

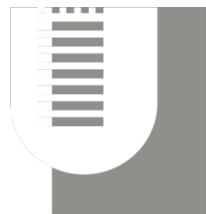
**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE 2019**  
**(ART. 20 D.LGS. 175/2016)**

**SOMMARIO :**

- 1) Premessa: obiettivi di razionalizzazione perseguiti negli anni precedenti e nel corso del 2019.
- 2) La revisione delle partecipazioni societarie dell'Università di Roma Tor Vergata:
  - a) provvedimenti adottati in attuazione del piano di razionalizzazione 2018
  - b) partecipazioni residue ed azioni adottabili.
- 3) Nuove società costituite nel periodo in esame
- 4) Conclusioni

**Allegati – relazione tecnica**

- ▶ All.1 Elenco società consortili ed s.r.l. partecipate - tavola sinottica
- ▶ All.2 Spin off partecipate dall'Ateneo con più di 5 anni di attività- tavola sinottica



## **1) Premessa: obiettivi di razionalizzazione perseguiti negli anni precedenti e nel corso del 2019.**

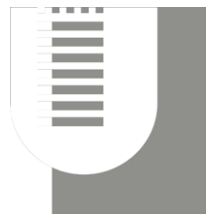
Nell'attuazione dei primi due provvedimenti di razionalizzazione adottati dall'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"<sup>1</sup> l'attenzione dell'Amministrazione è stata rivolta principalmente all'analisi ed al riassetto delle partecipazioni in società consortili ed s.r.l.: l'iniziale incertezza circa l'applicabilità del TUSP alle società con carattere di spin-off e start-up universitari e la successiva esclusione dell'obbligo di razionalizzazione per tali società nei primi cinque anni dalla costituzione<sup>2</sup> avevano inizialmente suggerito di concentrare l'azione sulle partecipazioni per le quali criteri ed obiettivi di razionalizzazione risultavano maggiormente chiari e definiti.

Nel periodo dicembre 2018 / novembre 2019 l'Amministrazione universitaria, coerentemente con le indicazioni programmatiche espresse nel piano di razionalizzazione 2018, ha intensificato le attività di razionalizzazione delle partecipazioni in s.r.l. a carattere di spin-off, senza tralasciare l'azione sulle società consortili il cui numero, però, risulta ora significativamente ridotto e le cui attività (e conseguentemente i rischi operativi) in diversi casi sono limitate a quanto necessario alla rendicontazione delle attività di ricerca svolte in passato ed al conseguente incasso dei finanziamenti europei.

---

<sup>1</sup> Piano di revisione straordinaria ex art. 24 TUSP, deliberato dal C.d.A. il 26/09/2017 e piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie 2018 (art. 20 TUSP), deliberato dal C.d.A. il 17/12/2018.

<sup>2</sup> Art. 26 co. 12ter introdotto dal D.Lgs. 100/2018



## 2 a) Provvedimenti adottati in attuazione del piano di razionalizzazione 2018

Nel periodo in esame sono stati avviati o sono proseguiti diversi procedimenti di liquidazione di società partecipate. In particolare alla data di redazione della presente sono in corso le liquidazioni di: **PET-Tor Vergata** s.c.ar.l., della Soc. consortile per azioni **PASTIS-CNRSM**, della Società Consortile **CARMA** a r.l. e della controllata **Società per il Parco Scientifico Romano** s.c.a r.l.

Relativamente alla partecipazione in CoIRICH s.c.a r.l. l'Università, nel corso dell'assemblea del 09/05/2019, ha comunicato agli altri soci ed agli amministratori di non poter aderire alla proposta di proroga fino al 2023; pertanto la partecipazione è al momento destinata a cessare a settembre 2020 a meno che, come già segnalato nei precedenti piani di razionalizzazione, ciò non risulti incompatibile con l'impegno al mantenimento della 'stabile organizzazione' (fino al 2023) derivanti dalla partecipazione al bando di finanziamento PON "Ricerca e competitività 2007/2013 - Regioni della convergenza" per il progetto "TECLA - Nanotecnologie e nanomateriali per i beni culturali". In merito è in corso un confronto con l'amministrazione della società e con le altre Università socie al fine di comprendere se il recesso possa causare la perdita del finanziamento ed un conseguente danno per la società ed indirettamente anche per i soci.

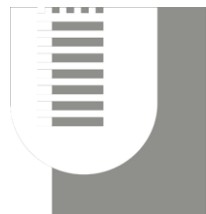
Per quanto riguarda le società Spin-off universitarie costituite da più di cinque anni:

- nel luglio 2019 è stata perfezionata la cessione della quota di partecipazione in **Radio6ense s.r.l.** ;
- nel novembre 2019 è stata perfezionata la cessione della quota di partecipazione in **Reveal s.r.l.** ;
- nel mese di settembre 2019 il C.d.A. dell'Ateneo ha deliberato la cessione della quota detenuta nel capitale di **Geo-k s.r.l.**; il procedimento di alienazione della partecipazione è in corso alla data della presente relazione essendo stata esperita il 14/11/2019 la procedura di evidenza pubblica per l'individuazione dell'acquirente;
- **TMAlab s.r.l.** è tuttora in liquidazione;



- gli uffici hanno avviato le procedure di cessione della quota dell'Università nella spin-off **Intellienergia s.r.l.** ;
- relativamente alle altre società è stata data comunicazione ai soci della necessità che l'Ateneo proceda alla dismissione della propria partecipazione in ottemperanza agli obblighi ex d.lgs. 176/2016 e che nel 2020 si provvederà all'alienazione delle quote di capitale detenute dall'Università.

Nel corso dell'anno è stata inoltre avviata un'attività di analisi sistematica dei bilanci delle società al fine di verificare la sostenibilità economica della partecipazione ed evidenziare eventuali di rischi che potrebbero derivare dalla permanenza nella compagine sociale. In proposito il C.d.A. dell'Ateneo ha deliberato, nelle sedute del 23 luglio e del 22 ottobre 2019 di sottoporre a speciale controllo, acquisendo i bilanci semestrali al 30 giugno 2019, le società consortili COIRICH e CRATI che presentano perdite reiterate per più esercizi e richiedendo agli amministratori una relazione in merito alle azioni che intendono porre in essere per fronteggiare tale situazione; il procedimento è in corso alla data di redazione del presente documento.



## 2 b) Partecipazioni residue ed azioni adottabili.

A seguito dell'attuazione del piano straordinario, l'assetto delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" risulta il seguente:

- ❖ la società consortile CoIRICH, come già evidenziato nel provvedimento ex art. 24 TUSP, non soddisfa i requisiti relativi al rapporto fra il numero di dipendenti e degli amministratori (art. 20 co. 2 lettera b del T.U.) ed al fatturato medio nel triennio precedente il periodo in esame (art. 20 co. 2 lettera d)<sup>3</sup>; inoltre i bilanci degli ultimi anni presentano perdite, sia pur di entità ridotta. Permane però l'esigenza, già segnalata nel precedente piano di razionalizzazione, di mantenere la partecipazione per non incorrere nella revoca del finanziamento in conseguenza della violazione degli obblighi di mantenimento di una "stabile organizzazione" assunti con la partecipazione ai bandi europei di finanziamento della ricerca;
- ❖ la società consortile CRATI non soddisfa i requisiti ex art. 20 co. 2 lettere b e d TUSP (numero di dipendenti e fatturato sono inferiori a quelli prescritti). Anche in questo caso il mantenimento della partecipazione è necessario a garantire il rispetto dell'obbligo di mantenimento di una "stabile organizzazione";
- ❖ la società consortile Istituto controllo qualità NHACCP non rispetta i requisiti di cui al comma. 2 lettere b e d dell'art. 20. La società è stata costituita a seguito della partecipazione dell'Ateneo al bando di gara del Comune di Verbicaro (CS) prot.n.93 del 12/01/2015 con finanziamento POR Calabria FERS 2007/2013;
- ❖ la Gestioni Alberghiere Raeli s.r.l., costituita nel maggio 2015, rispetta i requisiti previsti dalle norme;
- ❖ la Società per il Parco Scientifico Romano s.c.a r.l., come indicato nel paragrafo precedente, sarà sciolta e cancellata dal registro delle imprese al termine del procedimento di liquidazione;

---

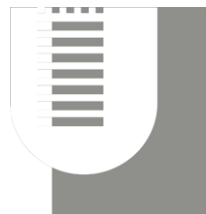
<sup>3</sup> Occorre però ribadire quanto già evidenziato: il fatto che la quasi totalità delle società partecipate dall'Ateneo non ha dipendenti o ne ha in numero inferiore a quello degli amministratori non è da considerare sintomo di inattività ed inutilità, ma è conseguenza di una scelta di contenimento dei costi. Gli enti si avvalgono per lo più della collaborazione di dipendenti dell'Amministrazione o dei soci privati ricorrendo, nei casi in cui ciò non è possibile, a fattispecie contrattuali di collaborazione.



- ❖ per le società con caratteristica di spin-off universitario costituite da più di cinque anni, oltre a portare a termine i procedimenti già avviati, si proseguirà l'attività di valutazione dell'effettiva funzionalità delle partecipazioni al processo di valorizzazione e trasferimento tecnologico, dismettendo appena possibile quelle che saranno ritenute non più necessarie.

La situazione è esposta sinteticamente negli **allegati tecnici**:

- ▶ All.1 Elenco società consortili ed s.r.l. partecipate - tavola sinottica
- ▶ All.2 Spin off partecipate dall'Ateneo con più di 5 anni di attività - tavola sinottica



### 3) Nuove società costituite nel periodo in esame

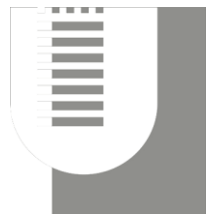
Nel periodo in esame l'Ateneo ha partecipato alla costituzione di due nuove società, sottoscrivendone quote del capitale sociale:

- **AIRResearch**, costituita l'11/01/2019 (previa autorizzazione C.d.A. con delibera del 26/06/2018): l'Università detiene una quota di partecipazione del valore di € 1.500,00 (pari all'1.5% del capitale) consistente nel diritto di godimento per un periodo di tre anni di alcuni locali all'interno dell'edificio di proprietà dell'Ateneo sito in Roma, Via Cracovia n. 50.  
La società è qualificabile come spin-off (delibera C.d.A. 26/6/2018) e pertanto esentata da razionalizzazione fino a gennaio 2024 ai sensi dell'art. 26 co. 12ter TUSP;
- **Tor Vergata - Confapi Contamination Hub**, costituita il 09/04/2019 (previa autorizzazione C.d.A. con delibera del 28/11/2018): l'Università detiene una quota del valore di € 22.500,00 (pari al 45% del capitale sociale), interamente versata. Della costituzione è stata data comunicazione alla Corte dei Conti (sezione regionale di controllo per il Lazio) ed all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, come disposto dall'art. 5 TUSP.

### 4) Conclusioni

Come già rilevato nelle precedenti relazioni le società partecipate prese in esame, fatta eccezione per la Gestioni Alberghiere Raeli S.r.l., non rispondono pienamente ai requisiti derivanti dal combinato disposto degli articoli 20 e 24 del TUSP e perciò sono soggette al procedimento di razionalizzazione.

In base alle considerazioni già esposte circa i danni economici rilevanti (perdita dei finanziamenti alla ricerca già ottenuti) che l'Ateneo potrebbe indirettamente subire in conseguenza del mancato rispetto degli impegni di stabilità assunti dalle società partecipate nei confronti degli enti finanziatori, l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" ritiene rispondente a canoni di gestione diligente e prudente non dismettere immediatamente le partecipazioni in società assegnatarie di finanziamenti nazionali e/o



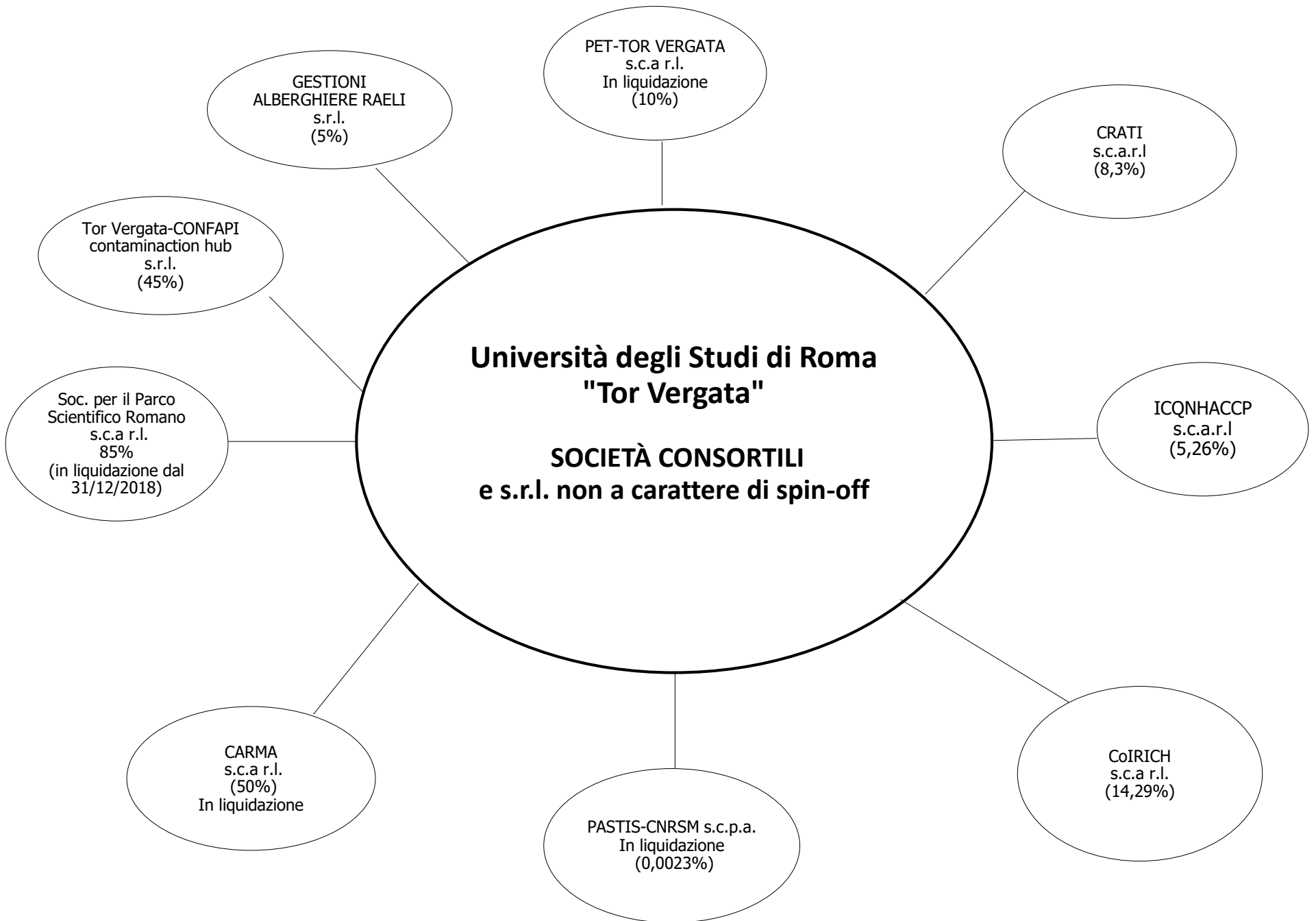
europei a progetti di ricerca (peraltro la "realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea", qualora fosse l'unico oggetto sociale, esenterebbe ai sensi dell'art. 26 co. 2 le società dalla razionalizzazione), quanto meno sino alla data di scadenza degli impegni di stabilità assunti ai fini dell'ottenimento dei suddetti finanziamenti. In proposito si segnala che il momento di "completamento delle operazioni" dal quale decorre il periodo quinquennale nel quale il soggetto percettore del finanziamento è gravato di tali obblighi viene normalmente identificato con l'approvazione, ad opera dell'Ente pubblico gestore dei fondi europei, del rendiconto finale delle spese sostenute e con la conclusione delle ispezioni amministrativo-contabili. Ogni decisione dell'Università in merito alla liquidazione delle società o alla dismissione delle partecipazioni è perciò fortemente condizionata dalla durata dei procedimenti svolti dalle altre Amministrazioni e la definizione di un termine preciso per la razionalizzazione è perciò operazione non priva di difficoltà.

Nel corso dell'anno 2019 il procedimento di razionalizzazione sarà indirizzato

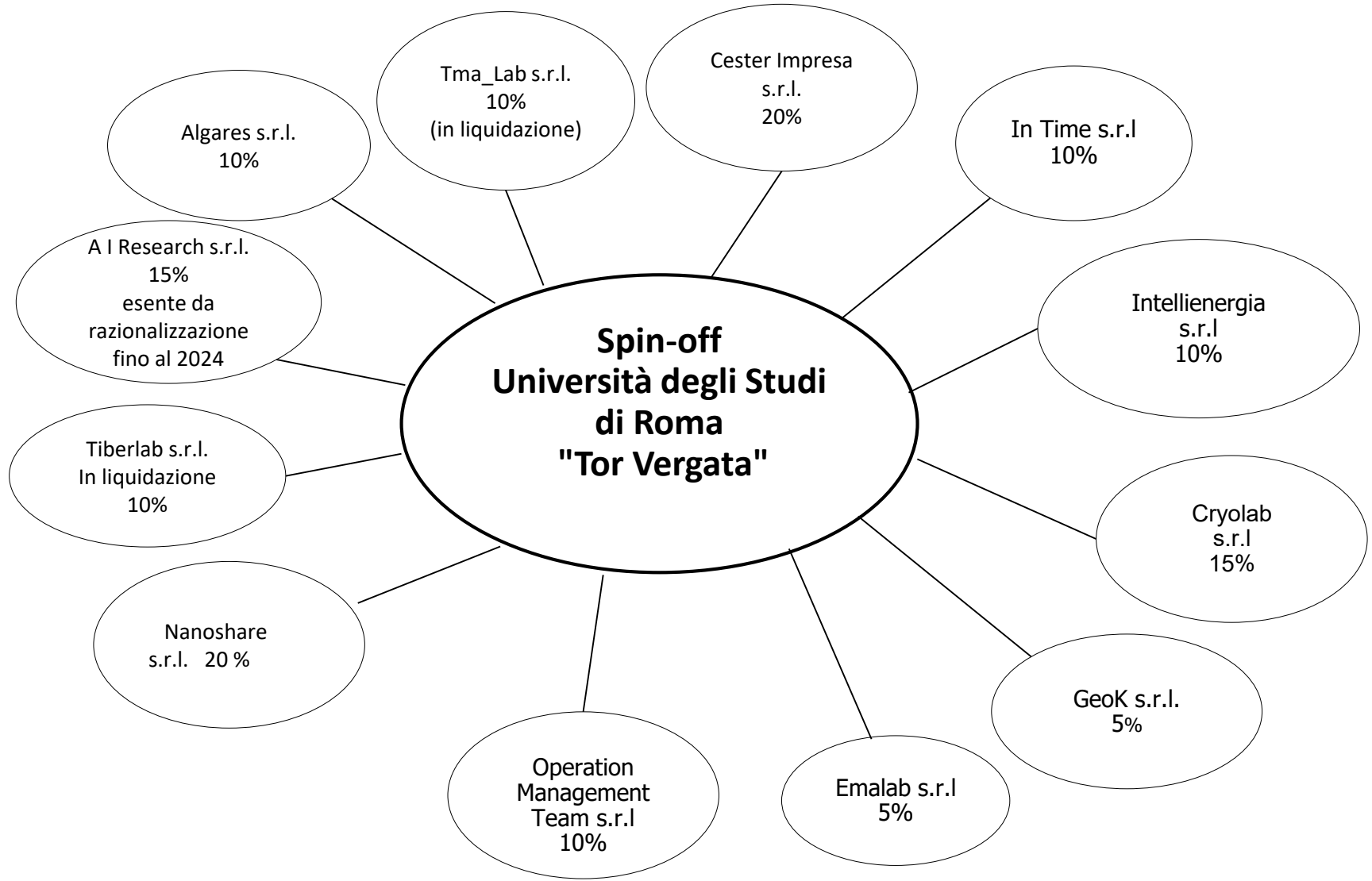
- all'attuazione dei provvedimenti previsti dal presente documento (prosecuzione della liquidazione di Società per il Parco scientifico Romano s.c.a r.l. e dei procedimenti di liquidazione o di cessione delle quote di partecipazione in società consortili e società spin-off universitarie);
- al monitoraggio delle situazioni economico-finanziarie delle società partecipate (a tal fine l'Università si sta dotando di un sistema informatizzato di analisi dei bilanci che consentirà una più frequente ed incisiva attività di controllo);
- al monitoraggio dell'eventuale verificarsi di condizioni per l'attuazione immediata di ulteriori provvedimenti di razionalizzazione;
- alla verifica della possibilità di proporre adeguamenti nella struttura societaria (sostituzione del consiglio di amministrazione con un amministratore unico anche negli enti non controllati ma solamente partecipati), pur nella consapevolezza che difficilmente ciò potrà influire significativamente nella struttura dei costi poiché -come evidenziato nel precedente piano di razionalizzazione- per lo più gli amministratori prestano la loro opera gratuitamente.



**Università degli Studi di Roma  
"Tor Vergata"**  
**SOCIETÀ CONSORTILI  
e s.r.l. non a carattere di spin-off**



Società	Codice Fiscale	Forma giuridica	Data costituzione	Assoggettabile a revisione
AI Research	15093681003	s.r.l.	11/01/2019	NO, esente fino al 2024
ALGARES	10482621009	s.r.l.	07/05/2009	SI - avviato procedimento di cessione della
CeSTer Impresa	11154681008	s.r.l.	26/10/2010	SI- procedimento di cessione della quota in corso
CRYOLAB	11750711001	s.r.l.	26/01/2012	SI
EmaLab	12600521004	s.r.l.	28/10/2013	SI- procedimento di cessione della quota in corso
GEO-K	08983021000	s.r.l.	11/04/2006	SI- procedimento di cessione della quota in corso
INTELLIENERGIA	10619391005	s.r.l.	17/09/2009	SI - avviato procedimento di cessione della quota
Innovation-Technologies Information Methodologies for the Earth (In-TIME)	10492011001	s.r.l.	12/05/2009	SI- procedimento di cessione della quota in corso
NanoShare s.r.l.	11059381001	s.r.l.	19/07/2010	SI- procedimento di cessione della quota in corso
Operations Management Team S.r.l.	11172661008	s.r.l.	08/11/2010	SI- procedimento di cessione della quota in corso
RADIO6ENSE s.r.l.	12270181006	s.r.l.	04/01/2013	<b>cessione quota avvenuta aprile 2019</b>
REVEAL S.r.l.	12172021003	s.r.l.	19/12/2012	<b>cessione quota avvenuta novembre 2019</b>
TiberLAB s.r.l.	10250021002	s.r.l.	01/12/2008	SI - avviato procedimento di cessione della quota
TMALAB s.r.l. (in liquidazione)	12232871009	s.r.l.	15/01/2013	<b>in liquidazione</b>



Le partecipazioni in Radio6ense s.r.l. e Reveal s.r.l. non compaiono nello schema essendo state alienate

Società	Codice fiscale		Rispetta il requisito ex art. 20 co.2 b Rapporto n° dipendenti/n° amministratori	Rispetta il requisito ex art. 20 co. 2 lettera d Fatturato medio negli ultimi tre anni	Rispetta il requisito ex art. 20 co. 2 lettera e Risultati economici positivi in 4/5 esercizi	Assoggettabile a revisione	Provvedimento adottato
CoIRICH - Italian Research Infrastructure for Cultural Heritage S.c.a.r.l	11117251006	Società consortile a r.l.	NO	NO	NO	SI	Mantenimento con azioni di razionalizzazione, esistono obblighi legati a finanziamenti alla ricerca
CRATI S.C. a rl- Consorzio per la Ricerca e le Applicazioni di Tecnologie Innovative	01720070786	Società consortile a r.l.	NO	NO	NO	SI	Mantenimento con azioni di razionalizzazione, esistono obblighi legati a finanziamenti alla ricerca
Gestioni Alberghiere Raeli s.r.l.	13409201004	Società a responsabilità limitata	SI	SI	SI	NO	Mantenimento
ICQNHACCP - Istituto Controllo di Qualità NHACCP	08444781218	Società consortile a r.l.	NO	NO	NO (dati riferiti a tre anni, società costituita l'1/8/2016)	SI	Mantenimento
Tor vergata- CONFAPI Contamination HUB	15236731004	Società a responsabilità limitata	requisiti non applicabili, società costituita il 9/4/2019				
<b>SOCIETÀ GIÀ ASSOGGETTATE A RAZIONALIZZAZIONE</b>							
C4T COLOSSEUM COMBINATORIAL CHEMISTRY CENTRE FOR TECHNOLOGY S.C.a.r.l	06788331004	Società Consortile a r.l.	non più partecipata				
PASTIS-CNRSM Centro nazionale per la ricerca e lo sviluppo dei materiali <b>in liquidazione</b>	01358130746	Società consortile per azioni IN LIQUIDAZIONE	in liquidazione				
PET-TOR VERGATA S.c.a r.l. <b>in liquidazione</b>	07930621003	Società consortile a r.l. in liquidazione	in liquidazione				
ROMA RICERCHE	07642720580	Società consortile a r.l. in liquidazione	Non più partecipata (cancellata dal registro delle imprese)				
Carma Soc. Cons. a r.l. <b>in liquidazione</b>	09871421005	Società consortile a r.l.	in liquidazione				
Società per il Parco Scientifico Romano <b>in liquidazione</b>	09591191003	Soc. consortile a r.l.	SI in liquidazione dal 31/12/2018				