

**RELAZIONE SUI PROVVEDIMENTI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE GIÀ  
ADOTTATI, DOCUMENTO DI ANALISI DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE ANCORA DETENUTE A  
DICEMBRE 2023 E PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PER IL 2024  
(ART. 20 CO. 1-2 E 4 D.LGS. 175/2016)**

**SOMMARIO**

- 1) Obiettivi generali di razionalizzazione perseguiti e riepilogo dei risultati conseguiti negli anni precedenti
- 2) Provvedimenti adottati
- 3) Altri fatti verificatisi nel corso del 2023
- 4) Partecipazioni residue a Dicembre 2023 ed attività di razionalizzazione previste per il 2024
- 5) Conclusioni

Allegati – relazione tecnica

- ▶ All.1 Schede esplicative delle modalità di razionalizzazione adottate per ciascuna società e risultati conseguiti
- ▶ All.2 Tavola sinottica
- ▶ All.3 Grafici rappresentativi delle partecipazioni

1) OBIETTIVI DI RAZIONALIZZAZIONE PERSEGUITI E RISULTATI CONSEGUITI NEGLI ANNI PRECEDENTI: RIEPILOGO.

Come è stato più ampiamente e dettagliatamente esposto nelle relazioni redatte negli anni precedenti<sup>1</sup>, il procedimento di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata iniziato nel 2017<sup>2</sup> ha condotto ad un significativo ridimensionamento dell'assetto delle partecipazioni societarie detenute dall'Ateneo.

Alla data di redazione del presente documento sono state dismesse 16 partecipazioni societarie<sup>3</sup> :

- ❖ "Colosseum Combinatorial Chemistry Centre for Tecnology" (C4T) s.c. a r.l.;
- ❖ Roma Ricerche s.c. a r.l.;
- ❖ Radio6ense s.r.l.;
- ❖ Reveal s.r.l. ;
- ❖ TMAlab s.r.l. ;
- ❖ Società per il Parco Scientifico Romano s.c. a r.l.;
- ❖ Geo-k s.r.l.;
- ❖ PET - TOR VERGATA s.c. a r.l.;

---

1 In particolare si fa riferimento al paragrafo 2 della relazione 2022, approvata dal C.d.A. dell'Università con delibera del 20/12/2022, pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale [https://amministrazionetrasparente.uniroma2.it/?page\\_id=1281](https://amministrazionetrasparente.uniroma2.it/?page_id=1281)

2 Il primo documento di ricognizione ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016 è stato approvato dal C.d.A. nel Marzo 2017, ma già a partire dal 2015 l'Università aveva svolto il procedimento -sostanzialmente analogo- ai sensi della L. 190/2014

3 L'elenco è in ordine cronologico; **delle ultime due, oggetto dei procedimenti svolti o conclusi nel 2023, si tratta in particolare nel paragrafo 2**

- ❖ CRATI s.c.a r.l.<sup>4</sup>;
- ❖ Istituto Controllo qualità NHACCP s.c. a r.l.;
- ❖ Algares s.r.l.;
- ❖ Intellienergia s.r.l.;
- ❖ Emalab s.r.l.;
- ❖ Operations Management Team;
- ❖ Tiberlab, **procedimento di cessione concluso nel 2023**;
- ❖ AI Research, **ceduta a titolo oneroso nel 2023**.

Sono inoltre in corso i procedimenti di liquidazione di CARMA s.c. a r.l., Cester impresa s.r.l., Nanoshare s.r.l. e "PASTIS-CNRSM Centro nazionale per la ricerca e lo sviluppo dei materiali" s.c.a r.l.

In proposito occorre rilevare che nei casi in cui la necessità di dismissione delle partecipazioni pubbliche ha indotto alla liquidazione delle società, la durata di tale procedimento può risultare alquanto variabile e difficilmente prevedibile essendo significativamente influenzata dall'esistenza di contenziosi e di crediti di difficile riscossione.

---

<sup>4</sup> Si veda però nel paragrafo 3 l'aggiornamento agli eventi verificatisi nel 2023.

## 2) PROVVEDIMENTI ADOTTATI NEL 2023

Nell'anno in esame sono stati avviati o conclusi i seguenti procedimenti di dismissione:

- **Tiberlab s.r.l.** : nella relazione precedente si era dato conto dello svolgimento del procedimento di cessione onerosa, non concluso entro il 2022 a causa di un disguido tecnico nella registrazione e deposito del contratto di cessione. Il procedimento, come previsto, è stato concluso nel 2023 con il conseguimento di un introito di € 4.812,40;
- **AI Research s.r.l.**, : la società sarebbe stata assoggettata a revisione solamente a partire dal 2024 essendo stata costituita come spin-off universitaria nel gennaio 2019<sup>5</sup>; ciò nonostante, ritenendo di poter avviare il procedimento già nel 2023, l'Amministrazione universitaria ha condotto il procedimento di alienazione realizzando la cessione a titolo oneroso al prezzo di € 6.900,00.

Nella relazione precedente era inoltre stata data notizia dell'avvio nel corso del 2022 di due procedimenti di dismissione in corso i quali non sono stati però conclusi come previsto:

- **Nanoshare s.r.l. in liquidazione** : nelle more della procedura di alienazione (peraltro rallentata da alcune istanze di accesso agli atti da parte dei soci offerenti e di richiesta di esercizio del diritto di prelazione da parte di un socio non offerente), il C.d.A. della Società (riunitosi il 29 marzo 2023) "*...accertata la sussistenza di causa legale di scioglimento della società...*" (la riduzione del capitale sociale al di sotto del minimo legale a seguito di perdite) deliberava di "*...procedere in conseguenza agli adempimenti di legge di cui al comma 3 dell'art. 2484 c.c...*" avviando la liquidazione

---

<sup>5</sup> Ai sensi dell'art. 26 co. 12ter TUSP per le società con caratteristiche di spin off o di start up universitari "... le disposizioni dell'articolo 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione..."



della società anche in considerazione della volontà manifestata dai soci di non procedere a ricapitalizzazione o trasformazione in altra forma societaria. Conseguentemente, il C.d.A. dell'Università ha deliberato (il 23 maggio 2023) di revocare la procedura di alienazione della quota dell'Ateneo in Nanoshare s.r.l. non sussistendone più le condizioni. La società, alla data di redazione della presente relazione, è in liquidazione;

- **Cryolab s.r.l. (spin-off):** il procedimento di dismissione mediante cessione onerosa avviato con delibera C.d.A. del 26/07/2022 non ha potuto avere esito poiché a seguito delle attività istruttorie volte a stimare il possibile del valore di mercato della partecipazione è stato rilevato che l'esistenza di una convenzione stipulata nel 2016 per regolamentare l'utilizzo dei locali conferiti dall'Ateneo al momento della costituzione avrebbe reso di difficile attuazione e non vantaggiosa per l'Università la dismissione della partecipazione prima della scadenza di tale accordo, la cui durata è stabilita in dieci anni dalla stipula. La partecipazione sarà perciò provvisoriamente mantenuta (v. paragrafo 4 "Partecipazioni residue ed attività di razionalizzazione previste").

### 3) ALTRI FATTI VERIFICATISI NEL CORSO DEL 2023

Si rende necessario informare circa due situazioni verificatesi nel corso dell'anno in esame.

3.1) In relazione alla **società consortile CRATI a.r.l.**: il Consiglio di Amministrazione dell'Università nel Luglio 2020 ha deliberato il recesso dalla partecipazione alla società consortile con efficacia dal 01/01/2021 (a seguito della scadenza del vincolo al mantenimento della 'stabile organizzazione' conseguente alla partecipazione ad un progetto di ricerca finanziato dal MUR) prendendo atto che i bilanci della stessa avevano ripetutamente presentato risultati negativi. La delibera era stata comunicata alla società con nota 04/08/2020. Di tutto ciò era stato riferito nelle precedenti relazioni sulla razionalizzazione delle partecipazioni.

Nel corso del 2023 l'Amministrazione generale dell'Università ha ricevuto diverse comunicazioni indirizzate "Alla c.a. Soci di CRATI s.c.r.l." con le quali il Presidente della società informava dell'aggravarsi della situazione economica al punto che il capitale sociale risultava ridotto al di sotto del minimo legale e chiedeva di partecipare ad una ricapitalizzazione della Società al fine di evitare una "deriva fallimentare".

Sorprendentemente, tale richiesta veniva indirizzata anche a quanti avevano già esercitato - anche da diversi anni, come nel caso dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata - il diritto di recesso, con la discutibile motivazione che *"...chi ha in passato presentato richiesta di recedere dal CRATI s.c.r.l. con ragioni adeguate, continua ad essere a tutti gli effetti di legge socio dello stesso CRATI... Ciò è dovuto al fatto che la richiesta di recesso non è un atto unilaterale del singolo socio ma deve essere portata all'assemblea straordinaria dei soci per essere accettata o respinta. Solo un verbale di assemblea in cui si delibera favorevolmente al*

*riguardo del recesso può permettere di finalizzare l'uscita effettiva del socio. È chiaro, quindi, che la mancata partecipazione dei soci interessati alle assemblee passate ha impedito di portare avanti in modo legittimo il percorso di recesso da loro richiesto..."*.

Tali affermazioni sono state confutate dall'Amministrazione dell'Ateneo con nota prot. n. 48546 del 05/10/2023 nella quale è stato evidenziato come lo statuto di CRATI s.c.a r.l. stabilisca la possibilità di recedere *"nei casi previsti dalla legge o per giusta causa"* non essendo menzionata la necessità di accettazione della comunicazione di recesso e non attribuisca all'Assemblea dei soci alcun potere di accettazione o rigetto delle dichiarazioni di recesso. Con la stessa nota è stato richiesto all'Ufficio Registro imprese presso la CCIAA di Cosenza di procedere alla variazione dell'elenco dei soci prendendo atto dell'avvenuto recesso; quest'ultimo ha però risposto di non poter procedere all'iscrizione del recesso poiché *"...L'art. 2473 c.c. ... Nulla dispone relativamente alla pubblicità nel Registro delle Imprese per la dichiarazione di recesso intesa quale atto unilaterale recettizio mediante il quale il socio manifesta la propria volontà di risolvere il contratto sociale nei casi previsti dalla legge, dallo statuto o dai patti sociali. La dichiarazione di recesso si configura come atto iniziale di un procedimento complesso, cui non sempre necessariamente consegue lo scioglimento del rapporto in capo al socio recedente e quindi la modifica degli assetti proprietari della società...Fermo restando, quindi, il controllo formale rimesso al Registro delle Imprese degli atti presentati e fatto salvo alcun giudizio di merito sulle cause del recesso, nessuna iscrizione d'ufficio è attuabile, sia perché non si rinviene una "iscrizione obbligatoria" non eseguita, sia perché il "recesso" del socio di srl, determina il rimborso della partecipazione al socio receduto, secondo modalità decise dalla società..."*. Pertanto l'Ateneo risulta ancora nell'elenco dei soci nonostante il recesso.

In merito alla richiesta di ricapitalizzazione l'Amministrazione ha opposto netto rifiuto rammentando inoltre alla Società che ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 175/2016 il ripianamento delle

perdite da parte delle amministrazioni pubbliche socie non può essere considerato "provvedimento adeguato" a prevenire l'aggravamento delle crisi aziendali *"...a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte..."*

Gli amministratori non hanno ritenuto di dover rispondere, limitandosi a dare notizia della dichiarazione di apertura della liquidazione giudiziale di CRATI s.c.a r.l., avvenuta con sentenza (n. 33/2023 - rep. 53/2023 del 16/11/2023) del Tribunale di Cosenza- Sezione fallimentare.

Della situazione verificatasi sarà data notizia al C.d.A. dell'Università nella riunione di Dicembre 2023. Con l'adozione della delibera di recesso e con l'opposizione alle infondate pretese della Società si ritiene di aver comunque adempiuto agli obblighi ex TUSP.

**3.2) Il bilancio di esercizio al 31/12/2022 (e i documenti ad esso allegati) della società consortile DTT a r.l. ha evidenziato**

- una perdita pari ad € 13.619.200,00, coperta mediante l'impiego di una riserva di patrimonio di pari importo;
- il perdurare di difficoltà nell'attuazione del programma di ricerca, tali da indurre a posporre la data di presunta attivazione della "Macchina Divertor Tokamak Test" con l' "accensione del primo plasma" (il progetto è parte del più ampio programma "Eurofusion" per la ricerca sulla fusione nucleare) dal dicembre 2025 almeno fino al giugno 2029;
- un considerevole aggravio dei costi, passati dai 469 milioni di euro iniziali ai circa 614 milioni ipotizzati come "costo a vita intera", previsione *"...rispetto alla quale si segnalano potenziali discostamenti attorno al 5% del totale...legati per lo più*

*all'aumento del costo dei materiali..."* (così riferisce la Relazione sulla gestione redatta dagli Amministratori).

In relazione a tale situazione il C.d.A. dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, avendo anche acquisito un'ulteriore relazione richiesta dai competenti uffici dell'Amministrazione universitaria al Presidente della S.c.a r.l. , ha deliberato nella seduta del 28/11/2023 di sottoporre ad un attento monitoraggio sia l'andamento della situazione gestionale, economica e patrimoniale della s.c.a r.l. sia l'andamento del progetto DTT, in particolare verificando le risultanze del bilancio 2023.

#### 4) PARTECIPAZIONI RESIDUE ED ATTIVITÀ DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE.

L'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" alla data di redazione della presente relazione detiene ancora undici partecipazioni societarie delle quali quattro sono già state avviate alla liquidazione. Per ciascuna società è stata predisposta (**allegato tecnico 1**) una scheda esplicativa; negli **allegati tecnici 2 e 3** sono riepilogate le partecipazioni ancora detenute e le attività previste.

- ❖ CARMA s.c. a r.l. è in liquidazione;
- ❖ PASTIS-CNRSM s.c.p.a. è in liquidazione;
- ❖ Cester Impresa s.r.l. è in liquidazione;
- ❖ NanoShare s.r.l. è in liquidazione;
- ❖ CoIRICH s.c. a r.l.: la società non soddisfa i requisiti previsti dal TUSP. Come evidenziato nelle relazioni redatte negli anni scorsi<sup>6</sup>, il C.d.A. dell'Ateneo ha deliberato però il mantenimento della partecipazione fino al completamento delle attività relative ai

---

<sup>6</sup> In particolare nella relazione 2020, nella quale si riferiva che "... Relativamente alla partecipazione in CoIRICH s.c.a r.l., nei precedenti documenti di razionalizzazione era stata dapprima prevista la possibilità di dismissione della partecipazione nel 2023 al venir meno del vincolo di mantenimento della 'stabile organizzazione' derivante dalla partecipazione al bando di finanziamento PON "Ricerca e competitività 2007/2013 - Regioni della convergenza" per il progetto "Nanotecnologie e nanomateriali per i beni culturali (TECLA)" e successivamente, nel provvedimento 2019, si era ipotizzato che l'Ateneo potesse non aderire alla proposta di proroga della durata della società alla scadenza del 22/09/2020. Nel corso dell'anno però gli amministratori della società hanno informato i soci che, anche a seguito del rallentamento delle attività amministrative e di ricerca conseguente i provvedimenti di prevenzione dell'epidemia "COVID 19", le attività di rendicontazione del progetto "TECLA" sono ancora in corso e soltanto al termine di queste attività potranno avere luogo i controlli di legittimità dei rendiconti da parte del MIUR. Inoltre il recesso dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" avrebbe potuto, a detta degli amministratori di CoIRICH, esporre al rischio di contestazioni da parte del Ministero vigilante e di perdita dei finanziamenti (con danni per la società e per i singoli soci che hanno svolto le attività scientifiche) in relazione ad un altro progetto PON03PE\_00214\_2 "Sviluppo e Applicazioni di materiali e processi innovativi per la diagnostica ed il restauro dei beni culturali (DELIAS)" pur non essendo questa Università direttamente coinvolta. Conseguentemente il C.d.A. dell'Ateneo nella riunione del 28/07/2020 ha deliberato di aderire alla proroga della durata della Società per ulteriori cinque anni al fine di consentire il completamento delle attività relative ai progetti di ricerca TECLA e DELIAS, fermo restando che si procederà al recesso in tempi più brevi qualora se ne manifesti la possibilità...".



progetti di ricerca finanziati dal MUR al fine di non esporre la società e gli altri soci coinvolti nella ricerca al rischio di revoca dei finanziamenti;

- ❖ DTT s.c. a r.l.: la partecipazione sarà mantenuta. Acquisito il bilancio al 31/12/2023 ed un aggiornamento sull'attività di ricerca, si provvederà ad informare il Consiglio di Amministrazione in modo da consentire una espressione in merito al mantenimento o meno della partecipazione dell'Università nella compagine societaria;
- ❖ Gestioni Alberghiere Raeli s.r.l.: la società, di cui l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" detiene una quota pari al 5%, svolge attività di gestione degli alberghi del gruppo Raeli che per lo più utilizzano gli immobili in gran parte rientranti nel patrimonio della "Fondazione Sebastiano e Rita Raeli per Tor Vergata", interamente controllata dall'Ateneo. Nelle relazioni precedenti era stata data notizia delle difficoltà derivanti dalla chiusura delle attività alberghiere in conseguenza delle misure di contenimento dell'epidemia "COVID-19". Il bilancio al 31/12/2022 evidenzia un ritorno all'utile, un significativo aumento dei "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" rispetto all'anno precedente.

La società rispetta solamente due dei requisiti previsti dall'art. 20 co.2 TUSP (83 dipendenti risultanti dalla nota integrativa al bilancio 2022, fatturato medio di € 4.842.822,00). I risultati economici sono positivi in tre dei cinque esercizi precedenti (2018, 2019 e 2022), registrando perdite nei due anni (2020 e 2021) nei quali il settore alberghiero ha subito gli effetti della pandemia . La partecipazione sarà mantenuta proseguendo nella verifica dell'andamento della situazione gestionale.

- ❖ Tor Vergata - Confapi Contamination Hub s.r.l.: costituita il 09/04/2019, può considerarsi soddisfatto soltanto il requisito previsto dalla lettera e) dell'art. 20 co. 2, presentando un risultato economico positivo nei quattro esercizi successivi alla



costituzione. La partecipazione sarà ancora mantenuta anche nel 2024, verificando l'effettiva rispondenza alle finalità di sostegno alle attività della "terza missione" dell'Università ed il rispetto dei parametri ex art. 20 TUSP;

- ❖ Cryolab s.r.l.: la partecipazione sarà ancora mantenuta nel 2024 in considerazione delle difficoltà riscontrate nella quantificazione di un ipotetico valore di cessione della quota e degli impegni assunti a consentire alla società l'impiego dei locali dell'Ateneo fino a Giugno 2026. Successivamente a tale data si potrà riavviare il procedimento di dismissione;
- ❖ Innovation-Technologies Information Methodologies for the Earth -"In.-T.I.M.E." s.r.l.: si prevede di avviare il procedimento di dismissione nel corso del 2024;
- ❖ Mnesys s.c.a r.l. : la società è stata costituita per la partecipazione al programma di ricerca "Partenariato Esteso" per la tematica "Neuroscienze e neurofarmaci" nell'ambito del PNRR, pertanto dovrà essere mantenuta per l'intera durata del progetto, comprensiva del periodo -successivo alla conclusione dell'attività di ricerca- durante il quale le autorità vigilanti nazionali ed europee potranno effettuare controlli sulla rendicontazione delle spese sostenute. Soltanto successivamente si potranno assumere decisioni in merito al mantenimento o dismissione della partecipazione.

## 5) CONCLUSIONI

Nel corso del 2024 proseguirà l'attività di monitoraggio al fine di verificare la possibilità o la necessità di anticipare la dismissione delle partecipazioni di cui è stato previsto il mantenimento pur non essendo pienamente soddisfatti i requisiti previsti dal TUSP e si procederà ad avviare il procedimento di dismissione delle quote di partecipazione dell'Università nelle società per le quali non si rilevano pienamente soddisfatti i predetti requisiti.

**IL DIRIGENTE DELLA II DIREZIONE**

**(Ing. Domenico Genovese)**

Firma digitale ai sensi dell'art. 24 D.Lgs. 82/2005



DOMENICO GENOVESE  
19.12.2023 12:46:29  
UTC

## Allegato 1

### SOMMARIO

|                                                           |           |    |
|-----------------------------------------------------------|-----------|----|
| PARTECIPAZIONI DI CUI È PREVISTO IL MANTENIMENTO NEL 2024 | PAG. .... | 2  |
| PARTECIPAZIONI DI CUI È PREVISTA LA DISMISSIONE           | PAG. .... | 8  |
| PARTECIPATE IN LIQUIDAZIONE                               | PAG. .... | 9  |
| PARTECIPAZIONI GIÀ DISMESSE                               | PAG. .... | 13 |



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

CoIRICH - Italian Research Infrastructure for Cultural Heritage s.c.a r.l.  
c.f. 11117251006

*Interventi programmati:*

**Mantenimento** della partecipazione con  
azioni di **razionalizzazione**.

*Motivi del mantenimento ed*  
*Interventi di razionalizzazione previsti:*

Delibera C.d.A. 28/07/2020: mantenimento  
necessario per rispettare gli obblighi derivanti  
da finanziamenti a progetti di ricerca.

*Rispetto dei requisiti ex art. 20 co. 2 D.Lgs. 175/2016*

Lettera b) - rapporto n° dipendenti / n° amministratori

NO (nessun dip.)

Lettera d) - fatturato medio negli ultimi tre anni

NO (valore della produzione € 0)

Lettera e) - Risultati economici positivi in 4/5 esercizi

NO



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

Tor Vergata - CONFAPI Contamination HUB  
c.f. 15236731004

*Interventi programmati:*

**Mantenimento** della partecipazione  
Verifica della rispondenza alle finalità di  
sostegno alle attività di "Terza Missione" e del  
rispetto dei requisiti ex TUSP

*Motivi del mantenimento ed  
Interventi di razionalizzazione previsti:*

Costituita ad Aprile 2019, si proseguirà il  
monitoraggio verificando l'effettiva  
rispondenza alle finalità di sostegno alle  
attività della "terza missione" dell'Università  
ed il rispetto dei parametri ex art. 20 TUSP nei  
periodi di osservazione prescritti.

Rispetto dei requisiti ex art. 20 co. 2 D.Lgs. 175/2016

|                                                           |                 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|
| Lettera b) - rapporto n° dipendenti / n° amministratori   | NO              |
| Lettera d) - fatturato medio negli ultimi tre anni        | NO € 293.151,00 |
| Lettera e) - Risultati economici positivi in 4/5 esercizi | SI              |



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

DTT s.c.a r.l. - Consorzio per l'attuazione del progetto divertor tokamak test".

*Interventi programmati:*

**Mantenimento** della partecipazione  
Acquisito il bilancio al 31/12/2023 ed un aggiornamento sull'attività di ricerca, si provvederà ad informare il Consiglio di Amministrazione in modo da consentire una espressione in merito al mantenimento o meno della partecipazione dell'Università nella compagine societaria;

*Motivi del mantenimento ed  
Interventi di razionalizzazione previsti:*

Costituita nel settembre 2019, partecipazione acquistata nei primi mesi del 2021. Si verificherà il rispetto dei parametri ex art. 20 TUSP nei periodi di osservazione prescritti.

Rispetto dei requisiti ex art. 20 co. 2 D.Lgs. 175/2016

Nota: società Costituita nel 2019, partecipazione acquisita nel 2021

|                                                           |                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Lettera b) - rapporto n° dipendenti / n° amministratori   | 3 amministratori / 3 dipendenti                                                  |
| Lettera d) - fatturato medio negli ultimi tre anni        | SI (fatturato medio 2020/2022<br>€ 6.896.123,00)                                 |
| Lettera e) - Risultati economici positivi in 4/5 esercizi | esercizi 2019, 2020 e 2021 in<br>pareggio, 2022 in perdita<br>(€ -13.619.200,00) |



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

Gestioni Alberghiere Raeli s.r.l.  
c.f. 13409201004

*Interventi programmati:*

**Mantenimento** della partecipazione.  
Monitoraggio del rispetto dei requisiti negli  
esercizi futuri.

*Motivi del mantenimento ed  
Interventi di razionalizzazione previsti:*

Il bilancio al 31/12/2022 evidenzia un ritorno  
all'utile ed un significativo aumento dei "Ricavi  
delle vendite e delle prestazioni" rispetto  
all'anno precedente che aveva ancora  
risentito della crisi del settore alberghiero  
conseguente le misure di contenimento  
dell'epidemia COVID 19.

*Rispetto dei requisiti ex art. 20 co. 2 D.Lgs. 175/2016*

Lettera b) - rapporto n° dipendenti / n° amministratori

SI

Lettera d) - fatturato medio negli ultimi tre anni

SI (€ 4.842.822,00)

Lettera e) - Risultati economici positivi in 4/5 esercizi

NO (utili negli esercizi 2018, 2019 e  
2022; perdite nel 2020 e 2021)



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI  
SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

MNESYS s.c. a r.l.  
c.f. 02839940992

*Interventi programmati:*

**Mantenimento** della partecipazione per la  
durata del programma PNRR - PE12

*Motivi del mantenimento ed  
Interventi di razionalizzazione previsti:*

Società costituita nel 2022 in funzione di  
soggetto gestore di un progetto di ricerca  
finanziato dal PNRR

*Rispetto dei requisiti ex art. 20 co. 2 D.Lgs. 175/2016*

|                                                           |                                       |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Lettera b) - rapporto n° dipendenti / n° amministratori   | Non applicabile (costituita nel 2022) |
| Lettera d) - fatturato medio negli ultimi tre anni        | Non applicabile (costituita nel 2022) |
| Lettera e) - Risultati economici positivi in 4/5 esercizi | Non applicabile (costituita nel 2022) |



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

CRYOLAB  
c.f. 11750711001

Interventi programmati:

**Mantenimento** della partecipazione con  
azioni di **razionalizzazione**.

Motivi del mantenimento ed

Interventi di razionalizzazione previsti:

Nel corso del procedimento di dismissione è stato rilevato che l'esistenza di una convenzione stipulata nel 2016 per regolamentare l'utilizzo dei locali conferiti dall'Ateneo al momento della costituzione avrebbe reso di difficile attuazione e non vantaggiosa per l'Università la dismissione della partecipazione prima della scadenza di tale accordo (2026)

Rispetto dei requisiti ex art. 20 co. 2 D.Lgs. 175/2016

Lettera b) - rapporto n° dipendenti / n° amministratori

SI

Lettera d) - fatturato medio negli ultimi tre anni

NO (€ 953.243,33)

Lettera e) - Risultati economici positivi in 4/5 esercizi

NO



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

Innovation-Technologies Information Methodologies for the Earth (In-TIME)  
c.f. 10492011001

*Interventi programmati:*

**Cessione onerosa**

*Stato di attuazione:*

Previsto l'avvio del procedimento di  
dismissione nel 2024.

*Modalità di attuazione prevista:*

Procedura ad evidenza pubblica

*Tempi stimati:*

Entro il 2025



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
situazione a dicembre 2023

Carma s.c.a r.l. in liquidazione  
c.f. 09871421005

Interventi programmati:

**Liquidazione**

Modalità di attuazione prevista:

Scioglimento al termine del procedimento di liquidazione

Tempi stimati:

La durata della liquidazione è influenzata dall'esistenza di residue posizioni debitorie e creditorie.

Stato di attuazione:

Procedimento di liquidazione in corso



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE  
situazione a dicembre 2023**

CeSTer Impresa s.r.l.  
in liquidazione  
c.f. 11154681008

*Interventi programmati:*

**Liquidazione**

*Stato di attuazione:*

Procedimento di liquidazione in corso

*Modalità di attuazione prevista:*

Scioglimento al termine del procedimento di liquidazione

*Tempi stimati:*

La durata della liquidazione può essere influenzata dall'eventuale esistenza di posizioni debitorie e creditorie



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

NanoShare s.r.l.  
in liquidazione  
c.f. 11059381001

*Interventi programmati:*

**Liquidazione**

*Stato di attuazione:*

Procedimento di liquidazione in corso

*Modalità di attuazione prevista:*

Scioglimento al termine del procedimento di liquidazione

*Tempi stimati:*

La durata della liquidazione può essere influenzata dall'eventuale esistenza di posizioni debitorie e creditorie



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

PASTIS-CNRSM Centro nazionale per la ricerca e lo sviluppo dei materiali  
in liquidazione

c.f. 01358130746

*Interventi programmati:*

**Liquidazione**

*Stato di attuazione:*

Procedimento di liquidazione in corso

*Modalità di attuazione prevista:*

Scioglimento al termine del procedimento di liquidazione

*Tempi stimati:*

La durata della liquidazione è influenzata dall'esistenza di contenziosi ancora in corso.



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

AI Research s.r.l.

c.f. 15093681003

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

**Cessione onerosa**

*Stato di attuazione:*

**Procedimento concluso**

Data avvio 23/05/2023

Data conclusione: 16/11/2023

*Modalità di attuazione prevista:*

Procedura ad evidenza pubblica

Cessionaria

Agri Island s.r.l. c.f. 14405211005

Introito € 6.900,00.



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
situazione a dicembre 2023

ALGARES s.r.l.  
c.f. 10482621009

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

| <u>Interventi programmati:</u>                                            | <u>Stato di attuazione:</u>                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cessione onerosa</b>                                                   | <b>Procedimento concluso</b><br>Data avvio 29/09/2020<br>Cessionari (c.f.)<br>██████████ 3%<br>██████████ 3%<br>██████████ 2%<br>██████████ 2% |
| <u>Modalità di attuazione prevista:</u><br>Procedura ad evidenza pubblica | Introito € 8.273,50                                                                                                                            |
|                                                                           |                                                                                                                                                |



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

C4T - COLOSSEUM COMBINATORIAL CHEMISTRY CENTRE FOR TECHNOLOGY s.c.a r.l.  
c.f. 6788331004

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

**Recesso**

*Stato di attuazione:*

**Procedimento concluso**, non più partecipata

*Modalità di attuazione prevista:*

Esercizio del diritto di recesso, nei modi e tempi previsti dello statuto.

Il recesso non ha prodotto entrate; non erano stati effettuati conferimenti in denaro al momento della costituzione



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

CRATI s.c.a r.l. - Consorzio per la Ricerca e le Applicazioni di Tecnologie Innovative  
in liquidazione giudiziale  
c.f. 01720070786

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

Interventi programmati:

**Recesso**

Modalità di attuazione prevista:

Esercizio del diritto di recesso, nei modi e tempi previsti dello statuto.

Stato di attuazione:

**Procedimento concluso nel 2020**

Il recesso non ha prodotto entrate; non erano stati effettuati conferimenti in denaro al momento dell'adesione/constituzione

La società è stata posta in liquidazione giudiziale con sentenza (n. 33/2023 - rep. 53/2023 del 16/11/2023) del Tribunale di Cosenza- Sezione fallimentare

**v. Relazione, par. 3.1**



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

EmaLab s.r.l. in liquidazione  
c.f. 12600521004

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u><i>Interventi programmati:</i></u><br><b>Liquidazione</b>                  | <u><i>Stato di attuazione:</i></u><br><br><b>Procedimento concluso</b><br>Data avvio: 29/11/2021<br>Data conclusione: 31/12/2021<br>Introito: € 0 (liquidazione a seguito della riduzione del patrimonio netto al di sotto del minimo legale prescritto per le s.r.l.)<br>Cancellata dal registro delle imprese il 31/12/2021 |
| <u><i>Modalità di attuazione prevista:</i></u><br>Liquidazione e scioglimento |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <u><i>Tempi stimati:</i></u>                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
situazione a dicembre 2023

GEO-K s.r.l.

c.f. 08983021000

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

Interventi programmati:

**Cessione onerosa**

Stato di attuazione:

**Procedimento concluso**

Data avvio 24/09/2019

Data conclusione 22/07/2020

Modalità di attuazione prevista:

Procedura ad evidenza pubblica

Cessionari

██████████ 3%

██████████ 2%

Introito € 5.209,05



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

ICQNHACCP - Istituto Controllo di Qualità NHACCP

c.f. 08444781218

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

**Recesso**

*Stato di attuazione:*

**Procedimento concluso**, non più partecipata

*Modalità di attuazione prevista:*

Esercizio del diritto di recesso, nei modi e tempi previsti dello statuto.

Il recesso non ha prodotto entrate; non erano stati effettuati conferimenti in denaro al momento della costituzione



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

INTELLIENERGIA s.r.l.  
c.f. 10619391005

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

**Cessione onerosa**

Stato di attuazione:

**Procedimento concluso**

Data avvio 17/12/2019

Data conclusione: 23/09/2021

Cessionario

████████████████████

Introito € 9.333,40

*Modalità di attuazione prevista:*

Procedura ad evidenza pubblica



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

Operations Management Team S.r.l.

c.c. 11172661008

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

**Cessione onerosa**

*Stato di attuazione:*

**Procedimento concluso.**

Data avvio: 15/03/2022

Data conclusione: 12/07/2022

Cessionaria:

Key Value s.r.l., C.F.:13062881001

*Modalità di attuazione prevista:*

Procedura ad evidenza pubblica

Introito: € 90.000



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

Società per il Parco Scientifico Romano s.c.a r.l.

c.f. 09591191003

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

**Liquidazione**

*Stato di attuazione:*

**Procedimento concluso**

Liquidata e cancellata dal Registro delle  
imprese dal 17/09/2020

*Modalità di attuazione prevista:*

Liquidazione e scioglimento

Introito in conseguenza della liquidazione:  
€ 59.786,46



**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

PET-TOR VERGATA S.c.a r.l.

c.f. 07930621003

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

**Liquidazione**

*Stato di attuazione:*

Procedimento **concluso**

Liquidata e cancellata dal registro delle imprese dal 24/12/2020

*Modalità di attuazione prevista:*

Scioglimento al termine del procedimento di liquidazione

Al termine della liquidazione non vi era alcun patrimonio residuo che potesse essere ripartito tra i soci. Al momento della costituzione (marzo 2004) l'Università aveva conferito beni mobili, stimati all'epoca €1.000.



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
situazione a dicembre 2023

RADIO6ENSE s.r.l.

12270181006

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

Interventi programmati:

**Cessione onerosa**

Stato di attuazione:

**Procedimento concluso**

Data avvio 27/01/2019

Data conclusione 11/07/2019

Cessionario



Introito € 7.576,70

Modalità di attuazione prevista:

Procedura ad evidenza pubblica



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
situazione a dicembre 2023

REVEAL S.r.l.  
c.f. 12172021003

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

Interventi programmati:

**Cessione onerosa**

Stato di attuazione:

**Procedimento concluso**

Data avvio 07/05/2019

Data conclusione 12/11/2019

Cessionario



Introito €16.300,00

Modalità di attuazione prevista:

Procedura ad evidenza pubblica



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
situazione a dicembre 2023

ROMA RICERCHE  
c.f.07642720580

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

**Recesso**

*Stato di attuazione:*

**Procedimento concluso**

Liquidato e cancellato dal Registro delle  
imprese dal 27/06/2019

*Modalità di attuazione prevista:*

La società è stata messa in liquidazione e  
successivamente dichiarata in fallimento.



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**  
**situazione a dicembre 2023**

TiberLAB s.r.l.  
c.f. 10250021002

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

**Cessione onerosa**

*Stato di attuazione:*

**Procedimento concluso**

Data di avvio 28/09/2021

Data conclusione 03/04/2023

Cessionari :

████████████████████ 2,5%

████████████████████ 2,5%

████████████████████ 2,5%

████████████████████ 2,5%

*Modalità di attuazione prevista:*

Procedura ad evidenza pubblica

*Tempi stimati:*

Introito € 4.812,40



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**ATTUAZIONE DELLE MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE  
situazione a dicembre 2023**

TMALAB s.r.l.  
c.f. 12232871009

**PARTECIPAZIONE DISMESSA**

*Interventi programmati:*

Inizialmente pervista cessione onerosa, è stata poi deliberata la **liquidazione**

*Stato di attuazione:*

**Procedimento concluso**

Liquidato e cancellato dal registro delle imprese dal 27/03/2020

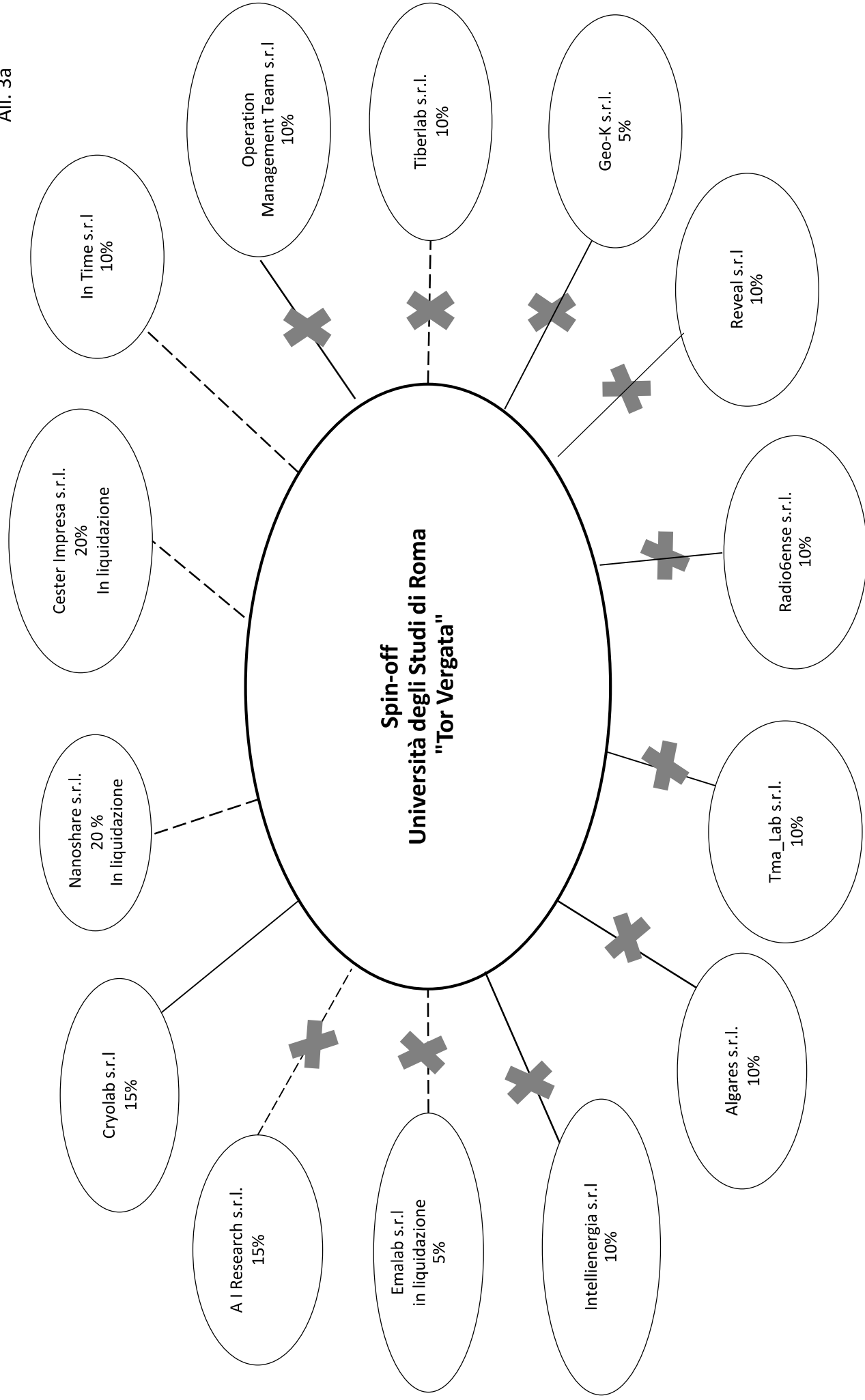
*Modalità di attuazione prevista:*

Scioglimento al termine del procedimento di liquidazione

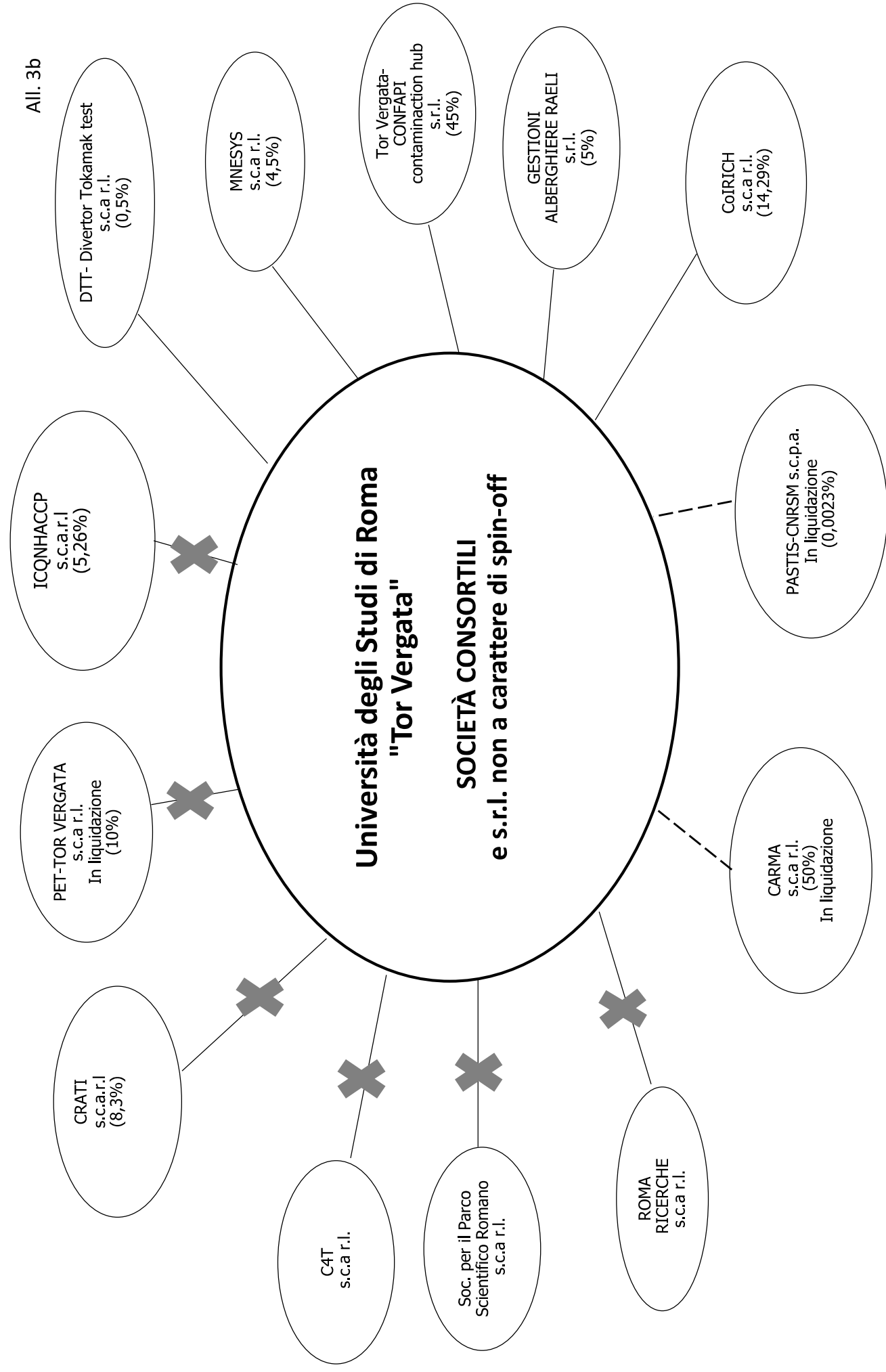
| <b>Società ancora partecipate<br/>(in ordine alfabetico)</b>                                          | <b>Codice Fiscale</b> | <b>Forma giuridica</b>                              | <b>Provvedimento adottato</b>                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Carma Soc. Cons. a r.l.<br><b>in liquidazione</b>                                                     | 09871421005           | Società consortile<br>a r.l.                        | In liquidazione                                                                          |
| CeSTer Impresa<br><b>in liquidazione</b>                                                              | 11154681008           | s.r.l.                                              | In liquidazione                                                                          |
| CoRICH - Italian Research Infrastructure for<br>Cultural Heritage S.c.a.r.l                           | 11117251006           | Società consortile<br>a r.l.                        | Mantenimento con azioni di razionalizzazione                                             |
| CRYOLAB                                                                                               | 11750711001           | s.r.l.                                              | Mantenimento con azioni di razionalizzazione                                             |
| DTT s.c.a r.l.- "Consorzio per l'attuazione del<br>progetto divertor tokamak test"                    | 15408721007           | Società consortile<br>a r.l.                        | Partecipazione acquisita nel 2021 - Mantenimento -<br>Monitoraggio nei prossimi esercizi |
| Gestioni Alberghiere Raeli s.r.l.                                                                     | 13409201004           | s.r.l.                                              | Mantenimento della partecipazione                                                        |
| Innovation-Technologies Information<br>Methodologies for the Earth (In-TIME)                          | 10492011001           | s.r.l.                                              | Prevista la cessione della quota nel 2024                                                |
| IMNESYS                                                                                               | 02839940992           | Società consortile<br>a r.l.                        | Partecipazione acquisita nel 2022 - Mantenimento                                         |
| NanoShare s.r.l. <b>in liquidazione</b>                                                               | 11059381001           | s.r.l.                                              | in liquidazione                                                                          |
| PASTIS-CNRSM Centro nazionale per la<br>ricerca e lo sviluppo dei materiali<br><b>in liquidazione</b> | 01358130746           | Società consortile<br>per azioni<br>in liquidazione | In liquidazione                                                                          |
| Tor Vergata- CONFAPI Contamination HUB                                                                | 15236731004           | s.r.l.                                              | Costituita nel 2019 - Mantenimento - Monitoraggio nei<br>prossimi esercizi               |

| Partecipazioni dismesse<br>(in ordine alfabetico)                                       | Codice Fiscale | Forma giuridica                                 | Provvedimento adottato                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| AI Research                                                                             | 15093681003    | s.r.l.                                          | Partecipazione ceduta                                                      |
| ALGARES                                                                                 | 10482621009    | s.r.l.                                          | Partecipazione ceduta                                                      |
| C4T Colosseum Combinatorial Chemistry<br>Centre For Technology S.C.a.r.l                | 06788331004    | Società Consortile<br>a r.l.                    | Non più partecipata (recesso)                                              |
| CRATI S.C. a rl- Consorzio per la Ricerca e le<br>Applicazioni di Tecnologie Innovative | 01720070786    | Società consortile<br>a r.l.                    | Non più partecipata (recesso)                                              |
| EmaLab                                                                                  | 12600521004    | s.r.l.                                          | Non più partecipata (liquidata e cancellata dal registro<br>delle imprese) |
| GEO-K                                                                                   | 08983021000    | s.r.l.                                          | Partecipazione ceduta                                                      |
| ICQNHACCP - Istituto Controllo di Qualità<br>NHACCP                                     | 08444781218    | Società consortile<br>a r.l.                    | Non più partecipata (recesso)                                              |
| Intellienergia                                                                          | 10619391005    | s.r.l.                                          | Partecipazione ceduta                                                      |
| Operations Management Team S.r.l.                                                       | 11172661008    | s.r.l.                                          | Partecipazione ceduta                                                      |
| PET-Tor Vergata S.c.a r.l.                                                              | 07930621003    | Società consortile<br>a r.l. in<br>liquidazione | Non più partecipata (liquidata e cancellata dal registro<br>delle imprese) |
| RADIO6ENSE s.r.l.                                                                       | 12270181006    | s.r.l.                                          | Partecipazione ceduta                                                      |
| REVEAL S.r.l.                                                                           | 12172021003    | s.r.l.                                          | Partecipazione ceduta                                                      |
| Roma Ricerche                                                                           | 07642720580    | Società consortile<br>a r.l.                    | Non più partecipata (cancellata dal registro delle<br>imprese, fallimento) |
| Società per il Parco Scientifico Romano                                                 | 09591191003    | Soc. consortile<br>a r.l.                       | Non più partecipata (liquidata e cancellata dal registro<br>delle imprese) |

|                 |             |        |                                                                         |
|-----------------|-------------|--------|-------------------------------------------------------------------------|
| TiberLAB s.r.l. | 10250021002 | s.r.l. | Partecipazione ceduta                                                   |
|                 |             |        | Non più partecipata (liquidata e cancellata dal registro delle imprese) |
| TMALAB s.r.l.   | 12232871009 | s.r.l. |                                                                         |



Legenda: collegamento barrato = partecipazione dismessa; collegamento tratteggiato = procedimento in corso



All. 3b

Legenda: collegamento barrato = partecipazione dismessa; collegamento tratteggiato = procedimento in corso