
12) Altri costi	2.779.003,31	1.814.401,32	964.601,99
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	18.840.810,62	19.109.375,51	-268.564,89
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	70.113,34	8.745,97	61.367,37
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.715.761,06	19.034.658,54	-2.318.897,48
3) Svalutazioni immobilizzazioni	68.101,73	65.971,00	2.130,73
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.986.834,49		1.986.834,49
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.815.942,32	6.033.052,41	-217.110,09
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.373.249,26	2.372.917,53	331,73
TOTALE COSTI (B)	277.335.270,08	277.644.167,77	-308.897,69
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	22.480.725,24	20.668.334,97	1.812.390,27
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.372.975,87	-2.430.710,13	57.734,26
1) Proventi finanziari	8.844,51	1.327,12	7.517,39
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.381.820,38	-2.432.003,83	50.183,45
3) Utili e Perdite su cambi		-33,42	33,42
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni			
2) Svalutazioni			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	7.141.808,56	-8.031,70	7.149.840,26
1) Proventi	9.945.265,56	20.247,82	9.925.017,74
2) Oneri	-2.803.457,00	-28.279,52	-2.775.177,48
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-10.781.561,63	-11.387.881,56	606.319,93
RISULTATO DI ESERCIZIO (A-B+C+D+E+F)	16.467.996,30	6.841.711,58	9.626.284,72

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2016

PRINCIPI E CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

La valutazione delle voci è avvenuta nel rispetto dei criteri definiti all'art. 4 "*Principi di valutazione delle poste*" del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19, nonché tenendo conto di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo sia nella prima che nella seconda versione (non ancora definitivamente adottata, ma in generale già condivisa a livello di sistema) che considera anche alcune ipotesi di modifica del D.I. n. 19/2014.

La classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è avvenuta secondo lo schema previsto nell'Allegato 1 al Decreto Interministeriale di cui sopra e, per quanto concerne i coefficienti di ammortamento necessari alla determinazione del valore teorico già ammortizzato alla data di impianto della contabilità economico-patrimoniale, essi sono stati stabiliti sulla base della vita utile dei beni, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Manuale Tecnico Operativo.

Di seguito i criteri di valutazione adottati per singola categoria di voci.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione/realizzazione all'interno dell'Ateneo.

Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Nella tabella che segue sono riepilogati i coefficienti di ammortamento utilizzati per le singole categorie di immobilizzazioni immateriali, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 dicembre 2014.

Le aliquote utilizzate sono coerenti con quelle suggerite dal Manuale Tecnico Operativo di cui si è parlato nel capitolo "Premessa e quadro normativo".

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ALIQUTA DI AMM.TO UTILIZZATA
Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	20%
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere d'ingegno	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

Di seguito vengono indicati la natura delle voci ed i criteri utilizzati per ciascuna voce.

Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo

In questa categoria sono iscritti eventuali oneri sostenuti per l'ampliamento dell'Ateneo o per il lancio di nuovi prodotti e servizi qualora, sulla base della loro utilità prospettica, possano generare un presupposto di recuperabilità futura. La voce è pari a zero nello Stato Patrimoniale.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I costi per "diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno" sono generalmente iscritti a Conto Economico; tuttavia, come consentito dalla norma, si procede alla loro capitalizzazione ed al loro ammortamento - posta la titolarità del diritto di utilizzo - dopo aver valutato l'utilità futura di tali diritti.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è riferibile unicamente a licenze per l'utilizzo di software che vengono ammortizzati sulla base della loro vita utile, stimata dall'Ateneo in tre anni.

Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti

Nella voce si iscrivono i costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni immateriali, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto (nel caso di brevetti, marchi ecc.) o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende i costi sostenuti per l'acquisto di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato, laddove tali costi abbiano dato luogo a programmi utilizzabili per un certo numero di anni all'interno dell'Università.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

A seguito dell'effettuazione della ricognizione inventariale di Ateneo, avvenuta in fase di predisposizione del primo stato patrimoniale, non sono stati individuati costi relativi a migliorie su beni di terzi per i quali sussistano i presupposti per l'iscrizione tra le immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da beni di uso durevole che fanno parte dell'organizzazione permanente dell'Ateneo.

Tutte le immobilizzazioni iscritte in questa voce hanno le seguenti caratteristiche:

- si tratta beni il cui acquisto ha generato costi anticipati o sospesi comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito e della situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- sono dei beni di uso durevole, ossia beni la cui utilità economica si estende oltre i limiti dell'esercizio di prima acquisizione;
- l'utilizzo di tali beni, come strumenti per lo svolgimento dell'attività dell'ente, genera un trasferimento dei costi sostenuti per l'acquisto ai processi svolti, attraverso la rilevazione delle quote di ammortamento.

Per quanto concerne le immobilizzazioni materiali, l'Ateneo aveva completato la ricognizione inventariale dei beni mobili (mobili e arredi, attrezzature e macchinari, attrezzature scientifiche e mezzi di trasporto) non ancora totalmente ammortizzati alla data del 31 dicembre 2014. Per altre tipologie di beni mobili (in particolare le opere d'arte, d'antiquariato e museali) la ricognizione è invece ancora in corso alla data dell'approvazione del presente documento.

Non prevediamo che la conclusione di tale ricognizione comporterà un'incidenza sui valori patrimoniali netti. Infatti il caricamento di tali valori, all'esito della ricognizione, comporterà un incremento dell'attivo dello stato patrimoniale immobilizzato e, contemporaneamente, l'inserimento di dati ad incremento di poste specifiche del Patrimonio Netto (sezione "Patrimonio vincolato"), con totale invarianza del differenziale tra attivo e passivo e assenza di effetti dal punto di vista economico.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori sostenuti per ottenerne la piena disponibilità e la relativa possibilità di utilizzo nel luogo dove il bene è destinato a funzionare.

Il costo di acquisto o di produzione include l'intero importo dell'IVA per gli acquisti inerenti la sfera istituzionale, mentre - per gli acquisti diversi da quelli relativi all'attività istituzionale dell'Ateneo - include la sola quota non detraibile sulla base di limiti oggettivi.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria invece, ossia quelli relativi ad ampliamenti, ammodernamenti o miglioramenti, qualora ad essi sia connesso un potenziamento della capacità produttiva o della sicurezza del bene, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito sono ammortizzate con gli stessi criteri di quelle acquisite a titolo oneroso.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

L'ammortamento inizia nel momento in cui il bene è disponibile e pronto per l'uso. Gli ammortamenti sono calcolati anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

Si precisa che i beni acquisiti nell'ambito di un progetto di ricerca e formazione finanziato da terzi sono ammortizzati conformemente alla categoria di riferimento e non secondo la durata del progetto.

Nella tabella che segue sono riepilogati i coefficienti di ammortamento utilizzati per le singole categorie di immobilizzazioni materiali, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 dicembre 2014.

Le aliquote utilizzate sono coerenti con quelle suggerite dal Manuale Tecnico Operativo di cui si è parlato nel capitolo "Premessa e quadro normativo".

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ALIQUOTA DI AMM.TO UTILIZZATA
Terreni	-
Fabbricati	2%
Fabbricati storico – artistici	-
Impianti e attrezzature generiche	15%
Attrezzature tecnico-scientifiche	25%
Apparecchiature informatiche, macchine ufficio	33,33%
Patrimonio librario, opere d'arte, antiquariato e museali	-
Materiale bibliografico	100%
Mobili e arredi	15%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	-
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	20%
Altre immobilizzazioni materiali	15%

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo, disciplinato dal Decreto Interministeriale di riferimento ed accettato dai principi contabili OIC, della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore dei beni determinato come descritto, nel passivo si iscrive, nella voce "Risconti passivi", il valore dei contributi, gradualmente accreditati al Conto Economico in proporzione all'ammortamento dei beni cui si riferiscono (cd. "sterilizzazione" degli ammortamenti).

Se per l'acquisto o la costruzione del bene o del fabbricato l'Ateneo ha fatto ricorso a finanziamenti soggetti a restituzione non si dà luogo all'iscrizione di alcun risconto passivo e viene unicamente applicata l'aliquota di ammortamento, senza procedere quindi alla sterilizzazione.

Le opere d'arte e i beni di valore storico-culturale, le collezioni scientifiche e i libri di pregio, non inseriti nel Stato Patrimoniale perché l'attività di ricognizione è ancora in corso, saranno iscritti – al termine delle attività di ricognizione – nella voce Immobilizzazioni materiali e non saranno soggetti ad ammortamento in quanto per loro natura non perdono valore nel corso del tempo. Lo stesso vale per i fabbricati di valore storico-artistico e per i terreni di proprietà dell'Ateneo. Il corrispondente ammontare è confluito, oltre

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2016

che nelle immobilizzazioni materiali, nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Nelle Immobilizzazioni materiali in corso e acconti sono iscritti infine i costi dei fabbricati e degli impianti in corso di costruzione. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori, e non sono ammortizzati fino al momento in cui divengono oggetto di utilizzo produttivo di effetti economici per la gestione.

Terreni

I terreni di proprietà dell'Ateneo sono iscritti al costo di acquisto o al valore rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito. Per le modalità di acquisizione dei terreni dell'Ateneo, non è stato necessario procedere all'attribuzione di un valore forfettario ai terreni sottostanti i fabbricati (principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. 223/2006, riconosciuti con apposite specifiche da parte dell'OIC).

I terreni non sono soggetti ad ammortamento.

Fabbricati

Per quanto riguarda i fabbricati il criterio utilizzato è quello del costo di acquisto/costruzione, quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito dei beni e, ove non disponibili ed applicabili i criteri indicati, il valore catastale. Per ciascun fabbricato si è determinato il fondo di ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui l'immobile ha iniziato ad essere utilizzato dall'Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di beni, nonché il risconto passivo per i fabbricati acquisiti attraverso contributi agli investimenti.

Se l'immobilizzazione comprende componenti, pertinenze o accessori impiantistici aventi vita utile di durata diversa da quella del fabbricato, tali componenti sono state scorporate a seguito di attenta analisi del complessivo costo di costruzione ed ammortizzate separatamente, sulla base della vita utile ad esse relativa. La necessità di scorporare gli impianti di pertinenza dei fabbricati il cui costo di costruzione si riferisce all'intera unità nel suo complesso è stata individuata nel caso degli edifici che ospitano le macroaree e dell'edificio che ospita il Policlinico Tor Vergata. Per procedere allo scorporo si è determinata – anche con l'aiuto dei dati forniti dalla Concessionaria – la percentuale del costo di costruzione ragionevolmente attribuibile al valore degli impianti, come di seguito indicato:

STRUTTURA	INCIDENZA IMPIANTI
Macroarea Medicina e Chirurgia	33,5%
Macroarea Ingegneria	32,0%
Macroarea Economia	31,5%
Macroarea Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	32,0%
Macroarea Lettere e Filosofia	30,0%
Policlinico Tor Vergata	36,5%

Si è tuttavia optato, per motivi di semplificazione contabile nonché di maggior chiarezza per il destinatario del bilancio, di adottare - per ciascuno dei summenzionati fabbricati - un'aliquota media pari al 32,6%.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

Impianti e attrezzature

Come sopra indicato, è stata conclusa la ricognizione fisica dei beni mobili. E' stato ricostruito il costo di acquisto e determinato il fondo di ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e della vita utile media per la specifica tipologia di beni.

Gli impianti accolgono anche, se non completamente ammortizzati alla data di riferimento del bilancio, le quote relative a componenti impiantistiche scorporate forfettariamente dai fabbricati.

Per i beni non completamente ammortizzati, qualora per il loro acquisto siano stati ricevuti contributi di terzi, è iscritta la quota residua tra i risconti passivi, al fine di sterilizzare nel tempo gli ammortamenti residui.

Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. Per tutti i cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, tenendo conto dell'aliquota annua di ammortamento rappresentativa della vita utile.

Se il bene è stato acquistato con fondi o contributi di terzi non soggetti a restituzione e tale bene non risulta interamente ammortizzato, la residua quota di contributi è stata iscritta tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, è iscritto interamente a costo di acquisto attraverso un processo di «patrimonializzazione» ed iscrizione dell'integrale ammortamento nell'esercizio. I sistemi bibliotecari dispongono tuttavia di tutte le informazioni e valutazioni di dettaglio di cui si può voler disporre e che si riconciliano con il valore iscritto nell'attivo patrimoniale, seppur sistematicamente rappresentato con saldo a zero stante l'ammortamento integrale operato tempo per tempo.

Opere d'arte, d'antiquariato e museali

Per tale tipologia di beni mobili la ricognizione è ancora in corso. Non prevediamo che la conclusione di tale ricognizione comporterà un'incidenza sui valori patrimoniali netti. Infatti il caricamento di tali valori, all'esito della ricognizione, genererà un incremento dell'attivo dello Stato Patrimoniale immobilizzato e, contemporaneamente, l'inserimento di dati ad incremento di poste specifiche del Patrimonio Netto (sezione "Patrimonio vincolato"), con totale invarianza del differenziale tra attivo e passivo e assenza di effetti dal punto di vista economico.

Mobili e arredi

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, tenendo conto della vita utile.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione, è iscritta la residua quota di contributo tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

Nella voce sono iscritti i costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimate. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione o la costruzione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non sono compresi, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Altre immobilizzazioni materiali

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende partecipazioni detenute dall'Ateneo relative ad enti diversi e destinate ad investimento durevole, nonché crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti partecipati sono valutate in base al costo storico di acquisizione e/o conferimento, ritenuto maggiormente aderente alla nostra realtà oltre che più prudenziale rispetto al metodo "del patrimonio netto" di cui all'articolo 2426 comma 4 del Codice Civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del manuale tecnico-operativo, e comunque compatibilmente con i principi OIC.

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di rimanenze di magazzino. Gli acquisti di merci saranno quindi sempre rilevati come costi direttamente a Conto Economico al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale o, nel caso in cui vi siano elementi ed informazioni disponibili o comunque sulla base di previsioni attendibili inerenti il realizzo, al valore nominale ridotto al valore di presumibile valore di realizzo attraverso la costituzione di un fondo svalutazione crediti.

I crediti verso studenti sono rilevati sulla base delle rate delle tasse universitarie non ancora saldate alla data del 31 dicembre 2015. I crediti su rate la cui esigibilità è ritenuta dubbia sono svalutati in ragione della loro concreta recuperabilità.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento.

Attività finanziarie

La voce comprende partecipazioni detenute dall'Ateneo relative ad enti diversi e non destinate ad investimento durevole, nonché eventuali crediti finanziari per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi non immobilizzati.

Le poste appartenenti a tale voce patrimoniale sono valutate al minore tra il costo d'acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide

Le liquidità depositate presso banche sui conti correnti di titolarità dell'Ateneo sono iscritti sulla base del valore nominale.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

In particolare, nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono invece iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La voce “Risconti passivi per tasse universitarie” accoglie la rilevazione dell’ammontare delle tasse relative all’anno accademico successivo sulla base delle decorrenze risultanti dal Sistema Informativo delle Segreterie Studenti.

Nell’anno 2016 infatti è stata automatizzata la procedura di contabilizzazione dei proventi derivanti dalla contribuzione studentesca.

Nello Stato Patrimoniale è stato quindi rilevato e iscritto il risconto passivo corrispondente alla quota di ricavi dell’anno accademico 2016/2017, che risultano di competenza e imputabili all’esercizio 2017.

La voce “Risconti passivi per contributi agli investimenti” accoglie, come già riportato, i risconti passivi destinati alla “sterilizzazione” dei futuri ammortamenti relativi a immobilizzazioni materiali acquisite o costruite in esercizi precedenti tramite contributi in conto capitale, tramite altre forme di finanziamento non soggette a restituzione o derivanti da esproprio, così come previsto dalla normativa di riferimento ed interpretato dal Manuale Tecnico Operativo.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso.

Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato per definirne lo stato di avanzamento al 31 dicembre 2016. Sono stati infatti confrontati i ricavi di competenza con i costi ad essi correlati, tenendo conto altresì degli incassi e dei pagamenti rilevati nella contabilità finanziaria a partire dall’inizio del progetto; nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i costi siano risultati maggiori dei ricavi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

Commesse

Come previsto dai principi contabili per le commesse annuali la valutazione avviene al costo, per le commesse pluriennali la valutazione, sulla base delle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo, avviene secondo il criterio della commessa completata.

L’eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi complessivi di commessa ed i ricavi totali, viene accantonato in un apposito fondo di patrimonio vincolato per la copertura dei costi da sostenersi dopo la chiusura della commessa. Pertanto i progetti ormai conclusi e quelli finanziati dall’Ateneo sono attribuiti ad un fondo di riserva di patrimonio vincolato oppure, qualora risulti che il margine residuo di commessa sia di fatto un’economia libera realizzata, questa è attribuita ai risultati degli esercizi precedenti e pertanto in apposita voce di patrimonio netto non vincolata.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- l’eventuale acquisto di cespiti o di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa attribuiti per la quota di ammortamento annua;
- l’attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa; i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell’anno in cui sono sostenuti;

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, o dell'assegnazione formale del finanziamento (attività istituzionale), indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o del progetto.

Nei progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro sulla base della decisione dell'organo collegiale di riferimento.

Per quanto riguarda invece gli eventuali progetti non istituzionali svolti per conto di terzi, il margine da essi derivante può essere destinato al funzionamento dell'Ateneo o alla ricerca.

Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale - che in applicazione della contabilità economico-patrimoniale saranno iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel Conto Economico - quando fanno riferimento ad un bene soggetto ad ammortamento sono riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri (per maggiori dettagli si veda quanto scritto nella sezione delle Immobilizzazioni materiali).

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di natura determinata, esistenza certa o probabile, ma dei quali alla data di chiusura dell'esercizio non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione dei fondi per rischi ed oneri si sono tenuti presenti i principi generali di bilancio, in particolare i postulati della competenza economica e della prudenza.

Fondo di trattamento di fine rapporto

Tale fondo rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori esperti linguistici (CEL), determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per quanto riguarda il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, gestione ex INPDAP.

L'Istituto, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo dello Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Patrimonio vincolato

E' composto da fondi vincolati destinati da terzi (immobilizzazioni derivanti da lasciti e donazioni), fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali e fondi vincolati per obblighi di legge (ad esempio quelli stabiliti dal D.I. n. 19/2014 per quanto attiene all'iscrizione di beni patrimoniali non sottoposti ad ammortamento che rappresentano vincoli permanenti).

I fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali possono essere finalizzati a diverse iniziative: margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, i cui ammontari siano stati vincolati per scelte degli organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati, edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati da terzi o con risorse del bilancio e che non hanno prodotto accadimenti rilevabili in contabilità economico patrimoniale; riserve vincolate destinate dagli organi di governo a futuri interventi strategici di Ateneo nonché a far fronte alle possibili esigenze connesse con il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale.

Si precisa che i vincoli derivanti da decisioni degli organi possono essere temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Patrimonio non vincolato

Si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio ed a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

Si evidenzia che gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per fondi rischi e oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento futuro certo o probabile di ammontare o scadenza incerti) rappresentano destinazioni di utili.

Il patrimonio non vincolato, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la destinazione dell'avanzo libero del Conto Consuntivo relativo all'ultimo anno di adozione della contabilità finanziaria, che successivamente può essere stato destinato ad impieghi e vincolo da parte degli organi dell'Ateneo.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Conti d'ordine

Come previsto dal Decreto Interministeriale, sono stati inseriti i conti d'ordine distintamente per l'attivo e per il passivo.

Conti d'ordine dell'attivo

La voce accoglie, laddove presenti:

- (i) beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo (fabbricati demaniali);
- (ii) residui attivi impropri ovvero prestazioni e/o beni non ancora espletate/consegnati, non altrimenti classificabili nelle voci principali;
- (iii) residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico-patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati;
- (iv) fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università.

Conti d'ordine del passivo

I conti d'ordine del passivo accolgono, laddove presenti:

- (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo;
- (ii) residui passivi impropri ovvero impegni assunti verso terzi per prestazioni e/o beni non ancora ricevute/i che non hanno avuto effetti in contabilità economico patrimoniale, non altrimenti classificabili nelle voci principali;
- (iii) residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati;
- (iv) impegni ipotecari su beni di proprietà;
- (v) fidejussioni prestate dall'Università a favore di terzi.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono. Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica sulla base delle informazioni contenute nel Sistema Informativo delle Segreterie Studenti.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Imposte sul reddito

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudente previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

Operazioni fuori bilancio

L'Università di Tor Vergata non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero operazioni relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate, ma non ancora eseguite, che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali.

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si riportano i dettagli a commento delle principali voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 31 dicembre 2016.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

A – IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Saldo al 31 dicembre 2016		373.143	
Immobilizzazioni immateriali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto contabile
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	42.197	(18.345)	23.852
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	233.901	(32.521)	201.380
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	184.558	(36.647)	147.911
TOTALE	460.656	(87.513)	373.143

Saldo al 31 dicembre 2015		188.884	
Immobilizzazioni immateriali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto contabile
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	21.043	(12.863)	8.179
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	28.828	(1.813)	27.015
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	156.414	(2.725)	153.690
TOTALE	206.285	(17.401)	188.884

La voce netta si è incrementata di Euro 184.259 a seguito, in particolare, di acquisti di forniture di licenze software.

Di seguito si riporta la movimentazione intervenuta nel corso dell'esercizio 2016, suddivisa in movimentazione del costo storico e dei relativi fondi ammortamento.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Immobilizzazioni immateriali - Movimentazione del costo storico	Costo storico 2015	Acquisti 2016	Dismissioni 2016	Costo storico 2016
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	21.043	21.155	-	42.197
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	28.828	205.073	-	233.900
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	156.414	28.144	-	184.558
TOTALE	206.285	254.371	-	460.656
Immobilizzazioni immateriali - Movimentazione del fondo ammortamento	Fondo ammortamento 2015	Ammortamenti 2016	Storni del fondo 2016	Fondo ammortamento 2016
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	(12.863)	(5.482)	-	(18.345)
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	(1.813)	(30.708)	-	(32.521)
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	(2.725)	(33.923)	-	(36.648)
TOTALE	(17.401)	(70.112)	-	(87.513)

La voce accoglie tutte le immobilizzazioni immateriali (beni immateriali e/o oneri pluriennali) di proprietà dell'Ateneo.

In questa categoria sono presenti:

DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO

I costi per diritti di brevetto sono capitalizzati nei limiti del costo sostenuto per la tutela del diritto stesso. Vengono assoggettati ad ammortamento esclusivamente i brevetti in grado di fornire un'utilità economica. Nel caso in cui la capacità di produrre utilità economica venga meno, si provvede alla svalutazione integrale del valore del brevetto in esame.

Vengono peraltro iscritti nell'attivo anche i brevetti per i quali sono già conclusi accordi di commercializzazione del brevetto con terzi o che si ritiene abbiano le caratteristiche per generare proventi nel futuro. Per tale tipologia di brevetti, l'Ateneo effettuerà annualmente una valutazione della sussistenza dei presupposti di cui sopra.

Il valore netto contabile dei brevetti iscritto al 31 dicembre 2016 è composto come segue:

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

DESCRIZIONE	EURO
Metodo e apparato di analisi termografica tridimensionale, brevetto italiano n. 1406058	181
Brucciatoe, brevetto italiano n. 1410861	161
Processo di analisi di campioni di voce di un individuo per verificare il suo stato di salute, brevetto italiano n. 1411389	322
Derivati del 7-Nitro-2,1,3-Benzossadiazolo per terapia antitumorale, brevetto italiano n. 1412189	108
Mini-pinza ad anelli toracoscopica a rilascio intratoracico, brevetto italiano n. 1413124	322
Metodo di analisi di un processo di lettura mediante microperimetria computerizzata, brevetto italiano n. 1414522	403
Turbina ad asse verticale	695
Rilevazione di enterobatteri produttori di carbapenemasi in campioni biologici	1.161
Ceppi attenuati di salmonella enterica per l'uso nel trattamento del cancro	322
Cassone cellulare in calcestruzzo armato per opere a parete verticale di difesa dal moto ondoso, con dispositivo atto all'assorbimento del moto ondoso ed alla produzione di energia	617
Anticorpi Anti-VEGFR-1 e usi di essi	720
Apparato e metodo per l'analisi della denaturazione di collagene strutturato in materiali membranacei	1.989
Procedimento per la fabbricazione di materiali plastici	8.646
Processo per la produzione di particelle di collagene	1.725
Procedimento di sintesi sostenibile del 4-bromotimolo e uso dello stesso come antimicrobico	1.906
Batteriofago capace di lisare Klebsiella pneumoniae esprimente un polisaccaride capsulare CPSKKBO-4 e i suoi relativi usi medici	1.979
Metodo di diagnostica rapida per la sindrome di Rett	2.242
Recuperatori di calore entalpici a membrane	352

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti" ammonta a zero nell'esercizio in esame.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31 dicembre 2016	582.559.300		
Immobilizzazioni materiali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto contabile
1) Terreni e fabbricati	430.329.938	(136.195.763)	294.134.175
2) Impianti e attrezzature	45.910.892	(34.413.287)	11.497.605
3) Attrezzature scientifiche	60.278.599	(56.545.121)	3.733.478
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.108.702	(7.051.129)	57.573
5) Mobili e arredi	18.401.384	(17.852.305)	549.079
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	270.187.926	-	270.187.926
7) Altre immobilizzazioni materiali	16.468.489	(14.069.025)	2.399.464
TOTALE	848.685.930	(266.126.630)	582.559.300

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Saldo al 31 dicembre 2015		568.893.500	
Immobilizzazioni materiali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto contabile
1) Terreni e fabbricati	430.328.224	(128.169.044)	302.159.180
2) Impianti e attrezzature	45.852.550	(29.589.706)	16.262.845
3) Attrezzature scientifiche	58.602.850	(54.560.045)	4.042.805
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.027.506	(6.971.382)	56.124
5) Mobili e arredi	18.160.131	(17.677.750)	482.381
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	243.456.798	-	243.456.798
7) Altre immobilizzazioni materiali	14.959.546	(12.526.178)	2.433.368
TOTALE	818.387.607	(249.494.106)	568.893.500

La voce netta si è incrementata di 13.666 migliaia di Euro a seguito, in particolare, del prosieguo dei lavori di costruzione dell'immobile che sarà adibito a Nuovo Rettorato e sede della macroarea di Giurisprudenza, classificato nella voce "Immobilizzazioni in corso e acconti".

Immobilizzazioni materiali - Movimentazione del costo storico	Costo storico 2015	Acquisti 2016	Dismissioni 2016	Costo storico 2016
1) Terreni e fabbricati	430.328.224	1.714	-	430.329.938
2) Impianti e attrezzature	45.852.550	61.562	(3.221)	45.910.892
3) Attrezzature scientifiche	58.602.850	1.752.277	(76.528)	60.278.600
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.027.506	98.784	(17.589)	7.108.701
5) Mobili e arredi	18.160.131	358.709	(117.457)	18.401.384
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	243.456.798	26.731.128	-	270.187.926
7) Altre immobilizzazioni materiali	14.959.546	1.589.574	(80.631)	16.468.489
TOTALE	818.387.607	30.593.749	(295.426)	848.685.930
Immobilizzazioni materiali - Movimentazione del fondo ammortamento	Fondo ammortamento 2015	Ammortamenti 2016	Storni del fondo 2016	Fondo ammortamento 2016
1) Terreni e fabbricati	(128.169.044)	(8.026.719)	-	(136.195.763)
2) Impianti e attrezzature	(29.589.706)	(4.824.273)	692	(34.413.287)
3) Attrezzature scientifiche	(54.560.045)	(1.999.645)	14.569	(56.545.122)
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	(6.971.382)	(97.335)	17.589	(7.051.129)
5) Mobili e arredi	(17.677.750)	(177.447)	2.892	(17.852.305)
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	(12.526.178)	(1.590.343)	47.497	(14.069.025)
TOTALE	(249.494.106)	(16.715.761)	83.237	(266.126.630)

Di seguito il dettaglio di quanto classificato in ciascuna delle voci.

TERRENI E FABBRICATI

I terreni e i fabbricati sono valutati ed iscritti in bilancio nel rispetto dei criteri e principi esposti in precedenza.

Si riportano qui di seguito le tabelle riassuntive delle fattispecie presenti in Ateneo alla data del Stato Patrimoniale.

Tabella riepilogativa dei terreni al 31 dicembre 2016:

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Saldo al 31 dicembre 2016	14.358.085
----------------------------------	-------------------

Descrizione	Valore contabile
Terreno "campus universitario"	11.704.540
Terreni comune di Noto con fabbricato rurale (eredità Raeli)	6.436
Terreni comune di Siracusa e limitrofi (eredità Raeli)	2.410.469
Terreno Villa Mondragone	236.640
TOTALE	14.358.085

Saldo al 31 dicembre 2015	14.356.371
----------------------------------	-------------------

Descrizione	Valore contabile
Terreno "campus universitario"	11.704.540
Terreni comune di Noto con fabbricato rurale (eredità Raeli)	6.436
Terreni comune di Siracusa e limitrofi (eredità Raeli)	2.408.755
Terreno Villa Mondragone	236.640
TOTALE	14.356.371

Rispetto alla situazione finale 2015 è stato iscritto un terreno sito nel Comune Priolo Gargallo (SR), derivante dall'eredità Raeli, del valore di Euro 1.714; l'asset è stato interamente iscritto, in contropartita, in apposita riserva nel "Patrimonio vincolato", come per gli altri terreni derivanti da lasciti testamentari.

Non vi sono terreni e fabbricati demaniali concessi in uso perpetuo all'Ateneo.

Tabella riepilogativa dei fabbricati storico-artistici al 31 dicembre 2016:

Descrizione immobile	Data di carico	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto contabile
Villa Mondragone	1981	11.151.333	-	11.151.333
Monumento al Bimillenario Cristiano	2000	3.360.140	-	3.360.140
TOTALE FABBRICATI STORICO-ARTISTICI		14.511.473	-	14.511.473

Non vi sono differenze rispetto al bilancio 2015.

Tabella riepilogativa dei fabbricati (diversi da quelli storico-artistici) al 31 dicembre 2016:

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Descrizione immobile	Data di carico	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto contabile
Macroarea di Lettere e Filosofia	2002	17.128.907	(4.967.383)	12.161.524
Macroarea di Economia	1994	35.431.498	(15.823.519)	19.607.979
Macroarea di Ingegneria	1996	47.280.005	(12.756.926)	34.523.080
Macroarea di Medicina	1993	65.906.692	(30.522.376)	35.384.317
Stabulario	2000	5.316.355	(1.754.397)	3.561.958
Macroarea di Scienze matematiche, fisiche e naturali	1987	24.391.317	(14.064.455)	10.326.863
Edificio "PP3"	2007	331.210	(62.930)	268.280
Stazione di Idrobiologia e Acquacoltura	1989	1.290.320	(709.676)	580.644
Orto botanico	2004	883.359	(120.794)	762.565
Edificio "Boccone del povero"	1998	2.985.683	(1.104.703)	1.880.980
Appartamento di Via Lucullo 11, Roma	2007	636.000	(120.840)	515.160
Villa Gentile	1991	350.791	(178.903)	171.888
Villa Consolini	1993	167.942	(78.933)	89.009
Edifici cd. "casali"	varie	2.670.907	(852.600)	1.818.307
Policlinico Tor Vergata	2000	196.689.394	(53.077.328)	143.612.066
TOTALE		401.460.381	(136.195.763)	265.264.618

I fabbricati non si sono movimentati nel costo storico rispetto all'esercizio precedente, la differenza nel valore netto esposto nello Stato Patrimoniale deriva unicamente dall'incremento del "Fondo ammortamento fabbricati" a seguito dell'imputazione della quota 2016.

IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici ecc.) non scientifiche.

La voce include le quote relative ad impianti di pertinenza dei fabbricati, scorporate forfettariamente dai relativi immobili in fase di predisposizione del primo stato patrimoniale d'Ateneo ed ammortizzate autonomamente sulla base della vita utile stimata (inferiore rispetto a quella dei fabbricati cui si riferiscono), laddove non già interamente ammortizzate.

Descrizione	Costo storico 2016	Fondo amm.to 2016	Valore netto contabile
Impianti e attrezzature generiche	12.389.123	(8.502.369)	3.886.754
Impianti tecnologici del PTV	33.521.769	(25.910.917)	7.610.852
TOTALE	45.910.892	(34.413.287)	11.497.605

ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di attrezzature destinate alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Descrizione	Costo storico 2016	Fondo amm.to 2016	Valore netto contabile
Attrezzature scientifiche	60.278.599	(56.545.121)	3.733.477
TOTALE	60.278.599	(56.545.121)	3.733.477

PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

Come già indicato nel paragrafo “Criteri di valutazione”, in fase di predisposizione del primo stato patrimoniale di Ateneo è stata completata la ricognizione inventariale di mobili e arredi, attrezzature e macchinari, attrezzature scientifiche e mezzi di trasporto.

Invece le opere d'arte, i beni di valore storico-culturale, le collezioni scientifiche e i libri di pregio non sono stati inseriti nello Stato Patrimoniale perché l'attività di ricognizione è tuttora in corso. Saranno iscritti – al termine delle attività di ricognizione – nella voce Immobilizzazioni materiali e non saranno soggetti ad ammortamento in quanto, per loro natura, non perdono valore nel corso del tempo.

Il patrimonio librario non considerato di pregio dall'Ateneo, sulla base delle indicazioni fornite dal D.M. n. 19/2014 e dal M.T.O., è stato registrato fra le immobilizzazioni materiali, con sistematico ammortamento per intero in ogni annualità di acquisto, per cui il delta fra costo storico e valore ammortizzato è sempre pari a zero.

MOBILI E ARREDI

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo.

La voce è così costituita:

Descrizione	Costo storico 2016	Fondo amm.to 2016	Valore netto contabile
5) Mobili e arredi	18.401.384	(17.852.305)	549.079
TOTALE	18.401.384	(17.852.305)	549.079

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI

Nella voce sono iscritti i costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimate. Tale voce include anche i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione o la costruzione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non sono ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Descrizione	Costo storico 2016
"Città dello Sport"	201.549.717
Nuovo Rettorato	60.260.299
Policlinico Tor Vergata (PTV), cd. "Torre 8"	3.522.223
Immobilizzazioni materiali in corso relative a fabbricati	265.332.238
Opere impiantistiche relative al PTV, cd. "Torre 8"	4.855.688
Immobilizzazioni materiali in corso relative ad impianti	4.855.688
TOTALE	270.187.926

L'importo relativo alla cd. "Città dello Sport" fa riferimento alle attività eseguite per la realizzazione parziale di un centro sportivo su terreno di proprietà dell'Ateneo in occasione dei Mondiali di Nuoto "Roma 2009". L'opera è stata interamente finanziata con risorse pubbliche e gestita tramite contabilità speciale istituita presso la Tesoreria Statale di Roma.

I costi capitalizzati includono l'intera progettazione e la realizzazione di una minima parte degli interventi previsti che, a completamento della costruzione ed al termine dell'evento sportivo, avrebbero avuto quale definitiva destinazione una configurazione di edilizia strutturale per la didattica e la ricerca scientifica nonché di polo sportivo in favore dell'Ateneo da utilizzare anche quale centro laboratoriale del corso di laurea in Scienze Motorie.

Trovano correlazione in una voce di pari importo del Passivo Patrimoniale, classificata nei "Risconti passivi da contributi per gli investimenti" i seguenti importi:

- 201.550 migliaia di Euro di immobilizzazioni in corso relative alla Città dello Sport;
- 25.171 migliaia di Euro di immobilizzazioni in corso del Nuovo Rettorato (contributo del MIUR anno 2011 comprensivo del mutuo Cassa DD.PP. di Euro 16.001.900 a carico del Ministero stesso);
- 496 migliaia di Euro di immobilizzazioni in corso del Nuovo Rettorato (quota utilizzata contributo Ministero dell'Ambiente);
- 3.260 migliaia di Euro di immobilizzazioni in corso relative alla "Torre 8" del Policlinico Tor Vergata, per il correlato finanziamento regionale.

L'investimento nel Nuovo Rettorato si riferisce al costo dei lavori già effettuati per la realizzazione del Rettorato e Servizi Generali d'Ateneo, che consentirà di lasciare l'edificio "La Romanina", attualmente in locazione.

Per quanto riguarda infine le immobilizzazioni materiali in corso relative alla cd. "Torre 8" del Policlinico Tor Vergata (lavori edili e lavori di impiantistica) si veda l'ampia trattazione fornita relativamente all'insieme dei rapporti tra Ateneo e Policlinico nel capitolo "Rapporti con parti correlate".

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili (ad esempio gli automezzi e altri mezzi di locomozione). L'incremento di costo storico del 2016, per circa 1.590 migliaia di Euro, si riferisce in misura prevalente ad acquisti di hardware.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Saldo al 31 dicembre 2016 **2.967.883**

Immobilizzazioni finanziarie	Valore di carico
Partecipazioni in società ed enti controllati dall'Università	2.055.539
Partecipazioni in società consociate ed altre partecipazioni	529.481
Titoli	-
Crediti a medio/lungo termine per depositi cauzionali	382.863
TOTALE	2.967.883

Immobilizzazioni finanziarie - Movimentazione	Valore netto contabile 2015	Acquisti 2016	Cessioni 2016	Svalutazioni 2016	Valore netto contabile 2016
Partecipazioni in società ed enti controllati dall'Università	2.055.539	-	-		2.055.539
Partecipazioni in società consociate ed altre partecipazioni	582.710	14.873	-	68.102	529.481
Titoli	-	-	-	-	-
Crediti a medio/lungo termine per depositi cauz.	382.863	-	-	-	382.863
TOTALE	3.021.112	14.873	-	68.102	2.967.883

PARTECIPAZIONI

Di seguito vengono esposti i singoli dettagli per partecipazioni di controllo (superiori al 50%) e per partecipazioni in consociate (tra il 20% e 50%) ed altre partecipazioni (inferiori al 20%), unitamente agli eventuali titoli detenuti dall'Ateneo ed ai crediti a medio lungo termine per depositi cauzionali forniti.

Per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2016 sono stati utilizzati gli ultimi dati disponibili riferiti ai bilanci delle partecipate.

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI

Descrizione	Costo storico	Fondo svalutazione	Valore netto contabile
Partecipazioni in società ed enti controllati	2.094.982	(39.443)	2.055.539
TOTALE	2.094.982	(39.443)	2.055.539

La valorizzazione delle partecipazioni in società ed enti controllati dall'Ateneo è avvenuta sulla base del costo di acquisizione in tutti i casi nei quali lo stesso risultava inferiore alla quota di pertinenza del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2016 o alla data dell'ultimo bilancio disponibile.

In corso di esercizio non sono stati effettuati ripristini di valore.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Il consorzio CREA è stato inserito nelle partecipazioni in entità controllate - nonostante la partecipazione ammonti al 50% - in quanto l'Ateneo gode di un diritto speciale, sancito nello statuto del consorzio stesso, di nominare la maggioranza dei membri del Consiglio di Amministrazione, incluso il Presidente.

Per quanto riguarda invece la partecipazione nella Fondazione Policlinico Tor Vergata si rimanda al paragrafo "Rapporti con parti correlate", nel quale sono illustrate tutte le partite tra l'Ateneo ed il Policlinico universitario.

La tabella che segue riepiloga nel dettaglio la valorizzazione delle partecipazioni in società ed enti controllati dall'Ateneo.

PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' ED ENTI CONTROLLATI DALL'UNIVERSITA'					
DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2016	PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA AL 31.12.2016	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AL COSTO	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA AL 31.12.2016
Società per il Parco Scientifico Romano S.c.a r.l. (*)	85%	210.628	179.034	195.882	178.844
Fondazione INUIT-Tor Vergata (*)	100%	1.721.856	1.721.856	1.640.000	1.640.000
Fondazione Universitaria CEIS Economia Tor Vergata	100%	374.076	374.076	233.700	233.700
Fondazione Sebastiano e Rita Raeli per Tor Vergata (*)	100%	n.d.		-	-
Consorzio CREA Sanità	50%	11.823	5.912	5.000	2.995
Fondazione Policlinico Tor Vergata (*)	50%	(51.076.063)	(25.538.032)	-	-
TOTALE PARTECIPAZIONI IN ENTITA' CONTROLLATE					2.055.539

(*) I dati sono riferiti all'anno 2015, ultimo bilancio disponibile.

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ED ENTI CONSOCIATI ED ALTRE PARTECIPAZIONI

Descrizione	Costo storico	Fondo svalutazione	Valore netto contabile
Partecipazioni in società ed enti consociati ed altre partecipazioni	819.869	(290.388)	529.481
TOTALE	819.869	(290.388)	529.481

La valorizzazione delle partecipazioni in società ed enti con partecipazione paritaria o minoritaria avviene al costo.

Laddove il costo risulti superiore ai valori delle quote di Patrimonio Netto delle partecipate di pertinenza dell'Ateneo al 31 dicembre 2016 e laddove tali perdite di valore siano state ritenute di natura durevole, si è provveduto ad iscrivere le relative partecipazioni al valore, inferiore rispetto al costo, delle quote di Patrimonio Netto di pertinenza al 31 dicembre 2016, attraverso l'iscrizione di un apposito fondo svalutazione.

In corso di esercizio non sono stati effettuati ripristini di valore.

BILANCIO UNICO D'ATENEVO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' ED ENTI CONSOCIATI E ALTRE PARTECIPAZIONI					
DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZ.	PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2016	PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA AL 31.12.2016	COSTO DI ACQUISTO O SOTTOSCRIZIONE	VALORE DELLA PARTECIPAZIONE ISCRITTA IN BILANCIO 31.12.2016
Algares Srl	10%	37.160	3.716	1.832	1.832
CeSTer Impresa Srl (*)	20%	30.154	6.031	3.100	3.100
Cryolab Srl	15%	200.033	30.005	36.000	19.831
Dyers Srl	10%	-	-	1.601	-
EmaLab Srl	5%	9.443	472	1.330	380
Geo-K Srl	5%	93.400	4.670	1.000	1.000
Intellienergia Srl (*)	10%	111.263	11.126	2.618	2.618
In-Time Srl	10%	76.143	7.614	5.185	5.185
NanoShare Srl	20%	166.930	33.386	3.099	2.106
Operations Management Team Srl (*)	10%	180.830	18.083	2.320	2.320
Radio6ense s.r.l. (*)	10%	44.172	4.417	1.973	1.528
Re.D.D. Srl (liquidata 31/12/2016)	1,07%	148.362	1.587	1.600	1.600
Reveal Srl	10%	204.609	20.461	4.264	4.264
TiberLab Srl	10%	34.237	3.424	6.109	2.739
TmLab Srl (*)	10%	(16.807)	(1.681)	32.400	-
Consorzio ARES (*)	50%	10.000	5.000	5.000	5.000
Consorzio Certia - in liquidazione	33%	39.763	13.122	22.285	-
Consorzio CINI (*)	2,3%	970.410	22.319	22.664	9.858
Consorzio CISIA	3,76%	690.023	25.945	10.000	10.000
Consorzio CMT	33%	n.d.		7.669	7.669
Consorzio Craveb (**)	33%	38.449	12.688	17.043	12.688
Consorzio Dyepower in liq.	30,1%	352.564	106.122	117.390	106.122
Consorzio INRC (*)	5,2%	795.348	41.358	7.800	7.800
Consorzio Matris	20%	22.500	4.500	4.500	4.500
Consorzio Scire (*)	25%	552.688	138.172	12.911	12.911
Consorzio Ulisse	2%	39.503	897	5.165	770
Consorzio Uniprof (*)	50%	77.618	38.809	2.500	2.500
Consorzio CircMSB	4,545%	369.517	16.795	4.929	4.929
Consorzio Almalaurea (*)	2,04%	1.222.075	24.930	4.648	4.648
Consorzio Cinfai	5%	n.d.		2.582	2.582
Consorzio CNISM (**)	3%	(12.767)	(327)	15.000	-
Consorzio CNIT	3%	12.982.810	350.536	5.165	5.165
Consorzio Co.In.Fo. (*)	2%	334.331	6.687	2.580	2.580
Consorzio Conisma	3%	491.053	15.223	15.000	14.699
Consorzio ICON	5%	845.564	44.477	13.583	13.583
Consorzio INBB	4%	468.262	20.369	5.165	5.165
Consorzio INSTIM	2%	10.408.482	225.864	224.271	217.276
Consorzio Nitel (*)	6%	154.326	8.565	5.165	5.165
Consorzio Cineca (*)	0,024545%	135.007.299	33.138	517	517
Consorzio CIFS (*)	14%	129.184	18.460	15.494	1.609
Carma Scarl	50%	10.054	5.027	5.000	5.000
Crati Scarl	8%	425.543	35.320	510	510
PET-Tor Vergata Scarl - in liq.	10%	4.520	452	1.000	-
Roma Ricerche Scarl in liq.	11%	(140.524)	(15.458)	20.658	-
C4T Scarl	27%	(76.715)	(20.913)	151.775	-
Colrich Scarl	14%	43.288	6.186	2.858	2.858
Pastis-CNRS Scarl in liq. (*)	0,0023%	(7.518.181)	(173)	4.720	-
Consorzio ITALBIOTEC (*)	6,60%	117.053	7.725	-	-
Istituto Controllo Qualità NHACCP	25%	n.d.		5.000	-
Gestioni alberghiere Raeli Srl	5%	440.198	22.010	4.873	4.873
MEBIC - Medical and experimental bioimaging center (*)	50%	32.806	16.403	10.000	10.000
TOTALE PARTECIPAZIONI IN ENTITA' CONSOCIATE ED ALTRE ENTITA'					529.481

(*) I dati sono riferiti all'anno 2015, ultimo bilancio disponibile.

(**) I dati sono riferiti ad anni precedenti al 2015, in base all'ultimo bilancio disponibile.

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Nel corso del 2016 si è provveduto ad incrementare il fondo svalutazione in conseguenza delle perdite di valore, ritenute durevoli, delle partecipazioni Dyers Srl, TmLab Srl, Consorzio Dyepower, Roma Ricerche Scarl e C4T Scarl per l'importo complessivo di 68 migliaia di Euro.

CREDITI IMMOBILIZZATI

Di seguito sono esposti dettagliatamente i crediti finanziari a medio lungo termine, interamente composti da crediti per depositi cauzionali immobilizzati:

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016
Crediti per deposito cauzionale immobile "La Romanina"	382.863
Altri depositi cauzionali	197.476
Fondo svalutazione crediti per altri depositi cauzionali	(197.476)
TOTALE	382.863

L'unico credito non assoggettato a svalutazione è relativo alle tre mensilità di canone annuale previste contrattualmente come deposito cauzionale per l'affitto dell'immobile di terzi "La Romanina", sede dell'attuale Rettorato e della Facoltà di Giurisprudenza.

La voce non ha avuto movimentazione rispetto all'esercizio precedente.

B – ATTIVO CIRCOLANTE

CREDITI

Saldo al 31 dicembre 2016	199.117.151
Saldo al 31 dicembre 2015	267.712.854

Il saldo dei crediti sopra riportato considera le somme al loro presumibile valore di realizzo.

Il valore nominale dei crediti è stato quindi opportunamente rettificato attraverso l'iscrizione di un fondo svalutazione crediti per esprimere il rischio di mancata esigibilità.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a nostro favore o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Il totale dei crediti iscritti a bilancio, con evidenza dei relativi fondi svalutazione, è composto come segue:

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Crediti	31/12/2016			31/12/2015			VARIAZIONI		
	Credito lordo	F.do svalutazione crediti	Credito netto	Credito lordo	F.do svalutazione crediti	Credito netto	Credito lordo	F.do svalutazione crediti	Credito netto
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	27.800.092	(1.140.566)	26.659.525	18.003.505	(1.140.566)	16.862.939	9.796.586	-	9.796.586
Verso Regioni e province Autonome	5.365.438	(1.803.502)	3.561.936	6.171.414	(1.778.217)	4.393.197	(805.976)	(25.285)	(831.261)
Verso altre Amministrazioni locali	1.369.232	(454.612)	914.620	2.496.824	(454.612)	2.042.213	(1.127.592)	-	(1.127.592)
Verso U.E. e altri Organismi internazionali	15.106.600	(405.051)	14.701.549	9.375.100	(372.775)	9.002.325	5.731.500	(32.276)	5.699.224
Verso Università	1.866.497	(1.378.682)	487.815	1.802.639	(1.354.778)	447.862	63.858	(23.904)	39.953
Verso studenti per tasse e contributi	2.061.024	(2.061.024)	-	34.335.520	(1.282.337)	33.053.183	(32.274.496)	(778.687)	(33.053.183)
Verso società ed enti controllati	129.810.418	(8.724.463)	121.085.955	124.267.933	(8.724.463)	115.543.470	5.542.485	-	5.542.485
Verso altri (pubblici)	6.982.454	(1.834.390)	5.148.064	68.889.465	(1.668.054)	67.221.411	(61.907.010)	(166.336)	(62.073.347)
Verso altri (privati)	31.193.273	(4.635.586)	26.557.687	22.821.497	(3.675.241)	19.146.256	8.371.776	(960.345)	7.411.431
TOTALE	221.555.028	(22.437.876)	199.117.151	288.163.898	(20.451.043)	267.712.855	(66.608.870)	(1.986.833)	(68.595.703)

Il Fondo svalutazione crediti copre i rischi di dubbio incasso di specifiche posizioni creditorie ed è stato aggiornato sulla base delle più aggiornate informazioni a disposizione dell'Ateneo.

Al 31/12/2015 il fondo era composto dalla sommatoria delle valutazioni effettuate dall'Amministrazione Centrale (con il supporto dall'Ufficio Legale interno per le pratiche relative a crediti in procedure concorsuali e per altri contenziosi di recupero crediti in corso), pari a 16.832 migliaia di Euro (di cui circa 8.724 migliaia di Euro relativi a posizioni verso la Fondazione PTV), delle valutazioni effettuate dai Dipartimenti dell'Ateneo (78 migliaia di Euro) e dalla Commissione per il Recupero Crediti presieduta dal Prof. Gian Piero Milano (3.541 migliaia di Euro).

Nell'anno 2016 sono state effettuate svalutazioni per 1.987 migliaia di Euro, in relazione all'anzianità del credito, come verrà successivamente specificato nella trattazione della voce "Svalutazioni".

Si evidenziano principalmente le seguenti posizioni:

- il credito verso il MIUR si riferisce prevalentemente ad assegnazioni di F.F.O. (2.208 migliaia di Euro), mentre il credito verso altre amministrazioni centrali è riferito principalmente al finanziamento da parte del MEF dei contratti di formazione specialistica (22.047 migliaia di Euro); l'incremento di 9.797 migliaia di Euro è relativo al credito riferito a contratti di formazione dei medici specializzandi degli anni accademici 2014/2015 e 2015/2016;
- il credito verso le regioni comprende quello vantato nei confronti della Regione Lazio riferito a: Progetto per il Polo Fotovoltaico (1.500 migliaia di Euro); finanziamento Progetto "Smart Campus" (623 migliaia di Euro); finanziamento di lavori del Policlinico (1.180 migliaia di Euro) e progetti di ricerca;
- i crediti verso comuni e province sono principalmente relativi a progetti di ricerca;
- i crediti verso UE e altri organismi internazionali sono interamente relativi a progetti e ricerche commissionate; i crediti verso Università sono prevalentemente relativi a restituzioni di competenze a medici universitari, borse di dottorato e progetti di ricerca; l'incremento di 5.699 migliaia di Euro è relativo a nuovi progetti di ricerca dell'esercizio;
- i crediti verso studenti relativi all'anno accademico 2015/2016 sono stati integralmente svalutati in quanto la nuova procedura di contabilizzazione, implementata nel 2016, per la gestione degli incassi delle tasse studentesche prevede la registrazione degli incassi relativi ad anni precedenti nella voce "Proventi straordinari";
- il credito verso le Società partecipate di 121.086 migliaia di Euro, al netto delle svalutazioni, è vantato nei confronti della Fondazione Policlinico Tor Vergata;

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

- il credito verso altri soggetti pubblici diminuisce di 62.199 migliaia di Euro a seguito dell'incasso totale, per oltre 55 milioni di Euro, delle somministrazioni del mutuo di 63 milioni di Euro concesso dalla Cassa Depositi e Prestiti;
- i crediti verso imprese e altri soggetti privati riguardano principalmente:
 - proventi derivanti da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e con finanziamenti competitivi;
 - credito verso la Fondazione Roma per l'acquisizione di dotazioni tecnologiche (2.203 migliaia euro);
 - finanziamento di posti di specialità e borse di dottorato;
 - competenze per il personale S.S.N. (indennità di esclusività, indennità perequativa, libera professione e competenze accessorie).

ATTIVITÀ FINANZIARIE

Saldo al 31 dicembre 2016	-
---------------------------	---

La posta è pari a zero al 31 dicembre 2016, così come nell'esercizio precedente.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Saldo al 31 dicembre 2016	52.264.913
Saldo al 31 dicembre 2015	28.549.478

La cifra esposta rappresenta il saldo dei conti correnti bancari e postali alla data del 31 dicembre 2016, nonché l'ammontare del denaro e dei valori in cassa.

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016
Depositi bancari e postali	52.195.783
Denaro e valori in cassa	69.131
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	52.264.913

L'ammontare dei depositi bancari e postali include l'entità delle risorse necessarie e disponibili destinate all'estinzione delle passività operative correnti, così come risultanti dal saldo del conto presso l'Istituto Cassiere pari a 51.748.630,55 Euro, del conto corrente postale di 447.151,87 Euro e dei saldi residui al 1° gennaio 2016 delle carte di credito prepagate di 69 migliaia di Euro.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

C – RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31 dicembre 2016	5.808.997
Saldo al 31 dicembre 2015	2.035.715

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Fanno riferimento ai progetti di ricerca, in particolare ciascun progetto pluriennale è stato analizzato per definirne lo stato di avanzamento al 31 dicembre 2016.

Sono stati confrontati i ricavi di competenza fino al 31 dicembre 2016 con i costi ad essi correlati, tenendo conto degli incassi e dei pagamenti rilevati nella contabilità finanziaria a partire dall'inizio del progetto; nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i costi siano risultati maggiori dei ricavi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo, che ha dato luogo all'appostazione di cui alla presente voce.

CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO

Saldo al 31 dicembre 2016	-
---------------------------	---

La voce generalmente accoglie:

- (i) beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo (fabbricati demaniali);
- (ii) residui attivi impropri ovvero prestazioni e/o beni non ancora espletate/consegnati, non altrimenti classificabili nelle voci principali;
- (iii) residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati
- (iv) fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università.

Nessuna di tali fattispecie è tuttavia presente alla data del 31 dicembre 2016, così come nell'esercizio precedente.

BILANCIO UNICO D'ATENEEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

VOCI DEL PASSIVO

A – PATRIMONIO NETTO

Di seguito si espongono i dettagli delle voci ideali del Patrimonio Netto.

I - FONDO DI DOTAZIONE

Saldo al 31 dicembre 2016

4.062.769

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*, è stata iscritta la differenza contabile emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei valori di apertura del primo Stato Patrimoniale in contabilità economica. La voce non ha subito alcuna movimentazione rispetto all’esercizio precedente.

II - PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015	Variazione
Fondi vincolati destinati da terzi	832.371	844.226	(11.855)
Fondi vincolati per decisione di organi istituzionali	24.821.212	24.821.212	0
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	27.431.908	27.558.918	(127.010)
TOTALE	53.085.491	53.224.356	- 138.864

FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016
Fondi per lasciti vincolati	832.371
TOTALE	832.371

La voce accoglie fondi vincolati destinati da terzi attraverso lasciti testamentari.

Nel corso del 2016 sono stati utilizzati per complessive 13 migliaia di Euro relative a spese attinenti l’eredità Salomoni, mentre 2 migliaia di Euro sono state iscritte in tale voce nel corso dell’esercizio, come già come già commentato nella voce “Terreni e fabbricati”.

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2016

FONDI VINCOLATI PER DECISIONI DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016
Fondi vincolati per decisione Organi istituzionali	24.821.212
TOTALE	24.821.212

La voce accoglie fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e finalizzati a differenti iniziative: margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, i cui ammontari sono stati vincolati per scelte degli organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati, edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati da terzi o con risorse del bilancio e che non hanno prodotto accadimenti rilevabili in contabilità economico patrimoniale.

La voce è invariata rispetto all'esercizio precedente.

RISERVE VINCOLATE

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016
Da avanzo libero di contabilità finanziaria 2014	10.449.120
Fondi vincolati per patrimonio librario artistico, opere d'arte, antiquariato e museale	56.124
Altre riserve da beni di valore artistico e culturale	14.511.473
Riserve vincolati per terreni derivanti da lasciti testamentari	2.415.191
TOTALE	27.431.908

Non risultano iscritte riserve in relazione a previsioni di legge e/o riserve destinate ad interventi specifici.

La voce "Riserve Vincolate" sono composte per 10.449 migliaia di Euro da risultati gestionali di esercizi precedenti e nel 2015 sono state rettificata per 127 migliaia di Euro per un'errata rilevazione dell'utile 2015 sul progetto di ricerca di cui all'UPB "LimitiE08CtUBO".

Sono rimasti ovviamente invariati gli altri valori riferiti a:

- valore dei fabbricati storico-artistici per 14.511 migliaia di Euro, relative per 11.151 migliaia di Euro a Villa Mondragone e per la differenza al Monumento del Bimillenario Cristiano del 2000;
- 56 migliaia di Euro per il patrimonio librario artistico, opere d'arte, antiquariato e museale;
- terreni derivanti da lasciti testamentari, per l'importo di 2.415 migliaia di Euro.

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

Saldo al 31 dicembre 2016	33.779.681
---------------------------	------------

Il patrimonio non vincolato e si è incrementato, rispetto allo Stato Patrimoniale 2015, del risultato economico dell'esercizio 2016 di 16.468 migliaia di Euro.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

La voce accoglie, invariato rispetto all'esercizio precedente, i risultati gestionali "ex CO.FI." e il risultato gestionale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 per 6.842 migliaia di Euro.

B – FONDI PER RISCHI ED ONERI

Saldo al 31 dicembre 2016	23.242.428
Saldo al 31 dicembre 2015	19.791.388

Si tratta di passività derivanti da accantonamenti a fronte di rischi, oneri potenziali ritenuti probabili o minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo.

Di seguito il dettaglio dei fondi:

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2015	Accantonamenti 2016	Utilizzi di fondi 2016	Rilasci di fondi 2016	Valore al 31 dicembre 2016
Fondo rischi contenziosi	6.841.427	3.745.269	-	-	10.586.696
Fondo per imposte (anche differite)	2.000.000	-	-	-	2.000.000
Altri Fondi rischi ed oneri	10.949.961	2.070.674	(2.364.903)	-	10.655.732
TOTALE	19.791.388	5.815.943	(2.364.903)	-	23.242.428

I Fondi per rischi ed oneri includono gli accantonamenti effettuati alla data del 31 dicembre 2016 per contenziosi instaurati negli esercizi precedenti.

L'ammontare degli stanziamenti derivanti da contenziosi è stato determinato sulla base delle informazioni fornite dall'Ufficio Legale interno, anche con il supporto dei legali esterni difensori dell'Ateneo.

Le principali voci già presenti al 31 dicembre 2015, relativamente al fondo rischi per contenziosi, sono relative a:

- contenzioso con Cimolai SpA per 2.412 migliaia di Euro;
- contenziosi in essere con personale dipendente per 2.353 migliaia di Euro;
- contenzioso per responsabilità professionale medica – in solido con la ASL RMC Ospedale S. Eugenio – per 1.446 migliaia di Euro;
- contenziosi con ex studenti specializzandi in Medicina per rideterminazione di borse di studio e risarcimento del danno per 508 migliaia di Euro;
- contenzioso con Agenzia delle Entrate ed Equitalia per tardivo pagamento dell'IRAP per 64 migliaia di Euro;
- contenziosi diversi per complessive 59 migliaia di Euro.

Nel corso del 2016 sono stati effettuati i seguenti accantonamenti al fondo rischi per contenzioso:

- contenzioso con Cimolai SpA per lavori eseguiti presso la cd. "Città dello Sport" – in solido con la Vianini Lavori SpA – per 1.200 migliaia di Euro;

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

- contenzioso per responsabilità professionale medica – in solido con la ASL RMC Ospedale S. Eugenio – per 700 migliaia di Euro;
- contenzioso con il personale per 1.338 migliaia di Euro;
- contenzioso con European Hospital per 507 migliaia di Euro.

Non vi sono stati utilizzi o rilasci dei fondi per contenzioso.

Il fondo per imposte è relativo ad IRES progressiva.

Le principali voci già presenti al 31 dicembre 2015, relativamente agli altri fondi per rischi e oneri sono relative a:

- riserve sui lavori di edilizia per 6.144 migliaia di Euro;
- fondo risorse variabili per il personale ex art. 87 e 90 CCNL per 2.605 migliaia di Euro;
- fondo per rischi su progetti rendicontati per 1.021 migliaia di Euro;
- fondo oneri del personale Legge 122/2010 per 534 migliaia di Euro;
- indennità di responsabilità al personale TAB per 501 migliaia di Euro;
- fondo progettazione personale ufficio tecnico per 92 migliaia di Euro;
- fondo risultato dei dirigenti per 53 migliaia di Euro.

Nel corso del 2016 sono stati effettuati i seguenti accantonamenti agli altri fondi per rischi e oneri:

- accantonamento al fondo risorse variabili per il personale ex art. 87 e 90 CCNL per 1.708 migliaia di Euro;
- accantonamento al fondo indennità di responsabilità al personale TAB per 263 migliaia di Euro;
- accantonamento al fondo risultato dei dirigenti per 100 migliaia di Euro.

Durante l'esercizio oggetto del presente bilancio sono stati utilizzati come segue:

- fondo risorse variabili per il personale ex art. 87 e 90 CCNL per 2.138 migliaia di Euro;
- indennità di responsabilità al personale TAB per 227 migliaia di Euro.

C – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31 dicembre 2016	399.920
Saldo al 31 dicembre 2015	336.844

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo ai collaboratori esperti linguistici (C.E.L.) e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti che al 31 dicembre 2016 risulta pari a 400 migliaia di Euro.

L'elenco dettagliato ed aggiornato progressivamente degli aventi diritto ed il relativo ammontare è conservato agli atti di questo Ateneo.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

D – DEBITI

Saldo al 31 dicembre 2016	145.668.712
Saldo al 31 dicembre 2015	150.887.789

Tutti i debiti sono iscritti al valore nominale; di seguito si riepilogano le singole voci di dettaglio:

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Mutui e debiti verso banche ed enti finanziatori entro 12 mesi	11.493.858	9.663.551
Mutui e debiti verso banche ed enti finanziatori oltre 12 mesi	91.155.996	102.447.781
Verso MIUR e altre amministrazioni centrali entro 12 mesi	10.224	12.567
Verso Università entro 12 mesi	144.970	34.800
Verso studenti entro 12 mesi	71.860	64.021
Verso fornitori entro 12 mesi	19.878.776	18.452.934
Verso dipendenti entro 12 mesi	2.021.592	1.945.582
Verso società ed enti controllati entro 12 mesi	1.797.000	1.357.000
Acconti	10.390	100
Altri debiti entro 12 mesi	19.084.046	16.909.453
TOTALE DEBITI	145.668.712	150.887.789

Nella voce “Mutui e debiti verso banche entro 12 mesi” sono comprese le quote dei debiti al 31 dicembre 2016 per la quota capitale dei mutui concessi dalla Cassa Depositi e Prestiti SpA (11.292 migliaia di Euro).

Nella voce “Mutui e debiti verso banche e altri enti finanziatori oltre 12 mesi” è invece rilevata esclusivamente la quota capitale, riferita agli esercizi successivi dei mutui sopra descritti.

Per completezza di informazione si riporta il dettaglio dei mutui passivi in essere, ovvero la destinazione, il soggetto erogante, l'importo del finanziamento concesso, la durata, la rata annuale, il capitale ed il numero di anni residuo.

La prima delle tabelle che seguono riporta il dettaglio della quota a breve termine, la seconda riporta invece la quota a medio/lungo termine.

Mutuo n.	Finalità	Soggetto erogante	Importo finanziamento iniziale	Durata anni	Ammortamento annuo quota capitale	Numero annui residui	Note
4350827/00	Edificazione Facoltà di Lettere e Policlinico	Cassa DD.PP. SpA	€ 93.886.144	20	€ 6.380.786	4	Primi 10 anni a carico MIUR e poi a carico del PTV
4350827/01	Edificazione Facoltà di Lettere	Cassa DD.PP. SpA	€ 19.054.298	20	€ 1.209.592	5,5	
4772067	Edificazione Policlinico	Cassa DD.PP. SpA	€ 34.000.000	15	€ 2.502.138	6	A carico del PTV
4558055	Edificazione Rettorato e Servizi Generali di Ateneo	Cassa DD.PP. SpA	€ 63.000.000	30	€ 1.199.269	29	
TOTALE ENTRO I 12 MESI					€ 11.291.785		

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Mutuo n.	Finalità	Soggetto erogante	Importo finanziamento iniziale	Durata anni	Ammortamento annuo quota capitale	Importo Residuo quota capitale	Numero annui residui	Note
4350827/00	Edificazione Facoltà di Lettere e Policlinico	Cassa DD.PP. SpA	€ 93.886.144	20	€ 5.826.015	€ 13.666.062	5	Primi 10 anni a carico MIUR e poi a carico del PTV
4350827/01	Edificazione Facoltà di Lettere	Cassa DD.PP. SpA	€ 19.054.298	20	€ 1.104.425	€ 4.694.272	6,5	
4772067	Edificazione Policlinico	Cassa DD.PP. SpA	€ 34.000.000	15	€ 2.322.499	€ 10.994.931	7	A carico del PTV
4558055	Edificazione I° stralcio funzionale Nuovo Rettorato e Servizi generali di Ateneo	Cassa DD.PP. SpA	€ 63.000.000	30	-	€ 61.800.731	30	Decorrenza I rata 30/06/2017
TOTALE OLTRE I 12 MESI						€ 91.155.996		

Per ciò che attiene i mutui per l'edificazione del Policlinico, l'Ateneo corrisponde le rate alla Cassa Depositi e Prestiti SpA che la Fondazione PTV provvederà a rimborsare all'Ateneo. A fronte di ciò è stato contabilizzato un credito verso il suddetto ente. Si veda anche quanto illustrato nel paragrafo "Rapporti con parti correlate".

Nella voce debiti "Verso Università entro 12 mesi" (145 migliaia di Euro) sono rilevati i debiti altri Atenei per trasferimento di progetti di ricerca.

Nella voce debiti "Verso studenti entro 12 mesi" (72 migliaia di Euro) sono rilevati i debiti verso studenti per il rimborso di tasse e debiti per borse di studio e programmi di mobilità.

Nella voce debiti "Verso fornitori" (tutti entro i 12 mesi) sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi ricevuti, il cui dettaglio - con annesse schede contabili è conservato - agli atti di questo Ateneo.

Nella voce debiti "Verso dipendenti entro 12 mesi" sono rilevati i debiti per ferie maturate e non godute e ore in esubero effettuate al 31 dicembre 2016, per 1.870 migliaia di Euro.

La tabella seguente mostra la composizione del debito verso dipendenti per ferie maturate e non godute al 31 dicembre 2015.

Ferie maturate e non godute al 31 dicembre 2016		
Ferie 2016 maturate e non godute	Ore in esubero 2016	TOTALE
1.526.738	205.111	1.731.849
Ferie maturate e non godute al 31 dicembre 2015		
Ferie 2015 maturate e non godute	Ore in esubero 2015	TOTALE
1.635.327	235.035	1.870.362

I debiti verso dipendenti comprendono pertanto quelli relativi a ferie maturate e non godute che ammontano complessivamente a 1.635 migliaia di Euro (pari a 15.155 giorni) ed ore in esubero (n. 12.971); tale valorizzazione assume tuttavia i connotati di approssimazione e di mera stima informativa in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è indicativa della passività cui l'Ateneo è solo potenzialmente passibile.

Infatti - nonostante in continuità aziendale ed in costanza di rapporto di lavoro, il postulato di correlazione economica si manifesti quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (quindi inclusivo della valutazione delle ferie non godute), sia correlato al beneficio ottenuto dall'Ateneo dall'espletamento delle funzioni

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

proprie del personale - l'art. 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 (convertito con Legge n. 135/2012), ha previsto che “...Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (CONSOB), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età. Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, è fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile”.

L'insorgenza dell'onere a carico dell'Ateneo in tema di permessi e riposi non goduti è pertanto, nei fatti, riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si concluda in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità.

Nella voce “Altri debiti entro 12 mesi” sono rilevati i seguenti debiti:

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Debiti v/INPS-INPDAP	6.922.084	7.009.389
Debiti per prestazioni lavoro autonomo non abituale e altri percettori	3.155.246	414.355
Erario c/IVA intraUE e servizi esteri istituzionale	681.226	493.140
Debiti v/Erario per IRAP	1.391.212	1.465.352
Debiti v/Erario per IRPEF	4.778.806	5.012.946
Debiti tributari	17.169	839.521
Debiti v/INAIL	12.068	7.370
Altri debiti	2.126.235	2.506.902
TOTALE	19.084.045	16.909.453

La voce residuale “Altri debiti” include principalmente restituzioni di somme incassate in attesa di definizione e mandati di pagamento degli esercizi precedenti non riscossi.

E – RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Saldo al 31 dicembre 2016	582.852.384
Saldo al 31 dicembre 2015	624.786.713

I ratei e risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi o oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Risconti per progetti e ricerche in corso	43.274.966	59.750.505
Risconti Contributi agli investimenti	511.104.058	520.660.308
Risconti passivi per tasse universitarie	5.362.921	32.785.096
Altri risconti passivi	23.109.583	11.580.128
Ratei passivi	856	10.676
TOTALE RATEI E RISCONTI	582.852.384	624.786.713

Nella voce “Risconti per progetti e ricerche in corso”, pari a 43.275 migliaia di Euro, sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31 dicembre 2016; esse hanno determinato economie vincolate nel bilancio finanziario, mentre in contabilità economico-patrimoniale costituiscono ricavi da riscontare all’esercizio successivo, in quanto non ancora maturati in attesa della correlazione con i relativi costi da sostenere.

Un elenco suddiviso per categorie (tipologie di progetti e controparti) è conservato agli atti degli uffici dell’Ateneo.

Sono iscritti tra i “Risconti per contributi agli investimenti” i risconti relativi al valore residuo da ammortizzare per i fabbricati e gli impianti – inclusi quelli in corso di realizzazione alla data del 31 dicembre 2016 – per un importo complessivo di 511.104 migliaia di Euro.

Tali contributi sono gestiti con la tecnica del risconto (“sterilizzazione”) come specificato nei principi richiamati in premessa.

La voce “Risconti passivi per Tasse Universitarie” corrisponde alla quota di ricavi di competenza dell’anno 2017 sulla base delle configurazioni dei singoli corsi di studio, come rilevato dal Sistema informativo delle Segreterie Studenti.

Nello Stato Patrimoniale è stato quindi rilevato e iscritto il risconto passivo corrispondente alla quota di ricavi dell’anno accademico 2016/2017, che risulta di competenza e imputabile all’esercizio 2017.

Gli altri risconti passivi, per un totale di 23.110 migliaia di Euro, fa riferimento a risconti passivi per ricavo con competenza economica futura.

La voce residuale, per circa 1 migliaia di Euro, fa riferimento a ratei passivi per utenze e canoni pagati posticipatamente rispetto alla competenza economica del periodo.

CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO

I conti d’ordine del passivo generalmente accolgono:

- (i) l’importo delle rate dei beni in leasing presso l’Ateneo;

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

- (ii) residui passivi impropri ovvero impegni assunti verso terzi per prestazioni e/o beni non ancora ricevute/i che non hanno avuto effetti in contabilità economico patrimoniale, non altrimenti classificabili nelle voci principali;
- (iii) residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati;
- (iv) impegni ipotecari su beni di proprietà;
- (v) fidejussioni prestate dall'Università a favore di terzi.

Nessuna di tali fattispecie è tuttavia presente alla data del 31 dicembre 2016.

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

CONTO ECONOMICO

Si espone di seguito il conto economico 2016 comparato con le previsioni di budget:

A) PROVENTI OPERATIVI	Conto Economico 2016	Budget 2016	Differenza
I. Proventi Propri	73.769.293,26	64.352.523,31	9.416.769,95
1) Proventi per la didattica	42.871.749,45	45.320.000,00	- 2.448.250,55
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.685.644,91	7.000.000,00	- 314.355,09
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	24.211.898,90	12.032.523,31	12.179.375,59
II. Contributi	199.806.725,35	193.187.788,00	6.618.937,35
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	173.816.069,88	174.338.600,00	- 522.530,12
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.699.112,93	-	1.699.112,93
3) Contributi altre Amministrazioni locali	15.809,89	-	15.809,89
4) Contributi U.E. e altri Organismi Internazionali	1.503.894,70	-	1.503.894,70
5) Contributi da Università	664.613,86	-	664.613,86
6) Contributi da altri (pubblici)	19.778.252,71	18.849.188,00	929.064,71
7) Contributi da altri (privati)	2.328.971,38	-	2.328.971,38
III. Proventi per attività assistenziale		-	-
Proventi per la gestione diretta interventi diritto allo studio		-	-
IV. Altri proventi e ricavi diversi	26.173.859,28	47.612.753,22	- 21.438.893,94
1) Altri proventi e ricavi diversi	26.173.859,28	18.883.713,36	7.290.145,92
2) Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria		28.729.039,86	- 28.729.039,86
VI. Variazioni rimanenze		-	-
VII. Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	66.117,43	-	66.117,43
TOTALE PROVENTI (A)	299.815.995,32	305.153.064,53	- 5.337.069,21

B) COSTI OPERATIVI			
VIII. Costi del Personale	168.438.572,17	182.822.127,00	- 14.383.554,83
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	128.303.592,85	140.903.290,00	- 12.599.697,15
a) Docenti e Ricercatori	114.441.061,30	128.137.924,00	- 13.696.862,70
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	11.886.369,91	8.550.000,00	3.336.369,91
c) Docenti a contratto	687.686,55	780.000,00	- 92.313,45
d) Esperti linguistici	426.226,97	435.366,00	- 9.139,03
e) Altro personale dedicato alla ricerca e didattica	862.248,12	3.000.000,00	- 2.137.751,88
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	40.134.979,32	41.918.837,00	- 1.783.857,68
IX. Costi della Gestione corrente	81.866.695,71	88.435.322,66	- 6.568.626,95
1) Costi per il sostegno agli studenti	33.454.231,81	45.908.442,00	- 12.454.210,19
2) Costi per il diritto allo studio	-	530.000,00	- 530.000,00
3) Costi per l'attività editoriale	1.056,83	-	1.056,83
4) Trasferimento a partner per progetti coordinati	4.113.814,08	2.500.000,00	1.613.814,08
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.934.530,01	4.000.000,00	- 65.469,99
6) Variazioni rimanenze materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	39.871,00	-	39.871,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	33.742.632,88	29.617.987,58	4.124.645,30
9) Acquisto altri materiali	1.204.026,94	550.000,00	654.026,94
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per il godimento di beni di terzi	2.597.528,85	2.660.000,00	- 62.471,15
12) Altri costi	2.779.003,31	2.668.893,08	110.110,23
X. Ammortamenti e svalutazioni	18.840.810,62	777.316,31	18.063.494,31
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	70.113,34	-	70.113,34
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.715.761,06	777.316,31	15.938.444,75
3) Svalutazioni immobilizzazioni	68.101,73	-	68.101,73
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.986.834,49	-	1.986.834,49
XI. Accantonamenti per rischi ed oneri	5.815.942,32	400.000,00	5.415.942,32
XII. Oneri diversi di gestione	2.373.249,26	2.779.073,22	- 405.823,96
TOTALE COSTI (B)	277.335.270,08	275.213.839,19	2.121.430,89

BILANCIO UNICO D'ATENEEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	22.480.725,24	29.939.225,34	- 7.458.500,10
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 2.372.975,87		- 2.372.975,87
1) Proventi finanziari	8.844,51	-	8.844,51
2) Interessi ed altri oneri finanziari	- 2.381.820,38	2.220.587,26	- 4.602.407,64
3) Utile e Perdite su cambi	-	-	-
RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'			
D) FINANZIARIE			-
1) Rivalutazioni		-	-
2) Svalutazioni		-	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	7.141.808,56		7.141.808,56
1) Proventi	9.945.265,56	-	9.945.265,56
2) Oneri	- 2.803.457,00	1.680.361,53	- 4.483.818,53
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
F) CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	- 10.781.561,63	300.000,00	- 11.081.561,63
RISULTATO ECONOMICO ATTESO	16.467.996,30	25.738.276,55	- 9.270.280,25

Rispetto alla previsione iniziale, approvata nella seduta del Consiglio di amministrazione il 22 dicembre 2015, si evidenziano tra i ricavi, proventi propri superiori a quelli previsti, nell'ambito della ricerca competitiva mentre risultano inferiori i proventi per la didattica e quelli da ricerche commissionate.

Rispetto alla previsione iniziale, i costi operativi risultano complessivamente in aumento (circa 2 milioni di euro), anche se si evidenzia una diminuzione del costo del personale, in parte dovuta all'iscrizione dell'IRAP (circa 10 milioni di euro) tra i costi del personale, contabilizzata in seguito tra le imposte e in parte a cessazioni di personale docente e ricercatore.

Si evidenzia inoltre che in sede di budget 2016 non erano stati stimati i costi di ammortamento in assenza dell'impianto del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 25 ottobre 2016.

Di seguito si riportano i dettagli ed i commenti alle voci del Conto Economico d'Ateneo al 31 dicembre 2016.

PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Proventi propri	73.769.293	78.372.279
Contributi	199.806.725	192.620.391
Proventi per attività assistenziale	-	-
Proventi per la gestione diretta interventi per il diritto allo studio	-	-
Altri proventi e ricavi diversi	26.173.859	27.319.833
Variazione rimanenze	-	-
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	66.117	-
TOTALE	299.815.995	298.312.503

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

PROVENTI PROPRI

I “proventi propri” si suddividono in tre categorie:

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Proventi per la didattica	42.871.749	50.270.892
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.685.645	7.688.358
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	24.211.899	20.413.029
TOTALE	73.769.293	78.372.279

PROVENTI PER LA DIDATTICA

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello. L'importo per l'iscrizione annuale all'Università è costituito da due voci:

- la tassa d'iscrizione all'Università, il cui importo minimo viene determinato annualmente dal MIUR;
- i contributi universitari il cui importo è determinato autonomamente dall'Università in relazione ai servizi offerti agli studenti e ai costi per la realizzazione dei percorsi formativi.

Come riportato nel sito istituzionale dell'Ateneo, per l'a.a. 2016/17, l'addebito allo studente delle tasse e contributi per i corsi di laurea avviene in tre rate: la prima rata è versata al momento dell'iscrizione, la seconda a fine marzo e l'ultima alla fine di maggio. L'ultima rata (seconda o terza) viene determinata tenendo conto delle condizioni di reddito e di merito dello studente ed è addebitata al netto dei rimborsi eventualmente a lui dovuti, pertanto si ritiene parzialmente accolta l'indicazione di cui alla Nota Tecnica n. 1 del 27 maggio 2017 della Commissione ministeriale COEP. I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Tasse e contributi per laurea e laurea specialistica	32.340.021	36.813.902
Proventi da altri corsi	7.809.399	11.792.176
Tirocini formativi attivi	736	768.339
Contributi per Esami di Stato	369.860	344.945
Contributi diversi	2.094.821	510.891
Test di preimmatricolazione	256.913	40.639
TOTALE	42.871.749	50.270.892

PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.685.645	7.688.358
TOTALE	6.685.645	7.688.358

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e altri organismi internazionali	9.561.193	9.211.946
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	6.319.255	2.219.643
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	2.619.928	3.146.101
Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	4.702.637	4.598.714
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	1.008.886	1.236.626
TOTALE	24.211.899	20.413.029

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore.

CONTRIBUTI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Contributi MIUR e altre amministrazioni centrali	173.816.070	170.535.597
Contributi Regioni e Province autonome	1.699.113	16.595
Contributi altre Amministrazioni locali	15.810	5.895
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.503.895	1.474.701
Contributi da Università	664.614	192.898
Contributi da altri enti pubblici	19.778.253	19.627.173
Contributi da altri enti privati	2.331.673	767.532
TOTALE	199.809.427	192.620.391

BILANCIO UNICO D'ATENEEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Contributi correnti da MIUR	154.370.074	156.960.809
Contributi per investimenti da MIUR	164.349	19.362
Contributi correnti da altri Ministeri	19.152.900	13.435.013
Contributi per investimenti da altri Ministeri	128.746	120.412
TOTALE	173.816.070	170.535.597

La voce “Contributi correnti da MIUR” accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), come segue:

FFO 2016, complessivi 152.608.774 Euro:

- assegnazione base, premiale e perequativo per l'anno 2016 comprensiva dei piani straordinari, per 146.410.242 Euro, corrispondente alla quota assegnata con D.M. 29 dicembre 2016 n. 998 (146.594.423 Euro) al netto dei recuperi di edilizia – attuazione art. 1, commi 628-630 della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (184.181 Euro);
- interventi di sostegno agli studenti diversamente abili, per 153.011 Euro;
- borse post lauream, per 5.198.336 Euro;
- fondo sostegno giovani – mobilità, per 847.185 Euro.

Quota ricavi FFO 2015 utilizzata per la copertura dei correlati costi, per 702.583 Euro, dei quali:

- progetto Teatro Terapia Innovativa, per 203.800 Euro;
- fondo giovani – mobilità 2015, per 98.783 Euro;
- progetto “Dematerializzazione servizi agli studenti” – piano triennale 2013-2015, per 400.000 Euro.

Altri contributi 2016:

- Cinque per mille redditi 2014, per 150.176 Euro;
- Rimborso oneri accertamenti medico legali, per 5.947 Euro;
- Contributo potenziamento attività sportiva, per 32.299 Euro;
- Assegnazione D.M. 755/2015 – mobilità, per 51.537 Euro;

Altre quote di ricavi utilizzate per la copertura dei correlati costi, e tra questi:

- Fondi per il Piano Lauree Scientifiche - risorse finanziarie 2013 (nota MIUR prot. 4418 del 25/2/2014), per 288.994 Euro;
- Cofinanziamento nazionale Erasmus Consortia 2013/2014, per 294.500 Euro.

Nei “Contributi per investimenti da MIUR” si rilevano le quote di competenza dell'anno, dei contributi ricevuti dal MIUR per i progetti SIR.

CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME

BILANCIO UNICO D'ATENEEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Contributi correnti da Regioni e Province autonome	1.607.303	13.727
Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	91.810	2.868
TOTALE	1.699.113	16.595

La voce accoglie i ricavi di competenza riferiti soprattutto all'attività del Centro regionale dei Trapianti d'Organo.

CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Contributi correnti da città metropolitane	15.810	5.895
TOTALE	15.810	5.895

La voce accoglie i ricavi di competenza riferiti a progetti di ricerca finanziati dalla Provincia di Roma.

CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Contributi correnti da Unione Europea	538.871	998.447
Contributi correnti da Organismi Internazionali	368.686	218.848
Contributi per investimenti da Unione Europea	563.430	89.263
Contributi per investimenti da Organismi Internazionali	32.907	168.144
TOTALE	1.503.895	1.474.701

CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Contributi correnti da altre università	484.704	149.020
Contributi per investimenti da altre università	179.910	43.877
TOTALE	664.614	192.898

Tra i contributi correnti risultano iscritte principalmente le quote di competenza 2016 dei contributi ricevuti da altre università, sulla base di apposite convenzioni, per il finanziamento di programmi di mobilità, progetto lauree scientifiche.

CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Trasferimenti correnti da aziende sanitarie ASL	-	20.312
Trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	17.976.062	18.991.451
Trasferimenti correnti da Istituti di ricerca a carattere scientifico pubblici	160.948	71.604
Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	30.987	23.362
Trasferimenti correnti da Enti di Ricerca	200.442	113.000
Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	810.879	86.656
Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	107.476	1.300
Trasferimenti in conto capitale da altre Pubbliche Amministrazioni	31.253	31.747
Contributi agli investimenti da Istituti di ricerca a carattere scientifico pubblici	-	6.000
Contributi agli investimenti da Enti di Ricerca	22.595	-
Contributi agli investimenti da altre Pubbliche Amministrazioni	380.793	122.221
Contributi agli investimenti da imprese pubbliche	56.817	159.520
TOTALE	19.778.253	19.627.173

La voce accoglie principalmente i trasferimenti dalla Fondazione P.T.V. e degli altri enti pubblici per gli oneri connessi con le attività assistenziali della facoltà di Medicina e Chirurgia, nonché progetti di ricerca per la quota dei ricavi di competenza dell'esercizio.

CONTRIBUTI DA PRIVATI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Trasferimenti correnti da imprese private	628.172	411.526
Trasferimenti correnti da famiglie	2.435	5.694
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	491.574	261.668
Trasferimenti in conto capitale da imprese private	146.939	11.059
Trasferimenti in conto capitale da famiglie	-	17.000
Trasferimenti in conto capitale da istituzioni sociali private	-	3.000
Contributi agli investimenti da imprese private	811.768	35.878
Contributi agli investimenti da istituzioni sociali private	248.084	21.708
TOTALE	2.328.971	767.532

La voce accoglie contributi di soggetti privati diversi destinati a finanziare borse di dottorato, donazioni varie e funzionamento di altre attività istituzionali.

I contributi agli investimenti da imprese private contiene la quota di ricavo del contributo utilizzato nel 2016 dalla Fondazione Roma per Contributo per l'acquisizione di dotazioni tecnologiche dedicate alla didattica ed alla formazione – accordo del 19/5/2014 di 2.750 migliaia di Euro.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto l'Azienda regionale per il diritto agli studi superiori - LAZIODISU provvede direttamente all'erogazione dei sussidi agli studenti.

BILANCIO UNICO D'ATENEEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Utilizzo di riserve di patrimonio derivanti dalla contabilità finanziaria	-	6.853.586
Proventi da altre attività commerciali	276.971	132.148
Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	3.331	905.597
Altre vendite di beni e servizi	241.050	332.160
Fitti attivi da fabbricati	929.085	765.212
Fitti attivi da terreni	138.469	123.457
Ricavi patrimoniali da beni immateriali (royalties)	30.000	-
Recuperi e rimborsi	1.561.284	2.221.799
Rimborsi per personale comandato	87.984	-
Rimborsi tributi dall'Erario	-	6.552
Rimborsi spese anticipate Fondazione PTV - oneri gestione ordinaria/straordinaria impianti tecnologici	6.766.977	8.277.467
Rimborsi spese anticipate Fondazione PTV - restituzione interessi su quote ammortamento mutuo	1.708.983	2.068.208
Recupero assicurazione	68.985	46.960
Altre poste correttive e compensative di spese	14.276.907	5.558.284
Ricavi eventuali	51.787	28.401
Quota proventi liberalità	32.047	-
TOTALE	26.173.859	27.319.833

Si segnala nelle “Altre poste correttive e compensative di spese” l'utilizzo di risconti passivi (10.725 migliaia di Euro) per la copertura dei costi degli ammortamenti 2016 dei fabbricati (7.753 migliaia di Euro) e degli impianti (2.972 migliaia di Euro).

Inoltre sono stati rilevati i ricavi per gli oneri di manutenzione sostenuti per conto della Fondazione PTV, per 6.767 migliaia di Euro e per interessi passivi sui mutui, per 1.709 migliaia di Euro.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	66.117	-
TOTALE	66.117	-

Si rilevano incrementi di immobilizzazioni inerenti il compenso per le attività di R.U.P. del nuovo Rettorato liquidate a personale interno.

COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

BILANCIO UNICO D'ATENEEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Costi del personale	168.438.572	174.369.238
Costi della gestione corrente	81.866.696	75.759.584
Ammortamenti e svalutazioni	18.840.811	19.109.376
Accantonamenti per rischi e oneri	5.815.942	6.033.052
Oneri diversi di gestione	2.373.249	2.372.918
TOTALE	277.335.270	277.644.168

COSTI DEL PERSONALE

Il costo complessivo di 168.439 migliaia di Euro si riferisce ai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per 128.304 migliaia di Euro e a quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo per 40.135 migliaia di Euro.

I dati che seguono presentano la numerosità del personale attivo al 31 dicembre 2016, con un confronto rispetto all'analogo dato riferito al 2015.

ORGANICO	2016	2015	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	310	330	(20)	(6,06)
Professori Associati	411	415	(4)	(0,96)
Ricercatori a tempo indeterminato	536	550	(14)	(2,55)
Lettori di Madrelingua	14	15	(1)	(6,67)
Dirigenti di ruolo	3	3	0	0,00
Dirigenti a tempo determinato	1	1	0	0,00
Categoria EP	40	42	(2)	(4,76)
Categoria D, C, B	919	916	3	0,32
TOTALE PERSONALE	2234	2272	(38)	(1,67)

COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Docenti/Ricercatori	114.441.061	120.236.177
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	11.886.370	11.903.737
Docenti a contratto	687.687	584.431
Esperti linguistici	426.227	423.519
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	862.248	724.531
TOTALE	128.303.593	133.872.396

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Docenti/ricercatori

Nella voce Docenti /Ricercatori sono comprese le competenze fisse ed accessorie ed indennità di missione corrisposte nell'anno 2016 inclusi gli oneri riflessi (contributi previdenziali a carico dell'Ente); l'IRAP è rilevata nel prospetto di Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate".

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali.

Docenti a contratto

La voce in esame accoglie i costi di competenza dell'esercizio per i contratti del personale docente esterno relativi all'offerta formativa dell'anno accademico 2015/2016 .

Esperti linguistici

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2016 sono pari a n. 14 dipendenti a tempo indeterminato.

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

I "Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica" comprendono sia i costi – registrati per competenza – per collaborazioni didattiche inerenti l'offerta formativa sia i costi liquidati da dipartimenti o altre strutture decentrate per compensi per attività didattiche di vario tipo, come ad esempio master, seminari, convegni, attività di tutoraggio.

Sono incluse le missioni ed i rimborsi per le spese sostenute per le trasferte delle suddette categorie di personale.

COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO

Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è di complessive 40.135 migliaia di Euro, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP, valorizzata in Conto Economico nella macrovoce "Imposte sul reddito".

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Agli stipendi base si aggiungono i compensi a valere sul Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende gli oneri riferiti alla retribuzione di posizione, agli straordinari, alla performance organizzativa ed individuale ecc.

Nelle "Altre competenze" si iscrivono i compensi riconosciuti per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo dipendente dell'Università per l'assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento. Sono compresi infine gli altri costi generali sostenuti per il personale e riferiti a buoni mensa, missioni, formazione, contributo asili nido.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alle gestione corrente delle attività istituzionale svolta dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati.

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Costi per sostegno agli studenti	33.454.232	33.383.989
Costi per il diritto allo studio	-	-
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.057	12.820
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.113.814	3.737.114
Acquisto materiale consumo per laboratori	3.934.530	3.658.437
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	39.871	23.662
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	33.742.633	29.761.536
Acquisto altri materiali	1.204.027	795.277
Variazione delle rimanenze di materiale	-	-
Costi per godimento beni di terzi	2.597.529	2.572.347
Altri costi	2.779.003	1.814.401
TOTALE	81.866.696	75.759.584

COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Le due voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute. Il costo delle borse viene finanziato dallo Stato ed è integrato da contributi da enti pubblici e privati con apposite convenzioni per il finanziamento di posti aggiuntivi.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto l'ente LAZIODISU ne sostiene direttamente i costi.

COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITÀ EDITORIALE

Nei "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" sono incluse principalmente le spese la pubblicazione di studi e ricerche su riviste dell'Ateneo.

TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte appunto le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa.

VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi a materiale bibliografico non inventariabile.

ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI

In questa macrovoce sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento, di seguito dettagliati:

BILANCIO UNICO D'ATENEVO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Servizi di pubblicazione	- 416.445	- 294.802
Accesso a banche dati e canoni vari	- 993.624	- 955.513
Spese di rappresentanza	- -	- 2.549
Spese di pubblicità	- 1.838	- -
Premi di assicurazione	- 1.138.759	- 732.204
Spese postali e telegrafiche	- 67.773	- 83.166
Spese per telefonia fissa	- 184.247	- 186.823
Spese per telefonia mobile	- 136.859	- 135.923
Spese per linee trasmissioni dati	- 639	- 721
Spese per smaltimento rifiuti nocivi	- 302.403	- 268.775
Spese per servizi ausiliari, trasporti e facchinaggio	- 53.903	- 110.347
Spese per studi, consulenze e indagini	- 763.453	- 791.474
Spese legali	- 51.251	- 47.173
Spese notarili	- 3.155	- -
Acquisto carburanti, combustibili e lubrificanti	- 4.741	- 7
Manutenzione ordinaria apparecchiature	- 369.132	- 340.162
Manutenzione ordinaria impianti tecnologici - PTV	- 7.464.965	- 7.650.447
Manutenzione ordinaria altri beni mobili	- 179.851	- 98.353
Licenze per software e procedure informatiche non inventariabili	- 974.393	- 580.042
Assistenza informatica e manutenzione software	- 1.563.072	- 1.384.981
Spese per altri servizi	- 2.200.272	- 1.989.241
Spese per smaltimento altri rifiuti	- 6.808	- 16.177
Spese per brevetti	- 8.581	- 9.187
Manutenzione degli immobili	- 4.754.089	- 2.688.326
Manutenzione ordinaria degli impianti e delle infrastrutture	- 1.036.026	- 1.601.765
Spese pulizie locali	- 4.462.140	- 3.802.663
Spese vigilanza locali e impianti	- 1.940.367	- 1.582.653
Spese energia elettrica	- 3.721.630	- 3.812.865
Spese acqua	- 799.302	- 295.145
Spese gas	- 714	- 88.039
Altre utenze e canoni	- 3.555	- 47.998
Gettoni di presenza/indennità/compensi ai membri di organi istituzionali	- 137.057	- 163.745
Spese di missione a membri di organi istituzionali	- 1.590	- 269
TOTALE	- 33.742.633	- 29.761.536

Si segnala in particolare che la contabilizzazione del costo di manutenzione degli immobili comprende nell'anno 2016 anche gli interventi straordinari ed extra canone.

I costi di manutenzione sostenuti per conto della Fondazione PTV sono quasi totalmente coperti dai proventi del rimborso, al netto di una minima differenza le cui verifiche sono in corso.

ACQUISTO ALTRI MATERIALI

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti (materiale di consumo tecnico ed informatico, giornali e riviste, acquisto stampati e cancelleria).

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto:

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Noleggi e spese accessorie	277.773	207.025
Leasing	344	2.716
Spese per affitto locali	2.319.412	2.362.606
TOTALE	2.597.529	2.572.347

ALTRI COSTI

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto:

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Spese di missione e indennità di missione	33.664	39.141
Organizzazione di convegni e congressi di interesse culturale e scientifico	292.558	214.414
Quote associative a consorzi e associazioni	163.606	130.578
Iscrizione a convegni e congressi	97.880	83.800
Compensi per commissioni di concorso ed esami di stato (T.S.)	408.961	304.611
Fondo di solidarietà	8.500	73.568
Restituzioni e rimborsi diversi	342.108	134.835
Rimborsi spese per personale comandato	-	55.646
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	838.416	61.632
Versamenti allo Stato per vincoli di legge	535.380	537.723
Altre spese correnti non classificabili	57.931	178.453
TOTALE	2.779.003	1.814.401

La voce "Versamenti allo Stato per vincoli di legge" contiene le somme versate in ottemperanza dei

BILANCIO UNICO D'ATENEEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

seguenti provvedimenti legislativi:

Versamento riduzioni costi apparati politici ed amministrativi di cui all'art. 6 del D.L. 31/5/2010 n. 78	93.113,00
Versamento contenimento spesa riferito acquisto di mobili e arredi di cui all'art. 1 comma 141 della legge 24/12/2012 n. 228	4.106,80
Versamento L. 122/2010 art. 6 comma 1	10.224,00
Versamento contenimento spesa pubblica di cui all'art. 61, comma 17, D.L. 112/2008	26.257,42
Versamento art. 67 comma 5 D.L. 112/2008 (contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	401.679,00

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	70.113	8.746
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.715.761	19.034.659
Svalutazioni immobilizzazioni	68.102	65.971
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.986.834	-
TOTALE	18.840.811	19.109.376

In questa macrovoce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

AMMORTAMENTI

L'impatto a Conto Economico degli ammortamenti per la parte riferita ai fabbricati (immobilizzazioni materiali) è stato in gran parte sterilizzato dalla rilevazione nella voce "Contributi per investimenti" del correlato ricavo a copertura. Per maggiori dettagli si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	70.113	8.746
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.715.761	19.034.659
Svalutazioni immobilizzazioni	68.102	65.971
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.986.834	-
TOTALE	18.840.811	19.109.376

BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

SVALUTAZIONI

Sono state registrate nell'anno 2016 svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie per 68 migliaia di Euro per la svalutazione delle seguenti partecipazioni:

Dyers Srl - Spin Off	1.094,90
TMALAB - Spin Off	2.180,30
Dyepower in liquidazione - Consorzi	11.268,00
Roma Ricerche Scarl - Società Consortile	14.922,55
C4T Colosseum Combinatorial Chemistry Centre for Tecnology Scarl - Società Consortile	38.635,98

E' stata anche effettuata la svalutazione dei crediti, in relazione all'anzianità secondo lo schema sotto riportato:

- crediti sorti nello stesso esercizio di riferimento (esercizio 2015) – svalutazione del 25%
- crediti sorti nell'esercizio precedente quello di riferimento (esercizio 2014) – fino al 40%
- crediti sorti nei due esercizi precedenti quello di riferimento (esercizio 2013) – fino al 60%
- crediti sorti nei tre esercizi precedenti quello di riferimento (esercizio 2012) – fino al 70%
- crediti sorti nei quattro esercizi precedenti quello di riferimento (esercizio 2011) – fino all'80%
- crediti sorti nei cinque esercizi precedenti quello di riferimento (esercizio 2010) – fino al 100%

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Accantonamento per Altri fondi per oneri	362.863	507.693
Accantonamento per contenziosi in corso	3.745.268	1.900.000
Accantonamento per rischi su progetti rendicontati	-	1.020.651
Accantonamento per il personale ex art. 87 e 90 CCNL - risorse variabili	1.707.811	2.604.708
TOTALE	5.815.942	6.033.052

Per il commento degli accantonamenti si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione della posta "Fondi per rischi ed oneri" del passivo patrimoniale.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione per un totale di 2.373 migliaia di Euro

BILANCIO UNICO D'ATENEVO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

dettagliati nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Somme dovute per sanzioni amministrative	4.573	35.979
Imposta di registro	3.878	12.030
Tari	1.035.034	1.079.216
Imposta di bollo	776.154	779.830
Imposte IMU TASI	14.212	-
Altre imposte e tasse	30.300	36.355
Spese e commissioni bancarie	108.688	150.448
Spese e commissioni bancarie su fidejussioni	400.411	279.060
TOTALE	2.373.249	2.372.918

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Interessi attivi	2.441	1.197
Dividendi su partecipazioni	6.404	130
Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti	- 2.381.820	- 2.432.004
TOTALE	- 2.372.976	- 2.430.677

Nella voce "Interessi ed altri finanziari" sono rilevati gli interessi passivi sui mutui contratti con la Cassa Depositi e Prestiti, ivi compresa la quota di competenza della Fondazione PTV di 1.709 migliaia di Euro.

UTILI E PERDITE SU CAMBI

Non sono rilevati utili e perdite su cambi.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sono rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Proventi	9.945.266	20.248
Oneri	- 2.803.457	- 28.279
TOTALE	7.141.809	8.031

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

PROVENTI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Altre Sopravvenienze attive	7.093.298	1.601
Sopravvenienze attive per carico cespitate	11.617	18.647
Sopravvenienze attive per incasso tasse	2.840.351	-
TOTALE	9.945.266	20.248

Le altre Sopravvenienze attive riguardano ricavi non rilevati nel 2015. In particolare è stato contabilizzato l'importo di 5.701 migliaia di Euro inerente il saldo dei contratti di formazione specialistica dei medici dell'a.a. 2014/2015.

Sono state inoltre rilevate sopravvenienze per quote di tasse e contributi universitari riferiti ad anni accademici pregressi.

ONERI

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
Minusvalenze da Cessione o Scarico Cespitate	- 81.900	- 7.280
Sopravvenienze passive	- 2.721.557	- 20.999
TOTALE	- 2.803.457	- 28.280

Le Sopravvenienze passive riguardano costi non rilevati negli esercizi precedenti. In particolare è stato contabilizzato l'importo di 1.467 migliaia di Euro inerente la Tassa dei rifiuti dell'anno 2012 richiesta dall'A.M.A.

E' stata effettuata anche una ricognizione di debiti provenienti dalle partite di giro della contabilità finanziaria che non erano stati ricondotti a tali fattispecie in sede di impianto del primo Stato Patrimoniale in contabilità economica.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Valore al 31 dicembre 2016	Valore al 31 dicembre 2015
IRES su attività commerciale	750.000	822.007
IRAP produttivo e retributivo	10.031.562	10.565.875
TOTALE	10.781.562	11.387.882

L'IRES a carico dell'Ateneo è dovuta sulla base dell'aliquota ridotta del 13,75% per applicazione

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

dell'art. 6 del DPR 602/1973. Costituisce base imponibile IRES il reddito complessivo dato dalla sommatoria dei redditi fondiari e d'impresa. Per il 2016 l'imposta di competenza è pari a euro 750.000.

L'importo di euro 10.032 migliaia di Euro si riferisce invece alle imposte per IRAP a cui sono assoggettati, in base al metodo retributivo, tutti i compensi erogati al personale dipendente e ai collaboratori esterni, con aliquota dell'8,5%.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

La principale parte correlata con la quale l'Ateneo intrattiene rapporti ampiamente significativi per il bilancio dell'Università e la Fondazione Policlinico Tor Vergata, costituita dall'Ateneo con la Regione Lazio in base alle previsioni del Protocollo d'intesa Regione/Ateneo del 2005 e della L. R. 26/2007 per la gestione del Policlinico Universitario.

La Fondazione è pienamente operativa dal 1° luglio 2008, data a partire dalla quale è subentrata alla precedente Azienda Universitaria Policlinico Tor Vergata in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi, compresi quelli nei confronti della Regione Lazio, inerenti la gestione del Policlinico. Secondo le formulazioni statutarie, la Fondazione P.T.V. si configura come "Fondazione di partecipazione", corrispondente alla tipologia delle "Fondazioni strumentali agli enti pubblici fondatori" (c.d. Fondazione Amministrativa).

Lo strumento giuridico che ha portato alla costituzione, al successivo riconoscimento ed infine all'avvio ed alla piena operatività della Fondazione è stata quella della Sperimentazione Gestionale, ampiamente disciplinata dall'ordinamento giuridico italiano ed in particolare dalla normativa riguardante il S.S.N.

La Regione e l'Università, per dotare la Fondazione di adeguate risorse finanziarie, hanno concordato nel Protocollo d'Intesa di assegnare al fondo di dotazione della Fondazione:

- l'uso gratuito del fabbricato dell'Ateneo, già destinato in uso esclusivo alla precedente Azienda Universitaria P.T.V., inclusi i beni mobili di pertinenza, con onere di manutenzione a carico della stessa e con vincolo di destinazione alle attività assistenziali;
- i beni immobili e mobili già di proprietà dell'Azienda;
- gli apporti patrimoniali definiti dalla Regione a titolo di partecipazione alla Fondazione.

Il primo Stato Patrimoniale dell'Ateneo ha accolto, tra le immobilizzazioni materiali, il fabbricato in uso alla Fondazione Policlinico Tor Vergata per 151.356 migliaia di Euro (al netto del fondo ammortamento), gli impianti del P.T.V. per 15.565 migliaia di Euro (al netto del fondo ammortamento) e le immobilizzazioni in corso relative alla cd. "Torre 8" per 8.116 migliaia di Euro.

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2016

Tali importi hanno trovato integrale riscontro nel passivo patrimoniale a causa dell'iscrizione, tra i risconti passivi, dei contributi ricevuti in conto capitale e delle altre forme di finanziamento non soggette a restituzione.

Coerentemente con l'impostazione che ha portato ad iscrivere il fabbricato ed i relativi impianti - dati in uso alla Fondazione P.T.V. - tra le immobilizzazioni materiali, nel primo Stato Patrimoniale dell'Ateneo non è stata valorizzata (valore contabile di iscrizione pari a zero) la partecipazione al 50% nella Fondazione P.T.V. stessa.

Come si può riscontrare nella tabella "Partecipazioni in società ed enti controllati dall'Università" (si veda paragrafo "Immobilizzazioni finanziarie"), il bilancio della Fondazione P.T.V. al 31 dicembre 2015 (ultimo bilancio disponibile) mostra un Patrimonio Netto negativo. L'Ateneo non ha tuttavia iscritto alcun fondo per il ripianamento delle perdite della partecipata in quanto tali perdite – attuali e pregresse – sono a carico della Regione Lazio nell'ambito della ripartizione del Fondo Sanitario Regionale.

L'attivo circolante dell'Ateneo accoglie crediti verso la partecipata Fondazione Policlinico Tor Vergata per 121.086 migliaia di Euro. Tale importo, al netto del relativo fondo svalutazione crediti, fa riferimento:

- per 33.544 migliaia di Euro quali quote capitale dei mutui n. 4350827 e n. 4772067 contratti con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. da rimborsare alla Cassa DD.PP.; lo Statuto della Fondazione prevede infatti che il primo dei due mutui, precedentemente stipulato dall'Ateneo per il finanziamento della costruzione dell'edificio del Policlinico e l'acquisto di attrezzature sanitarie, sia assunto in capo alla Fondazione, mentre il secondo mutuo è stato sottoscritto nell'esclusivo interesse della Fondazione stessa;
- per 68.702 migliaia di Euro a rate dei suddetti mutui già rimborsati dall'Ateneo alla Cassa DD.PP. e per i quali si è in attesa di ottenere il ristoro da parte della Fondazione;
- per 18.840 migliaia di Euro a manutenzioni e lavori svolti dall'Università sull'edificio in uso alla Fondazione e rimborso degli oneri ex art. 6 del D.Lgs. 517/99 e convenzioni varie relative al personale ed altri oneri.

Il passivo dello Stato Patrimoniale iniziale, oltre ai risconti passivi cui sopra si è accennato, accoglie debiti verso la Fondazione P.T.V. per 1.797 migliaia di Euro derivanti da una convenzione per prestazioni mediche, sorveglianza sanitaria e sorveglianza medica svolte da personale della Fondazione verso dipendenti e studenti dell'Ateneo.

Si veda anche quanto riportato nel successivo paragrafo "Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio".

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

In linea con quanto previsto all'art. 41, c. 1 del DL 66/2014 (convertito in L. n. 89/2014) sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio 2016, i seguenti indicatori:

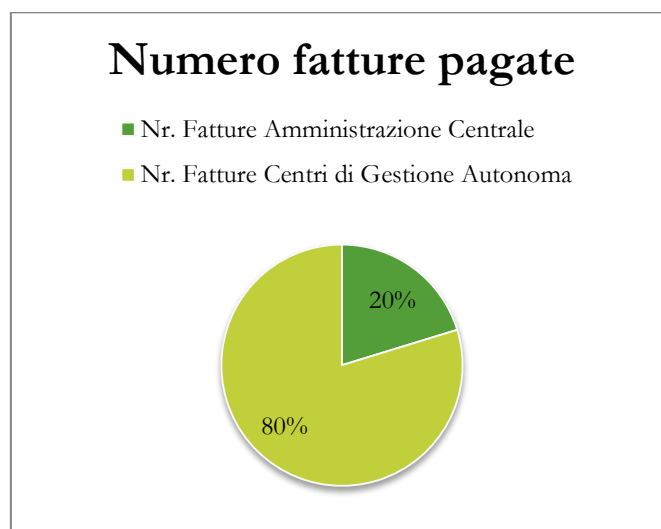
Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (art. 33 DL 33/2013)

3,29

L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'anno 2016 è stato calcolato, così come previsto nel decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014, come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture. E' stato individuato il numero delle fatture nel periodo di riferimento, distinto tra Amministrazione centrale e Centri di Gestione Autonoma.

Descrizione	Anno 2016
Indicatore di tempestività dei pagamenti	3,29
Nr. Fatture Amministrazione Centrale	2.543
Nr. Fatture Centri di Gestione Autonoma	10.009
Totale nr. Fatture Ateneo	12.552

**BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016**



L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'anno 2016 è stato calcolato, così come previsto nel decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014, come la somma, per ciascuna fattura.

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n. 31

€ 25.614.038,50

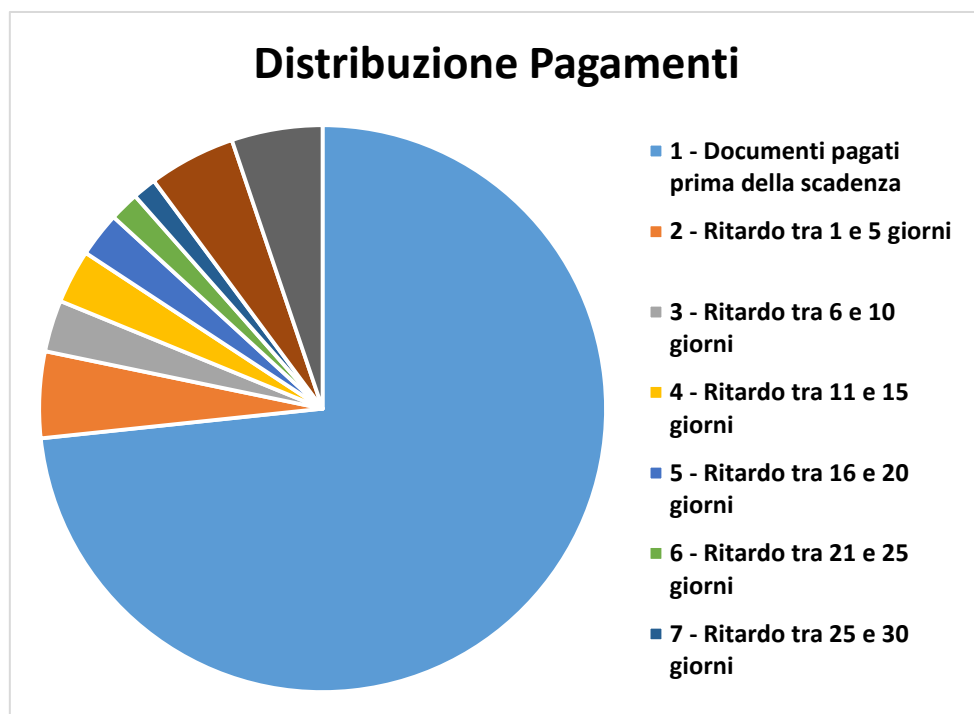
Nell'anno 2016 l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" ha effettuato il pagamento dei seguenti documenti :

Descrizione	anno 2016
Nr. Fatture Amministrazione Centrale	2.543
Nr. Fatture Centri di Gestione Autonoma	10.009
Totale nr. Fatture Ateneo	12.552

Dall'analisi dei dati rilevati otteniamo la distribuzione illustrata di seguito:

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Distribuzione Fatture per Pagamento	Numero Fatture	Importo Pagato
1 - Documenti pagati prima della scadenza	9.204	35.683.500,03
2 - Ritardo tra 1 e 5 giorni	618	6.344.405,77
3 - Ritardo tra 6 e 10 giorni	370	3.890.861,42
4 - Ritardo tra 11 e 15 giorni	384	4.552.198,19
5 - Ritardo tra 16 e 20 giorni	320	1.452.634,37
6 - Ritardo tra 21 e 25 giorni	212	1.800.101,07
7 - Ritardo tra 25 e 30 giorni	170	963.979,78
8 - Ritardo tra 31 e 60 giorni	623	3.406.749,70
9 - Ritardo oltre i 60 giorni	651	3.203.108,20
Totale complessivo	12.552	61.297.538,53



Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

BILANCIO UNICO D'ATENEEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

Le misure previste per il miglioramento dell'indice sono:

1. Centralizzazione del monitoraggio dei debiti con controlli periodici e puntuali della fase di registrazione dei documenti;
2. Controllo degli strumenti messi a disposizione dall'applicativo "Easy" per la contabilità per la gestione dell'indice di tempestività dei pagamenti e del rilevamento del periodo di sospensione dei termini di pagamento, con richieste di implementazione quando necessarie;
3. Puntuale alimentazione dei dati dei pagamenti effettuati sulla piattaforma del Ministero dell'Economia e delle Finanze per la Certificazione dei Crediti;
4. Incontri formativi con gli utenti del programma di contabilità.

BILANCIO UNICO D'ATENEVO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

TABELLA DI RIEPILOGO DEI VERSAMENTI ERARIALI, PREVIDENZIALI ED IRAP

ESERCIZIO 2016														
TABELLA RIEPILOGATIVA VERSAMENTI F24EP														
	MESE	DATA INVIO F24EP	DATA VERSAMENTO	SEZIONE ERARIO	SEZIONE REGIONI	SEZIONE ENTI LOCALI	ADDIZIONALI SOSPESI	IRAP	SEZIONE INPS	Altri Istituti di Previdenza (INPGI - ENPDEP)	SEZIONE INPDAP	TOTALE VERSAMENTO	RAVVEDIMENTI	TOTALE
1	GENNAIO	10/02/2016	15/02/2016	2.359.254,40	12.846,61	3.514,70	297,43	810.687,62	776.589,12	3.000,60	3.482.338,41	7.448.528,89		7.448.528,89
2	FEBBRAIO	09/03/2016	15/03/2016	2.224.541,63	3.611,18	1.428,78	297,43	850.494,67	799.189,65	3.989,44	3.626.967,42	7.510.520,20		7.510.520,20
3	MARZO	06/04/2016	15/04/2016	2.441.571,34	302.002,34	103.435,32	297,43	837.596,86	783.016,26	3.006,17	3.575.345,19	8.046.270,91		8.046.270,91
4	APRILE	13/05/2016	17/05/2016	2.420.882,17	302.376,80	103.333,24	297,43	838.190,48	791.355,89	3.095,85	3.521.284,72	7.980.816,58		7.980.816,58
5	MAGGIO	10/06/2016	15/06/2016	2.417.453,04	301.118,23	102.842,47	297,43	838.721,78	789.088,94	3.096,65	3.564.701,15	8.017.319,69		8.017.319,69
6	GIUGNO	11/07/2016	15/07/2016	2.373.547,20	301.580,99	102.592,20	297,43	826.883,54	781.718,10	3.094,78	3.497.334,36	7.887.048,60		7.887.048,60
7	LUGLIO	05/08/2016	22/08/2016	2.048.317,89	312.762,95	105.336,24	297,43	985.779,54	777.963,72	4.961,71	4.226.533,82	8.461.953,30		8.461.953,30
8	AGOSTO	12/09/2016	15/09/2016	2.031.356,36	310.373,03	100.762,06	297,43	812.076,71	693.716,29	3.094,78	3.492.151,60	7.443.828,26		7.443.828,26
9	SETTEMBRE	13/10/2016	17/10/2016	2.470.899,94	309.601,52	104.466,55	297,43	835.269,28	687.248,01	3.094,78	3.525.780,83	7.936.658,34		7.936.658,34
10	OTTOBRE	11/11/2016	15/11/2016	2.396.352,19	375.620,73	118.631,12	297,43	829.517,25	721.977,25	3.094,78	3.567.750,42	8.013.241,17		8.013.241,17
11	NOVEMBRE	07/12/2016	15/12/2016	2.825.369,26	100.787,64	295.362,37	220,10	888.277,82	739.372,16	3.296,66	3.535.652,29	8.388.338,30	2.391,01	8.390.729,31
12	DICEMBRE	12/01/2017	16/01/2017	4.763.709,15	8.966,50	3.519,35	220,10	1.391.211,72	812.589,12	6.137,86	6.093.587,28	13.079.941,08		13.079.941,08
	TOTALE			30.773.254,57	2.641.648,52	1.145.224,40	3.414,50	10.744.707,27	9.153.824,51	42.964,06	45.709.427,49	100.214.465,32		100.216.856,33
TABELLA RIEPILOGATIVA VERSAMENTI F24EP RAVVEDIMENTO OPEROSO														
	MESE	DATA INVIO F24EP	DATA VERSAMENTO	SEZIONE ERARIO	SEZIONE REGIONI	SEZIONE ENTI LOCALI	ADDIZIONALI SOSPESI	IRAP	SEZIONE INPS	Altri Istituti di Previdenza (INPGI - ENPDEP)	SEZIONE INPDAP	TOTALE VERSAMENTO		TOTALE
1	NOVEMBRE	24/03/2017	31/03/2017	-	1.869,86	521,15	-	-	-	-	-	2.391,01	-	2.391,01

BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO
AL 31 DICEMBRE 2016

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 23 maggio 2017 è stato sottoscritto tra l'Università e la Regione Lazio il nuovo Protocollo di Intesa sul Policlinico Tor Vergata (PTV), avviando di fatto il percorso di riconoscimento dell'ente come IRCCS - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico.

L'accordo interviene a un anno di distanza dalla preintesa del 13 luglio 2016 tra l'Università e la Regione, e pone le basi per un innovativo sistema di cooperazione istituzionale tra i settori della ricerca e della didattica e quello dell'assistenza, affrontando le molteplici questioni sul campo, dal superamento della sperimentazione gestionale al potenziamento dell'emergenza urgenza, dai rapporti con il personale universitario sino agli aspetti economici e patrimoniali dell'integrazione tra università e SSR.



Classificazione della spesa delle università per Missioni e Programmi

In base al decreto 21 del 16/01/2014 e al manuale tecnico operativo del Miur è stata effettuata la riclassificazione delle spese in Missioni e Programmi. Ai fini della classificazione vengono presi in considerazione sia a preventivo che a consuntivo i dati estratti dalla contabilità analitica.

In linea generale, le spese sono state attribuite ai vari programmi (e a cascata nelle varie missioni) in base al criterio della finalità, ovvero in base alla diretta riconducibilità delle stesse al programma, impiegando come base la struttura del piano dei conti.

Per le spese riconducibili in maniera diretta ai singoli programmi indicati negli art. 4 e 5 del decreto 21 del 16/01/2014, è stata indicata la corrispondenza con la relativa classificazione COFOG di II livello (per il dettaglio si veda Dettaglio ripartizione COFOG_dettaglio ripartizione.xlsx)

Per le spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono state invece, individuate specifiche percentuali di ripartizione elaborate in base all'analisi della destinazione d'uso delle spese tenendo conto delle disposizioni indicate dal manuale.

In particolare:

- Professori: gli assegni fissi sono ripartiti in due quote pari al 50% ciascuna da assegnare ai programmi "Istruzione Superiore" (COFOG 09.4) e "Ricerca di base" (COFOG 01.4).

Le indennità relative al sistema sanitario sono state attribuite in maniera puntuale al programma "Servizio Ospedalieri" (COFOG 07.3);

- Ricercatori: gli assegni fissi sono ripartiti in due quote: 25% "Istruzione Superiore" (COFOG 09.4) e 75% "Ricerca di base" (COFOG 01.4). Le indennità relative al sistema sanitario sono state attribuite in maniera puntuale al programma "Servizio Ospedalieri" (COFOG 07.3);

- Personale Tecnico Amministrativo: 100% "Servizi affari generali per le amministrazioni" (COFOG 09.8);

- Acquisto manutenzione immobili e relative utenze: tali spese sono da imputare ad ogni programma in base alla destinazione d'uso. Si rimanda alla tabella successiva per il dettaglio della metodologia applicata vista la difficoltà di applicare una ripartizione sulla base di una mappatura degli spazi.

Di seguito il dettaglio della metodologia di ripartizione applicata:

CLASSIFICAZIONI COFOG	DEFINIZIONE COFOG	DECRETO N. 21 DEL 16/01/13	CRITERI	IPOTESI DI RIPARTO
01.4	Ricerca di base	Sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del Bilancio dell'Ateneo.	50% RIC 50% DID	LA QUOTA DEL 50% DELLE SPESE DEL PERSONALE DOCENTE (ASSEGNI FISSI) E MATERIALE BIBLIOGRAFICO COME PREVISTO ART. 5 C. 1 E C. 2 DEL DECRETO
			75% RIC 25% DID	QUOTA DEL 75% SPESE DEL PERSONALE RICERCATORE COME PREVISTO DA MANUALE
			33,33% (50% RIC. BASE - 50% RIC. APPL.), RIC, DID, E SERV.	1/3 DELLE SPESE RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI
04.8	R&S per gli affari economici	Imputare le spese relative ai lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione in particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata all'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di livello "R & S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG I il livello "R & S per gli affari economici". Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.	33,33% (50% RIC. BASE - 50% RIC. APPL.), RIC, DID, E SERV.	1/3 DELLE SPESE RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI
			33,33% (50% RIC. BASE - 50% RIC. APPL.), RIC, DID, E SERV.	1/3 DEGLI AMMORTAMENTI E DEGLI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI 2015
				ATTRIBUITA IN MANIERA PUNTUALE LA VOCE COSTI OPERATIVI ED INVESTIMENTI PER PROGETTI IN SEDE DI PREVENTIVO. A CONSUNTIVO LA SPESA E' ATTRIBUITA SULLE SINGOLE VOCI DI COSTO.
07.5	R&S per la sanità			ATTRIBUITA IN MANIERA PUNTUALE LA VOCE COSTI OPERATIVI ED INVESTIMENTI PER PROGETTI. LA SPESA E' ATTRIBUITA SULLE SINGOLE VOCI DI COSTO.
09.4	Istruzione superiore	Sono imputate le spese relative a: a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240; b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse di perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi; c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.	50% RIC 50% DID	LA QUOTA DEL 50% DELLE SPESE DEL PERSONALE DOCENTE E MATERIALE BIBLIOGRAFICO COME PREVISTO ART.5 C.1 E C.2 DEL DECRETO
			75% RIC 25% DID	QUOTA DEL 25% SPESE DEL PERSONALE RICERCATORE COME PREVISTO DA MANUALE
			33,33% (50% RIC. BASE - 50% RIC. APPL.), RIC, DID, E SERV.	1/3 DELLE SPESE RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI
09.6	Servizi ausiliari dell'Istruzione	Sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.	33,33% (50% RIC. BASE - 50% RIC. APPL.), RIC, DID, E SERV.	1/3 DEGLI AMMORTAMENTI E DEGLI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI 2015
07.3	Servizi Ospedalieri			ATTRIBUITE IN MANIERA PUNTUALE LE SPESE PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE
07.4	Servizi di sanità pubblica			L'ATENEO NON HA VETERINARIA
09.8	Istruzione non altrove classificato	Sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni ed i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate		GETTONI E MISSIONI PER ORGANI DI GOVERNO
09.8a	Istruzione non altrove classificato	Sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali svolte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.	33,33% (50% RIC. BASE - 50% RIC. APPL.), RIC, DID, E SERV.	1/3 DELLE SPESE RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI
			33,33% (50% RIC. BASE - 50% RIC. APPL.), RIC, DID, E SERV.	1/3 DEGLI AMMORTAMENTI E DEGLI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI 2015
			100% SERV	100% COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO
09.8b	Istruzione non altrove classificato	Sono imputate, in sede di prevenzione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.		ATTRIBUITE IN MANIERA PUNTUALE LE SPESE PER ACCANTONAMENTI GENERICI.

Dall'analisi a consuntivo dell'esercizio 2016 delle voci di Spesa, si riporta la rappresentazione per "Missioni e Programmi":

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONI COFOG (II livello)	DEFINIZIONE COFOG (II livello)	AMM 2016 + Ammortamenti e Accantonamenti	CGA	Totale	%
RICERCA E INNOVAZIONE	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca scientifica e tecnologica di base	66.824.443	19.708.237	86.532.679	29,17%
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici		4.420.732	4.420.732	1,49%
		07.5	R&S per la sanità		7.117.020	7.117.020	2,40%
ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	Sistema universitario e formazione post universitaria Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.4	Istruzione superiore	96.540.626	10.736.168	107.276.794	36,16%
		09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	-	-	-	0,00%
TUTELA DELLA SALUTE	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	17.780.756	-	17.780.756	5,99%
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-	-	-	0,00%
SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	630.083	-	630.083	0,21%
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	70.575.813	2.355.274	72.931.087	24,58%
FONDI DA RIPARTIRE	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato			-	0,00%
				252.351.720	44.337.431	296.689.151	100,00%



Allegato Taglia-Spesa e Riduzioni diverse

LEGGE 266/2005 (FINANZIARIA 2006) RISPETTO DEI LIMITI

ART. 1 COMMA 11 ACQUISTO, MANUTENZIONE, NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVETTURE

LIMITE SPESA 50% SPESA 2004 (€ 119.673,99) € 59.837,00

COSTO 2016

€ 6.639,12 (NOLEGGIO)

LEGGE 244/2007 (FINANZIARIA 2008) RISPETTO DEI LIMITI

- ART. 2 COMMA 593 SPESE POSTALI E TELEFONICHE

SPESE POSTALI SPESA 2008 € 86.135,09

SPESE TELEFONICHE SPESA 2008 € 601.917,33

TOTALE LIMITE DI SPESA € 688.052,42

COSTO 2016

SPESE POSTALI € 67.773,08

SPESE TELEFONICHE € 321.105,23

TOTALE € 388.878,31

- ART. 2 COMMI 618-623 MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA

MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA

LIMITE MANUT ORD. STRAORD 2% IMMOBILI DI PROPRIETA' AL 31/12/2014

(VALORE IMMOBILI € 271.905.818,84 – POLICLINICO € 163.835.482,12) = € 2.161.406,75

Impegno per “Gestione, conduzione e manutenzione immobili e impianti tecnologici e manufatti delle aree verdi” ammonta in complessivi € 2.986.290,17, ivi compresi manutenzione immobile “La Romanina” (€ 204.626,00). L’importo è comprensivo del costo riferito ai combustibili stimato in € 700.000,00 annue.

COSTO 2016

€ 2.781.664,17 - € 700.000,00 = € 2.081.664,17

LIMITE MANUT ORD. 1 % IMMOBILI IN AFFITTO € 280.000,00



COSTO 2016

€ 204.626,00

ART. 3 COMMA 80 TETTO DI SPESA TEMPO DETERMINATO E CO.CO.CO

(LIMITE 35% SPESA 2003 € 167.245,24

COSTO 2016

ONERI NON A CARICO DEL F.F.O.

DL 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE 133/2008:
RISPETTO DEL LIMITE E VERSAMENTO ALL'ERARIO

ART. 27 TAGLIA-CARTA; rispetto del limite

LIMITE SPESA PUBBLICAZIONI 50% SPESA 2007 (€ 201.905,86) € 100.952,93

COSTO 2016

€ 14.317,68

ART. 1 COMMA 5 RELAZIONI PUBBLICHE, CONVEGNI, MOSTRE, PUBBLICITA' E RAPPRESENTANZA: rispetto del limite e versamento all'erario entro marzo

PUBBLICITA'

LIMITE SPESA 50% SPESA 2007 (€ 19.822,73) € 9.911,36

COSTO 2016

€ 1.838,17

ACCANTONAMENTO VERSAMENTO ALL'ERARIO € 9.911,36

Con mandato di pagamento n. 2822/2016 è stato versato all'Erario l'importo di € 9.911,36 per l'anno 2016

RAPPRESENTANZA

SPESA 2007 50% SPESA 2007 (€ 32.692,11) € 16.346,06

COSTO 2015 € 2.549,08

ACCANTONAMENTO VERSAMENTO ALL'ERARIO € 16.346,06

Con mandato di pagamento n. 2822/2016 è stato versato all'Erario l'importo di € 16.346,06 per l'anno 2016

ART. 67 COMMA 5 FONDO PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA : rispetto del limite e versamento all'erario entro ottobre



RIDUZIONE SPESA	10% fondi 2004	
FONDO DIRIGENTI 2004	€ 284.650,00	
10%	€ 28.465,00	
FONDO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO 2004		€ 3.732.136,00
10%	€ 373.214,00	

Con mandato di pagamento n. 1863/2016 è stato versato all'Erario l'importo di € 401.679,00 per l'anno 2016

ART. 86 CCNL 2006/2009 (EX ART. 66 CCNL 1998/2001)

LAVORO STRAORDINARIO:

limite spesa 1999 (€ 277.999.000 = € 143.574,00)

lordo liquidato anno 2016 € 125.921,42

D.L. 78/2010 CONVERTITO IN LEGGE 122/2010:

RISPETTO DEL LIMITE E VERSAMENTO ALL'ERARIO

ART. 6 COMMA 3 SPESA PER ORGANISMI: versamento all'erario

VERSAMENTO 10% COMPENSI AL 30/04/10 (Ritenuta operata all'atto della liquidazione dei compensi)

ACCANTONAMENTO VERSAMENTO ALL'ERARIO 10.223,93

Con mandato di pagamento n. 5567/2017 è stato versato all'Erario l'importo di € 10.223,93 per l'anno 2016

ART. 6 COMMA 8 RELAZIONI PUBBLICHE, CONVEGNI, MOSTRE, PUBBLICITA' E RAPPRESENTANZA: rispetto del limite e versamento all'erario entro giugno

PUBBLICITA'

LIMITE SPESA 20% SPESA 2009 (€ 8.933,64) € 1.786,74

COSTO 2016 € 1.838,17

ACCANTONAMENTO VERSAMENTO ALL'ERARIO € 7.146,90

Con mandato di pagamento n. 8959/2016 è stato versato all'Erario l'importo di € 7.146,90 per l'anno 2016

RAPPRESENTANZA

LIMITE SPESA 20% SPESA 2009 (€ 16.639,20) € 3.327,84

COSTO 2016 € 0,00

ACCANTONAMENTO VERSAMENTO ALL'ERARIO € 13.311,00

Con mandato di pagamento n. 8959/2016 è stato versato all'Erario l'importo di € 13.311,00 per l'anno 2016

ART. 6 COMMA 12 SPESE PER MISSIONI: rispetto del limite e versamento all'erario entro giugno

MISSIONI

LIMITE SPESA 50% SPESA 2009 (€ 59.356,05) € 29.678,02

COSTO 2016 € 30.548,07 (*)

(*) (missioni non gravanti su finanziamenti privati o progetti di ricerca pubblici esclusi dall'art. 58, comma 3bis della legge n. 98/2013)

ACCANTONAMENTO VERSAMENTO ALL'ERARIO € 29.678,02

Con mandato di pagamento n. 8959/2016 è stato versato all'Erario l'importo di € 29.678,02 per l'anno 2016

ART. 6 COMMA 13 SPESE PER FORMAZIONE: rispetto del limite e versamento all'erario entro giugno

FORMAZIONE

LIMITE SPESA 50% SPESA 2009 (€ 54.900,60) € 27.450,30

COSTO 2016 € 16.285,00

ACCANTONAMENTO VERSAMENTO ALL'ERARIO € 27.450,00

Con mandato di pagamento n. 8959/2016 è stato versato all'Erario l'importo di € 27.450,30 per l'anno 2016

ART. 6 COMMA 14 SPESE PER L'ACQUISTO, MANUTENZIONE, NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVETTURE: rispetto del limite e versamento all'erario entro giugno

LIMITE SPESA 80% SPESA 2009 (€ 77.633,88) € 62.107,10

COSTO 2016 € 6.639,12

ACCANTONAMENTO VERSAMENTO ALL'ERARIO € 15.526,78

Con mandato di pagamento n. 8959/2016 è stato versato all'Erario l'importo di € 15.526,78 per l'anno 2016

D.L. 95/2012 CONVERTITO IN LEGGE 135/2012:

ART. 5 PARCO AUTO: rispetto del limite

LIMITE SPESA 50% SPESA 2011 (€ 55.560,92) € 27.780,46

COSTO 2016 € 6.639,12

L. 228/2012:



RISPETTO DEL LIMITE E VERSAMENTO ALL'ERARIO

ART. 1 COMMI 141 E 142 SPESA PER ARREDI: rispetto del limite e versamento all'erario entro giugno

ARREDI

LIMITE SPESA 20% SPESA MEDIA ANNI 2010 E 2011 (€ 5.133,50) € 1.026,70

SPESA 2016 € 0,00

ACCANTONAMENTO VERSAMENTO ALL'ERARIO € 4.106,80

Con mandato di pagamento n. 8961/2016 è stato versato all'Erario l'importo di € 4.106,80 per l'anno 2016

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

31/12/2016

Voce di Bilancio		Gestione di competenza						Gestione dei residui attivi					Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (e + i)	
Codice	Descrizione	Previsioni			Somme accertate			Differenza rispetto alle previsioni (c - f)	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali (h + i)		Variazioni (l - g)
		Iniziali	Variazioni	Definitive (a + b)	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totali accertati (d + e)							
		a	b	c	d	e	f		g	h	i	l		
0	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE													
001	Avanzo di Amministrazione													
00101	Avanzo di Amministrazione	27.951.723,55	373.776,69	28.325.500,24				28.325.500,24						
	Totale Categoria "Avanzo di Amministrazione"	27.951.723,55	373.776,69	28.325.500,24				28.325.500,24						
	Totale Titolo "AVANZO DI AMMINISTRAZIONE"	27.951.723,55	373.776,69	28.325.500,24				28.325.500,24						
1	ENTRATE CORRENTI													
101	Entrate Contributive													
10101	Entrate contributive	45.320.000,00	1.674.558,00	46.994.558,00	46.327.803,16	437.211,26	46.765.014,42	229.543,58	393.488,74	278.148,82	115.039,92	393.188,74	-300,00	552.251,18
	Totale Categoria "Entrate Contributive"	45.320.000,00	1.674.558,00	46.994.558,00	46.327.803,16	437.211,26	46.765.014,42	229.543,58	393.488,74	278.148,82	115.039,92	393.188,74	-300,00	552.251,18
102	Entrate derivanti da trasferimenti correnti													
10201	Trasferimenti correnti da MIUR e altre Amministrazioni centrali	172.838.600,00	896.404,30	173.735.004,30	164.966.767,30	13.554.304,73	178.521.072,03	-4.786.067,73	14.645.624,13	3.701.103,17	10.845.645,54	14.546.748,71	-98.875,42	24.399.950,27
10202	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome		144.690,32	144.690,32	125.490,32	19.200,00	144.690,32		1.468.057,70	1.334.552,70	133.505,00	1.468.057,70		152.705,00
10203	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni locali								36.076,14		36.076,14	36.076,14		36.076,14
10204	Trasferimenti correnti da U.E. e altri Organismi Internazionali		1.913.558,27	1.913.558,27	1.012.458,75	901.099,52	1.913.558,27		647.790,80	33.600,00	614.190,80	647.790,80		1.515.290,32
10205	Trasferimenti correnti da Università		894.432,66	894.432,66	444.903,50	371.595,00	816.498,50	77.934,16	142.221,41	55.587,07	86.634,34	142.221,41		458.229,34
10206	Trasferimenti correnti da altri (pubblici)	18.849.188,00	641.179,38	19.490.367,38	14.194.865,26	4.382.362,30	18.577.227,56	913.139,82	7.171.384,16	3.613.977,37	3.557.149,19	7.171.126,56	-257,60	7.939.511,49
10207	Trasferimenti correnti da altri Privati		1.349.551,09	1.349.551,09	1.180.131,05	177.170,04	1.357.301,09	-7.750,00	242.555,45	103.947,16	137.682,85	241.630,01	-925,44	314.852,89
	Totale Categoria "Entrate derivanti da trasferimenti correnti"	191.687.788,00	5.839.816,02	197.527.604,02	181.924.616,18	19.405.731,59	201.330.347,77	-3.802.743,75	24.353.709,79	8.842.767,47	15.410.883,86	24.253.651,33	-100.058,46	34.816.615,45
103	Altre Entrate													
10301	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	7.000.000,00	3.114.214,01	10.114.214,01	3.379.101,55	3.925.996,92	7.305.098,47	2.809.115,54	7.327.733,32	2.944.538,58	4.313.729,54	7.258.268,12	-69.465,20	8.239.726,46
10302	Proventi da Ricerche con finanziamento competitivi	12.032.523,31	16.277.697,15	28.310.220,46	9.991.481,40	9.829.154,86	19.820.636,26	8.489.584,20	27.708.561,03	5.950.502,15	21.622.151,74	27.572.653,89	-135.907,14	31.451.306,60
10305	Altri proventi e ricavi diversi	18.883.713,36	5.963.690,33	24.847.403,69	3.221.995,96	20.839.446,32	24.061.442,28	785.961,41	79.183.058,11	4.488.992,96	74.543.868,82	79.032.861,78	-150.196,33	95.383.315,14
	Totale Categoria "Altre Entrate"	37.916.236,67	25.355.601,49	63.271.838,16	16.592.578,91	34.594.598,10	51.187.177,01	12.084.661,15	114.219.352,46	13.384.033,69	100.479.750,10	113.863.783,79	-355.568,67	135.074.348,20
	Totale Titolo "ENTRATE CORRENTI"	274.924.024,67	32.869.975,51	307.794.000,18	244.844.998,25	54.437.540,95	299.282.539,20	8.511.460,98	138.966.550,99	22.504.949,98	116.005.673,88	138.510.623,86	-455.927,13	170.443.214,83
2	ENTRATE IN CONTO CAPITALE													
201	Alienazione di beni patrimoniali													
	Totale Categoria "Alienazione di beni patrimoniali"													
202	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale													
20201	Trasferimenti in conto capitale da MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.500.000,00	2.207.168,00	3.707.168,00	2.541.915,00	53.040,00	2.594.955,00	1.112.213,00	357.801,61	71.800,00	286.001,61	357.801,61		339.041,61
20202	Trasferimenti in conto capitale da Regioni e Province autonome								4.612.667,12	900.000,00	3.712.667,12	4.612.667,12		3.712.667,12
20203	Trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni locali								380.000,00		380.000,00	380.000,00		380.000,00
20204	Trasferimenti in conto capitale da U.E. e altri Organismi Internazionali		3.512.437,17	3.512.437,17	1.361.796,43	2.150.640,74	3.512.437,17		1.101.739,31	301.035,40	795.403,01	1.096.438,41	-5.300,90	2.946.043,75
20206	Trasferimenti in conto capitale da altri (pubblici)		12.067,20	12.067,20	12.067,20		12.067,20		2.118.083,76		2.118.083,76	2.118.083,76		2.118.083,76
20207	Trasferimenti in conto capitale da altri (privati)		88.094,76	88.094,76	49.660,20	38.434,56	88.094,76		529.309,83	155.104,00	374.205,83	529.309,83		412.640,39
	Totale Categoria "Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale"	1.500.000,00	5.819.767,13	7.319.767,13	3.965.438,83	2.242.115,30	6.207.554,13	1.112.213,00	9.099.601,63	1.427.939,40	7.666.361,33	9.094.300,73	-5.300,90	9.908.476,63
203	Entrate derivanti da contributi agli investimenti													
20302	Contributi agli investimenti da Regioni e Province autonome								175.432,00	71.320,00	104.112,00	175.432,00		104.112,00
20304	Contributi agli investimenti da U.E. e altri Organismi Internazionali		2.293.253,76	2.293.253,76	581.784,99	1.711.468,77	2.293.253,76		104.773,74		104.773,74	104.773,74		1.816.242,51

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

31/12/2016

Codice	Voce di Bilancio Descrizione	Gestione di competenza						Differenza rispetto alle previsioni (c-f)	Gestione dei residui attivi				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (e+i)	
		Previsioni			Somme accertate				Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali (h+i)		Variazioni (l-g)
		Iniziali a	Variazioni b	Definitive (a+b) c	Riscosse d	Rimaste da riscuotere e	Totali accertati (d+e) f							
20305	Contributi agli investimenti da Università		194.080,00	194.080,00	96.441,10	97.638,90	194.080,00		133.153,93		133.153,93	133.153,93		230.792,83
20306	Contributi agli investimenti da altri (pubblici)		2.768.747,60	2.768.747,60	79.771,20	2.688.976,40	2.768.747,60		214.800,00	155.800,32	58.999,68	214.800,00		2.747.976,08
20307	Contributi agli investimenti da altri (privati)		1.012.313,55	1.012.313,55	586.139,40	426.174,15	1.012.313,55		430.990,72	164.713,00	266.277,72	430.990,72		692.451,87
	Totale Categoria "Entrate derivanti da contributi agli investimenti"		6.268.394,91	6.268.394,91	1.344.136,69	4.924.258,22	6.268.394,91		1.059.150,39	391.833,32	667.317,07	1.059.150,39		5.591.575,29
	Totale Titolo "ENTRATE IN CONTO CAPITALE"	1.500.000,00	12.088.162,04	13.588.162,04	5.309.575,52	7.166.373,52	12.475.949,04	1.112.213,00	10.158.752,02	1.819.772,72	8.333.678,40	10.153.451,12	-5.300,90	15.500.051,92
3	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE													
301	ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE													
	Totale Categoria "ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE"													
302	RISCOSSIONI CREDITI													
	Totale Categoria "RISCOSSIONI CREDITI"													
	Totale Titolo "ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE"													
4	ACCENSIONE DI PRESTITI													
401	ACCENSIONE DI PRESTITI													
40101	Accensione di prestiti	35.000.000,00	18.897.934,19	53.897.934,19	53.897.934,19		53.897.934,19		2.791.790,03	1.556.978,25	1.234.811,78	2.791.790,03		1.234.811,78
	Totale Categoria "ACCENSIONE DI PRESTITI"	35.000.000,00	18.897.934,19	53.897.934,19	53.897.934,19		53.897.934,19		2.791.790,03	1.556.978,25	1.234.811,78	2.791.790,03		1.234.811,78
	Totale Titolo "ACCENSIONE DI PRESTITI"	35.000.000,00	18.897.934,19	53.897.934,19	53.897.934,19		53.897.934,19		2.791.790,03	1.556.978,25	1.234.811,78	2.791.790,03		1.234.811,78
6	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI													
601	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI													
60101	Partite di Giro	153.455.000,00	3.479.522,82	156.934.522,82	123.718.970,84	227.243,56	123.946.214,40	32.988.308,42	2.696.297,95	162.137,59	2.532.770,36	2.694.907,95	-1.390,00	2.760.013,92
	Totale Categoria "PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI"	153.455.000,00	3.479.522,82	156.934.522,82	123.718.970,84	227.243,56	123.946.214,40	32.988.308,42	2.696.297,95	162.137,59	2.532.770,36	2.694.907,95	-1.390,00	2.760.013,92
	Totale Titolo "PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI"	153.455.000,00	3.479.522,82	156.934.522,82	123.718.970,84	227.243,56	123.946.214,40	32.988.308,42	2.696.297,95	162.137,59	2.532.770,36	2.694.907,95	-1.390,00	2.760.013,92
	Totale	492.830.748,22	67.709.371,25	560.540.119,47	427.771.478,80	61.831.158,03	489.602.636,83	70.937.482,64	154.613.390,99	26.043.838,54	128.106.934,42	154.150.772,96	-462.618,03	189.938.092,45
0	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	27.951.723,55	373.776,69	28.325.500,24	0,00	0,00	0,00	28.325.500,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	ENTRATE CORRENTI	274.924.024,67	32.869.975,51	307.794.000,18	244.844.998,25	54.437.540,95	299.282.539,20	8.511.460,98	138.966.550,99	22.504.949,98	116.005.673,88	138.510.623,86	-455.927,13	170.443.214,83
2	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.500.000,00	12.088.162,04	13.588.162,04	5.309.575,52	7.166.373,52	12.475.949,04	1.112.213,00	10.158.752,02	1.819.772,72	8.333.678,40	10.153.451,12	-5.300,90	15.500.051,92
3	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	ACCENSIONE DI PRESTITI	35.000.000,00	18.897.934,19	53.897.934,19	53.897.934,19	0,00	53.897.934,19	0,00	2.791.790,03	1.556.978,25	1.234.811,78	2.791.790,03	0,00	1.234.811,78
5	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI	153.455.000,00	3.479.522,82	156.934.522,82	123.718.970,84	227.243,56	123.946.214,40	32.988.308,42	2.696.297,95	162.137,59	2.532.770,36	2.694.907,95	-1.390,00	2.760.013,92
	Totale entrate	492.830.748,22	67.709.371,25	560.540.119,47	427.771.478,80	61.831.158,03	489.602.636,83	70.937.482,64	154.613.390,99	26.043.838,54	128.106.934,42	154.150.772,96	-462.618,03	189.938.092,45

Codice	Voce di Bilancio Descrizione	Gestione di competenza						Differenza rispetto alle previsioni (c - f)	Gestione dei residui passivi					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (e + i)
		Previsioni			Somme impegnate				Residui all'inizio dell'esercizio g	Pagati h	Rimasti da pagare i	Totali (h + i) l	Variazioni (l - g)	
		Iniziali a	Variazioni b	Definitive (a + b) c	Pagate d	Rimaste da pagare e	Totali impegnati (d + e) f							
1	USCITE CORRENTI													
101	Oneri per il personale													
10101	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	93.440.617,00	582.819,82	94.023.436,82	87.550.076,51	990.828,99	88.540.905,50	5.482.531,32	1.065.005,94	619.774,70	433.839,64	1.053.614,34	-11.391,60	1.424.668,63
10102	Personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	30.658.498,00	2.196.282,79	32.854.780,79	29.671.526,89	1.667.087,10	31.338.613,99	1.516.166,80	2.567.126,03	920.605,98	1.642.645,05	2.563.251,03	-3.875,00	3.309.732,15
10103	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	1.916.489,00	5.096.875,00	7.013.364,00	2.242.111,31	4.220.536,65	6.462.647,96	550.716,04	1.062.524,95	138.611,11	882.617,80	1.021.228,91	-41.296,04	5.103.154,45
10104	Personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo determinato	342.327,00	649.253,39	991.580,39	523.456,54	716.671,71	1.240.128,25	-248.547,86	6.041,32	4.584,70	1.456,62	6.041,32		718.128,33
10105	Contributi a carico Ente	44.464.920,00	1.807.319,18	46.272.239,18	42.754.370,58	1.006.812,03	43.761.182,61	2.511.056,57	604.455,98	201.941,42	377.318,88	579.260,30	-25.195,68	1.384.130,91
10106	Altro personale e relativi oneri	12.765.366,00	14.890.045,18	27.655.411,18	5.942.736,14	10.793.482,56	16.736.218,70	10.919.192,48	11.703.964,10	7.988.550,94	3.075.866,49	11.064.417,43	-639.546,67	13.869.349,05
	Totale Categoria "Oneri per il personale"	183.588.217,00	25.222.595,36	208.810.812,36	168.684.277,97	19.395.419,04	188.079.697,01	20.731.115,35	17.009.118,32	9.874.068,85	6.413.744,48	16.287.813,33	-721.304,99	25.809.163,52
102	Interventi a favore degli studenti													
10201	Sostegno agli studenti	46.638.442,00	-3.061.633,14	43.576.808,86	29.301.924,50	5.525.609,06	34.827.533,56	8.749.275,30	7.825.070,51	4.785.845,40	2.583.945,63	7.369.791,03	-455.279,48	8.109.554,69
	Totale Categoria "Interventi a favore degli studenti"	46.638.442,00	-3.061.633,14	43.576.808,86	29.301.924,50	5.525.609,06	34.827.533,56	8.749.275,30	7.825.070,51	4.785.845,40	2.583.945,63	7.369.791,03	-455.279,48	8.109.554,69
103	Beni di consumo, servizi e altre spese													
10301	Beni di consumo e servizi	36.827.987,58	13.083.164,82	49.911.152,40	31.233.430,30	10.144.346,11	41.377.776,41	8.533.375,99	11.239.650,35	8.607.972,53	1.544.480,20	10.152.452,73	-1.087.197,62	11.688.826,31
10302	Altre spese	8.525.251,87	2.996.392,91	11.521.644,78	7.882.249,56	3.108.800,89	10.991.050,45	530.594,33	3.326.311,92	1.484.926,57	1.757.965,95	3.242.892,52	-83.419,40	4.866.766,84
	Totale Categoria "Beni di consumo, servizi e altre spese"	45.353.239,45	16.079.557,73	61.432.797,18	39.115.679,86	13.253.147,00	52.368.826,86	9.063.970,32	14.565.962,27	10.092.899,10	3.302.446,15	13.395.345,25	-1.170.617,02	16.555.593,15
104	Trasferimenti correnti													
10404	Trasferimenti correnti a U.E. e altri Organismi Internazionali		2.573.057,83	2.573.057,83	1.092.983,56		1.092.983,56	1.480.074,27	109,20	109,20		109,20		
10405	Trasferimenti correnti a Università	2.500.000,00	1.533.665,90	4.033.665,90	304.073,28	28.788,32	332.861,60	3.700.804,30	161.487,13	145.462,20	15.627,80	161.090,00	-397,13	44.416,12
10406	Trasferimenti correnti a Atri (pubblici)		1.880.332,95	1.880.332,95	649.526,06	577.733,66	1.227.259,72	653.073,23	1.068.479,90	927.168,12	83.884,44	1.011.052,56	-57.427,34	661.618,10
10407	Trasferimenti correnti a altri (privati)		1.254.068,99	1.254.068,99	1.047.637,14	76.150,16	1.123.787,30	130.281,69	13.171,00	8.950,00	4.221,00	13.171,00		80.371,16
	Totale Categoria "Trasferimenti correnti"	2.500.000,00	7.241.125,67	9.741.125,67	3.094.220,04	682.672,14	3.776.892,18	5.964.233,49	1.243.247,23	1.081.689,52	103.733,24	1.185.422,76	-57.824,47	786.405,38
	Totale Titolo "USCITE CORRENTI"	278.079.898,45	45.481.645,62	323.561.544,07	240.196.102,37	38.856.847,24	279.052.949,61	44.508.594,46	40.643.398,33	25.834.502,87	12.403.869,50	38.238.372,37	-2.405.025,96	51.260.716,74
2	VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO													
205	Versamenti al bilancio dello Stato													
20501	Versamenti allo Stato per vincoli di legge	557.573,22		557.573,22	525.156,22	10.224,00	535.380,22	22.193,00	12.566,85	12.566,85		12.566,85		10.224,00
	Totale Categoria "Versamenti al bilancio dello Stato"	557.573,22		557.573,22	525.156,22	10.224,00	535.380,22	22.193,00	12.566,85	12.566,85		12.566,85		10.224,00
	Totale Titolo "VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO"	557.573,22		557.573,22	525.156,22	10.224,00	535.380,22	22.193,00	12.566,85	12.566,85		12.566,85		10.224,00
3	USCITE IN CONTO CAPITALE													
301	Investimenti in ricerca													
30101	Ricerca scientifica d'Ateneo		-836.145,17	-836.145,17	16.200,00	32.330,00	48.530,00	-884.675,17						32.330,00
30102	Ricerca scientifica finanziata da MIUR		-344.480,54	-344.480,54	24.000,00		24.000,00	-368.480,54						
30103	Ricerca scientifica finanziata da altri enti pubblici		-301.080,27	-301.080,27		6.000,00	6.000,00	-307.080,27	2.193.621,63	551.941,82	1.544.622,80	2.096.564,62	-97.057,01	1.550.622,80
30104	Ricerca scientifica finanziata da Unione Europea		1.469.733,18	1.469.733,18	574.173,62	834.168,25	1.408.341,87	61.391,31						834.168,25
30105	Ricerca scientifica finanziata da altri enti privati		-28.054,65	-28.054,65				-28.054,65						
30106	Ricerca scientifica commissionata		339.160,34	339.160,34	95,16	95,16	95,16	339.065,18						
	Totale Categoria "Investimenti in ricerca"		299.132,89	299.132,89	614.468,78	872.498,25	1.486.967,03	-1.187.834,14	2.193.621,63	551.941,82	1.544.622,80	2.096.564,62	-97.057,01	2.417.121,05
302	Acquisizione beni durevoli													

Codice	Voce di Bilancio Descrizione	Gestione di competenza						Gestione dei residui passivi					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (e + i)	
		Previsioni			Somme impegnate			Differenza rispetto alle previsioni (c - f)	Residui all'inizio dell'esercizio g	Pagati h	Rimasti da pagare i	Totali (h + i) l		Variazioni (l - g)
		Iniziali a	Variazioni b	Definitive (a + b) c	Pagate d	Rimaste da pagare e	Totali impegnati (d + e) f							
30201	Terreni e Fabbricati	10.784.723,55	-725.166,93	10.059.556,62	2.652.694,74	14.085.839,47	16.738.534,21	-6.678.977,59	9.794.742,62	1.698.055,62	6.592.970,84	8.291.026,46	-1.503.716,16	20.678.810,31
30202	Impianti e attrezzature	500.000,00	-82.372,56	417.627,44	138.669,55	92.375,36	231.044,91	186.582,53	280.967,93	248.345,67	12.717,74	261.063,41	-19.904,52	105.093,10
30203	Attrezzature scientifiche	200.000,00	925.057,00	1.125.057,00	940.053,70	520.721,35	1.460.775,05	-335.718,05	319.365,89	293.662,26	25.337,14	318.999,40	-366,49	546.058,49
30204	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	20.000,00	71.593,21	91.593,21	47.099,88	23.976,06	71.075,94	20.517,27	18.787,29	11.245,70	7.541,46	18.787,16	-0,13	31.517,52
30205	Mobili e arredi	2.890.000,00	-570.952,83	2.319.047,17	276.801,76	122.560,91	399.362,67	1.919.684,50	37.859,47	37.432,75	426,72	37.859,47		122.987,63
30206	Immobilizzazioni in corso e acconti	35.000.000,00	18.780.474,30	53.780.474,30	18.846.649,70	731.252,73	19.577.902,43	34.202.571,87	4.075.838,98	1.552.272,72	2.523.566,26	4.075.838,98		3.254.818,99
30207	Altre immobilizzazioni materiali	680.000,00	828.698,50	1.508.698,50	1.428.502,35	727.357,11	2.155.859,46	-647.160,96	1.229.166,70	614.923,63	595.473,99	1.210.397,62	-18.769,08	1.322.831,10
30208	Immobilizzazioni immateriali	1.000.000,00	-782.373,82	217.626,18	98.545,20	315,98	98.861,18	118.765,00	15.793,60	14.957,20	836,40	15.793,60		1.152,38
	Totale Categoria "Acquisizione beni durevoli"	51.074.723,55	18.444.956,87	69.519.680,42	24.429.016,88	16.304.398,97	40.733.415,85	28.786.264,57	15.772.522,48	4.470.895,55	9.758.870,55	14.229.766,10	-1.542.756,38	26.063.269,52
303	Trasferimenti in conto capitale													
30304	Trasferimenti in conto capitale a U.E. e altri Organismi Internazionali								39.974,00	25.000,00	14.974,00	39.974,00		14.974,00
30305	Trasferimenti in conto capitale da Università		-12.500,01	-12.500,01				-12.500,01	48.324,45		48.324,45	48.324,45		48.324,45
30306	Trasferimenti in conto capitale a altri (pubblici)								72.568,23		52.957,58	52.957,58	-19.610,65	52.957,58
	Totale Categoria "Trasferimenti in conto capitale"		-12.500,01	-12.500,01				-12.500,01	160.866,68	25.000,00	116.256,03	141.256,03	-19.610,65	116.256,03
304	Contributi agli investimenti													
30405	Contributi agli investimenti a Università				58.322,00		58.322,00	-58.322,00						
30406	Contributi agli investimenti a altri (pubblici)		5.000,00	5.000,00	5.000,00		5.000,00							
30407	Contributi agli investimenti a altri (privati)		3.100,00	3.100,00				3.100,00	75.000,00	75.000,00		75.000,00		
	Totale Categoria "Contributi agli investimenti"		8.100,00	8.100,00	63.322,00		63.322,00	-55.222,00	75.000,00	75.000,00		75.000,00		
	Totale Titolo "USCITE IN CONTO CAPITALE"	51.074.723,55	18.739.689,75	69.814.413,30	25.106.807,66	17.176.897,22	42.283.704,88	27.530.708,42	18.202.010,79	5.122.837,37	11.419.749,38	16.542.586,75	-1.659.424,04	28.596.646,60
4	SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE													
401	Acquisizione di attività finanziarie													
40102	Partecipazioni		4.873,25	4.873,25	4.873,25		4.873,25							
	Totale Categoria "Acquisizione di attività finanziarie"		4.873,25	4.873,25	4.873,25		4.873,25							
	Totale Titolo "SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE"		4.873,25	4.873,25	4.873,25		4.873,25							
5	RIMBORSO PRESTITI													
501	RIMBORSO PRESTITI													
50101	RIMBORSO PRESTITI	9.663.553,00		9.663.553,00	9.663.552,99		9.663.552,99	0,01						
	Totale Categoria "RIMBORSO PRESTITI"	9.663.553,00		9.663.553,00	9.663.552,99		9.663.552,99	0,01						
	Totale Titolo "RIMBORSO PRESTITI"	9.663.553,00		9.663.553,00	9.663.552,99		9.663.552,99	0,01						
7	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI													
701	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI													
70101	Partite di Giro	153.455.000,00	3.483.162,63	156.938.162,63	109.702.290,69	14.243.923,71	123.946.214,40	32.991.948,23	15.987.141,05	14.067.937,29	1.467.376,24	15.535.313,53	-451.827,52	15.711.299,95
	Totale Categoria "PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI"	153.455.000,00	3.483.162,63	156.938.162,63	109.702.290,69	14.243.923,71	123.946.214,40	32.991.948,23	15.987.141,05	14.067.937,29	1.467.376,24	15.535.313,53	-451.827,52	15.711.299,95
	Totale Titolo "PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI"	153.455.000,00	3.483.162,63	156.938.162,63	109.702.290,69	14.243.923,71	123.946.214,40	32.991.948,23	15.987.141,05	14.067.937,29	1.467.376,24	15.535.313,53	-451.827,52	15.711.299,95

Voce di Bilancio		Gestione di competenza						Gestione dei residui passivi					Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (e + i)	
Codice	Descrizione	Previsioni			Somme impegnate			Differenza rispetto alle previsioni (c - f)	Residui all'inizio dell'esercizio g	Pagati h	Rimasti da pagare i	Totali (h + i) l		Variazioni (l - g)
		Iniziali a	Variazioni b	Definitive (a + b) c	Pagate d	Rimaste da pagare e	Totali impegnati (d + e) f							
		492.830.748,22	67.709.371,25	560.540.119,47	385.198.783,18	70.287.892,17	455.486.675,35	105.053.444,12	74.845.117,02	45.037.844,38	25.290.995,12	70.328.839,50	-4.516.277,52	95.578.887,29

Totali

0	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	USCITE CORRENTI	278.079.898,45	45.481.645,62	323.561.544,07	240.196.102,37	38.856.847,24	279.052.949,61	44.508.594,46	40.643.398,33	25.834.502,87	12.403.869,50	38.238.372,37	-2.405.025,96	51.260.716,74
2	VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO	557.573,22	0,00	557.573,22	525.156,22	10.224,00	535.380,22	22.193,00	12.566,85	12.566,85	0,00	12.566,85	0,00	10.224,00
3	USCITE IN CONTO CAPITALE	51.074.723,55	18.739.689,75	69.814.413,30	25.106.807,66	17.176.897,22	42.283.704,88	27.530.708,42	18.202.010,79	5.122.837,37	11.419.749,38	16.542.586,75	-1.659.424,04	28.596.646,60
4	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	4.873,25	4.873,25	4.873,25	0,00	4.873,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	RIMBORSO PRESTITI	9.663.553,00	0,00	9.663.553,00	9.663.552,99	0,00	9.663.552,99	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI	153.455.000,00	3.483.162,63	156.938.162,63	109.702.290,69	14.243.923,71	123.946.214,40	32.991.948,23	15.987.141,05	14.067.937,29	1.467.376,24	15.535.313,53	-451.827,52	15.711.299,95
Totale spese:		492.830.748,22	67.709.371,25	560.540.119,47	385.198.783,18	70.287.892,17	455.486.675,35	105.053.444,12	74.845.117,02	45.037.844,38	25.290.995,12	70.328.839,50	-4.516.277,52	95.578.887,29

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
	ENTRATE PROPRIE								
	ENTRATE CONTRIBUTIVE								
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica			37.773.333,77	-37.773.333,77				
1112	Tasse e contributi per altri corsi			7.964.167,81	-7.964.167,81				
	Totale C "ENTRATE CONTRIBUTIVE"			45.737.501,58	-45.737.501,58				
	Totale B "ENTRATE CONTRIBUTIVE"			45.737.501,58	-45.737.501,58				
	ENTRATE FINALIZZATE DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE								
	Contratti/Convenzioni/Accordi programma								
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR			16.084,00	-16.084,00				
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri			1.346.893,91	-1.346.893,91				
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea			3.483.734,58	-3.483.734,58				
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali			396.301,03	-396.301,03				
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome			811.163,81	-811.163,81				
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca			1.204.949,24	-1.204.949,24				
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche			2.885.849,99	-2.885.849,99				
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti			5.296.309,48	-5.296.309,48				
	Totale C "Contratti/Convenzioni/Accordi programma"			15.441.286,04	-15.441.286,04				
	Totale B "ENTRATE FINALIZZATE DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE"			15.441.286,04	-15.441.286,04				

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
	ENTRATE PER VENDITA DI BENI E SERVIZI								
	ENTRATE PER VENDITA DI BENI E SERVIZI								
1310	Attività commerciale			6.977.460,15	-6.977.460,15				
1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti			9.033,92	-9.033,92				
1330	Altre vendite di beni e servizi			888.201,62	-888.201,62				
	<i>Totale C "ENTRATE PER VENDITA DI BENI E SERVIZI"</i>			<i>7.874.695,69</i>	<i>-7.874.695,69</i>				
	<i>Totale B "ENTRATE PER VENDITA DI BENI E SERVIZI"</i>			<i>7.874.695,69</i>	<i>-7.874.695,69</i>				
	ALTRE ENTRATE PATRIMONIALI								
	Fitti attivi								
1411	Fitti attivi da fabbricati			266.409,90	-266.409,90				
1412	Fitti attivi da terreni			116.116,63	-116.116,63				
	<i>Totale C "Fitti attivi"</i>			<i>382.526,53</i>	<i>-382.526,53</i>				
	Interessi attivi								
1420	Interessi attivi			1.206,51	-1.206,51				
	<i>Totale C "Interessi attivi"</i>			<i>1.206,51</i>	<i>-1.206,51</i>				
	Altre entrate patrimoniali								
1434	Entrate patrimoniali da beni immateriali			37.823,83	-37.823,83				
	<i>Totale C "Altre entrate patrimoniali"</i>			<i>37.823,83</i>	<i>-37.823,83</i>				
	<i>Totale B "ALTRE ENTRATE PATRIMONIALI"</i>			<i>421.556,87</i>	<i>-421.556,87</i>				
	Totale A "ENTRATE PROPRIE"			69.475.040,18	-69.475.040,18				
	ALTRE ENTRATE								
	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE								
	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE								
2110	Recuperi e rimborsi			1.732.795,72	-1.732.795,72				

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
2112	Rimborsi per personale comandato			32.895,42	-32.895,42				
2120	Riscossioni IVA			691.612,86	-691.612,86				
2130	Altre poste correttive e compensative di spese			3.709.431,91	-3.709.431,91				
	<i>Totale C "POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE"</i>			<i>6.166.735,91</i>	<i>-6.166.735,91</i>				
	<i>Totale B "POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE"</i>			<i>6.166.735,91</i>	<i>-6.166.735,91</i>				
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci			66.309,21	-66.309,21				
	<i>Totale C "ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI"</i>			<i>66.309,21</i>	<i>-66.309,21</i>				
	<i>Totale B "ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI"</i>			<i>66.309,21</i>	<i>-66.309,21</i>				
	Totale A "ALTRE ENTRATE"			6.233.045,12	-6.233.045,12				
	ENTRATE DA TRASFERIMENTI								
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO								
	Fondi per il finanziamento delle Università								
3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario			154.976.372,34	-154.976.372,34				
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio			13.435.013,00	-13.435.013,00				
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca			26.650,00	-26.650,00				
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università			96.709,25	-96.709,25				
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi			159.775,88	-159.775,88				
	<i>Totale C "Fondi per il finanziamento delle Università"</i>			<i>168.694.520,47</i>	<i>-168.694.520,47</i>				

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
	Totale B "CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO"			168.694.520,47	-168.694.520,47				
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI								
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI								
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea			994.892,56	-994.892,56				
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali			81.152,48	-81.152,48				
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome			1.460.043,02	-1.460.043,02				
3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere			17.207.087,98	-17.207.087,98				
3220	Trasferimenti correnti da IRCSS pubblici			56.951,00	-56.951,00				
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca			160.317,08	-160.317,08				
3226	Trasferimenti correnti da altre Università			721.437,08	-721.437,08				
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni			129.049,33	-129.049,33				
3233	Contributi correnti da famiglie			50.200,00	-50.200,00				
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private			226.302,77	-226.302,77				
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche			292.889,00	-292.889,00				
3236	Trasferimenti correnti da imprese private			1.101.069,16	-1.101.069,16				
	Totale C "CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI"			22.481.391,46	-22.481.391,46				
	Totale B "CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI"			22.481.391,46	-22.481.391,46				
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO								
	Trasferimenti per investimenti								
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'università e della ricerca			2.509.435,00	-2.509.435,00				

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica			109.000,00	-109.000,00				
	<i>Totale C "Trasferimenti per investimenti"</i>			2.618.435,00	-2.618.435,00				
	Totale B "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO"			2.618.435,00	-2.618.435,00				
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI SOGGETTI								
	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI								
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea			2.084.232,79	-2.084.232,79				
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali			152.207,14	-152.207,14				
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome			971.320,00	-971.320,00				
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere			30.000,00	-30.000,00				
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca			255.057,00	-255.057,00				
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche			32.877,06	-32.877,06				
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private			863.911,98	-863.911,98				
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private			66.765,00	-66.765,00				
	<i>Totale C "TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI"</i>			4.456.370,97	-4.456.370,97				
	Totale B "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI SOGGETTI"			4.456.370,97	-4.456.370,97				
	TRASFERIMENTI INTERNI								
	TRASFERIMENTI INTERNI								
3500	Trasferimenti interni correnti			286.653,00	-286.653,00				

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
3600	Trasferimenti interni per investimenti <i>Totale C "TRASFERIMENTI INTERNI"</i> <i>Totale B "TRASFERIMENTI INTERNI"</i>			43.177,36 329.830,36 329.830,36	-43.177,36 -329.830,36 -329.830,36				
	Totale A "ENTRATE DA TRASFERIMENTI"			198.580.548,26	-198.580.548,26				
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI								
5312	ASSUNZIONE DI MUTUI DALLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI ASSUNZIONE DI MUTUI DALLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa <i>Totale C "ASSUNZIONE DI MUTUI DALLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI"</i> <i>Totale B "ASSUNZIONE DI MUTUI DALLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI"</i>			55.454.912,44 55.454.912,44 55.454.912,44	-55.454.912,44 -55.454.912,44 -55.454.912,44				
	Totale A "ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI"			55.454.912,44	-55.454.912,44				
	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI								
6110	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO Ritenute erariali			34.687.075,61	-34.687.075,61				
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale			65.703.881,20	-65.703.881,20				
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi			1.839.844,29	-1.839.844,29				
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale			70.767,29	-70.767,29				
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio			135.100,00	-135.100,00				

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
6230	Altre Partite di Giro			21.635.102,95	-21.635.102,95				
	<i>Totale C "ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO"</i>			124.071.771,34	-124.071.771,34				
	<i>Totale B "ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO"</i>			124.071.771,34	-124.071.771,34				
	Totale A "ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI"			124.071.771,34	-124.071.771,34				

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
	RISORSE UMANE								
	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO								
1111	Competenze fisse personale al personale a tempo indeterminato							70.649.335,76	-70.649.335,76
1112	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato							130.753,00	-130.753,00
1113	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato							24.389.423,46	-24.389.423,46
1114	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato							329.505,94	-329.505,94
	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato							95.499.018,16	-95.499.018,16
	<i>Totale C "Competenze fisse personale al personale a tempo indeterminato"</i>								
1121	Straordinario al personale a tempo indeterminato							103.468,74	-103.468,74
	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato							103.468,74	-103.468,74
	<i>Totale C "Straordinario al personale a tempo indeterminato"</i>								
	Indennità e Competenze accessorie a tempo indeterminato								
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato							2.447.511,64	-2.447.511,64
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato							167.886,47	-167.886,47
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato							4.632.308,72	-4.632.308,72
1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato							7.087,82	-7.087,82
	<i>Totale C "Indennità e Competenze accessorie a tempo indeterminato"</i>							7.254.794,65	-7.254.794,65

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
1141	Arretrati di anni precedenti a tempo indeterminato							138.344,51	-138.344,51
	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato							138.344,51	-138.344,51
	<i>Totale C "Arretrati di anni precedenti a tempo indeterminato"</i>								
1151	Indennità al personale a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale							13.076.434,55	-13.076.434,55
1153	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale							372.107,95	-372.107,95
	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale							13.448.542,50	-13.448.542,50
	<i>Totale C "Indennità al personale a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale"</i>								
	Totale B "PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO"							116.444.168,56	-116.444.168,56
	PERSONALE A TEMPO DETERMINATO								
1211	Competenze fisse al personale a tempo determinato							369.486,83	-369.486,83
1212	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori							1.236.625,80	-1.236.625,80
1213	Docenti a contratto							6.479.236,48	-6.479.236,48
1214	Assegni di ricerca							155.718,81	-155.718,81
1215	Direttori amministrativi							43.310,93	-43.310,93
1216	Dirigenti a tempo determinato							288.648,45	-288.648,45
1217	Amministrativi e tecnici a tempo determinato							5.208,00	-5.208,00
1218	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato							2.199.982,48	-2.199.982,48
	Ricercatori a tempo determinato							10.778.217,78	-10.778.217,78
	<i>Totale C "Competenze fisse al personale a tempo determinato"</i>								

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
1222	Competenze accessorie al personale a tempo determinato							23.219,83	-23.219,83
1223	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato							27.118,34	-27.118,34
	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato							50.338,17	-50.338,17
	<i>Totale C "Competenze accessorie al personale a tempo determinato"</i>								
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale							122.763,24	-122.763,24
	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale							122.763,24	-122.763,24
	<i>Totale C "Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale"</i>							10.951.319,19	-10.951.319,19
	Totale B "PERSONALE A TEMPO DETERMINATO"								
	ALTRO PERSONALE								
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali							12.769,16	-12.769,16
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)							2.479.554,85	-2.479.554,85
	<i>Totale C "ALTRO PERSONALE"</i>							2.492.324,01	-2.492.324,01
	Totale B "ALTRO PERSONALE"							2.492.324,01	-2.492.324,01
	CONTRIBUTI A CARICO DELL'ENTE								
1409	Contributi obbligatori per il personale							652.137,18	-652.137,18
1411	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato							19.946.664,74	-19.946.664,74
	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato								

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato							77.342,81	-77.342,81
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato							6.999.844,54	-6.999.844,54
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato							84.703,75	-84.703,75
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori							76.936,52	-76.936,52
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto							20.610,91	-20.610,91
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca							927.214,79	-927.214,79
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi							46.259,50	-46.259,50
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato							11.094,97	-11.094,97
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato							79.015,04	-79.015,04
	<i>Totale C "Contributi obbligatori per il personale"</i>							<i>28.921.824,75</i>	<i>-28.921.824,75</i>
	Contributi previdenza complementare								
1431	Contributi prev. complementare per i ricercatori a tempo determinato							116,96	-116,96
	<i>Totale C "Contributi previdenza complementare"</i>							<i>116,96</i>	<i>-116,96</i>
	Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR								
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato							3.702.121,45	-3.702.121,45
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato							15.960,24	-15.960,24
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato							1.384.720,16	-1.384.720,16
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi							8.844,81	-8.844,81

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
1448	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato							2.460,11	-2.460,11
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato							15.867,96	-15.867,96
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato							4.062,13	-4.062,13
	<i>Totale C "Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR"</i>							5.134.036,86	-5.134.036,86
	Totale B "CONTRIBUTI A CARICO DELL'ENTE"							34.055.978,57	-34.055.978,57
	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE								
	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE								
1510	Formazione del personale non docente							25.705,98	-25.705,98
1520	Buoni pasto							574.562,51	-574.562,51
1540	Compensi per commissioni di concorso							218.620,22	-218.620,22
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi							2.237.620,94	-2.237.620,94
1570	Interventi assistenziali a favore del personale							8.500,00	-8.500,00
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa							1.708,94	-1.708,94
1590	Altri oneri per il personale							130.676,10	-130.676,10
	<i>Totale C "ALTRI ONERI PER IL PERSONALE"</i>							3.197.394,69	-3.197.394,69
	Totale B "ALTRI ONERI PER IL PERSONALE"							3.197.394,69	-3.197.394,69
	Totale A "RISORSE UMANE"							167.141.185,02	-167.141.185,02
	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO								
	SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI								
	SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI								
2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali							123.582,05	-123.582,05
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali							75.569,15	-75.569,15

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
2130	Quote associative							139.397,86	-139.397,86
2140	Altre spese per attività istituzionali							408.388,01	-408.388,01
	Totale C "SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI"							746.937,07	-746.937,07
	Totale B "SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI"							746.937,07	-746.937,07
	ACQUISIZIONE DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI								
	Acquisto materiale consumo								
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti							4.741,08	-4.741,08
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste							66.093,46	-66.093,46
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo							794.110,35	-794.110,35
2216	Materiale di consumo per laboratorio							3.935.620,08	-3.935.620,08
	Totale C "Acquisto materiale consumo"							4.800.564,97	-4.800.564,97
	Acquisizioni di servizi								
2221	Studi, consulenze e indagini							1.914.475,52	-1.914.475,52
2222	Pubblicità							2.487,17	-2.487,17
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni							591.627,43	-591.627,43
2224	Spese postali							69.608,89	-69.608,89
2225	Assicurazioni							1.051.912,65	-1.051.912,65
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza							1.267,95	-1.267,95
2227	Assistenza informatica e manutenzione software							1.779.168,23	-1.779.168,23
2228	Spese per liti (patrocinio legale)							140.494,61	-140.494,61
2229	Smaltimento rifiuti nocivi							301.540,55	-301.540,55
2230	Altre spese per servizi							2.816.728,71	-2.816.728,71
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo							17.892,18	-17.892,18
2232	Spesea corrente per brevetti							26.532,69	-26.532,69
	Totale C "Acquisizioni di servizi"							8.713.736,58	-8.713.736,58
	Totale B "ACQUISIZIONE DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI"							13.514.301,55	-13.514.301,55

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
	UTENZE E CANONI								
	utenze e canoni								
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa							183.434,67	-183.434,67
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile							150.309,31	-150.309,31
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione							123,37	-123,37
2314	Utenze e canoni per energia elettrica							3.722.403,07	-3.722.403,07
2315	Utenze e canoni per acqua							808.516,73	-808.516,73
2316	Utenze e canoni per gas							654,38	-654,38
2317	Altre Utenze e canoni							1.033.659,83	-1.033.659,83
	<i>Totale C "utenze e canoni"</i>							<i>5.899.101,36</i>	<i>-5.899.101,36</i>
	Totale B "UTENZE E CANONI"							5.899.101,36	-5.899.101,36
	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE								
	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE								
2410	Pulizia							4.145.250,91	-4.145.250,91
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili							4.530.755,32	-4.530.755,32
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature							8.796.623,86	-8.796.623,86
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio							1.977.094,79	-1.977.094,79
	<i>Totale C "MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE"</i>							<i>19.449.724,88</i>	<i>-19.449.724,88</i>
	Totale B "MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE"							19.449.724,88	-19.449.724,88
	UTILIZZO BENI DI TERZI								
	UTILIZZO BENI DI TERZI								
2510	Locazioni							2.349.388,25	-2.349.388,25
2520	Noleggi e spese accessorie							284.227,24	-284.227,24
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili							4.137,00	-4.137,00
2540	Licenze software							986.643,79	-986.643,79

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
	<i>Totale C "UTILIZZO BENI DI TERZI"</i>							3.624.396,28	-3.624.396,28
	<i>Totale B "UTILIZZO BENI DI TERZI"</i>							3.624.396,28	-3.624.396,28
	Totale A "RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO"							43.234.461,14	-43.234.461,14
	INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI								
	BORSE DI STUDIO								
3110	BORSE DI STUDIO							8.932.604,15	-8.932.604,15
3120	Dottorato di ricerca							3.284,00	-3.284,00
3130	Scuole di specializzazione							18.143.348,34	-18.143.348,34
3140	Scuole di specializzazione mediche a norma UE							57.455,62	-57.455,62
3160	Post dottorato							2.347.208,62	-2.347.208,62
	Altre borse							29.483.900,73	-29.483.900,73
	<i>Totale C "BORSE DI STUDIO"</i>							29.483.900,73	-29.483.900,73
	<i>Totale B "BORSE DI STUDIO"</i>							29.483.900,73	-29.483.900,73
	ALTRI INTERVENTI								
	ALTRI INTERVENTI								
3210	Attività part-time							542.891,39	-542.891,39
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti							1.857.985,23	-1.857.985,23
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti							44.973,82	-44.973,82
3240	Altri interventi a favore degli studenti							191.840,78	-191.840,78
	<i>Totale C "ALTRI INTERVENTI"</i>							2.637.691,22	-2.637.691,22
	<i>Totale B "ALTRI INTERVENTI"</i>							2.637.691,22	-2.637.691,22
	Totale A "INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI"							32.121.591,95	-32.121.591,95
	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI								
	INTERESSI PASSIVI								

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
4111	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti							2.179.744,86	-2.179.744,86
	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro							2.179.744,86	-2.179.744,86
	<i>Totale C "Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti"</i>							2.179.744,86	-2.179.744,86
	Totale B "INTERESSI PASSIVI"							2.179.744,86	-2.179.744,86
4200	COMMISSIONI BANCARIE ED INTERMEDIAZIONI							508.422,26	-508.422,26
	COMMISSIONI BANCARIE ED INTERMEDIAZIONI							508.422,26	-508.422,26
	COMMISSIONI BANCARIE ED INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI							508.422,26	-508.422,26
	<i>Totale C "COMMISSIONI BANCARIE ED INTERMEDIAZIONI"</i>							508.422,26	-508.422,26
	Totale B "COMMISSIONI BANCARIE ED INTERMEDIAZIONI"							508.422,26	-508.422,26
	IMPOSTE E TASSE								
	Irap								
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato							7.458.482,75	-7.458.482,75
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato							25.498,56	-25.498,56
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato							2.490.107,45	-2.490.107,45
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato							28.610,40	-28.610,40
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori							30.395,08	-30.395,08
4316	Irap per i docenti a contratto							6.670,44	-6.670,44
4317	Irap per i direttori amministrativi							13.236,10	-13.236,10
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato							5.540,91	-5.540,91
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato							27.357,39	-27.357,39

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato <i>Totale C "Irap"</i>							190.015,17 10.275.914,25	-190.015,17 -10.275.914,25
4331	altre imposte Imposte sul reddito							1.572.007,00	-1.572.007,00
4333	Imposte sul registro							1.931,00	-1.931,00
4334	I.V.A.							878.748,15	-878.748,15
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani							1.035.033,57	-1.035.033,57
4336	Valori bollati							776.008,80	-776.008,80
4337	Altri tributi <i>Totale C "altre imposte"</i>							36.580,85 4.300.309,37	-36.580,85 -4.300.309,37
	Totale B "IMPOSTE E TASSE"							14.576.223,62	-14.576.223,62
	Totale A "ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI"							17.264.390,74	-17.264.390,74
	ALTRE SPESE CORRENTI								
5110	ALTRE SPESE CORRENTI Restituzioni e rimborsi							407.017,11	-407.017,11
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti							93.748,90	-93.748,90
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)							1.550.525,55	-1.550.525,55
5130	Oneri vari straordinari							6.144,89	-6.144,89
5140	Altre spese correnti non classificabili <i>Totale C "ALTRE SPESE CORRENTI"</i>							99.744,52 2.157.180,97	-99.744,52 -2.157.180,97
	Totale B "ALTRE SPESE CORRENTI"							2.157.180,97	-2.157.180,97
	Totale A "ALTRE SPESE CORRENTI"							2.157.180,97	-2.157.180,97
	TRASFERIMENTI								

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
	TRASFERIMENTI CORRENTI								
	trasferimenti correnti								
6111	Trasferimenti correnti allo Stato							537.723,07	-537.723,07
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali							1.093.092,76	-1.093.092,76
6122	Trasferimenti correnti a IRCSS pubblici							486.263,06	-486.263,06
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca							323.087,50	-323.087,50
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università							638.138,23	-638.138,23
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche							152.700,00	-152.700,00
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private							284.323,00	-284.323,00
6139	Trasferimenti correnti a imprese private							1.078.715,94	-1.078.715,94
	<i>Totale C "trasferimenti correnti"</i>							<i>4.594.043,56</i>	<i>-4.594.043,56</i>
	Totale B "TRASFERIMENTI CORRENTI"							4.594.043,56	-4.594.043,56
	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI								
	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI								
6213	Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali							25.000,00	-25.000,00
6220	Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie							1.376,98	-1.376,98
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca							50.630,92	-50.630,92
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università							151.162,59	-151.162,59
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private							115.200,00	-115.200,00
	<i>Totale C "TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI"</i>							<i>343.370,49</i>	<i>-343.370,49</i>
	Totale B "TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI"							343.370,49	-343.370,49
	TRASFERIMENTI INTERNI								
	TRASFERIMENTI INTERNI								
6300	Trasferimenti interni correnti							340.146,80	-340.146,80
	<i>Totale C "TRASFERIMENTI INTERNI"</i>							<i>340.146,80</i>	<i>-340.146,80</i>
	Totale B "TRASFERIMENTI INTERNI"							340.146,80	-340.146,80

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
	Totale A "TRASFERIMENTI"							5.277.560,85	-5.277.560,85
	ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE								
7212	INTERVENTI EDILIZI INTERVENTI EDILIZI Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali							24.541.063,00	-24.541.063,00
7218	Altri interventi edilizi							26.010,40	-26.010,40
	Totale C "INTERVENTI EDILIZI"							24.567.073,40	-24.567.073,40
	Totale B "INTERVENTI EDILIZI"							24.567.073,40	-24.567.073,40
	ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE								
	ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE								
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico							275.749,39	-275.749,39
7315	Hardware							2.017.195,69	-2.017.195,69
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico							1.653.506,77	-1.653.506,77
7319	Materiale bibliografico							64.081,84	-64.081,84
7325	Acquisizione o realizzazione software							54.144,90	-54.144,90
7331	Altri beni materiali							28.471,20	-28.471,20
	Totale C "ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE"							4.093.149,79	-4.093.149,79
	Totale B "ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE"							4.093.149,79	-4.093.149,79
	ACQUISIZIONE DI TITOLI E PARTECIPAZIONI								
	ACQUISIZIONE DI TITOLI E PARTECIPAZIONI								

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
7412	Altre partecipazioni							4.873,25	-4.873,25
	<i>Totale C "ACQUISIZIONE DI TITOLI E PARTECIPAZIONI"</i>							4.873,25	-4.873,25
	<i>Totale B "ACQUISIZIONE DI TITOLI E PARTECIPAZIONI"</i>							4.873,25	-4.873,25
	Totale A "ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE"							28.665.096,44	-28.665.096,44
	RIMBORSO DI PRESTITI								
8311	RIMBORSO PRESTITI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI								
	RIMBORSO PRESTITI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI								
	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro							9.663.552,99	-9.663.552,99
	<i>Totale C "RIMBORSO PRESTITI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI"</i>							9.663.552,99	-9.663.552,99
	<i>Totale B "RIMBORSO PRESTITI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI"</i>							9.663.552,99	-9.663.552,99
	Totale A "RIMBORSO DI PRESTITI"							9.663.552,99	-9.663.552,99
	PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI								
9110	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
	Ritenute erariali							34.897.456,96	-34.897.456,96
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale							67.290.102,24	-67.290.102,24
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi							1.560.377,65	-1.560.377,65
9140	Anticipazione di fondi economici							88.079,63	-88.079,63
9220	Altre Partite di giro								

Ente

Nome Ente

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Nome Dipartimento

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Codice	Classificazione	Budget di entrata 3	Variazioni di entrata 4	Movimenti di entrata 5	Differenza rispetto al budget (3 + 4 - 5) 6	Budget di spesa 7	Variazioni di spesa 8	Movimenti di spesa 9	Differenza rispetto al budget (7 + 8 - 9) 10
	Totale C "SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO"							22.255.813,35 126.091.829,83	-22.255.813,35 -126.091.829,83
	Totale B "SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO"							126.091.829,83	-126.091.829,83
	Totale A "PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI"							126.091.829,83	-126.091.829,83

RENDICONTO FINANZIARIO

Università degli Studi di Roma Tor Vergata

Dal 01/01/2016 al 31/12/2016

Nome Dipartimento **Università degli Studi di Roma Tor Vergata**

Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalla gestione corrente

Risultato Netto 16.467.996,30

Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:

Ammortamenti e Svalutazioni 16.785.874,40

Variazione netta dei Fondi rischi ed oneri 3.451.039,93

Variazione Netta del TFR 63.076,54

Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante

(Aumento)/Diminuzione dei Crediti 68.595.703,87

(Aumento)/Diminuzione delle Rimanenze

(Aumento)/Diminuzione dei Debiti 4.242.400,93

Variazione di altre voci del Capitale Circolante -45.707.611,02

A) Flusso di Cassa (Cash Flow) Operativo **63.898.480,95**

Investimenti in Immobilizzazioni

Materiali -30.381.559,83

Immateriali -254.372,31

Finanziarie

Disinvestimenti di Immobilizzazioni:

Materiali

Immateriali

Finanziarie 53.228,48

B) Flusso monetario (Cash Flow) da attività di investimento / disinvestimento **-30.582.703,66**

Attività di Finanziamento 1.830.307,51

Aumento di Capitale (Variazioni del Patrimonio Netto) -138.864,48

Variazione netta dei Finanziamenti a Medio - Lungo Termine -11.291.784,98

C) Flusso di Cassa (Cash Flow) da Attività di Finanziamento **-9.600.341,95**

D) Flusso di Cassa (Cash Flow) dell'Esercizio (A+B+C) **23.715.435,34**

Disponibilità Monetaria Netta Iniziale 28.549.478,12

Disponibilità Monetaria Netta Finale 52.264.913,46

Flusso di Cassa (Cash Flow) dell'Esercizio **23.715.435,34**

Università di Roma



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA
"TOR VERGATA"**

RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DI GESTIONE 2016

SOMMARIO

1.	INTRODUZIONE.....	4
2.	MISSION E VISION	7
3.	PIANO DELLE PERFORMANCE.....	8
4.	PRINCIPALI FATTI DELLA GESTIONE NEI SETTORI CARATTERISTICI.....	9
4.1	DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	9
4.1.1.	SERVIZIO ORIENTAMENTO E ALTERNANZA SCUOLA LAVORO.....	9
1.	Nazionale.....	9
2.	Internazionale	10
3.	Alternanza Scuola-Lavoro	10
4.1.2.	MOBILITÀ STUDENTI.....	11
4.1.3.	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO (SBA).....	11
4.1.4.	CENTRO LINGUISTICO DI ATENEO	12
4.1.5.	SEGRETERIE STUDENTI	12
4.1.6.	SERVIZI AGLI STUDENTI.....	13
1.	Progetto apertura serale e domenicale Biblioteche	13
2.	MLOL (Media Library On Line).....	13
3.	Commissione dell'Ateneo di Roma Tor Vergata per l'Inclusione degli Studenti con disabilità e DSA (CARIS) 14	
4.	Borse di Studio, premi per merito e agevolazioni	15
5.	Collaborazioni Part-Time a.a. 2015/2016	15
6.	Viaggi di Istruzione e Iniziative Culturali Studentesche.....	16
4.1.7.	MASTER, CORSI DI PERFEZIONAMENTO, SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE, ESAMI DI STATO.....	16
4.1.8.	OFFERTA FORMATIVA DEI CORSI DI STUDIO	17
4.1.9.	TEATRO INTEGRATO DELLE EMOZIONI.....	18
4.2	RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, SPIN OFF.....	19
4.2.1.	RICERCA INTERNAZIONALE	19
4.2.2.	RICERCA NAZIONALE	21
4.2.3.	DOTTORATI DI RICERCA	21
4.2.4.	ASSEGNI DI RICERCA	24

4.2.5. TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SPIN OFF.....	26
1. Start Cup Lazio 2016.....	26
5. GESTIONE DEL PERSONALE E SVILUPPO ORGANIZZATIVO.....	28
6. INFORMATIZZAZIONE E DEMATERIALIZZAZIONE DEI PROCESSI.....	30
7. PATRIMONIO E SVILUPPO EDILIZIO DEL CAMPUS.....	31
7.1. COSTRUZIONE NUOVO RETTORATO.....	31
Analisi dello stato ex ante.....	31
Situazione a fine 2016.....	33
7.2 POLICLINICO TOR VERGATA.....	33
7.3 PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2016/2018.....	35
7.4 MANUTENZIONE DEGLI IMMOBILI, IMPIANTI TECNOLOGICI, MANUFATTI E DELLE AREE VERDI.....	36
7.5 FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA IN CONVENZIONE CONSIP “ENERGIA”.....	40
7.6 ACQUISTI – PATRIMONIO MOBILIARE.....	43
8. SOSTENIBILITA', TERZA MISSIONE E PUBLIC ENGAGEMENT.....	44
9. L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2016.....	48
9.1.RICAVI.....	50
1 – IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO.....	51
9.2COSTI.....	52
9.3INDICATORI DI BILANCIO.....	53
10. CONCLUSIONI.....	55

1. INTRODUZIONE

Il 2016 è stato un anno caratterizzato da un forte incremento delle attività gestionali, anche come conseguenza dell'adozione, in base alle disposizioni di legge, della contabilità economico-patrimoniale applicata al bilancio unico. Si è trattato di un processo di cambiamento radicale sul piano amministrativo-contabile in quanto tale contabilità non rappresenta solamente una diversa rappresentazione della situazione dei conti ma introduce la stretta correlazione e integrazione tra andamento economico e finanziario - non più innescato solo da evidenze formali – e i fatti reali della gestione. Le scritture contabili quindi cambiano perché chiamate a rappresentare fedelmente tale integrazione. Di conseguenza, il monitoraggio della gestione attraverso l'adeguamento graduale dei sistemi regolamentari e il presidio organizzativo diviene l'elemento principale di attenzione. La nuova struttura della contabilità consente da parte sua di monitorare con maggiore precisione la gestione, evidenziando elementi prospettici di equilibrio economico-finanziario che possono sostenere una pianificazione e programmazione più puntuali.

Il lavoro più importante è stato quello di attuare in pratica, e non solo sulla carta, la gestione della performance organizzativa, all'interno di un ciclo integrato della gestione caratterizzato da una stretta correlazione e consequenzialità tra la definizione della mission e vision dell'Ateneo, la formulazione di obiettivi strategici, la pianificazione di obiettivi operativi e l'individuazione di indicatori di controllo, l'assegnazione degli obiettivi ai responsabili e la ricaduta sulla pianificazione budgetaria. Tale sistema integrato della gestione della performance prevede sistemi di verifica e valutazione anche periodica dell'andamento e i necessari adeguamenti.

Tutto ciò, come si è già ricordato, ha risvolti profondi sui necessari e drastici mutamenti organizzativi che sta comportando una forte discontinuità caratterizzata da un graduale ma non dilazionabile ridefinizione e assestamento delle competenze interne e da un continuo adattamento alla gestione del presidio organizzativo. Per quanto riguarda la revisione regolamentare e semplificazione amministrativa sono stati introdotti e/o completamente rivisti i seguenti sistemi regolamentari interni:

- regolamento missioni
- nuovo regolamento spese convegni e seminari.
- Statuto di Ateneo
- Regolamento ufficio legale
- Nuova regolamentazione incarichi didattici personale contrattualizzato
- Regolamento conto terzi
- Regolamento del telelavoro

Con riferimento alla revisione dell'organizzazione si è proceduto ad una analisi approfondita dei servizi dell'Amministrazione Generale, nell'ambito del nuovo quadro di macro-organizzazione ridefinito nel corso del 2015. In particolare le attività hanno riguardato:

- la revisione dell'organizzazione del sistema bibliotecario nella direzione di un migliore presidio gestionale a carico dell'amministrazione generale con un risparmio di costi e un aumento di efficienza
- La ridefinizione dei processi di supporto alla didattica e introduzione del nuovo ruolo dei manager didattici finalizzato al miglioramento dei processi formativi e ad un loro più puntuale presidio.

- L'istituzione di una task force contabile con la partecipazione di funzionari afferenti alle strutture autonome per avviare un presidio più strutturato della gestione della contabilità economica e patrimoniale.
- La ridefinizione dell'organizzazione tra ufficio stipendi e ufficio giuridico personale, anche attraverso l'introduzione dell'applicativo informatico del Cineca e la necessaria integrazione delle funzioni sino a ieri a gestione separata. Al termine del 2017, con l'avvio a regime della nuova organizzazione, sarà possibile anche una forte economia di unità di personale.
- La costituzione di una unità di coordinamento centralizzata, coordinata dalla Direzione Generale, per tutte le attività di internazionalizzazione dell'Ente.
- L'assestamento e affinamento della riorganizzazione del 2015, attraverso la ricognizione di tutto il personale afferente all'Amministrazione Generale, l'analisi più approfondita dei processi e la pianificazione del potenziamento del presidio delle aree professionali più carenti.
- La ridefinizione di alcune divisioni e ripartizioni organizzative, con eliminazione di alcune ripartizioni e delle connesse indennità di responsabilità, sulla base dei criteri di gestione più diffusi.
- La ridefinizione del sistema delle indennità di responsabilità basate su di un sistema omogeneo di pesatura che tiene in considerazione le principali variabili.
- Il ripensamento e la rideterminazione dei sistemi di valutazione rivolti a tutto il personale. In particolare è stata avviata la ridefinizione del nuovo sistema di valutazione per il personale contrattualizzato, sempre sub-iudice le nuove indicazioni che potranno provenire dalla riforma della PA e dalla contrattazione nazionale.

Quando in una organizzazione si introducono elementi di forte discontinuità, come nel caso dell'Università che ha visto l'introduzione della nuova legge di riforma - L. 240/2010 - e nel caso di una riforma come quella citata che ha portato l'attenzione sulla gestione dell'organizzazione, sull'efficacia e l'efficienza dei processi e sul soddisfacimento dell'utente, il coinvolgimento di tutto il personale, la collaborazione tra le diverse componenti, la chiarezza delle indicazioni strategiche e la loro diffusione a tutti i livelli dell'organizzazione assumono un'importanza fondamentale. In definitiva è importante la difficile transizione da un'organizzazione che ha tradizionalmente operato per compartimenti separati ad una nuova organizzazione/amministrazione unica che, pur mantenendo una positiva autonomia e responsabilità riferita alle singole strutture, è in grado di cooperare e lavorare in maniera integrata.

La Direzione Generale ha quindi impostato una serie di attività in questa direzione che hanno riguardato:

- Il potenziamento del dialogo diretto con tutto il personale contrattualizzato anche mediante l'organizzazione di incontri periodici: circa 40 incontri nel 2016 con tutto il personale, per un totale di oltre 900 colleghi tecnici amministrativi e bibliotecari coinvolti
- L'incontro periodico con i Direttori di Dipartimento per condividere e gestire i mutamenti organizzativi
- L'organizzazione di incontri periodici tra responsabili amministrativi e gestionali dell'Amministrazione generale e delle strutture per una gestione più integrata e omogenea dei principali processi.
- L'avvio di un raccordo strutturato con i dirigenti attraverso una riunione quindicinale del collegio dei dirigenti per un totale di 22 riunioni annuali. Obiettivo degli incontri è il coordinamento dell'attività gestionale in un'ottica di collaborazione inter-direzione e il monitoraggio continuo degli obiettivi assegnati e delle attività necessarie a supportare al meglio il raggiungimento degli obiettivi di Ateneo.

- Le riunioni mensili di pianificazione con gli RLS di Ateneo e il coordinamento delle attività attuative di presidio della sicurezza pianificate.
- L'approvazione per la prima volta in Ateneo del contratto integrativo dei collaboratori ed esperti linguistici.
- L'incontro mensile con i rappresentanti degli studenti negli Organi accademici

Sono stati parimenti rafforzati i sistemi di controllo della gestione con particolare riferimento alle seguenti attività:

- Revisione degli assetti organizzativi a presidio della gestione della nuova contabilità e avvio delle necessarie attività con l'obiettivo del rafforzamento di tale presidio
- Definizione di un sistema interno di indicatori di carico di lavoro per gestire situazioni di riequilibrio di risorse.
- Progettazione, costruzione e avvio del nuovo sistema di valutazione dei dirigenti dal 2016.
- Progettazione del nuovo sistema di valutazione del personale contrattualizzato finalizzato ad un avvio sperimentale di tale attività.
- Proposta del nuovo piano strategico di ateneo approvato dagli organi a luglio e a novembre con l'integrazione degli indicatori della programmazione richiesti dalle linee emanate dal MIUR.
- Attivazione di tutti gli strumenti di controllo di gestione interni per la distribuzione di risorse in termini di punti organico alle strutture basata sugli indicatori di qualità coerenti con le linee strategiche.
- Definizione del budget 2017 con le linee di sviluppo condivise con il Rettore in linea con la pianificazione strategica.
- Coordinamento della revisione dell'impianto delle contribuzioni universitarie per l'aa 2017/2018.
- Sviluppo edilizio. Coordinamento di tutte le attività volte alla pianificazione e individuazione delle nuove realizzazioni, tenendo conto degli indicatori di sostenibilità economica e finanziaria.

Una particolare attenzione è stata dedicata all'utenza con la rivisitazione e l'avvio di nuovi servizi agli studenti e di nuove attività che di seguito sono elencate e che verranno più ampiamente descritte nella relazione:

- welcome office in particolare per studenti stranieri
- il nuovo centro linguistico di Ateneo (CLA)
- l'apertura serale e domenicale delle biblioteche
- il potenziamento dei servizi di trasporto interni al campus, con il collegamento con le stazioni più vicine della metropolitana
- il potenziamento della sicurezza del campus

Particolare impulso ha avuto l'attività di ricerca, con riferimento non solo all'incremento delle attività relative ai progetti competitivi nazionali e internazionali (l'attività conto terzi ha rilevato invece una flessione che andrà monitorata nei prossimi anni) ma anche con lo sviluppo impresso ai dottorati di ricerca per attrarre un maggior numero di studenti dall'estero e con gli investimenti sugli assegni di ricerca. Questi aspetti verranno trattati più diffusamente nella relazione.

Da ultimo si segnala la forte attenzione dedicata alle attività della terza missione con particolare riferimento all'attenzione alle politiche di sostenibilità promosse dall'Organizzazione delle Nazioni Unite, a quelle di inclusione sociale e, più in generale, al public engagement.

Tutte queste attività verranno più diffusamente evidenziate nella presente relazione riferita all'andamento economico della gestione 2016. Per una puntuale trattazione delle singole poste di bilancio (conto economico e stato patrimoniale) si rimanda alla Nota Integrativa.

2. MISSION E VISION

L'Università di Tor Vergata, nella sua missione e visione di sviluppo della cultura della sostenibilità, ha aderito alla rete delle università italiane "sostenibili" recentemente costituita dalla Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI).

Inoltre il 3 febbraio del 2016 su iniziativa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" e della Fondazione Unipolis è nata L'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS)

L'ASviS, con l'obiettivo di far crescere nella società italiana, nei soggetti economici e nelle istituzioni la consapevolezza dell'importanza dell'Agenda globale e degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs nell' acronimo inglese) da raggiungere entro il 2030.

L'Agenda 2030 si basa su 17 obiettivi e 169 sotto-obiettivi, che riguardano la povertà, l'alimentazione, la salute, l'educazione, l'occupazione, i diritti civili, la protezione dell'ambiente, l'innovazione e molto altro. E l'Italia si è impegnata a raggiungere tali obiettivi al più tardi entro il 2030, anche se ce ne sono alcuni che devono essere raggiunti prima di quella data, come la netta riduzione del numero dei giovani che non studiano e non lavorano e che nel nostro paese sono ben 2,5 milioni. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile caratterizzerà l'agenda politica in tutto il mondo per i prossimi 15 anni, le strategie delle imprese e della società civile, i comportamenti dei cittadini e i loro orientamenti politici.

Così come accade per tutti i soggetti privati e pubblici che puntano all'eccellenza nel proprio campo, uno degli aspetti fondamentali della programmazione strategica è la definizione di una missione e di una visione, che comunichino all'interno e all'esterno la direzione di marcia e lo stile con cui si intende realizzare l'obiettivo.

Nella Vision di ateneo il principio di Sostenibilità viene declinato come parametro per ridefinire le linee di sviluppo dell'Università. In questo contesto per sostenibilità vogliamo intendere la capacità di orientare le proprie azioni istituzionali alle esigenze del conteso interno/esterno, degli stakeholder interni/esterni, del territorio così come della gestione economica e delle risorse umane. Nell'analisi periodica dei risultati sono presi in esame gli indicatori di outcome (incremento di benessere di breve e lungo periodo, soddisfazione degli utenti) piuttosto di soffermarsi esclusivamente sulla quantità/qualità delle singole prestazioni.

La missione dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" è contribuire all'educazione e formazione delle persone, alla ricerca e all'innovazione tecnologica, organizzativa e sociale necessari a realizzare un vero sviluppo sostenibile per l'Italia, l'Europa e il resto del mondo, in coerenza con gli obiettivi che le Nazioni Unite hanno definito nel settembre del 2015. Poiché l'attuazione dei processi necessari a realizzare questo ambizioso obiettivo richiede elevate competenze e capacità di "governare" la complessità, l'Università è impegnata non solo nella didattica e nella ricerca scientifica di eccellenza, ma anche nelle relazioni con il settore privato, le istituzioni pubbliche e il mondo del non-profit, sia a livello nazionale che internazionale, così da favorire l'adozione di politiche e comportamenti orientati alla sostenibilità del benessere delle persone e delle condizioni dell'ecosistema.

3. PIANO DELLE PERFORMANCE

Nel corso del 2016 è stato redatto il Piano Integrato per il triennio 2016-2018 dell'Università di Roma "Tor Vergata" (indicato di seguito brevemente Piano), redatto ai sensi del Decreto Legislativo n. 150/2009 (performance e trasparenza), del Decreto Legislativo n. 33/2013 (trasparenza), e della Legge 190/2012 (anticorruzione) e successivi decreti, modifiche e integrazioni.

Il Piano è stato redatto cogliendo l'invito dell'Anvur, contenuto nelle "Linee guida per la gestione integrata del Ciclo della Performance delle università statali italiane" (maggio 2015), di organizzare il lavoro senza vincolarsi a formule standardizzate, nel rispetto dell'autonomia degli atenei, ma ricomprendendo all'interno del Piano i contenuti minimi che Anvur ritiene indispensabili per una corretta gestione del ciclo integrato della performance.

L'ateneo di Tor Vergata ha svolto nel corso del 2016 un profondo ripensamento sul significato della Performance e sul concetto di integrazione dei diversi strumenti pianificatori, dei sistemi di misurazione degli obiettivi e del loro raggiungimento, dei sistemi di programmazione ed erogazione delle risorse, del ruolo dell'organizzazione e dei necessari aggiustamenti per il raggiungimento degli obiettivi prefissati. È stato quindi avviato un processo di ridefinizione dei vari strumenti che si andrà completando e raffinando nei prossimi anni.

Per queste ragioni l'impostazione del lavoro è stata guidata dalla piena consapevolezza riguardo all'importanza del ciclo integrato della performance e dello sforzo necessario per introdurre nell'organizzazione una logica di pianificazione sottesa ed una maggiore corrispondenza con i comportamenti agiti in concreto nella gestione quotidiana.

Il Piano ripercorre la riflessione svoltasi nella prima parte dell'anno sulle caratteristiche distintive dell'Ateneo, sulla propria identità e sul ruolo che intende svolgere sullo scenario italiano e internazionale, anche attraverso l'analisi delle minacce e delle opportunità e dei punti di forza e debolezza. Questo ha portato a definire prima della pausa estiva del 2016 i principali obiettivi e il piano strategico, approvato il 20/12/2016, allo scopo di orientare per tempo l'intera organizzazione ed avere i necessari riferimenti per la pianificazione di bilancio e la formulazione degli obiettivi.

Il piano approvato include gli obiettivi definiti dal MIUR con DM 8 agosto 2016 n.222 "Linee generali d'indirizzo della programmazione delle Università 2016-2018 e indicatori per la valutazione periodica dei risultati", individuando quelli più coerenti rispetto alla pianificazione già approvata dall'Ateneo. Contemporaneamente alla definizione della pianificazione strategica e degli obiettivi la Direzione Generale avviava la riflessione e le conseguenti modifiche sugli assetti di micro - organizzazione, sulla definizione degli obiettivi dei dirigenti, sui sistemi di incentivazione per le strutture, sull'ammontare delle risorse necessarie e sui meccanismi di distribuzione oltre che sui sistemi di valutazione, come poc'anzi già evidenziato.

In sostanza si ritiene che perché la gestione della performance possa essere efficace e produrre risultati per i portatori di interesse, sia da un lato indispensabile avere molta chiarezza sulla situazione reale in cui si trova l'Ateneo (identità e swot analisi) e sulla richiesta dei portatori di interesse (studenti, ministero e parti sociali) e dall'altro lato sia indispensabile orientare la gestione sotto il profilo organizzativo (strutture e strumenti) e quello delle risorse (fonti e impieghi).

4. PRINCIPALI FATTI DELLA GESTIONE NEI SETTORI CARATTERISTICI

Si rappresentano di seguito le attività nei principali settori caratteristici dell'Ateneo.

4.1 DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI

4.1.1. SERVIZIO ORIENTAMENTO E ALTERNANZA SCUOLA LAVORO

1. NAZIONALE

Nel corso del 2016 è stata posta particolare attenzione alle politiche di orientamento dell'Ateneo, promuovendo l'Università non soltanto in termini di corsi di studio, ma anche in termini di servizi, come laboratori, tirocini, opportunità di borse di studio, di soggiorni Erasmus e attivando una maggiore interazione con il territorio e nuove modalità di incontro e comunicazione con gli studenti, che passano anche attraverso i social media.

Nell'ottica di far conoscere il nostro Ateneo fuori dei confini regionali, oltre agli appuntamenti romani (Pala Cavicchi, Fiera di Roma, ex Mattatoio), è stata incrementata la partecipazione a giornate di orientamento sul territorio nazionale come Sicilia, Sardegna, Puglia, oltre che porte aperte di area svolte due volte al mese da gennaio a maggio in sede nonché Porte Aperte estate svolta il 5 luglio 2016 che ha visto la partecipazione di molti studenti genitori ed insegnanti. A queste attività si sono affiancate varie manifestazioni come "Scienza Orienta", il meeting "E' sempre tempo di sapere", ed attività seminariali e di laboratorio "Una lezione all'Università" curate dai corsi di studio.

Nel corso del 2016 è stato ideato il progetto, la cui realizzazione si articola nell'anno 2017, denominato "MyCamp – Oggi l'Ateneo del domani" che nasce dall'esigenza comunicativa di diffondere agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado l'immagine dell'Ateneo, l'offerta formativa, i progetti di eccellenza, la vita del campus con informazioni utili sui trasporti e le attività collaterali. Per meglio trasmettere i predetti contenuti è stata utilizzata la tecnologia della "Realtà Aumentata" realizzando un app

per smartphone/tablet per la diffusione dei video sul campus, delle brochure informative e del concorso/contest scolastico.

Considerato il successo dell'iniziativa "Testa il test", l'Ateneo ha organizzato anche per il 2016 una simulazione gratuita dei test di ingresso per i Corsi di laurea in Medicina e chirurgia, in Odontoiatria e protesi dentaria riservati a 300 studenti e per i Corsi di laurea triennale delle Professioni sanitarie, riservati a 300 studenti nonché per il Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Ingegneria edile-architettura, riservata a 50 studenti; tale simulazione è finalizzata alla valutazione da parte del candidato della propria preparazione e capacità di gestire tempo e stress.

2. INTERNAZIONALE

A supporto dell'internazionalizzazione della didattica erogata dall'Ateneo, sono stati potenziati i servizi già esistenti per gli studenti stranieri e ne sono stati realizzati dei nuovi come il "**Welcome Office**" progettato per risolvere questioni di tipo logistico e/o di orientamento.

Tale struttura informativa permanente ha iniziato la propria attività da settembre 2016 curando l'accoglienza e l'assistenza degli studenti internazionali dal loro primo contatto con l'Ateneo al loro arrivo in Italia.

In tale ottica, è stata organizzata dal 1 al 16 settembre 2016 un'attività di accoglienza c.d. "Welcome Weeks" finalizzata ad agevolare gli studenti in tutte le pratiche amministrative relative all'immatricolazione ed all'inserimento nella vita sociale.

Inoltre è stato realizzato un restyling del materiale informativo in lingua inglese già esistente e sono stati prodotti dei nuovi depliant/brochure divulgativi sui servizi offerti agli studenti dall'Ateneo.

3. ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO

Il nostro Ateneo ha accolto favorevolmente l'attività di Alternanza Scuola-Lavoro (in breve ASL) condividendone gli obiettivi e la finalità. L'alternanza è intesa come strumento flessibile che si basa su momenti formativi ed esperienze di lavoro combinate in un unico progetto così da renderla particolarmente interessante in quanto valorizza competenze trasversali e skills comportamentali di base. A tale proposito nel 2016 i nostri docenti hanno organizzato in 63 scuole incontri con i professori per presentare il catalogo dei progetti proposti dalle Macroaree, da cui sono derivate 26 convenzioni, sono seguiti 13 progetti che hanno visto la partecipazione di circa 725 studenti. E' stato predisposto un data base con tutte le informazioni necessarie per una attenta e costante valutazione delle attività. Inoltre è in via di definizione una piattaforma on line che permetterà una rapida consultazione, da parte delle scuole, dell'offerta progettuale e una sostanziale facilitazione delle procedure.

4.1.2. MOBILITÀ STUDENTI

L'Ateneo riserva particolare attenzione al progetto Erasmus/Studio, che continua a coinvolgere ogni anno centinaia di ragazzi che hanno la possibilità di confrontarsi con altre realtà culturali, con diverse dinamiche di studio legate al sistema scolastico e con le abitudini e gli usi di altri Paesi. Il Bando di partecipazione alla mobilità Erasmus/Studio, per l'a.a. 2016-2017 si è chiuso con un risultato di 551 mobilità assegnate, in particolare:

Economia	241
Giurisprudenza	27
Ingegneria	84
Lettere	102
Medicina	63
Scienze	34

Nonostante si registri un trend nazionale in calo, quello del nostro Ateneo è in salita, anche al netto di un significativo tasso di rinunce. Da una stima dell'andamento delle partenze possiamo dire che si recano in Erasmus/Studio, circa il 2% degli studenti iscritti a Tor Vergata contro una media nazionale pari a circa l'1%.

Ulteriore interessantissima opportunità che viene offerta ai nostri studenti nell'ambito del programma europeo Erasmus+, è il progetto di mobilità internazionale Erasmus Traineeship che permette ai partecipanti di effettuare tirocini presso imprese, centri di formazione e di ricerca presenti in uno dei Paesi europei partecipanti al programma. Tale esperienza consente un notevole arricchimento del proprio curriculum che pone lo studente in posizione privilegiata nella ricerca del lavoro. L'Erasmus Traineeship prevede l'erogazione di un contributo finanziario per coprire parte delle spese sostenute dagli studenti durante il periodo di tirocinio.

4.1.3. SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO (SBA)

Lo SBA (Sistema Bibliotecario di Ateneo), istituito al fine di potenziare la qualità dei servizi e la relativa efficacia di costo tramite lo sviluppo e l'organizzazione, in forme coordinate, delle funzioni di selezione, acquisizione, conservazione e fruizione del patrimonio librario e documentale, nonché di trattamento e diffusione dell'informazione bibliografica, ha iniziato la sua attività come unico centro di servizio amministrativo avente la stessa autonomia gestionale di un Dipartimento.

Nell'anno 2016, è stata effettuata una modifica Statutaria (art. 20 comma 4) a seguito della quale lo SBA è passato da struttura autonoma a struttura afferente all'amministrazione centrale ed inserito nell'organigramma della Direzione didattica e Servizi agli studenti, Divisione 3.

Il Comitato scientifico dello SBA ha autorizzato per l'anno 2016 spese per le singole biblioteche di area per un importo complessivo di € 1.173.536,51 a fronte di una assegnazione di €1.200.000,00 € (un milione e duecentomila) per sostenere gli oneri relativi ad accesso banche dati on line e risorse elettroniche; acquisto di materiali librari; assistenza informatica; materiali di consumo; attrezzature informatiche e interventi manutentivi.

4.1.4. CENTRO LINGUISTICO DI ATENEO

Il Centro Linguistico di Ateneo (in breve CLA) ha iniziato la propria attività il 3 ottobre 2016 nella nuova sede sita presso il Campus X. Il CLA è la struttura di riferimento per l'organizzazione dei servizi didattici riguardanti il conseguimento dell'idoneità linguistica. Coordina il percorso formativo/amministrativo degli studenti e delle studentesse, con particolare riguardo alla realizzazione di attività di informazione e front office, iscrizione ai test/esami linguistici, gestione dei riconoscimenti e delle equiparazioni dei titoli e supporto alla verbalizzazione delle prove di idoneità.

I corsi erogati nel 2016 per a.a 2016/2017 sono stati corsi in lingua tedesca, polacca, russa e portoghese per la Macroarea di Lettere e Filosofia; mentre i corsi di alfabetizzazione lingua inglese A2, lingua inglese B1 e B2, lingua francese B1 e B2, lingua spagnola B1 e B2 e corsi Erasmus+ sono stati rivolti a tutte le Macroaree. Il numero totale degli studenti che hanno utilizzato i corsi erogati dal CLA sono stati 719 nel 2016.

Infine è stato erogato un corso gratuito di alfabetizzazione per la lingua inglese, destinato alle matricole dell'Ateneo come servizio di "benvenuto" nel nostro Ateneo.

4.1.5. SEGRETERIE STUDENTI

Al fine di migliorare la performance nell'erogazione dei servizi delle segreterie studenti in una prospettiva di soddisfazione dell'utenza, è stata avviata un'analisi delle singole procedure amministrative per l'uniformazione e l'armonizzazione dei processi attivando al contempo incontri periodici tra i responsabili delle Segreterie Studenti ed il Coordinatore.

E' stato inoltre effettuato il restyling della Guida dello Studente, con un nuovo design grafico e una riorganizzazione delle informazioni al fine di migliorare la comunicazione con lo studente.

La Guida offre una vasta gamma di informazioni su come orientarsi nel percorso di studio prescelto; i servizi offerti agli studenti; le modalità di accesso ai corsi di laurea dell'Ateneo; le tasse universitarie e le

agevolazioni (esoneri totali e parziali) nonché tutte le ulteriori informazioni utili durante la carriera universitaria.

Anche per la segreteria studenti stranieri è stato eseguito il restyling della pagine web in lingua inglese e si è introdotta una semplificazione delle procedure di assessment.

Relativamente alla consegna delle pergamene é stato nettamente migliorato il tempo di consegna.

Nel perseguimento degli obiettivi che ispirano il Codice etico e il Codice di comportamento nonché la parità di genere è stato approvato un regolamento, proposto dal Comitato Unico di Garanzia, che mira a garantire agli studenti e alle studentesse in transizione di genere la convivenza in un ambiente di studio sereno, in cui i rapporti interpersonali siano improntati alla correttezza, al reciproco rispetto delle libertà e dell'inviolabilità della persona.

Nell'ambito del "Progetto Università in carcere", il CdA con delibera del 25/10/2016 ha disposto per l'a.a. 2016/2017 l'esonero totale dal pagamento delle tasse per gli studenti detenuti presso la casa circondariale di Rebibbia. Le Macroaree interessate al progetto sono state Lettere e Filosofia, Giurisprudenza ed Economia.

4.1.6. SERVIZI AGLI STUDENTI

Sono stati introdotti nuovi servizi agli studenti e sono stati potenziati quelli già esistenti. Di seguito se ne riporta il dettaglio:

1. PROGETTO APERTURA SERALE E DOMENICALE BIBLIOTECHE

Questo progetto è nato con l'obiettivo di fornire un ulteriore servizio rivolto agli studenti e si è sviluppato attraverso il coinvolgimento degli studenti stessi. Il progetto, per il quale è stato registrato notevole gradimento da parte degli studenti, prevede il prolungamento dell'apertura delle biblioteche dal lunedì al venerdì fino alle ore 22:30 e l'apertura domenicale dalle ore 10:00 alle ore 20:00, mentre il sabato sono aperte le sale di lettura. La fase sperimentale del progetto si è svolta dal 6 giugno al 15 luglio 2016 coinvolgendo inizialmente le biblioteche di Economia, Lettere e Giurisprudenza ed ha continuato a settembre con il coinvolgimento delle Biblioteche delle Macroaree di Medicina e Chirurgia e di Scienze MM.FF.NN. Il servizio si svolge con la presenza di 2 studenti part-time ed una guardia giurata e consente la consultazione del materiale a scaffale aperto, l'utilizzo di postazioni informatiche ed il servizio di fotocopiatrice self-service.

2. MLOL (MEDIA LIBRARY ON LINE)

L'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", su iniziativa delle Biblioteche di Area dell'Ateneo, nell'ambito della collaborazione già in essere con il Consorzio Sistema Biblioteche Castelli Romani,

all'interno delle logiche già concordate nella convenzione recentemente stipulata per il Servizio di Prestito Interbibliotecario Metropolitano PIM, ha esteso la collaborazione al prestito delle risorse digitali, grazie all'adesione al Progetto MLOL – Media Library On- Line.

Mediante questo servizio, tutta la comunità accademica, dal 2016 può disporre del prestito di contenuti digitali: dalle postazioni interne all'Ateneo, da casa, dai propri dispositivi mobili. Tramite MLOL si possono consultare, gratuitamente, le collezioni digitali delle biblioteche aderenti: e-book, musica, film, giornali, banche dati, corsi di formazione online (e-learning), archivi di immagini e molto altro.

3. COMMISSIONE DELL'ATENEO DI ROMA TOR VERGATA PER L'INCLUSIONE DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ E DSA (CARIS)

La Commissione CARIS, istituita nel gennaio del 2000, per promuovere ed attuare iniziative tese ad offrire agli studenti con disabilità o DSA, un servizio integrato di accoglienza, supporto e inserimento all'interno dell'ambiente universitario, si avvale, oltre che della collaborazione di varie figure professionali dell'Ateneo, di una Segreteria Tecnica.

La Segreteria CARIS, nell'espletamento delle sue attività, si prefigge lo scopo di migliorare l'esperienza universitaria dello studente disabile e/o DSA, garantendo il diritto allo studio, anche attraverso sussidi didattici, attrezzature tecniche e supporto logistico.

Nell'anno 2016 la Segreteria CARIS ha affiancato ad attività amministrative standard ulteriori servizi ed iniziative quali:

- ✓ Acquisizione della certificazione medica e registrazione sul Totem dell'invalidità o della L. 104, per permettere ai 336 studenti con disabilità, di usufruire dell'esenzione parziale o totale dal pagamento delle tasse universitarie a loro spettante;
- ✓ Raccolta delle Certificazioni dei circa 125 Studenti DSA (Disturbi Specifici dell'Apprendimento) ed intermediazione con i docenti, per garantire loro l'attuazione della Legge 170/10;
- ✓ Adesione al progetto CENSIS “Accompagnare le Università verso una più efficace integrazione degli studenti con disabilità e DSA”, con redazione di report sugli studenti con disabilità;
- ✓ Sportello DSA con logopedista della Federazione Italiana Logopedisti;
- ✓ Servizio di interpretariato LIS (Lingua Italiana dei Segni);
- ✓ Servizio di stenotipia;
- ✓ Servizio di assistenza alla comunicazione W.O.C.E. (Written Output Communication Enhancement – Scrittura per lo sviluppo della comunicazione);
- ✓ Servizio di Videocomunicazione ELISIR (Evoluzione Lingua Italiana dei Segni con Interprete in Rete);
- ✓ Laboratorio di Teatro integrato “Cerchio Teatro”;
- ✓ Laboratorio di Pittura;
- ✓ Laboratorio di Scrittura Creativa;
- ✓ Corsi LIS (Lingua Italiana dei Segni) per studenti e dipendenti dell'Ateneo;

- ✓ Organizzazione Convegno Zeroindifferenza (18/3/2016);
- ✓ Partecipazione alla Festa dello Sport di Ateneo (11/5/2016);
- ✓ Iniziative per il Placement come la giornata “Diversità Lavoro” (23-24/11/2016);
- ✓ Partecipazione all’evento “Con l’augurio di molte farfalle” presso la Biblioteca Nazionale, con la presentazione dei lavori degli studenti del laboratorio di Scrittura Creativa (7/12/2016).

4. BORSE DI STUDIO, PREMI PER MERITO E AGEVOLAZIONI

L’Ateneo è particolarmente attento a destinare fondi all’erogazione di borse di studio, premi e sovvenzioni a studenti meritevoli e bisognosi. Tra le principali iniziative nell’anno 2016:

- n.500 premi per merito con importo di € 600,00 ciascuno per un totale di € 300.000;
- n. 18 borse di studio per studenti stranieri in possesso di un titolo conseguito all’estero, con fondi ministeriali per l’internazionalizzazione per un totale di circa € 27.000;
- n. 6 Borse di Mobilità a favore di studenti fuori sede con fondi ministeriali per un totale di €40.000;
- n. 7 Borse di studio agli studenti vincitori della selezione presso la Venice International University (VIU), per un totale netto di €7.000;
- n. 140 esoneri dal pagamento dei contributi specifici di funzionamento dei corsi di studio per l’a.a.2016/2017;
- n. 56 borse di studio finanziate dalla “Fondazione Intesa San Paolo onlus” a favore degli studenti che si trovano in situazioni di svantaggio socio, fisico ed economico per l’a.a.2015/2016 per un totale di circa € 85.000;
- n.120 assegni di incentivazione (art.3 c.2 e 3 D.M. 976/2014), di € 500,00 ciascuno, con fondi ministeriali per incentivare le iscrizioni ai corsi di interesse nazionale e comunitario (L-27, L-30, L-35, L-8, L-31, L-7);
- n. 150 assegni, con fondi ministeriali, per attività di tutorato e didattico-integrative per importi diversi stabiliti dalle macroaree, fino ad un massimo di €4.000,00 ciascuna (art. 2 D.M. 976/2014);
- esoneri delle tasse per gli studenti capaci e meritevoli e privi di mezzi per l’ammissione alla scuola di specializzazione per le professioni legali per a.a. 2016/2017 ;
- esonero dal pagamento delle tasse e contributi universitari per a.a. 2016/2017 a favore degli studenti provenienti da paesi colpiti dagli eventi sismici del 2016.

5. COLLABORAZIONI PART-TIME A.A. 2015/2016

Per l’a.a. 2015/2016 sono state svolte le procedure per le attività di collaborazione da parte degli studenti ad attività connesse ai servizi resi dall’Università (studenti part-time), di cui all’art 11 del D.Lgs. 29 marzo 2012 n. 68, per le esigenze dei servizi di macroarea, servizi generali, servizi di biblioteca e Commissione

d'Ateneo per l'Inclusione degli Studenti con disabilità e DSA (CARIS). Sono stati pubblicati 6 Bandi di selezione per un totale di 509 collaborazioni e un costo pari a € 552.010,50 (€ 1084,50 per ogni collaborazione attivata).

Nell'a.a. 2015/2016, per la realizzazione del progetto apertura serale e domenicale delle biblioteche descritto al precedente punto 6.1 è stato predisposto e pubblicato un apposito bando per l'attività di collaborazione a tempo parziale resa dagli studenti relativamente allo specifico servizio di apertura serale e domenicale della biblioteche di Ateneo, per un totale di 60 collaborazioni e un costo di € 99.000,00 (€ 1.650,00 per ogni collaborazione attivata)

6. VIAGGI DI ISTRUZIONE E INIZIATIVE CULTURALI STUDENTESCHE

Nell'anno 2016 sono stati stanziati euro 30.000,00 attribuiti quali rimborsi spese agli studenti per viaggi di istruzione finalizzati ad approfondimenti di studio e organizzati da un docente responsabile in luoghi di interesse didattico.

Sono stati inoltre stanziati per il 2016 €100.000,00 per il finanziamento di convegni, conferenze, seminari, mostre, rassegne cinematografiche a tema, attività teatrali, attività musicali dal vivo o attività di cultura sportiva collegate alla specifica realtà scientifico-culturale dell'Ateneo.

4.1.7. MASTER, CORSI DI PERFEZIONAMENTO, SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE, ESAMI DI STATO

Nell'anno 2016 sono stati istituiti 7 master di primo livello, 9 master di secondo livello e 3 corsi di perfezionamento e sono stati riattivati 42 master di primo livello, 74 master di secondo livello e 10 corsi di perfezionamento dell'Ateneo per un totale di 126 corsi riattivati di cui 87 con modifiche di statuto.

La situazione generale è stata la seguente:

n. 62 di cui 13 in stand-by ¹Master di I livello;

n. 108 di cui 25 in stand-by Master di II livello

n. 21 di cui 8 in stand-by Corsi di perfezionamento

Per un totale di **191** corsi di cui **145** attivi nell'anno accademico 2016/2017 e **46** in stand-by

¹ Per "stand-by" si intende i master e/o corsi di perfezionamento non attivati nel 2016 ma non chiusi.

E' stata realizzata un procedura informatica per la predisposizione dei decreti rettorali di istituzione, riattivazione, modifica e disattivazione dei corsi mediante modelli digitalizzati con l'utilizzo di menù a tendina.

Per le Scuole di specializzazione è stato migliorato il servizio di informazione rivolto agli specializzandi. Il sito delle Scuole di specializzazione è stato reso più chiaro e snello, con particolare attenzione allo sviluppo di nuove idee che hanno permesso di migliorare ulteriormente le attività di front-office per l'erogazione dei servizi agli specializzandi, come le modalità di ammissione alla Scuola, e di back-office per la gestione dei procedimenti interni.

L'anno 2016 ha visto l'introduzione dell'esame integrativo per la figura di "Revisore Legale" legata allo svolgimento dell'Esame di Stato per Dottore Commercialista e che ha richiesto un'analisi e una pianificazione progettuale ad hoc.

4.1.8. OFFERTA FORMATIVA DEI CORSI DI STUDIO

Nell'a.a. 2016/2017 sono state svolte le procedure per l'istituzione di un nuovo corso di laurea magistrale internazionale interateneo con l'ateneo francese Aix-Marseille University, e quello polacco Wroclaw University of Technology, svolto interamente in lingua inglese per il rilascio di un titolo multiplo denominato "Chemistry for Nano-Engineering" Classe LM-71. L'attivazione del corso di studio è stata rinviata all'a.a. 2017/2018

Per i seguenti 9 Corsi di Studio, su proposta dei relativi Dipartimenti, con parere favorevole del Senato Accademico e delibera del Consiglio di Amministrazione, sono state svolte le procedure inerenti la modifica dell'ordinamento didattico: "Global Governance" – L16, "Economia e Management" – L18, "Ingegneria dell'Edilizia" – L23, "Economia e Finanza" – L33, "Scienze dell'Informazione, della Comunicazione e dell'Editoria" – LM19, "Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari" – LM56, "Business Administration-Gestione d'impresa" – LM77, "Economia e Management" – LM77, "Business Administration & Economics" L18 & L33

Sono stati disattivati i seguenti 4 corsi di studio:

- Scienze Economiche (classe L-33)
- Business and Economics (classe L-33)
- Scienze Economiche (classe LM-56)
- Mathematical Engineering (classe LM-44)

Complessivamente nell'a. a. 2016/2017 con delibera CdA del 26 aprile 2016 sono stati attivati 110 corsi di studio di cui 4 ancora sottoposti a regime D.M. 509/99 delle classi relative alle Scienze della difesa e della sicurezza (Convenzione Arma dei Carabinieri e Guardia di Finanza)

Dei 110 corsi di studio 11 sono stati attivati con programmazione locale ai sensi dell'art. 2 della Legge 264/1999 e 26 con programmazione nazionale ai sensi dell'art. 1 della Legge 264/1999.

Nell'anno 2016 sono stati infine istituiti diciotto Corsi di Formazione proposti dai Dipartimenti dell'Ateneo su varie tematiche.

4.1.9. TEATRO INTEGRATO DELLE EMOZIONI

Per l'anno 2016 il Miur ha approvato la I annualità del progetto di ricerca e formazione sperimentale in "Teatro terapia innovativa" con l'attribuzione di un finanziamento sul Fondo di Finanziamento Ordinario pari a € 220.000,00. Tale progetto in questa sua prima fase ha previsto, attraverso il teatro, la realizzazione di un percorso innovativo di ricerca e di formazione sperimentale organizzato dall'Ateneo in collaborazione con l'Associazione Teatro Patologico, dedicato alle persone con diverse abilità fisiche e psichiche. L'iniziativa progettuale ha tratto ispirazione dall'esperienza maturata dai soggetti attuatori e ha avuto come finalità lo svolgimento di un'attività di ricerca "sul campo" e la realizzazione di una esperienza formativa per studenti e specializzandi della Facoltà di Medicina e Chirurgia, anche diretta alla preparazione di operatori esperti nell'ambito della riabilitazione neuropsichiatrica. Ha proposto, inoltre, un percorso formativo sperimentale rivolto a giovani diplomati con disturbi mentali di diversa entità che, in un contesto protetto e rassicurante e con l'ausilio di personale specializzato, hanno potuto integrarsi nel mondo teatrale.

L'innovatività del progetto è stata la realizzazione di una congiunzione tra la trentennale esperienza sviluppata dall'Associazione Teatro Patologico con le attività di ricerca svolte in ambito neuro psichiatrico dall'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", con l'obiettivo di giungere ad una validazione scientifica formale di metodi innovativi di teatro terapia. La I annualità del progetto si è conclusa il 25 settembre 2016, con la rappresentazione al Teatro Quirino di Roma dello spettacolo "Il Trip di Don Chisciotte", messa in scena proprio dagli studenti che hanno seguito il corso. La rappresentazione teatrale ha avuto valore di test finale

4.2 RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, SPIN OFF

4.2.1. RICERCA INTERNAZIONALE

A livello internazionale, l'Università mantiene un alto livello di qualità della ricerca scientifica, testimoniato dal numero costante e dalla tipologia di progetti di ricerca finanziati.

A livello europeo, nell'ambito del programma Horizon 2020, è aumentato il numero di proposte di progetti di ricerca presentate e sono state finanziati 11 progetti nell'anno 2016, registrando una lieve flessione nel success rate rispetto all'anno precedente. Tuttavia, sono stati assegnati sia prestigiosi e cospicui grant ERC (European Research Council) per la ricerca di base che finanziamenti di azioni Marie Skłodowska Curie individuali e grant per progetti coordinati dall'Ateneo. Da segnalare, il primo ERC in assoluto conferito nell'ambito giuridico ed un ERC per ricerche storiche nella stessa area di un precedente grant MSC, a conferma sia della maggiore partecipazione delle aree umanistiche che del continuo processo di internazionalizzazione in atto.

Il numero di progetti europei di ricerca finanziati sotto altri programmi gestiti direttamente dai Direttorati e dalle Agenzie della Commissione Europea è in crescita. In particolare, nel 2016 l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" ha firmato un accordo quadro con CEPOL ed in quest'ambito è risultata vincitrice di due finanziamenti in forma di tender per corsi di formazione di professionisti della gestione dei rischi e delle emergenze. Sono stati approvati anche due progetti sotto il programma LIFE, che sostiene la collaborazione con la piccola media impresa.

Aumentano le proposte presentate a bandi europei, gestiti e coordinati da ministeri o agenzie a livello nazionale. In questo ambito, Tor Vergata partecipa dal 2015 alla realizzazione del Cloud for Europe, gara gestita dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID). L'Ateneo partecipa a 3 lotti e nel 2016 ha superato la prima fase di tutti e tre ed è entrata nella seconda fase della gara.

A livello extra europeo, il numero di collaborazioni per ricerca finanziate da organismi internazionali è rimasto stabile nel 2016. Si tratta di accordi e subcontratti stipulati per ricerca con università americane, finanziati, ad esempio, da NIH o da fondazioni internazionali.

Relativamente alla ricerca internazionale, Tor Vergata conferma la sua adesione ai diversi network internazionali, con lo scopo di aumentare le collaborazioni per ricerca. In particolare si menziona la membership di YERUN (Young European Research Universities Network), la rete che unisce le 18 migliori università europee fondate meno di 50 anni fa. In quest'ambito sono in corso diverse relazioni e scambi volte ad aumentare le attività di collaborazione per ricerca.

Nel 2016 l'Ateneo ha avuto in attivo oltre 500 accordi (bilaterali e di cooperazione culturale/scientifica) con Università partner in tutto il mondo per la promozione di programmi di ricerca congiunti, scambi accademici e summer/winter school. Tra questi, oltre alle più prestigiose università dei Paesi del Golfo (Qatar University, Kuwait University), della Federazione Russa (Higher School of Economics di Mosca e San Pietroburgo, Saint Petersburg State University) e del continente Asiatico (Capital University of

Economics and Business, con la quale è stato attivato un double Degree a livello di Laurea Magistrale in Business and Administration, Beijing Normal University, la Tokyo Metropolitan University (per la reciproca mobilità studentesca, fino a un anno accademico, per la prima volta nel nostro Ateneo); l'Università di Harvard (per sostenere programmi innovativi di didattica e ricerca, insieme con la pratica clinica, in materia di lotta ai tumori, favorendo lo scambio dei migliori studenti e ricercatori); la Oxford University; l'Università della California a Irvine (per promuovere la collaborazione in ambito didattico e scientifico, promuovendo programmi congiunti e progetti di ricerca, attività accademiche e percorsi didattici in ambiti di comune interesse). Vanno inoltre ricordati accordi con prestigiose università nei Paesi Sudamericani quali Argentina, Brasile, Cile, Cuba, Perù, Messico. Oltre al rafforzamento di azioni di collaborazione all'interno di prestigiosi network internazionali quali il Coimbra Group Brasile che riunisce 70 tra le più importanti università brasiliane e università ed istituzioni nell'ambito dei Paesi BRICS, l'Ateneo è entrato a far parte di due prestigiosi Network internazionali: la Venice International University – VIU, network che comprende Università quali il Boston College, la Duke University, la European University di St. Petersburg, il Ludwig Maximilians Universitaet di Monaco di Baviera, la Tel Aviv University, l'Università di Padova, l'Università Ca' Foscari di Venezia, l'Università IUAV di Venezia, l'Université de Bordeaux, l'Université de Lausanne, la Tsinghua University of Beijing, la Tongji University of Shanghai, la Waseda University di Tokyo e organizza summer e winter schools presso l'Isola di San Servolo di Venezia ogni semestre per offrire 15 settimane di corsi di studio “undergraduate” in lingua inglese riconosciuti come CFU ai fini del conseguimento del titolo di studio; il Network YERUN – Young European Research University Network - che comprende le giovani università di ricerca europee con meno di 50 anni di vita che si sono distinte per risultati scientifici riconosciuti dalle più prestigiose classifiche internazionali, nata per promuovere i legami di ricerca e formazione tra le università europee anche al fine di favorire la mobilità studentesca e il conseguimento di titoli doppi e congiunti.

Particolare rilevanza è stata data agli aspetti legati alle relazioni internazionali attraverso numerosi incontri con delegazioni provenienti da tutto il mondo, con una cadenza di circa 3 delegazioni al mese, e l'organizzazione di bandi competitivi per posizioni di Visiting Professor e in numero crescente anno dopo anno con focus su attività di docenza di almeno 3 mesi.

Le esperienze di studio all'estero di durata superiore ai 3 mesi hanno coinvolto circa 600 studenti laureati nel 2016 dell'Università di Roma “Tor Vergata”, con programmi dell'Unione Europea (Erasmus in primo luogo), con altre esperienze riconosciute dal corso di studi programmi Overseas e Tesi all'estero.

Negli ultimi anni si è registrato un progressivo potenziamento delle attività d'internazionalizzazione, anche tramite l'aumento dei corsi di studio offerti interamente in lingua inglese, passati da 7 nel 2012 a 10 nel 2013, a 11 nel 2014 a 13 nel 2015 a 14 nel 2016. E' stato lievemente incrementato, rispetto all'anno precedente, il numero di corsi di studio che rilasciano un titolo doppio o congiunto: 5 corsi di laurea magistrale del II ciclo, 1 corso a ciclo unico e 1 master.

Il numero di studenti totali in mobilità internazionale è stato di 704 in uscita e 481 in entrata. Per programmi diversi da Erasmus Plus sono stati 86 in uscita e 112 in entrata (dati Nucleo di valutazione a.a. 2014/15 per rilevazione ANVUR Nuclei 2016). Il numero di borse di mobilità riconosciute agli studenti è stato di 704.

4.2.2. RICERCA NAZIONALE

Lo stato della ricerca di base in Ateneo finanziata dal MIUR è testimoniata dal fatto che, nel 2016, risultano in corso di svolgimento 17 PRIN 2012, 2 FIR 2010, 5 Accordi di programma 2011, 4 FIR 2012, 4 FIR 2013 e 4 SIR 2014, per un contributo totale di € 9.869.462,00. Inoltre, il 1° febbraio 2016 si sono conclusi 58 PRIN 2010-2011, supportati dal MIUR con € 5.564.747,00, mentre con Decreto Direttoriale 7 novembre 2016 n. 2634 il Ministero ha approvato 41 PRIN 2015, finanziati complessivamente con € 2.107.485,00 e con decorrenza ufficiale 5 febbraio 2017.

Inoltre, sta proseguendo l'attività di ricerca orientata all'accrescimento della competitività tecnologica del tessuto imprenditoriale della Regione, nonché alla valorizzazione delle infrastrutture presenti sul territorio, portata avanti dai quattro progetti sostenuti dalla Regione Lazio con un contributo di € 1.565.759,92 nell'ambito della Legge Regionale n.13 del 4 agosto 2008 e del Programma Strategico regionale per la ricerca.

Per quanto riguarda la ricerca scientifica di Ateneo, nell'ambito del Bando "Consolidate the foundations 2015", sono stati approvati, nel 2016, 59 progetti finanziati con € 985.200,00.

Per continuare a favorire la promozione di progetti competitivi per lo sviluppo di idee con elevato contenuto scientifico e tecnologico, l'Ateneo ha promosso il bando "Mission Sustainability 2016" riservato a progetti di ricerca proposti da almeno tre professori e/o ricercatori e coordinati da un unico Principal Investigator, selezionati sulla base dell'eccellenza scientifica e della forza innovativa, finalizzati al raggiungimento di obiettivi di miglioramento ambientale, economico, sociale e istituzionale nel quadro concettuale disegnato dall'Agenda sullo sviluppo sostenibile, sia a livello locale che globale, nonché a favorire la fruizione e la diffusione dei risultati della ricerca. Per tale iniziativa è stato stanziato un budget di € 1.500.000,00 di cui € 270.000,00 destinati a progetti Dipartimentali e € 1.230.000,00 destinati a progetti d'Ateneo. Per garantire una maggiore imparzialità e obiettività, questi ultimi saranno valutati da una Commissione esterna composta da due revisori anonimi selezionati in funzione dell'area CUN di interesse principale, del settore scientifico-disciplinare e/o del settore ERC di riferimento indicati nei progetti stessi.

Consolidamento delle attività di formazione alla ricerca: nonostante il permanere della contrazione dei finanziamenti per la ricerca su base nazionale, si è registrato un aumento del numero di assegni di ricerca attivati nel corso del 2016 (331 contro i 318 del 2015).

4.2.3. DOTTORATI DI RICERCA

Il sistema dottorale dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" con la piena attuazione delle norme di accreditamento previste dal DM 94/13 ha proceduto ad elaborare una politica di valutazione che desse applicazione alle linee guida di accreditamento pubblicate dall'ANVUR il 21/02/2014 e ribadite dal

MIUR il 24/03/2014. A seguito del processo di valutazione dei corsi di dottorato sono stati attivati corsi che assicurino le competenze necessarie per esercitare attività di ricerca di alta qualificazione presso soggetti pubblici e privati, nonché qualificanti anche nell'esercizio delle libere professioni, contribuendo alla realizzazione dello Spazio Europeo dell'Alta Formazione e dello Spazio Europeo della Ricerca.

Nell'ambito di questa attività valutativa i corsi di dottorato di ricerca attivati sono stati 31 sia nel 2015 che nel 2016.

Le linee guida pubblicate prevedevano inoltre in attuazione di quanto stabilito dall'art. 9 comma 3 del DM 94 che a decorrere dal secondo anno a ciascun dottorando si doveva assicurare un budget per l'attività di ricerca in Italia e all'estero di importo non inferiore al 10% dell'importo della borsa.

E' stato pertanto attribuito a tutti i 166 borsisti del 29° ciclo a decorrere dal mese di novembre 2014 il budget per la mobilità e la ricerca.

Con il 30° e il 31° ciclo è stato inoltre previsto che il budget venga attribuito a partire dal primo anno secondo quanto previsto dalla normativa oltre che ai borsisti anche ai non borsisti. Nel corso del 2016 pertanto rispetto al 2015 è stato attribuito il fondo di mobilità e ricerca secondo quanto indicato precedentemente per un importo complessivo pari ad euro 1.159.488,00 corrispondenti alla somma attribuita a ciascun dottorando dei cicli 29, 30 e 31. Il fondo è stato attribuito ai Dipartimenti di afferenza dei corsi di dottorato e si procederà nei mesi estivi ad effettuare una rendicontazione informatica delle somme attribuite.

Per assicurare poi la mobilità internazionale raccomandata dall'ANVUR è stato previsto per borsisti e non borsisti la possibilità a partire dal 30° ciclo (anno accademico 2015/2016) di svolgere un periodo medio di tre mesi di formazione dottorale all'estero nell'arco dei tre anni.

E' stato dato poi impulso nel 2016 alla formazione dottorale in lingua inglese raccomandando il più possibile lo svolgimento di una attività frontale in lingua. I corsi dottorali attualmente impartiti in lingua inglese sono 12 con un incremento di 6 corsi rispetto al 2015. I Corsi di Dottorato in lingua inglese sono:

Nome del corso (in inglese)
1. Economics and Finance
2. Materials for Health, Environment and Energy
3. Evolutionary Biology and Ecology
4. Cellular and Molecular Biology
5. Biochemistry and Molecular Biology
6. Economics, Law and Institutions

Nome del corso (in inglese)
7. Mathematics
8. Microbiology, Immunology, Infectious Diseases, Transplants and Related Diseases
9. Management
10. Electronics Engineering
11. Computer Science and Geoinformation
12. Astronomy, Astrophysics and Space Science

Nell'ambito del processo di crescita della formazione dottorale si è dato poi particolare peso alla attrattività dall'estero dei corsi. In particolare come evidenziato dalla seguente tabella nel corso del 2015 gli iscritti al corso di dottorato sono stati in totale 1106 di cui 173 stranieri mentre nel 2016 gli iscritti sono stati 975 di cui 147 stranieri con una percentuale del 15,00% che ci colloca fra i primi Atenei italiani. Il decremento di iscritti italiani e stranieri tra il 2015 e il 2016 è dovuto alle direttive dell'ANVUR che hanno stabilito un limite del 25% dei posti senza borsa rispetto ai posti con borsa a partire dal 30° ciclo. Con il 2016 (32° ciclo) si è avuto una ripresa dell'incremento degli stranieri dovuta anche a finanziamenti dei predetti dottorandi da parte di governi o istituzioni straniere e una stabilizzazione del numero complessivo degli iscritti.

2015	ISCRITTI	DI CUI STRANIERI
XXIX CICLO	452	74
XXX CICLO	333	57
XXXI CICLO	321	42
TOTALI	1106	173
2016	ISCRITTI	DI CUI STRANIERI
XXX CICLO	333	57
XXXI CICLO	321	42
XXXII CICLO	321	48
TOTALI	975	147

Per quel che concerne la mobilità internazionale dei dottorandi nel 2015 sono state attivate 9 convenzioni per tesi di dottorato in cotutela che prevedono un periodo obbligatorio all'estero mentre nel 2016 si è avuto un incremento del 110% delle predette convenzioni che sono passate da 9 a 20.

Nel corso del 2016 su indicazione del MIUR è stato effettuato un monitoraggio sulla piattaforma CINECA gestita dal Ministero dei corsi di dottorato attivi che rientrino nella categoria dei dottorati

innovativi ai quali attribuire i due terzi delle risorse finanziarie per la copertura delle borse di studio. Il monitoraggio ha avuto esito positivo e il 100% dei corsi dottorali dell'Ateneo sono risultati innovativi.

Per quel che concerne le borse di studio di dottorato dei 321 studenti del XXXII ciclo (2016), 199 (cioè il 61%) usufruiscono di una borsa di studio con un decremento di circa 5 punti percentuali rispetto al XXXI ciclo (2015). Delle 199 borse complessivamente erogate, 33 (cioè il 17%) sono state concesse da enti esterni con un decremento del 1% rispetto al 2015. Delle 166 borse di studio finanziate dall'Ateneo 11 (cioè il 6,62%) sono state riservate a studenti stranieri provenienti da tutto il mondo a testimonianza del notevole sforzo compiuto dall'Ateneo per favorire l'internazionalizzazione dei corsi.

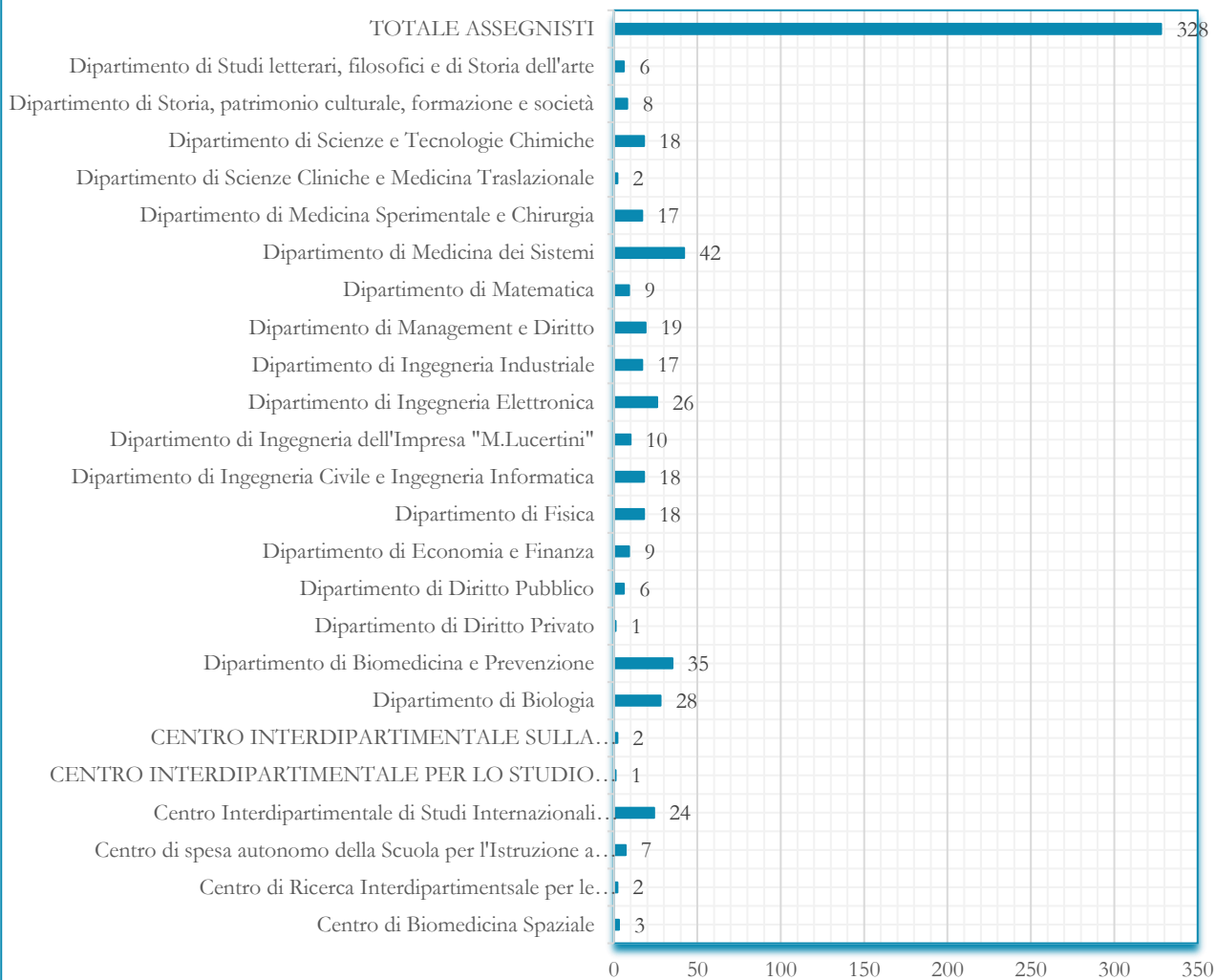
4.2.4. ASSEGNI DI RICERCA

Il budget a disposizione per l'anno di riferimento ha comportato la seguente distribuzione per i sottoindicati centri e dipartimenti:

Dipartimenti	numero assegnisti
Centro di Biomedicina Spaziale	3
Centro di Ricerca Interdipartimentale per le TeleInfrastrutture (CTIF)	2
Centro di spesa autonomo della Scuola per l'Istruzione a distanza (IaD)	7
Centro Interdipartimentale di Studi Internazionali sull'Economia e lo Sviluppo (C.E.I.S.)	24
Centro Interdipartimentale per lo studio delle trasformazioni del territorio: beni culturali, ambientali e scienze informatiche (CeSTer)	1
Centro Interdipartimentale sulla Formazione, aggiornamento e promozione professioni sanitarie (C.I.F.A.P.S.)	2
Dipartimento di Biologia	28
Dipartimento di Biomedicina e Prevenzione	35
Dipartimento di Diritto Privato	1
Dipartimento di Diritto Pubblico	6
Dipartimento di Economia e Finanza	9
Dipartimento di Fisica	18
Dipartimento di Ingegneria Civile e Ingegneria Informatica	18
Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "M.Lucertini"	10
Dipartimento di Ingegneria Elettronica	26
Dipartimento di Ingegneria Industriale	17
Dipartimento di Management e Diritto	19

Dipartimento di Matematica	9
Dipartimento di Medicina dei Sistemi	42
Dipartimento di Medicina Sperimentale e Chirurgia	17
Dipartimento di Scienze Cliniche e Medicina Traslazionale	2
Dipartimento di Scienze e Tecnologie Chimiche	18
Dipartimento di Storia, patrimonio culturale, formazione e società	8
Dipartimento di Studi letterari, filosofici e di Storia dell'arte	6
TOTALE ASSEGNISTI	328

Assegnisti afferenti ai Dipartimenti nel 2016



4.2.5. TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SPIN OFF

1. START CUP LAZIO 2016

Nell'ambito delle attività di terza missione, l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", promuove e organizza la Start Cup Lazio, la Business Plan Competition che si inserisce nell'ambito del Premio Nazionale per l'Innovazione, promosso da "PNIcube" (Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition), coordinando un partenariato di centri di ricerca, università, incubatori e realtà imprenditoriali e finanziarie presenti nel Lazio. L'edizione 2016 ha visto il coinvolgimento di 18 partner tra cui: Università degli Studi Roma Tor Vergata, Università degli Studi Roma 3, Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, LUISS Università Guido Carli, Università di Roma LUMSA, Università degli Studi Niccolò Cusano, CNR, ENEA Parco Scientifico Romano, Fondazione Inuit, Sapienza Innovazione, CNA, Lazio Innova, BIC Lazio, Intesa Sanpaolo, Ambiente & Innovazione e Pekaboo.

L'obiettivo dell'iniziativa è quello di promuovere lo sviluppo economico del territorio favorendo la nascita di imprese ad alto contenuto di conoscenza. In particolare si intende diffondere la cultura d'impresa all'interno delle Università e dei Centri di Ricerca del territorio, favorendo la nascita di spin-off che sappiano trasformare le idee scientifiche e invenzioni realizzate in idee imprenditoriali innovative.

Nell'edizione 2016 Sono stati raccolti 47 progetti di impresa. I partecipanti selezionati hanno ricevuto un percorso di mentorship e tutorship nella stesura di un business plan e realizzazione di un pitch; i vincitori, oltre a premi in denaro, hanno partecipato alla gara finale nazionale del PNI.

Grazie ad un team di esperti provenienti dal mondo accademico, imprenditoriale e finanziario, i candidati hanno toccato con mano se la propria idea fosse veramente innovativa e proponibile sul mercato. Le idee di impresa selezionate hanno così ricevuto, oltre all'assistenza nella stesura del business plan, un periodo di tempo dedicato ad attività di affiancamento e tutoraggio, finalizzate allo stimolo dell'autoimprenditorialità e al consolidamento del progetto d'impresa.

La start Cup in numeri 2016:

START CUP	N. IDEE IMPRENDITORIALI	N. PROPONENTI IDEE (Team)	N. BUSINESS PLAN	N. PROPONENTI BP (Team)	Valorizzazione economica (premi, mentorship, tutorship)
LAZIO	47	139	11	46	€ 64.000

Premi 2016:

Progetto imprenditoriale	Proponente	Università/Ente di ricerca	Premio Start Cup 2016	
BTeam - BROMOTIMOLO ANTIBATTERICO	Pierluca Galloni	Univ. Roma Tor Vergata	1° posto - 5.000 euro	Accesso al PNI 2016
CORTEXSENSE	Luca Pazzini	CNR	2° posto - 3.500 euro	Accesso al PNI 2016
HOLEY	Gabriel Scozzaro	Univ. Roma Tor Vergata	3° posto - 2.000 euro	Accesso al PNI 2016

Progetto imprenditoriale	Proponente	Università/Ente di ricerca	Premio Start Cup 2016	
BTeam - BROMOTIMOLO ANTIBATTERICO	Pierluca Galloni	Univ. Roma Tor Vergata	Premio speciale start cup Initiative Intesa Sanpaolo	
RIDE	Daniele Bibbo	Univ. Roma Tre	Premio speciale start cup Initiative Intesa Sanpaolo	
3D SELF REPAIR	Patrizio Barbini	Univ. Roma Tor Vergata	Premio speciale start cup Initiative Intesa Sanpaolo	
BTeam - BROMOTIMOLO ANTIBATTERICO	Pierluca Galloni	Univ. Roma Tor Vergata	Premio Speciale LazioInnova Bootcamp "Meet in Italy for Life Sciences"	
CORTEXSENSE	Luca Pazzini	CNR	Premio Speciale LazioInnova Bootcamp "Meet in Italy for Life Sciences"	
IPS – INFORMATICS POWER SHARING	Jacopo Gambuti	Unicusano	Premio Speciale Pekaboo Accesso "Lean Startup Program"	
HOLEY	Gabriel Scozzaro	Univ. Roma Tor Vergata	Menzione speciale Innovazione Sociale	
STIP	Fabrizio Aiello	LUISS	Menzione speciale Innovazione Sociale	
CAOS- CASSINO ADVENTURE	Andrea Pontone	Univ. di Cassino	Menzione speciale Innovazione Sociale	
LOGOS	Andrea Alioto	Unicusano	Menzione speciale Pari Opportunità	

5. GESTIONE DEL PERSONALE E SVILUPPO ORGANIZZATIVO

Il 2016 ha visto un forte impulso nell'ambito del reclutamento del personale docente e ricercatore, al fine di rafforzare le azioni strategiche in ambito di ricerca, internazionalizzazione terza missione.

Sono proseguite le attività mappatura delle strutture dell'Amministrazione Generale, al fine di censire le figure professionali mancanti, procedere al reclutamento e continuare con il processo di riorganizzazione dell'Amministrazione Generale.

La Direzione Generale ha avviato inoltre nel corso del 2016 tutte le attività propedeutiche per realizzare un'indagine sul clima organizzativo indirizzata al personale tecnico amministrativo al fine di comprendere le dinamiche organizzative e relazionali interne all'Ateneo e per avviare un canale di ascolto organizzativo sulla qualità della vita lavorativa. L'indagine di clima organizzativo nell'ambito delle politiche di sviluppo organizzativo dell'Ateneo, a differenza di quanto fatto nel passato, non vuole configurarsi come un mero "sondaggio", ma è parte di un progetto di intervento con il quale è possibile attivare un canale di ascolto verso le persone e per le persone. Rilevare in maniera strutturata il clima organizzativo delle strutture dell'Ateneo, al fine di verificare il livello di qualità della vita lavorativa, di funzionamento dei gruppi e di condividere tali evidenze per poter identificare opportune misure di miglioramento.

Gli interventi gestionali che l'indagine consentirà di contestualizzare saranno tesi a:

- valorizzare il contributo che le persone forniscono all'organizzazione;
- migliorare i rapporti interpersonali e prevenire le conflittualità;
- accrescere il senso di appartenenza all'Ateneo;
- aumentare il livello di commitment;
- stimolare comportamenti di cittadinanza organizzativa;
- migliorare la comunicazione interna;
- offrire spunti per interventi formativi mirati
- pianificare miglioramenti organizzativi.

La Direzione Generale ha inoltre avviato un programma di informatizzazione della gestione del giuridico e degli stipendi attraverso il modulo Cineca U-GOV CSA. Nel corso del 2016 sono state avviate e concluse tutte le attività propedeutiche all'esercizio del modulo GIURIDICO a partire dal primo gennaio 2017.

In particolare:

- formazione in aula
- formazione on the job
- gestione della struttura organizzativa
- gestione delle carriere
- importazione e allineamento delle anagrafiche
- verifica e gestione del ruolo, dell'inquadramento, anzianità.

Inoltre tali attività sono state finalizzate dal punto di vista dei processi alla gestione unica e integrata del trattamento economico del personale docente e del personale contrattualizzato.

La formazione e l'aggiornamento del proprio personale tecnico e amministrativo è un elemento fondamentale e strategico per la realizzazione dei cambiamenti organizzativi dell'Ateneo, per il conseguimento degli obiettivi strategici dell'Ateneo. Il processo di formazione non può non tenere conto di tali aspetti, quindi non può essere scollegato dai processi e dalle competenze. Per queste ragioni nell'anno 2016 oltre a gestire la formazione attraverso l'erogazione di corsi interni ed esterni, si è provveduto a progettare e pianificare le attività del 2017 necessarie per la redazione di un piano formativo coerente con gli obiettivi strategici e organizzativi. Nell'ambito di tale azione è stata definita l'attività di mappatura delle competenze del personale tecnico amministrativo, sono stati definiti finalità, tempi, modalità e strumenti di rilevazione.

6. INFORMATIZZAZIONE E DEMATERIALIZZAZIONE DEI PROCESSI

Nell'ambito dell'informatizzazione, oltre alla gestione e manutenzione dell'installato, la semplificazione dell'infrastruttura, la priorità dell'azione è stata quella di incentivare l'innovazione introducendo soluzioni che semplifichino, migliorino e digitalizzino, secondo tre principali linee di intervento:

- infrastrutture;
- servizi (agli studenti, al personale docente e tecnico amministrativo);
- dematerializzazione;

Infrastrutture: sono proseguite le attività di consolidamento della Server Farm e della rete, in una direzione di ridondanza, affidabilità e qualità dei servizi e delle connessioni. Si è proceduto a una semplificazione dell'infrastruttura in termini gestionali trasferendo in hosting i servizi forniti dal CINECA (IRIS, CSA, U-GOV). L'attività ha permesso di liberare risorse umane da dedicare allo sviluppo e gestione di altri servizi.

Servizi: sono stati stipolati accordi di programma per l'utilizzo di licenze software (Microsoft O365, Matlab, SAS, NI LabView) per tutta la comunità universitaria, sono proseguite le attivazioni di nuovi servizi sul portale studenti (delphi), è aumentato il presidio tecnico per l'assistenza al personale docente e tecnico amministrativo.

Dematerializzazione: nell'ambito di questa attività si è proceduto secondo due diverse linee di azione

- Informatizzazione dei flussi documentali attraverso l'uso consapevole del software Titulus da parte dell'Amministrazione Generale e dei Dipartimenti
- Censimento e Dematerializzazione degli Archivi dell'Amministrazione Generale

Il progetto per l'implementazione del sistema di gestione del protocollo informatico è stato parte integrante dello sviluppo di un sistema di gestione documentale che segue tutto il ciclo di vita del documento, dalla nascita in formato elettronico all'adeguata conservazione nel tempo. Il progetto è l'obiettivo di digitalizzare il processo di protocollo al fine di eliminare i registri cartacei, razionalizzare il flusso documentale e semplificare l'accesso ai procedimenti e relativi documenti oltre che dematerializzare tutte le comunicazioni tra le varie aree organizzative omogenee. Le principali aree di interesse hanno riguardato le funzionalità dell'applicativo Titulus (Cineca-Kion), la formazione del personale, il disegno dei percorsi documentali e la puntuale descrizione di workflow operativi per gli addetti.

L'attività di censimento e la dematerializzazione degli Archivi dell'Amministrazione Generale e dei Dipartimenti ha avuto l'obiettivo di individuare e censire gli archivi al fine di classificare il materiale cartaceo, isolare quello da distruggere, digitalizzare e conservare il rimanente, definire e strutturare le procedure per la conservazione perenne. A tal fine nel corso del 2016 l'attività svolte sono state:

1. Individuazione dei referenti e costituzione di un gruppo di lavoro
2. Definizione di una scheda archivio e censimento degli archivi in termini quantitativi e qualitativi (sono stati censiti oltre 800 archivi)
3. Definizione del massimario di scarto e linee guida di scarto e conservazione

Nel corso del 2017 avranno inizio le attività di sanificazione, scarto e conservazione.

Altre iniziative di dematerializzazione sono state portate avanti in un contesto più puntuale attraverso l'informatizzazione di singoli processi e procedure.

7. PATRIMONIO E SVILUPPO EDILIZIO DEL CAMPUS

7.1. COSTRUZIONE NUOVO RETTORATO

ANALISI DELLO STATO EX ANTE



Con la sottoscrizione del mutuo presso CDP di Euro 63.000.000 in data 29 dicembre 2014, si è potuto procedere alla ripresa dei lavori di realizzazione della nuova sede del Rettorato, Servizi Generali e Macroarea di Giurisprudenza, sospesi per carenza di finanziamenti.

In data 20 febbraio 2015 è stato sottoscritto l'Atto Aggiuntivo n. 1 all'Atto Integrativo n. 84 alla Convenzione rep. 121.

L'importo di €. 94.804.453,46 ha trovato copertura per €. 16.001.900,00 a valere su un prestito concesso dalla Cassa D.P. S.p.A., come da autorizzazione del MEF del 23 giugno 2011, per €. 9.169.322,00 sull'erogazione diretta da parte del M.I.U.R., per €. 63.000.000,00 su un ulteriore prestito concesso dalla Cassa D.P. S.p.a. in data 29 dicembre 2014, e per €. 6.633.231,46 su fondi da reperire.

Sulla base del nuovo finanziamento, la Concessionaria Vianini Lavori SpA, ha potuto riprendere l'edificazione dell'opera.

Obiettivo comune, la consegna del nuovo rettorato per luglio 2017.

A dicembre 2015, con l'approvazione della Programmazione dei LL.PP., l'Università ha programmato e previsto in bilancio per l'edificazione del nuovo Rettorato per l'annualità 2016, una somma pari ad Euro 35.000.000,00.

Le somme stanziare, hanno permesso di procedere con i lavori di edificazione del nuovo Rettorato.



SITUAZIONE A FINE 2016

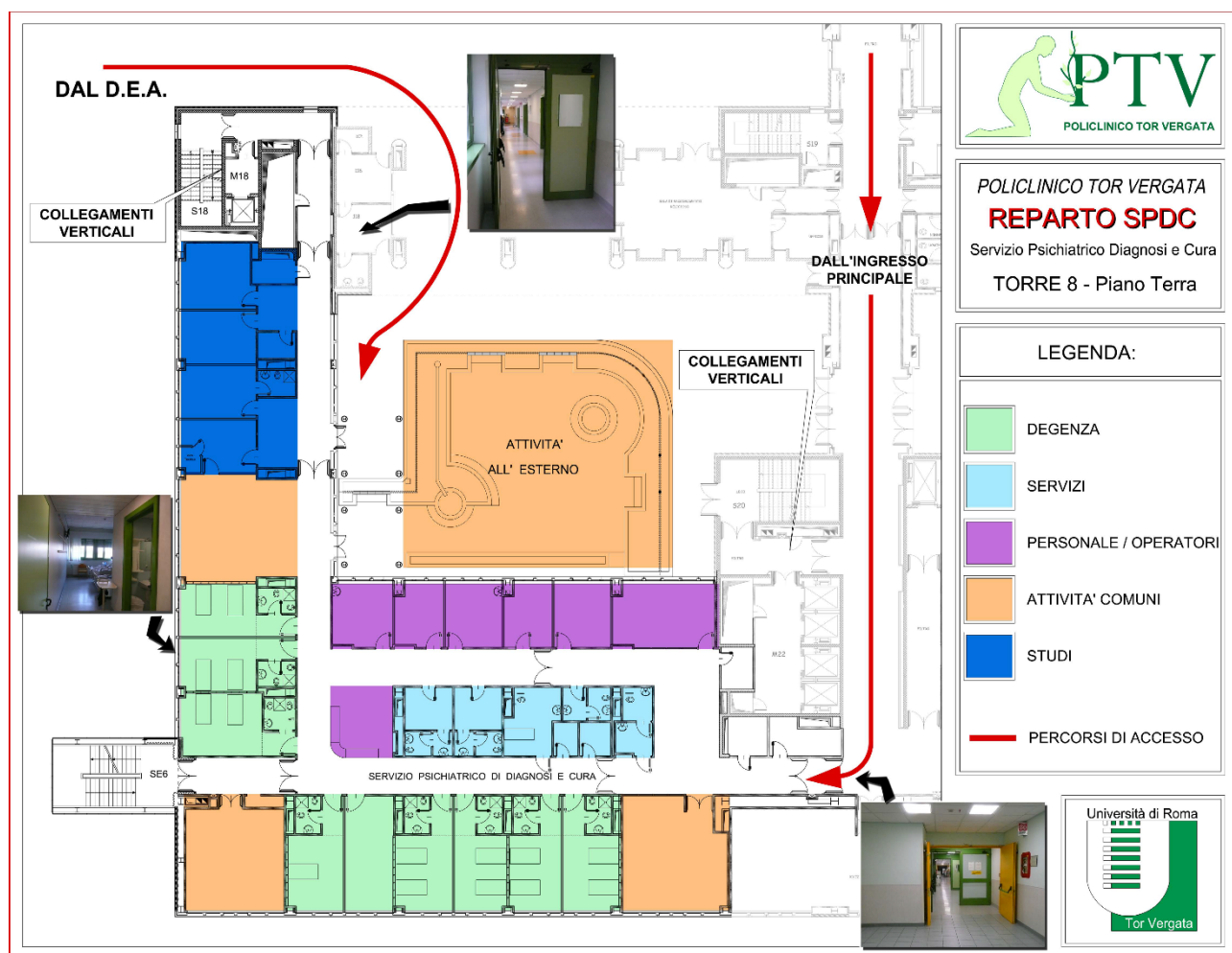
Per la realizzazione delle opere previste in programmazione triennale 2016 -2018 e nel relativo bilancio di previsione 2016, l'Ateneo ha corrisposto alla Vianini Lavori S.p.A. i seguenti importi:

Lavori a Misura Rettorato (A.I. n. 84)	Euro 18.818.595,77 (IVA esclusa)
Ex art. di Convenzione (Art. 11-12-13)	Euro 1.198.943,62 (IVA esclusa).

7.2 POLICLINICO TOR VERGATA

Relativamente ai lavori eseguiti presso il Policlinico PTV, sono stati affidati dall'Università al Concessionario il completamento del Reparto del Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (S.P.D.C.) ubicato a quota 0.00 (zero virgola zero zero) della Torre 8 (otto) del Policlinico "Tor Vergata".

Il valore dei lavori del suddetto affidamento è pari ad Euro 368.808,49 (trecentosessantottomilaottocentootto virgola quarantanove) oltre I.V.A. come per legge.



Nel 2016 sono stati liquidati per il Policlinico i suddetti importi:

- | | |
|--|--------------------|
| a) Lavori a Misura (A.I. 70) | Euro 246.566,00 |
| b) Manutenzione Impianti Policlinico (A.I. 65) | Euro 7.202.209,63* |

*Gli importi del servizio di manutenzione degli Impianti del Policlinico saranno rimborsati dalla Regione Lazio.

Nella seduta del CdA del 22 novembre 2016 è stata approvata la valutazione tecnico estimativa, redatta in data 31.10.2016, con la quale è stabilita in €. 464.084.499,07 la consistenza dei beni mobili e immobili del Policlinico Tor Vergata, da conferire in proprietà dall'Università al patrimonio della Fondazione I.R.C.C.S. PTV di Diritto Pubblico.

7.3 PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2016/2018

La programmazione triennale 2016/2018 ha previsto gli interventi sottoindicati:

CODICE UNICO INT	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		IMPORTO ANNUALITA
		Cognome	Nome	
FORNITO DAL PROGRAMMA QUANDO SI INSERISCONO I DATI	MANUTENZIONE ORD. EDIFICI	Bocchino	Stefano	2.941.339,31
	LAV. e MANUT. STRAORD. EDIFICI	Bocchino	Stefano	1.388.005,02
	MANUT. RETE STRADALE	Rosatelli	Antonella	626.103,78
	AMMODERNAM. ILLUMINAZ. STRADALE	Lippa	Fabio	1.025.166,00
	RIQUALIFICAZIONE IMMOBILI	Bocchino	Stefano	1.471.839,97
	ADEGUAMENTO CPI	Lippa	Fabio	420.000,00
	RETTORATO	Strollo	Rodolfo	35.000.000,00

Relativamente al servizio di manutenzione e gestione degli impianti, ordinaria, straordinaria e di riqualificazione, l'Università ha affidato nei limiti dello stanziamento, i lavori alla Società Manutencoop Facility Management S.p.A., per l'ottimizzazione delle strutture universitarie. (Si rinvia alla relazione della Divisione 3)

Relativamente agli importi previsti per l'ammmodernamento dell'illuminazione stradale, non sono stati impiegati in quanto la Commissione Territorio sta valutando nuovi progetti da realizzare nel Campus universitario.

Il servizio di manutenzione, sorveglianza delle strade del comprensorio universitario nonché l'adeguamento CPI delle strutture universitarie, ha previsto l'impiego delle somme stanziare e previste nel budget universitario e nella relativa programmazione economica.

7.4 MANUTENZIONE DEGLI IMMOBILI, IMPIANTI TECNOLOGICI, MANUFATTI E DELLE AREE VERDI

L'appalto in questione, rendicontato all'ANAC per un importo complessivo di 35.075.636,67 Euro + IVA, è articolato in tre differenti categorie di attività per ciascuna delle quali, con la delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 febbraio 2011 e fino all'anno 2020, sono previsti annualmente a Bilancio tre differenti impegni di spesa. Nel dettaglio, le attività predette interessano la manutenzione ordinaria a canone, la manutenzione straordinaria/extracanone (attività di importo superiore ad una franchigia fissata a 150,00 Euro) e gli interventi di riqualificazione di impianti, immobili e di efficienza energetica. Per ciascuna di queste categorie, gli impegni di bilancio stanziati nel 2016 sono stati i seguenti:

Servizi a canone									
Eserc. Mov.	Num. Mov.	Voce Bil.	Denom. Bil.	Cod. U.P.B.	U.P.B.	Documento	Data Documento	Descrizione	Importo originale (Euro Iva inclusa)
2016	71	1030132	Manutenzione degli immobili	AMM	Amministr. centrale	c.d.a. 6.3 e c.d.a. 6.1 del 16/12/11	28/02/2011	Gestione, conduzione e manutenzione degli immobili e relativi impianti tecnologici e manufatti aree verdi	2.986.290,17

Tabella 1 – Stanziamenti previsti nel bilancio 2016 per le attività di manutenzione a canone.

Servizi a misura extracanone									
Eserc. Mov.	Num. Mov.	Voce Bil.	Denom. Bil.	Cod. U.P.B.	U.P.B.	Documento	Data Documento	Descrizione	Importo originale (Euro Iva inclusa)
	73	3020108	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	AMM	Amministr. centrale	c.d.a. 6.3 e c.d.a. 6.1 del 16/12/11	28/02/2011	Gestione, conduzione e manutenzione degli immobili e relativi impianti tecnologici e manufatti aree verdi	1.343.054,15

Tabella 2 - Stanziamenti previsti nel bilancio 2016 per le attività di manutenzione extracanone.

Somme a disposizione per interventi di riqualificazione e risparmio energetico

Eserc. Mov.	Num. Mov.	Voce Bil.	Denom. Bil.	Cod. U.P.B.	U.P.B.	Documento	Data Documento	Descrizione	Importo originale (Euro Iva inclusa)
2016	74	3020108	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	AMM	Amministr. centrale	c.d.a. 6.3	28/02/2011	Gestione, conduzione e manutenzione degli immobili e relativi impianti tecnologici e manufatti aree verdi	508.332,00

Tabella 3 - Stanziamenti previsti nel bilancio 2016 per gli interventi di riqualificazione di impianti, immobili e di efficienza energetica.

Nel corso del 2016, in considerazione delle chiusure programmate dell'Ateneo e di quanto previsto nel Capitolato Speciale d'Appalto, la spesa sostenuta per le attività di manutenzione ordinaria a canone è stata pari a 2.454.011,85 Euro Iva inclusa, con un risparmio di 532.278,32 Euro Iva inclusa, rispetto a quanto stanziato in bilancio, corrispondente al 17,82% dell'importo disponibile.

Pertanto, si riporta in allegato il prospetto degli importi dei certificati di pagamento trimestrali riconosciuti all'Appaltatore nel corso del 2016 (Allegato 1) e l'elenco delle attività di manutenzione, richieste dall'utenza universitaria ed eseguita a canone, di importo inferiore alla franchigia di 150,00 Euro (Allegato 2).

Relativamente alle attività di manutenzione straordinaria/extracanone, la spesa sostenuta ammonta ad 1.834.226,46 Euro (Iva Inclusa) per un extracosto complessivo di 491.172,31 Euro Iva inclusa, corrispondente ad un incremento del 36,57% rispetto allo stanziamento previsto. In allegato, si riporta l'elenco con le attività extracanone richieste dall'utenza universitaria e alle attività autorizzate con lettera d'ordine, eseguite nel 2016 (Allegato 3).

In merito alle somme a disposizione per interventi di riqualificazione di impianti, immobili e di efficienza energetica, nel corso del 2016 non sono stati effettuati interventi poiché gli stessi sono stati rinviati al Piano triennale di prossima realizzazione. A decorrere dal 2017, infatti, sarà necessario investire in progetti di efficienza energetica e riqualificazione impiantistica anche le somme a disposizione non utilizzate nei precedenti esercizi finanziari ma stanziare appositamente per l'appalto di manutenzione e già rendicontate all'ANAC.

Complessivamente, i risultati di esercizio ottenuti per le attività svolte dalla Divisione 3 per il Servizio di gestione, conduzione e manutenzione degli immobili, dei relativi impianti tecnologici e manufatti e delle aree verdi, di proprietà o in uso dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", sinteticamente riportati

nelle tabelle sottostanti, evidenziano che a fronte di uno stanziamento totale di 4.837.676,32 Euro Iva inclusa, l'ammontare complessivo delle spese sostenute è stato pari a 4.288.238,30 Euro Iva inclusa, con un risparmio di 549.438,02 Euro Iva inclusa (pari all'11,36% dell'importo stanziato), che sarà impiegato per le attività in corso di svolgimento e/o di futura realizzazione.

Servizi a canone							
Eserc. Mov.	Num. Mov.	Voce Bil.	Denom. Bil.	Importo originale (Euro Iva inclusa)	Spesa (Euro Iva inclusa)	Differenza (Euro Iva inclusa)	Risparmio %
2016	71	1030132	Manutenzione degli immobili	2.986.290,17	2.454.011,85	+ 532.278,32	+ 17,82%

Tabella 4 – Riepilogo delle spese sostenute nel 2016 per le attività di manutenzione a canone.

Servizi a misura extracanone							
Eserc. Mov.	Num. Mov.	Voce Bil.	Denom. Bil.	Importo originale (Euro Iva inclusa)	Spesa (Euro Iva inclusa)	Differenza (Euro Iva inclusa)	Risparmio %
	73	3020108	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	1.343.054,15	1.834.226,46	- 491.172,31	- 36,57%

Tabella 5 – Riepilogo delle spese sostenute nel 2016 per le attività di manutenzione extracanone.

Somme a disposizione per interventi di riqualificazione e risparmio energetico							
Eserc. Mov.	Num. Mov.	Voce Bil.	Denom. Bil.	Importo originale (Euro Iva inclusa)	Spesa (Euro Iva inclusa)	Differenza (Euro Iva inclusa)	Risparmio %
2016	74	3020108	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	508.332,00	0,00	+ 508.332,00	+ 100,00%

Tabella 6 – Riepilogo delle spese sostenute nel 2016 per gli interventi di riqualificazione e di efficienza energetica.

Infine, si evidenzia che nell'ambito del Piano Triennale previsto dal Servizio di gestione, conduzione e manutenzione degli immobili, dei relativi impianti tecnologici e manufatti e delle aree verdi, di proprietà o in uso dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", sono stati eseguiti gli interventi di riqualificazione impiantistica, finalizzati all'efficienza energetica, di seguito riportati:

Sostituzione delle caldaie presso la Macroarea di Economia;

Sostituzione delle caldaie presso la Macroarea di Ingegneria;

Sostituzione delle caldaie presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia;

Sostituzione del gruppo frigorifero presso la Macroarea di Economia;

Sostituzione dei gruppi frigoriferi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia;

I predetti interventi hanno consentito l'ottenimento di 1539 "Titoli di Efficienza Energetica" (TEE), titoli negoziabili che certificano il conseguimento di risparmi energetici negli usi finali di energia attraverso interventi e progetti di incremento di efficienza energetica. Tali titoli, scambiati sul Mercato dei TEE hanno avuto una valorizzazione che, aggiornata al 2016, ammonta a circa 160.479,00 euro IVA inclusa.

Tale importo, ripartito equamente, come previsto dal contratto in essere, con l'Appaltatore, sarà impiegato, insieme alle somme a disposizione, precedentemente descritte, per la realizzazione di ulteriori interventi di efficienza energetica che, a loro volta, consentiranno di ottenere ulteriori TEE per i prossimi 5 anni.

RVC (Richiesta di verifica e certificazione dei risparmi)	Sito	2013	2014	2015	2016 (stima)	2017 (stima)	2018 (stima)	2019 (stima)	Controvalore TEE per intervento
R17	CT Ingegneria	116	81	98	98	100			€ 52.721
R18	CT Economia	88	73	111	111	80			€ 48.953
R19	GF Medicina		51	114	114	51	51		€ 38.355
R20	GF Economia		50	63	63	50	50		€ 27.850
R26	CT Medicina			154	154	150	150	150	€ 75.800
Totale TEE		204	255	540	540	431	251	150	€ 243.679
Prezzo di mercato dei TEE		126 €/TEE	105 €/TEE	100 €/TEE	100 €/TEE	100 €/TEE	100 €/TEE	100 €/TEE	

Controvalore annuo TEE scambiati		€ 25.704	€ 26.775	€ 54.000	€ 54.000	€ 43.100	€ 25.100	€ 15.000	
Controvalore TEE e loro quantitativo cumulato	Anni								
	2013	€ 25.704	204 TEE						
	2013 - 2014	€ 52.479	459 TEE						
	2013 - 2015	€ 106.479,00	999 TEE						
	2013 - 2016	€ 160.479	1539 TEE						
	2013 - 2017	€ 203.579	1970 TEE						
	2013 - 2018	€ 228.679	2221 TEE						
	2013 - 2019	€ 243.679	2371 TEE						

Tabella 7 – Prospetto dei TEE conseguiti e conseguibili e loro controvalore cumulato.

7.5 FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA IN CONVENZIONE CONSIP “ENERGIA

La fornitura di energia elettrica delle utenze universitarie nell'anno 2016 è stata conseguita con due differenti ordinativi, ciascuno della durata di 12 mesi, effettuati in Convenzione Consip.

In particolare, dal periodo 01.01.2016 al 31.07.2016 la fornitura di energia elettrica è stata erogata con la convenzione “Energia Elettrica 12” (EE12), con fornitore GALA S.p.A., mentre dal periodo 01.08.2016 al 31.12.2016, è stata erogata con la convenzione “Energia Elettrica 13” (EE13), anch'essa con fornitore GALA S.p.A.

Premesso che le previsioni di bilancio per il 2016 sono state effettuate considerando le tariffe unitarie di aggiudicazione del Lotto 6 (fornitura di energia elettrica riservata alla Regione Lazio), per le quali il fornitore aggiudicatario ha offerto dei corrispettivi unitari nella fascia di punta (tariffa F1) inferiori rispetto ai corrispettivi unitari delle altre fasce orarie, nel mese di giugno 2016, a seguito di un'istanza presentata dal fornitore per l'adeguamento dei corrispettivi di fornitura ai sensi della Legge n. 208 del

28/12/2015(2), GALA S.p.A., con decorrenza retroattiva dal mese di dicembre 2015, ha applicato a tutti i contratti di fornitura le condizioni economiche applicate nella convenzione Energia Elettrica 13 (accordo ex art.1, comma 511, legge 28 dicembre 2015 n. 208 - a valere come addendum - alle convenzioni per la fornitura di energia elettrica e dei servizi connessi per le pubbliche amministrazioni, ai sensi dell'art. 26, legge 23 dicembre 1999 n. 488 e s.m.i. e dell'art. 58, legge 23 dicembre 2000 n. 388, 12a edizione – ID 1489), generando per il nostro Ateneo un incremento nella spesa per l'energia elettrica di circa il 12,5%.

Nella tabella sottostante, si riporta lo stanziamento inserito nella previsione di bilancio per il 2016 e la spesa sostenuta nell'ambito delle convenzioni Consip EE12 ed EE13 sopra riportate.

Spese energia elettrica						
Eserc. Mov.	Voce Bil.	Denom. Bil.	Importo originale (Euro Iva inclusa)	Spesa (Euro Iva inclusa)	Differenza (Euro Iva inclusa)	Risparmio %
2016	1030138	Spese energia elettrica	4.200.000,00	3.723.389,38	+ 476.610,62	+ 11,35%

Tabella 8 – Stanziamento per le spese di fornitura dell'energia elettrica inserito nella previsione di bilancio per il 2016 e spesa sostenuta per le forniture di energia elettrica in convenzione Consip EE12 ed EE13 per il medesimo anno.

² La Legge n. 208 del 28/12/2015 (*Legge di Stabilità 2016*) all'art. 1, comma 511, ha introdotto la seguente previsione normativa: "A decorrere dalla data di entrata in vigore della presente legge, anche con riferimento ai contratti in corso a tale data, nei contratti pubblici relativi a servizi e forniture ad esecuzione continuata o periodica stipulati da un soggetto aggregatore dicui all'articolo 9 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, per l'adesione dei singoli soggetti contraenti, in cui la clausola di revisione e adeguamento dei prezzi sia collegata o indicizzata al valore di beni indifferenziati, qualora si sia verificata una variazione nel valore dei predetti beni, che abbia determinato un aumento o una diminuzione del prezzo complessivo in misura non inferiore al 10 per cento e tale da alterare significativamente l'originario equilibrio contrattuale, come accertato dall'autorità indipendente preposta alla regolazione del settore relativo allo specifico contratto ovvero, in mancanza, dall'Autorità garante della concorrenza e del mercato, l'appaltatore o il soggetto aggregatore hanno facoltà di richiedere, con decorrenza dalla data dell'istanza presentata ai sensi del presente comma, una riconduzione ad equità o una revisione del prezzo medesimo. In caso di raggiungimento dell'accordo, i soggetti contraenti possono, nei trenta giorni successivi a tale accordo, esercitare il diritto di recesso ai sensi dell'articolo 1373 del codice civile [...]"

Come evidenziano i dati riportati nella Tabella 8, la spesa per la fornitura di energia elettrica nel 2016 è stata inferiore, rispetto alla somma complessivamente stanziata, per un risparmio di oltre 476.000,00 Euro Iva inclusa, corrispondente ad una riduzione dell'11,35%.

Si evidenzia, inoltre, che tale dato è da intendersi come una sottostima del risparmio energetico ed economico ottenuto per la fornitura di energia elettrica nel corso del 2016 poiché questo è comprensivo del costo di fornitura di energia elettrica che l'Ateneo anticipa mensilmente per le strutture ospitate all'interno degli spazi universitari, quali Bar e punti di ristoro, laboratori di ricerca non universitari e Spin Off, per i consumi di questi ultimi.

Per tali strutture, la Divisione 3 della Direzione IV, attraverso il sistema di monitoraggio dei carichi elettrici che ha realizzato e che gestisce per l'Ateneo, ha rendicontato e predisposto mensilmente le note di addebito per i consumi elettrici la cui spesa è stata anticipata dall'Università e che nel 2016 è ammontata a 151.193,60 Euro Iva inclusa. Al 31 maggio 2017, rispetto all'ammontare complessivo degli addebiti rendicontati, la somma riscossa è stata di 59.273,59 Euro Iva inclusa, ovvero pari al 39,20% dell'importo complessivamente anticipato.

Spese energia elettrica					
Eserc. Mov.	Denom. Bil.	Importo originale (Euro Iva inclusa)	Spesa per soli consumi universitari (Euro Iva inclusa)	Differenza (Euro Iva inclusa)	Risparmio %
2016	Spese energia elettrica	4.200.000,00	3.572.195,78 ⁽³⁾	+ 627.804,22	+ 14,95%

Tabella 9 – Rendiconto finanziario per l'esercizio 2016 relativo alla spesa di fornitura per l'energia elettrica associata ai soli consumi universitari, ovvero, non considerando la spesa per la fornitura elettrica anticipata dall'Università per le strutture esterne ospitate nei locali dell'Ateneo.

Come mostrato nella Tabella 9, pertanto, rispetto alla previsione di bilancio la spesa per la fornitura di energia elettrica nel 2016 è risultata inferiore allo stanziamento per 627.804,22 Euro Iva inclusa, corrispondente ad una riduzione dell'14,95%.

³ Spesa per la fornitura di energia elettrica associata ai soli consumi universitari per l'anno 2016.

Infine, relativamente alla spesa per la fornitura di energia elettrica, anticipata dall'Università per le strutture esterne all'Ateneo, si riporta di seguito una tabella con le somme che l'Università ha anticipato dal mese di settembre 2014 (rendicontate dalla Divisione 3 della Direzione IV alle strutture esterne all'Ateneo) e gli incassi aggiornati al 31 maggio 2017.

Spese energia elettrica anticipate dall'Università per strutture esterne					
Eserc. Mov.	Denom. Bil.	Somma totale anticipata (Euro Iva inclusa)	Somma totale recuperata (Euro Iva inclusa)	Differenza (Euro Iva inclusa)	Incidenza somme recuperate (%)
2016	Spese energia elettrica	402.355,04	131.445,98	- 270.909,06	+ 32,67%

Tabella 10 – Prospetto della spesa per la fornitura di energia elettrica anticipata, dal mese di settembre 2014 al 30 aprile 2017, dall'Università per i consumi di strutture esterne ospitate nei locali dell'Ateneo e delle somme recuperate.

Dati aggiornati al mese di maggio 2017.

7.6 ACQUISTI – PATRIMONIO MOBILIARE

Nel 2016 sono state concluse numerose procedure di acquisto nell'ambito della convenzione stipulata tra l'Università e la Fondazione Roma per la realizzazione del progetto "Tor Vergata Università Digitale" finanziato per euro 2.750.000,00.

Il progetto ha l'obiettivo di definire ed introdurre operativamente soluzioni che innovino e digitalizzino i processi amministrativi, gestionali e didattici di Ateneo secondo modalità che permettano tra l'altro di:

- accelerare il processo di semplificazione amministrativa e razionalizzazione dei servizi per gli studenti;
- abbattere le barriere digitali;
- garantire la trasparenza, la correttezza e la certificazione delle procedure amministrative nei rapporti con gli studenti;
- permettere l'ammodernamento delle aule didattiche;
- migliorare le infrastrutture di rete a supporto dei nuovi servizi digitali che si intendono costruire.

Tra le procedure concluse nell'anno si segnalano numerose azioni finalizzate:

- a) all'ampliamento delle reti di Ateneo per il miglioramento delle comunicazioni interne al campus (rete MAN e apparati di core, ampliamento rete wi-fi aree didattiche),
- b) all'acquisizione di attrezzature informatiche, didattiche e multimediali (n. 132 videoproiettori per aule, software per e-learning, software didattici etc.) mirate a potenziare ed ottimizzare i servizi a favore degli studenti in ogni fase della loro carriera,
- c) all'allestimento di una sala cinema presso la Macroarea di Lettere.

8. SOSTENIBILITA', TERZA MISSIONE E PUBLIC ENGAGEMENT

Nell'ambito della terza missione e in coerenza con la propria missione e vision, "Tor Vergata" (insieme alla Fondazione Unipolis) ha promosso a Febbraio 2016 la nascita di ASviS, l'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile. Ufficialmente presentata a Marzo alla Camera dei Deputati alla presenza della Presidente, Laura Boldrini, e del Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, Gian Luca Galletti, l'ASviS ha l'obiettivo di far crescere nella società italiana, nei soggetti economici e nelle istituzioni la consapevolezza dell'importanza dell'Agenda globale e degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) da raggiungere entro il 2030.

L'Ateneo di "Tor Vergata" ha inoltre avviato innovative linee di attività e promosso iniziative di civic/public engagement mettendo in relazione scienza, società e territorio, al fine di diffondere e valorizzare i risultati della ricerca universitaria e potenziando la vocazione sociale dell'Ateneo, creando un terreno fertile per tutte quelle iniziative di didattica e di ricerca che possono contribuire a rafforzare benessere e coesione sociale, rispondere alle emergenze del territorio di riferimento e contribuire alla crescita di una comunità responsabile, aperta e inclusiva (social innovation).

Complessivamente il numero di iniziative promosse nel 2016 è stato pari a oltre 150. Di seguito una breve sintesi/selezione di alcuni dei principali avvenimenti che si sono svolti.

"Zero INdifferenza", promosso dalla Commissione Caris per l'Attuazione delle Legge 104/92-Servizio Disabilità e dal Comitato per la Responsabilità sociale di Ateneo, si è posto tra gli obiettivi quello di valorizzare le differenze per abbattere l'indifferenza". L'evento è stato promosso dall'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", in collaborazione con Vivere da Sportivi - A Scuola di Fair Play ed è stato aperto all'intera comunità universitaria e ai giovani del territorio, con l'intento di sensibilizzare tutti sull'importanza dello sport, dell'arte e della cultura quali strumenti fondamentali di inclusione sociale, della valorizzazione delle differenze e di interazione con le persone con disabilità. Tra gli ospiti, hanno partecipato Luca Pancalli (Presidente CIP; vice presidente Comitato Roma 2024), Laura Coccia (Camera dei Deputati, VII Commissione Cultura, scienza e istruzione) Fiona May (Consigliere FIGC per l'integrazione e le politiche contro le discriminazioni razziali; campionessa olimpica) e Annalisa Minetti (Artista e campionessa paraolimpica).

A marzo 2016, in collaborazione con l'**Associazione Teatro Patologico**, "Tor Vergata" ha lanciato il progetto Teatro terapia innovativa: ricerca e formazione sperimentale in "Teatro integrato dell'emozione", un corso di formazione sperimentale, nell'ambito del ciclo delle iniziative di Ateneo "ZeroINdifferenza" e con l'obiettivo di creare una università più sostenibile e inclusiva. Il progetto,

fortemente innovativo, unisce la Ricerca dell'Università alla "Ricerca" del Teatro con l'intento di offrire opportunità anche a giovani in condizioni di svantaggio mentale e con diverse abilità fisiche e psichiche. Frutto dell'unione fra la trentennale esperienza "sul campo" sviluppata dall'Associazione Teatro Patologico e le attività di ricerca svolte in ambito neuropsichiatrico dall'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", il progetto "Teatro integrato dell'emozione".

Da marzo 2016, per favorire lo sviluppo di un campus inclusivo, l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" e il Policlinico Tor Vergata, primo Ateneo e struttura ospedaliera in Italia, hanno messo a disposizione gratuitamente ai propri utenti sordi (studenti, pazienti, visitatori) **il servizio E-LISIR**, Evoluzione Lingua Italiana Segni, un innovativo sistema di videocomunicazione che si basa su un'app per tablet. Operatori, universitari e sanitari, comunicano con la persona sorda attraverso un Video Center dove operano interpreti LIS (Lingua Italiana dei Segni) qualificati, traducendo le istanze del sordo da LIS in lingua verbale e, viceversa, traducendo in LIS le indicazioni dell'operatore. Il servizio, promosso da CARIS – la Commissione per l'accoglienza e l'Inclusione degli studenti con disabilità e DSA dell'Ateneo "Tor Vergata" – è attivo sia presso le segreterie delle Facoltà e i punti di accoglienza e relazione con il pubblico dell'Ateneo, sia presso il Policlinico Tor Vergata, dove si inserisce all'interno di un più generale Progetto di Accoglienza delle persone con disabilità.

A marzo si è svolto l'incontro **"al lavoro con mamma e papà"**. Nell'ambito delle attività di conciliazione tra vita professionale e cura della famiglia, l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" ha aperto le porte ai bambini di tutta la comunità universitaria per una giornata di condivisione organizzata dal Comitato Unico di Garanzia (CUG) di Ateneo.

Sempre a marzo l'Università ha partecipato all'iniziativa lanciata su scala nazionale dalla CRUI **"Primavera dell'Università, la conoscenza libera il futuro del Paese"**, una manifestazione volta a riaffermare il ruolo strategico della ricerca e dell'alta formazione per il futuro del Paese.

Il 7 maggio 2016 si è tenuta la seconda edizione del **TEDxTorVergataUniversity** organizzata da un gruppo di studenti dell'Ateneo. "Tor Vergata" ha organizzato la prima TEDxUniversity del Lazio. Tema di questa seconda edizione è stato "New Models of Life", un tema volutamente generale che abbraccia tantissimi campi dall'imprenditoria, ai social media, alla realtà aumentata, con l'obiettivo di esplorare - attraverso alcune delle più innovative intelligenze in circolazione – le modalità attraverso le quali alcuni settori stanno cambiando le nostre vite e la società. Con l'edizione 2016 "Tor Vergata" si è aperta a una comunicazione a livello internazionale, entrando a far parte del gruppo TEDxUniversity insieme alle più famose università del mondo.

Sempre a maggio si è svolto un interessante **confronto tra studenti e detenuti di Rebibbia**, nell'ambito dell'impegno dell'Ateneo per il supporto ai percorsi di laurea rivolto alle persone in detenzione.

Tra il 30 maggio e il 5 giugno si è svolta la **settimana europea dello sviluppo sostenibile**.

A luglio si è svolta l'iniziativa **"Testa il test"**, simulazione gratuita e in presenza del test ministeriale per l'ammissione ai corsi di laurea in Medicina e Chirurgia, ai corsi di laurea in Odontoiatria, ad uno dei corsi di laurea triennale delle Professioni Sanitarie oppure ai corsi di laurea in Ingegneria Edile-Architettura. L'iniziativa è stata rivolta ai giovani del quarto e dell'ultimo anno delle scuole superiori che aspirano ad intraprendere un percorso formativo universitario scegliendo un corso di laurea per l'accesso al quale è necessario superare impegnativi quiz ministeriali.

A ottobre, in occasione della **Giornata nazionale delle Famiglie al Museo (FAMU 2016)**, l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" e il Museo di Archeologia per Roma hanno organizzato una domenica da trascorrere insieme, immersi nella storia e nell'archeologia di Roma. Il programma della giornata ha previsto all'interno del museo e nell'area verde circostante, recintata e interdotta al traffico, numerosi seminari, visite guidate, laboratori didattici e letture di fiabe per intrattenere i più piccoli.

A novembre si è svolto il concerto in onore del **Maestro e Premio Oscar Ennio Morricone**, presso lo stesso Auditorium nella macroarea di Lettere e Filosofia intitolato a suo nome, in occasione della consegna del premio per la miglior colonna sonora originale agli *Oscar 2016*.

Sempre a novembre si è svolta la **Giornata Internazionale contro la violenza sulle donne**. Il CUG ha organizzato un incontro aperto a tutta la Comunità e al territorio, per sensibilizzare donne e uomini sul tema della violenza contro le donne. Ospite speciale Carlo Verdone, che si è esibito in un monologo inedito creato per l'occasione.

A dicembre, organizzato da Caris, in occasione della giornata europea della disabilità, si è svolto l'evento **"Con l'augurio di molte farfalle"**, presso la Biblioteca Nazionale Centrale di Roma, l'incontro con testimonianze e letture dai laboratori integrati di scritture, linguaggi e teatro.

Si consolida infine il **portale "Agevola"**, servizio rivolto a studenti, dipendenti e alle loro famiglie che offre sconti e agevolazioni dirette con Aziende selezionate.

A due anni e mezzo dal suo lancio, "Agevola" ha raggiunto importanti risultati: più di 250 aziende in convenzione, oltre 2000 iscritti alla newsletter (inviata bimestralmente, a cui si aggiungono comunicazioni quotidiane relative ad offerte last minute), circa 120.000 visitatori.

Nel 2016 si è vista la realizzazione del progetto pilota "gadget a costo zero" (un taccuino stile Moleskine), realizzato grazie al sostegno di alcune Aziende partner della rete. I destinatari del gadget sono stati più di 5.000 persone (tra studenti, personale tecnico amministrativo bibliotecario e docenti).

Nel 2016 è stato notevolmente implementato il progetto nato nel 2015 e denominato "Sabato in Bibliotecal" con cui l'Ateneo ha promosso l'apertura serale e domenicale delle Biblioteche di Area offrendo così agli studenti di usufruire di uno spazio di studio e di consultazione di materiale in orari e giornate tradizionalmente di chiusura, continuando inoltre a promuovere e ospitare le iniziative culturali presenti nel territorio, aprendo le porte ad associazioni, cooperative, semplici cittadini, per presentazioni di libri, mostre, workshop e laboratori.

Significativa è stata l'azione dell'Ateneo in **appoggio alle popolazioni colpite dagli eventi sismici** dell'anno passato. Sin dalle prime ore successive al sisma del 24 agosto, l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" ha offerto il proprio aiuto alle popolazioni colpite con l'immediata attivazione di una task force operativa, coinvolgendo il proprio Servizio di Prevenzione e Protezione che, con la sua squadra tecnica di assistenza e nell'ambito del protocollo d'intesa con l'ANPAS Abruzzo, ha avuto il compito di valutare, coordinare e mettere in campo azioni di pronto intervento, aiuto e soccorso.

L'Ateneo ha inoltre avviato una serie di azioni concrete:

- Il Centro Trasfusionale del Policlinico Tor Vergata ha esteso i suoi orari di apertura per fronteggiare "l'emergenza sangue".
- A poche ore dagli avvenimenti, la task force ha coordinato una massiccia raccolta di generi di prima necessità, resa possibile grazie anche grazie alla generosità ed intraprendenza delle associazioni studentesche.
- Il gruppo di esperti di "Tecnica delle Costruzioni" ha collaborato con la Protezione Civile per le verifiche di agibilità nei territori colpiti.
- La task force d'Ateneo ha raccolto in una lista i nominativi di chi ha manifestato la volontà di partecipazione attiva ed il desiderio di contribuire alla gestione dei campi di accoglienza delle popolazioni sfollate. Oltre un centinaio le persone iscritte ai corsi di formazione organizzati presso il Centro Gestione Sicurezza "Futura" di Tor Vergata: dipendenti, studenti e persino loro familiari. I corsi affiancano attività di outdoor training, mirate al coinvolgimento degli individui in situazione di criticità, a lezioni teoriche. Tra le tematiche trattate: Attività di Prevenzione, prevenzione, soccorso e rientro alla normalità; Figura e ruolo del volontariato; Sicurezza

antinfortunistica e corretto uso dei DPI; Pianificazione di emergenza comunale, conoscenza del territorio; Funzionamento del posto Medico Avanzato (PMA) e del Posto Comando Avanzato (PCA) nelle catastrofi.

- Grazie all'enorme e continua partecipazione dei volontari è stato possibile creare delle squadre operative che, organizzate in turni, svolgono attività sul campo, offrendo un supporto nelle tendopoli prima e nell'organizzazione dei moduli abitativi poi. L'intenso lavoro ha consentito a "Tor Vergata" di istituire, in accordo con l'ANPAS Abruzzo, una vera e propria "colonna mobile" da dislocare ed impiegare secondo le esigenze.
- la sezione ciclistica d'Ateneo ha deciso di destinare parte dei fondi della corsa di beneficenza del 2 ottobre alle vittime del terremoto;
- Alcune associazioni studentesche di Ateneo hanno organizzato una raccolta fondi con l'iniziativa "Amatricianata solidale", in sostegno delle popolazioni colpite dal sisma (#torvergatahelps).

In aggiunta a quanto sopra, l'Ateneo con il Decreto n. 1827/2016 (e successivo decreto integrativo n. 1978/2016) firmato dal Rettore Novelli in data 30 agosto, ha esonerato dal pagamento delle tasse e dei contributi universitari tutti gli studenti iscritti a corsi di studio dell'anno accademico 2016/17 e residenti nei comuni interessati delle regioni Abruzzo, Lazio, Marche, Umbria.

9. L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2016

Si espone di seguito il conto economico 2016 comparato con le previsioni di budget:

A) PROVENTI OPERATIVI	Conto Economico 2016	Budget 2016	Differenza
I. Proventi Propri	73.769.293,26	64.352.523,31	9.416.769,95
1) Proventi per la didattica	42.871.749,45	45.320.000,00	- 2.448.250,55
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.685.644,91	7.000.000,00	- 314.355,09
2) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	24.211.898,90	12.032.523,31	12.179.375,59
II. Contributi	199.806.725,35	193.187.788,00	6.618.937,35
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	173.816.069,88	174.338.600,00	- 522.530,12
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.699.112,93	-	1.699.112,93
3) Contributi altre Amministrazioni locali	15.809,89	-	15.809,89
4) Contributi U.E. e altri Organismi Internazionali	1.503.894,70	-	1.503.894,70
5) Contributi da Università	664.613,86	-	664.613,86
6) Contributi da altri (pubblici)	19.778.252,71	18.849.188,00	929.064,71
7) Contributi da altri (privati)	2.328.971,38	-	2.328.971,38
III. Proventi per attività assistenziale		-	-
Proventi per la gestione diretta interventi diritto allo studio		-	-
IV. Altri proventi e ricavi diversi	26.173.859,28	47.612.753,22	- 21.438.893,94
1) Altri proventi e ricavi diversi	26.173.859,28	18.883.713,36	7.290.145,92
Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria		28.729.039,86	- 28.729.039,86
VI. Variazioni rimanenze		-	-
VII. Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	66.117,43	-	66.117,43
TOTALE PROVENTI (A)	299.815.995,32	305.153.064,53	- 5.337.069,21

B) COSTI OPERATIVI			-
VIII. Costi del Personale	168.438.572,17	182.822.127,00	- 14.383.554,83
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	128.303.592,85	140.903.290,00	- 12.599.697,15
a) Docenti e Ricercatori	114.441.061,30	128.137.924,00	- 13.696.862,70
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	11.886.369,91	8.550.000,00	3.336.369,91
b) Docenti a contratto	687.686,55	780.000,00	- 92.313,45
c) Esperti linguistici	426.226,97	435.366,00	- 9.139,03
d) Altro personale dedicato alla ricerca e didattica	862.248,12	3.000.000,00	- 2.137.751,88
e) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	40.134.979,32	41.918.837,00	- 1.783.857,68
IX. Costi della Gestione corrente	81.866.695,71	88.435.322,66	- 6.568.626,95
1) Costi per il sostegno agli studenti	33.454.231,81	45.908.442,00	- 12.454.210,19
2) Costi per il diritto allo studio	-	530.000,00	- 530.000,00
3) Costi per l'attività editoriale	1.056,83	-	1.056,83
4) Trasferimento a partner per progetti coordinati	4.113.814,08	2.500.000,00	1.613.814,08
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.934.530,01	4.000.000,00	- 65.469,99
Variazioni rimanenze materiale di consumo per laboratori	-	-	-
6) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	39.871,00	-	39.871,00
7) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	33.742.632,88	29.617.987,58	4.124.645,30
8) Acquisto altri materiali	1.204.026,94	550.000,00	654.026,94
9) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
10) Costi per il godimento di beni di terzi	2.597.528,85	2.660.000,00	- 62.471,15
11) Altri costi	2.779.003,31	2.668.893,08	110.110,23
12) Svalutazioni immobilizzazioni	68.101,73	-	68.101,73
X. Ammortamenti e svalutazioni	18.840.810,62	777.316,31	18.063.494,31
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	70.113,34	-	70.113,34
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.715.761,06	777.316,31	15.938.444,75
3) Svalutazioni immobilizzazioni	68.101,73	-	68.101,73
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.986.834,49	-	1.986.834,49
XI. Accantonamenti per rischi ed oneri	5.815.942,32	400.000,00	5.415.942,32
XII. Oneri diversi di gestione	2.373.249,26	2.779.073,22	- 405.823,96
			-
TOTALE COSTI (B)	277.335.270,08	275.213.839,19	2.121.430,89
			-
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	22.480.725,24	29.939.225,34	- 7.458.500,10
			-
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 2.372.975,87		- 2.372.975,87
1) Proventi finanziari	8.844,51	-	8.844,51
2) Interessi ed altri oneri finanziari	- 2.381.820,38	2.220.587,26	- 4.602.407,64
3) Utile e Perdite su cambi	-	-	-
			-
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
1) Rivalutazioni		-	-
2) Svalutazioni		-	-
			-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	7.141.808,56		7.141.808,56
1) Proventi	9.945.265,56	-	9.945.265,56
2) Oneri	- 2.803.457,00	1.680.361,53	- 4.483.818,53
			-
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-
F) CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	- 10.781.561,63	300.000,00	- 11.081.561,63
			-
RISULTATO ECONOMICO ATTESO	16.467.996,30	25.738.276,55	- 9.270.280,25

Rispetto alla previsione iniziale, approvata nella seduta del Consiglio di amministrazione il 22 dicembre 2015, si evidenziano tra i ricavi, proventi propri superiori a quelli previsti, nell'ambito della ricerca competitiva mentre risultano inferiori i proventi per la didattica e quelli da ricerche commissionate.

Rispetto alla previsione iniziale, i costi operativi risultano complessivamente in aumento (circa 2 milioni di euro), anche se si evidenzia una diminuzione del costo del personale, in parte dovuta all'iscrizione dell'IRAP (circa 10 milioni di euro) tra i costi del personale, contabilizzata in seguito tra le imposte e in parte a cessazioni di personale docente e ricercatore.

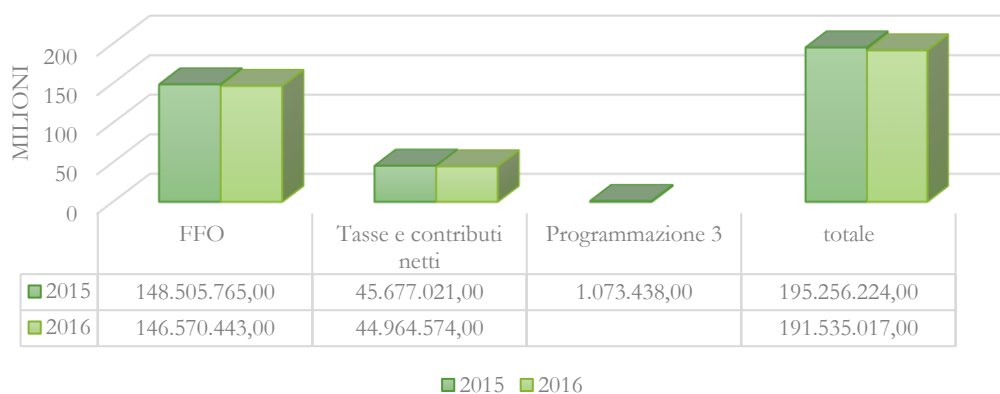
Si evidenzia inoltre che in sede di budget 2016 non erano stati stimati i costi di ammortamento in assenza dell'impianto del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 25 ottobre 2016.

9.1. RICAVI

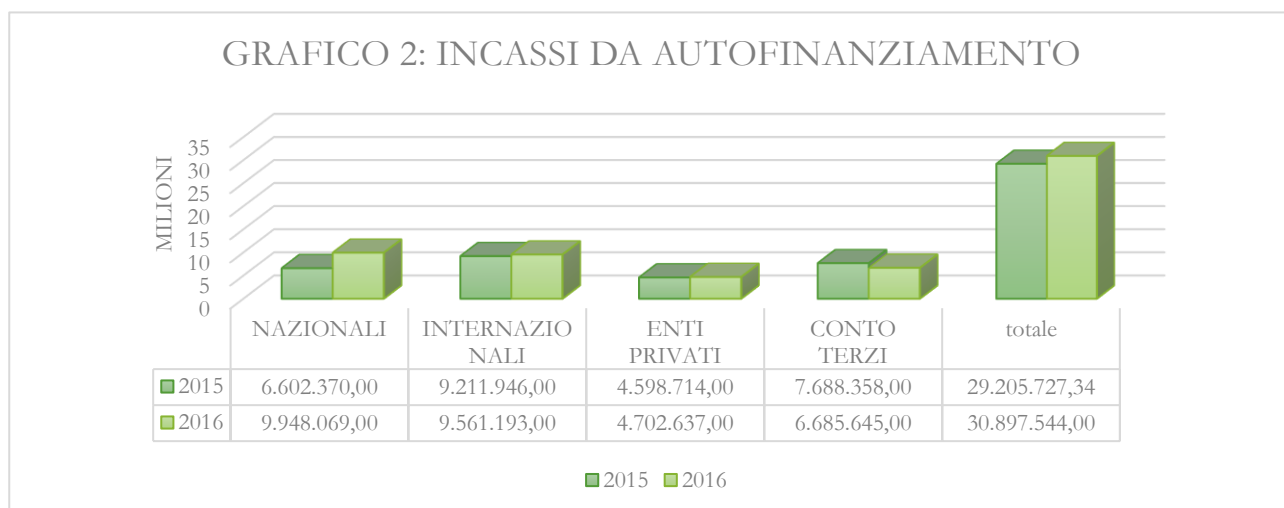
Il grafico seguente illustra l'andamento delle singole componenti dei ricavi di ateneo: FFO, contribuzione ed autofinanziamento.

Come sarà meglio descritto nel paragrafo successivo, nel 2016 si è manifestato un decremento del finanziamento ministeriale e delle tasse e contributi. Questa tendenza combinata alla contrazione del costo del personale è confermata anche dall'andamento degli indicatori ministeriali della banca dati proper che registrano un miglioramento dell'indice di incidenza della spesa del personale sulle entrate da FFO e contribuzione nette: da 72.39% dell'anno 2015 al 71.97% dell'anno 2016. Questi risultati gestionali includono l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" tra gli atenei virtuosi e migliorano l'attribuzione di punti organico per le prossime assunzioni.

GRAFICO 1: RICAVI DA CONTRIBUZIONE E FFO



Circa l'autofinanziamento, il confronto con l'anno precedente mostra un miglioramento in tutte le categorie ad eccezione delle ricerche commissionate. Tuttavia nel complesso i proventi sono in crescita, come si evince dal grafico seguente.



1 – IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rappresenta il principale trasferimento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) agli atenei per il finanziamento delle spese correnti. Nel 2016, a livello di sistema universitario, il finanziamento è aumentato rispetto all'anno precedente. Gli elementi di novità sui criteri di assegnazione riguardano:

- la percentuale della quota base ripartita in base al parametro del costo standard per studente, innalzata dal 25% (nel 2015) al 28% (nel 2016);
- la conferma, come per il 2015, del 20% della quota da ripartire su base premiale (nel 2014 pari al 18%), valorizzando i risultati della VQR 2011-2014 (IRFS di Ateneo), la qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati (IRAS 2 PO), il valor medio degli indicatori relativi all'internazionalizzazione della didattica, il numero di studenti iscritti regolari nell'A.A. 2014/2015 con almeno 20 CFU nell'anno solare 2015;
- per l'anno 2016, nessuna università può registrare una diminuzione delle risorse superiore al 2,25% rispetto al 2015 (il limite precedente era del 2%), mentre non viene fissato alcun limite per il miglioramento dei risultati.

Rispetto all'analoga assegnazione 2015 di FFO strutturale, l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" ha complessivamente registrato una lieve flessione, in parte dovuta alla mancata assegnazione dell'assegnazione di cui all'art. 1 del D.M. per l'accordo di programma "Cofinanziamento Azioni strategiche 2011-2020" di 1,5 milioni di euro.

Il decremento delle quote base e premiale è stato compensato in parte dalla quota perequativa. Anche in relazione alle altre assegnazioni si evince una contrazione delle risorse.

RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DI GESTIONE 2016

FFO		2016	2015	Differenza 2016-2015	
art.		D.M. 552/2016	D.M. 335/2015		%
1	Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi		1.500.000	- 1.500.000	-100%
2	Interventi quota base	102.693.430	107.672.557	- 4.979.127	-4,62%
	- costo standard (25%) - 28% nel 2016	28.901.803	27.507.506		
	- quota storica (75%) - 72% nel 2016	72.620.105	80.165.051		
	- consolidamento piano triennale 2013-2015	1.171.522			
3	Assegnazione quota premiale	33.355.263	36.406.342	- 3.051.079	-8,38%
	a) 65% in base ai risultati della ricerca	24.566.392	24.733.250		
	b) 20% sulle politiche di reclutamento	4.270.375	7.238.997		
	c) 3% sui risultati della didattica (componente internaz) 7% nel 2016	2.179.007	2.100.162		
	d) 12% risultati della didattica (studenti attivi) 8% nel 2016	2.339.489	2.333.933		
4	perequativo	6.312.512	436.699	5.875.813	1345,51%
5	chiamate e trasferimenti	125.328	-	125.328	
8	diversamente abili	153.011	147.542	5.469	3,71%
10	Interventi da disposizioni legislative	4.115.080	2.829.657	1.285.423	45,43%
	a) piano straordinario I fascia	139.030			
	b) piano straordinario ricercatori	1.146.393			
	c) piano straordinario associati	2.829.657	2.829.657		0,00%
	FFO STRUTTURALE	146.754.624	148.992.797	- 2.238.173	-1,50%
	taglio edilizia	- 184.181			
	FFO NETTO	146.570.443			
10	Interventi da disposizioni legislative				
	- tirocini curriculari			-	
	- reclutamento ricercatori art 24 c 3 lett B) L240/2010	118.138	118.137	1	
	- borse post lauream	5.198.336	4.873.188	325.148	7%
	- fondo sostegno giovani	1.112.180	1.121.994	- 9.814	-1%
	- programmazione triennale	-	1.073.438	- 1.073.438	
	- commissione per l'abilitazione scientifica	26.637		26.637	
	- integrazione maternità assegnisti di ricerca	91.397	88.541	2.856	3%
	- prove di ammissione alle scuole di specializzazione mediche	43.007	44.100	- 1.094	-2%
	- piano lauree scientifiche			-	
11	interventi straordinari		220.000	- 220.000	
	- Assegnazione Programma Giovani Ricercatori Montalcini DM 486 del 11/11/11 / Vitale Ilio	622.821			
	ALTRE ASSEGNAZIONI	7.212.516	7.539.398	- 949.703	
	TOTALE	153.782.958	156.532.195	- 3.187.877	-2,04%

9.2 COSTI

Il costo per le risorse umane rappresenta senza dubbio la posta maggiormente significativa degli oneri del conto economico e tuttavia risulta in contrazione nel 2016 rispetto al 2015.

Si riportano i dati ricavati dalla banca dati ministeriale Proper per le spese di personale:

Personale di Ruolo

Anno	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori	Assistenti Amministrativi e Tecnici	TOTALE
2016	<u>310</u>	<u>411</u>	<u>535</u>	<u>967</u>	2.223
2015	<u>330</u>	<u>415</u>	<u>550</u>	<u>974</u>	2.269

Costo del Personale di Ruolo

Anno	Assegni Fissi	Indennità	COSTO TOTALE
2016	95.465.975	4.279.620	99.745.595
2015	97.789.391	3.645.382	101.434.773

Dopo il costo del personale, la seconda maggiore tipologia di costi è rappresentata dai costi della gestione corrente, dal cui sostenimento dipende il funzionamento delle strutture.

9.3 INDICATORI DI BILANCIO

Ai fini di una migliore analisi e leggibilità degli equilibri e delle dinamiche sottese ai dati contabili, si ritiene utile proporre un'analisi di alcuni indicatori di bilancio.

I valori degli indicatori MIUR sono riportati nella tabella seguente:

INDICATORI MINISTERIALI (PROPER)	2016 (*)	2015	2014	2013
Spese di personale su FFO e tasse nette	71,97%	72,39%	72,66%	77,26%
Indebitamento	2,82%	2,84%	2,84%	3,6%
Indice di sostenibilità finanziaria	1,11%	1,11%	1,1%	1,04%

(*) Il dato del FFO non è ancora disponibile sulla banca dati Proper alla data del 19 giugno 2017

Al fine di assicurare la sostenibilità e l'equilibrio della gestione economica-finanziaria e patrimoniale delle università, a livello ministeriale sono stati definiti i seguenti indicatori: spese di personale, indebitamento e sostenibilità economico finanziaria (ISEF).

L'indicatore 'spese di personale' è calcolato come rapporto tra le spese fisse e accessorie sostenute per il personale (compreso il personale a tempo determinato e la didattica a contratto) e le entrate complessive (ovvero finanziamenti ministeriali più contribuzione studentesca). Il valore di riferimento da non superare è assunto pari all'80%. In linea generale, l'indicatore consente di verificare la 'sostenibilità' della spesa per il personale dell'Ateneo evidenziando la quota di 'ricavi stabili' assorbita dalle stesse e la quota disponibile per il sostenimento delle altre spese. L'incidenza di spese di personale sulle entrate complessive mostra un trend "virtuoso" passando da 77.26% nel 2013 al 71.97% nel 2016.

L'indice di indebitamento è calcolato rapportando l'importo dell'ammortamento annuo (quota capitale più quota interessi) al totale delle entrate correnti complessive, al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Il valore limite è posto pari al 10% e influenza la percentuale di turnover solo quando l'indicatore relativo alle spese per il personale è superiore all'80%. Anche l'indice di indebitamento mostra un trend "virtuoso" di decrescita.

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) superiore ad 1 rappresenta uno dei requisiti da assicurare, congiuntamente ad altri, ai fini dell'accreditamento delle sedi e dei corsi di studio. È calcolato come rapporto fra A/B dove A è pari al 82% della sommatoria di alcune poste di entrata nette (FFO, Fondo di programmazione Triennale, Contribuzione netta studenti al netto dei fitti passivi) e B è dato dalle Spese di personale e Oneri di ammortamento. Anche in questo caso, il valore dell'indicatore mostra un trend "virtuoso" attestandosi al 1,11.

Occorre sottolineare che gli indicatori sopra riportati sono utilizzati dal Ministero per ripartire fra gli Atenei l'ammontare di risorse derivante dai pensionamenti dell'anno precedente e da impiegare per i futuri reclutamenti. In relazione alla percentuale di turn-over annualmente stabilita dalla legge di stabilità, l'ammontare di punti organico complessivamente disponibile per il sistema, viene attribuito alle sedi in funzione dei valori assunti dagli indici calcolati. In particolare migliorando lo scarto tra l'indice di costo del personale e quello teorico di soglia pari all'80%, l'ateneo beneficia di una maggiore attribuzione di punti organici ministeriali per le assunzioni del personale poiché è considerato virtuoso nella gestione della spesa.

Nell'anno 2016, infatti, in base ai valori consuntivi dell'anno 2015, il range possibile di riattribuzione di punti organico è variato da un minimo pari al 30% ad un massimo del 110% delle cessazioni verificatesi nel corso dell'anno precedente ed all'Ateneo di Roma "Tor Vergata" sono stati riattribuiti 23,19 P.O. pari al 53,94% delle cessazioni 2015, livello superiore alla percentuale di turn-over del 60% prevista per il sistema nell'anno di riferimento.

Da ultimo si è ritenuto di mostrare l'andamento di due indicatori comunemente utilizzati per valutare la liquidità primaria e la solidità patrimoniale in quanto utili alla pianificazione futura:

	2016	2015	2016	2015
Liquidità primaria				
Disponibilità liquide	52.264.913,46	28.549.478,12	0,96%	0,589%
Debiti a breve termine	54.512.716,65	48.440.008,21		
Indice di copertura				
Patrimonio Netto	90.927.941,30	74.598.809,48	15,519%	13,039%
Totale delle immobilizzazioni	585.900.324,58	572.103.495,32		

Dai dati si evince un valore di liquidità che va tenuto attentamente monitorato, che è migliorato nel corso dell'ultimo esercizio anche per effetto dell'entrata straordinaria relativa alla totale somministrazione da parte di Cassa DD.PP. del mutuo di € 63 milioni per il Nuovo Rettorato che non andrebbe considerata ai fini del computo del fabbisogno ordinario dell'ente.

L'indice di copertura evidenzia inoltre la necessità di prevedere il prospettiva un incremento complessivo del patrimonio netto dell'ente.

10. CONCLUSIONI

Dopo anni difficili per l'Ateneo, caratterizzati da una rilevante incertezza finanziaria connessa alla gestione del Policlinico nell'assetto che era stato dato a tale attività e ad un reclutamento pressoché azzerato, i risultati della gestione 2016 migliorano notevolmente e consolidano il risultato già positivo del 2015.

Gli anni difficili e l'elevata esposizione creditizia nei confronti del Policlinico e della Regione, con molte incertezze sull'effettivo rientro, hanno prodotto sino ad ora una struttura patrimoniale molto fragile e una forte limitazione della capacità di spesa per effetto della notevole impegno finanziario. Il prezioso lavoro svolto dal Magnifico Rettore, in particolare dal 2015, e che ha prodotto nell'estate 2016 la firma della pre-intesa con la Regione che regola l'attuazione della trasformazione del Policlinico da fondazione privata a fondazione pubblica regolando tutti i rapporti tra le diverse organizzazioni e riconoscendo l'entità delle posizioni finanziarie così come registrate nei bilanci (dopo la chiusura dell'esercizio, nel maggio 2017, è stata firmata l'Intesa finale con l'assenso dei ministeri competenti), consente di affrontare i prossimi anni con maggiore serenità e con un orizzonte di pianificazione meno incerto.

L'entità del risultato di esercizio per il 2016 ed il contemporaneo rientro di una prima quota importante dei crediti dell'Ateneo verso il Policlinico, circa 17 milioni di euro tra dicembre 2016 e giugno 2017, consente di rafforzare la struttura patrimoniale dell'Università e di dare corso ad una serie importante di investimenti, alcuni urgenti altri non più dilazionabili, tra cui il piano di riqualificazione degli edifici e degli impianti tecnologici che ospitano la Macroarea di Scienze, già approvato dal CdA nel 2016, la

realizzazione nella nuova sede del Rettorato di nuovi uffici, in quanto l'attuale stato non consente di ospitare tutte le attività collocate sino a dicembre 2017 nella sede della Romanina, un nuovo corpo aule in grado di ospitare le necessità della Facoltà di Giurisprudenza, dei nuovi servizi linguistici del CLA e dell'incremento pianificato di alcuni corsi di laurea in lingua inglese che potranno determinare un forte incremento di immatricolati stranieri. Inoltre sono in fase di valutazione e progettazione alcuni investimenti per la sicurezza e la riqualificazione logistica della macro area di Ingegneria.

Tali investimenti potranno essere pianificati senza ricorrere all'indebitamento, mantenendo in questo modo livelli di sostenibilità finanziaria eccellenti all'interno del sistema universitario nazionale. Sarà comunque necessario continuare a mantenere una politica di rafforzamento della situazione patrimoniale, anche in relazione agli indicatori sopra esposti.

La situazione per come è stata registrata nel 2016 consente anche di prevedere il potenziamento della gestione in alcune aree strategiche, tra le quali si cita i servizi agli studenti, la ricerca di ateneo, la sicurezza, i trasporti e la logistica, l'attività di internazionalizzazione, le attività di terza missione e public engagement e altre ancora. Tali nuove attività sono in fase di pianificazione dall'esercizio 2018.

Le nuove linee di sviluppo dovranno evidentemente fare i conti con le limitazioni poste dai limiti di fabbisogno finanziario che dipenderanno dalle linee fissate dai ministeri competenti.