



BILANCIO UNICO D'ATENEO

31 DICEMBRE

2020



BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020

SOMMARIO

1 R	ELAZIONE SULLA GESTIONE	6
VISIC	ONE E MISSIONE	6
PIAN	IIFICAZIONE STRATEGICA	9
PRIN	CIPALI FATTI DELLA GESTIONE NEI SETTORI CARATTERISTICI	12
AND	AMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO E STRUTTURA PATRIMONIALE DELL'ATENEO	55
COLL	LEGAMENTO TRA OBIETTIVI STRATEGICI, COSTI PIANIFICATI E COSTI SOSTENUTI	67
	PORTI CON ENTI PARTECIPATI	
2 SC	CHEMI DI BILANCIO	75
STAT	O PATRIMONIALE	75
CON.	TO ECONOMICO	77
RENE	DICONTO FINANZIARIO	78
3 N	OTA INTEGRATIVA	80
PREM	1ESSA ALLA NOTA INTEGRATIVA	80
4 CF	RITERI DI VALUTAZIONE	81
CRIT	ERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO	84
4.1.1	Immobilizzazioni immateriali	85
4.1.2	Immobilizzazioni materiali	87
4.1.3	Immobilizzazioni finanziarie	93
4.1.4	Rimanenze	95
4.1.5	Crediti	95
4.1.6	Attività finanziarie	96
4.1.7	Disponibilità liquide	96
4.1.8	Patrimonio Netto	
4.1.9	Fondi per rischi ed oneri	98
4.1.10	Fondo di trattamento di fine rapporto	99
4.1.11	Debiti	99
4.1.12	Ratei e risconti attivi e passivi	99
4.1.13	Conti d'ordine	101
4.1.14	Costi e ricavi	102
4.1.15	Imposte sul reddito	102
5 AI	NALISI DELLE VOCI DELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE	103



IMMOBILIZZAZIONI (A)	103
5.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A.I)	103
5.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (A.II)	105
5.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A.III)	115
ATTIVO CIRCOLANTE (B)	124
5.1.4 RIMANENZE (B.I)	
5.1.5 CREDITI (B.II)	
5.1.6 ATTIVITÀ FINANZIARIE (B.III)	
5.1.7 DISPONIBILITÀ LIQUIDE (B.IV)	
RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) E RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	129
6 ANALISI DELLE VOCI DEL PASSIVO DELLO STATO PATRIMONIALE	131
PATRIMONIO NETTO (A)	131
6.1.1 FONDO DI DOTAZIONE	
6.1.2 PATRIMONIO VINCOLATO	132
6.1.3 PATRIMONIO NON VINCOLATO	
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	134
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	136
DEBITI (D)	137
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E), RISCONTI PASSIVI PER	
PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	143
6.1.4 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	143
6.1.5 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	144
7 ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	146
PROVENTI OPERATIVI (A)	1/16
7.1.1 PROVENTI PROPRI (A.I)	
7.1.2 CONTRIBUTI (A.II)	
7.1.3 ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (A.V)	
7.1.4 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE (A.VI)	
7.1.5 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (A.VII)	
COSTI OPERATIVI (B)	155
7.1.6 COSTI DEL PERSONALE (B.VIII)	
7.1.7 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (B.IX)	
7.1.9 ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI (B.XI)	
7.1.10 ONERI DIVERSI DI GESTIONE (B.XII)	
RISULTATO OPERATIVO (A – B)	
PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	
7.1.11 PROVENTI FINANZIARI	
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	
7.1.13 PROVENTI STRAORDINARI	
7114 ONERI STRAGRDINARI	172

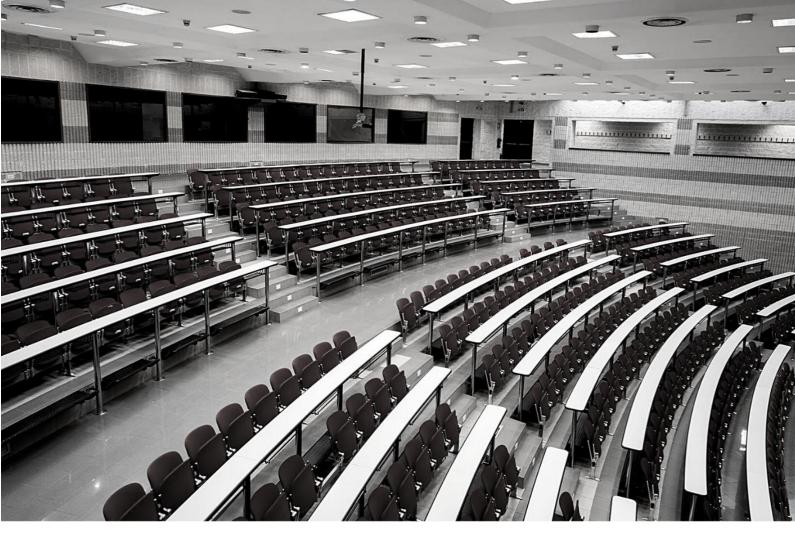


RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B \pm C \pm D \pm E)	1/3
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	173
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A – B ± C ± D ± E ± F)	174
8 ALTRE INFORMAZIONI	175
STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA	175
EVENTI SUCCESSIVI E FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	175
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	176
RICLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI	180
RISPETTO DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA	183
9 PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE / COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	186

APPENDICI

- TAVOLA 1 MOVIMENTAZIONE GENERALE DELLE IMMOBILIZZAZIONI (IMMATERIALI, MATERIALI E FINANZIARIE)
- TAVOLA 2 MOVIMENTAZIONE DEL COSTO STORICO DEI FABBRICATI AD USO ISTITUZIONALE, DEI FABBRICATI STORICO-ARTISTICI E DEI FABBRICATI IN CORSO DI COSTRUZIONE
- TAVOLA 3 DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI DELL'ATENEO, IMMOBILIZZATE E NON
- TAVOLA 4 UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO IN RELAZIONE AGLI ATTI DI DESTINAZIONE E PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-GESTIONALE APPROVATI

BILANCIO RICLASSIFICATO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2020 EX D.I. 394 DELL'8 GIUGNO 2017 ATTESTAZIONE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI



RELAZIONE SULLA GESTIONE

La Relazione sulla gestione accompagna la Nota Integrativa al bilancio 2020 e mette in evidenza l'andamento della gestione dell'Ateneo nel corso dell'anno di riferimento, ai sensi dell'art. 1 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012.

La Relazione è pertanto un documento che "accompagna" il bilancio, ma non ne costituisce parte integrante; essa è utile a correlare i dati di quest'ultimo con le informazioni sulle azioni intraprese per il perseguimento delle tre missioni e per l'efficace, efficiente ed economico funzionamento dell'organizzazione, nonché con le informazioni sull'andamento dei principali indicatori utilizzati nel settore universitario.

Poiché la predisposizione della Relazione non è vincolata ad uno schema particolare, i contenuti della Relazione mirano a fornire un'informativa aggiuntiva e ulteriore rispetto a quanto il lettore può ricavare dal bilancio. Al fine di evitare duplicazioni informative si è quindi scelto, laddove la ripetizione non fosse funzionale ad inquadrare meglio la questione esposta, di richiamare il contenuto della Nota integrativa.



1 RELAZIONE SULLA GESTIONE

VISIONE E MISSIONE

La visione consiste nell'esplicitazione degli scopi più alti che l'attività dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" vuole raggiungere: agisce sul futuro, sintetizza "ciò che intendiamo offrire ai nostri stakeholder in base ai loro desideri", fissa degli obiettivi e disegna, in sintesi, una previsione. La visione di Tor Vergata è quella di un ateneo che si confronti a livello internazionale, orgoglioso della sua identità e forte della conoscenza e competenza che può vantare, dell'entusiasmo e della capacità di collaborare di tutte le persone che ne fanno parte; di un ateneo che sia in grado di influenzare il contesto locale e nazionale grazie alla sua capacità di attuare una strategia integrata di didattica, ricerca e terza missione, che affronti unito le sfide del futuro, sapendo valorizzare le varie competenze

e i diversi punti di vista al suo interno per individuare soluzioni in grado di garantire il risultato migliore possibile per l'intera comunità universitaria e che attragga talenti attraverso un'offerta formativa ampia, innovativa e sempre rispondente alle esigenze del contesto locale, nazionale e internazionale.

La nostra visione può essere sintetizzata attraverso le seguenti parole chiave:

- [E] FFICIENZA
- [M] ISSIONE
- [P] ARTECIPAZIONE
- [A] GGREGAZIONE
- **T** RASPARENZA
- [I] NNOVAZIONE
- [C] OMUNICAZIONE
- [I] NFRASTRUTTURE

La **missione**, strettamente correlata alla visione, la traduce in concetti pratici e identifica il modo più opportuno per realizzarli.

«La missione dell'Ateneo è la capacità di generare e diffondere conoscenza e cultura nel tessuto sociale ed economico del Paese, al fine di promuovere il ruolo dell'Università come cardine del progresso e dello sviluppo sostenibile, indipendente e autonoma da condizionamenti esterni.»

Il Magnifico Rettore, Prof. Orazio Schillaci



Tor Vergata, coerentemente con la propria missione e visione di sviluppo della cultura della sostenibilità, ha aderito alla rete delle università italiane sostenibili (RUS) costituita dalla CRUI – Conferenza dei Rettori delle Università Italiane. Inoltre il 3 febbraio del 2016, su iniziativa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" e della Fondazione Unipolis, è nata L'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS), con l'obiettivo di far crescere nella società italiana, nei soggetti economici e nelle istituzioni la consapevolezza dell'importanza dell'Agenda Globale ONU e degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs nell' acronimo inglese) da raggiungere entro il 2030. Il principio di sostenibilità viene declinato come parametro per ridefinire le linee di sviluppo dell'Università. In questo contesto per sostenibilità vogliamo intendere la capacità di orientare le proprie azioni istituzionali alle esigenze del contesto interno ed esterno, degli stakeholder interni ed esterni, del territorio così come delle gestioni economica e delle risorse umane.

È missione di Tor Vergata contribuire all'educazione e formazione delle persone, alla ricerca e all'innovazione tecnologica, organizzativa e sociale necessari a realizzare un vero sviluppo sostenibile per l'Italia, l'Europa e il resto del mondo, in coerenza con gli obiettivi che le Nazioni Unite hanno definito nel settembre del 2015. Poiché l'attuazione dei processi necessari a realizzare questo ambizioso obiettivo richiede elevate competenze e capacità di "governare" la complessità, l'Università è impegnata non solo nella didattica e nella ricerca scientifica di eccellenza, ma anche nelle relazioni con il settore privato, le istituzioni pubbliche e il mondo del non-profit, sia a livello nazionale che internazionale, così da favorire l'adozione di politiche e comportamenti orientati alla sostenibilità del benessere delle persone e delle condizioni dell'ecosistema.

In questo quadro, dal 2018 l'Ateneo ha scelto di redigere con cadenza annuale il **Rapporto di sostenibilità** (prima edizione con data di riferimento 31 dicembre 2017) con l'obiettivo di comprendere e far comprendere al meglio le strategie, gli obiettivi, le performance raggiunte, i miglioramenti attuabili; pertanto è stata predisposta ed è in approvazione la quarta edizione del Rapporto, con il medesimo riferimento temporale del Bilancio unico d'Ateneo.

Il Rapporto di Sostenibilità rappresenta:

- uno strumento di comunicazione del proprio impegno per uno sviluppo sostenibile e della presa d'atto, da parte dell'Ateneo, della propria responsabilità nei confronti di tutti i portatori di interesse;
- un metodo per rendere conto degli sforzi compiuti e dei progressi fatti in un'ottica di sviluppo e innovazione sostenibili della comunità di riferimento;



un canale di ascolto e recepimento delle istanze dei portatori d'interesse, con un obiettivo di continuo miglioramento.

L'Ateneo ha scelto sin dal primo anno di redazione – unico in Italia – di qualificare volontariamente il Rapporto di Sostenibilità come "Dichiarazione individuale non finanziaria" ai sensi del D.Lgs n. 254 del 30 dicembre 2016, assoggettando il documento al controllo di cui all'art. 3 comma 10 del decreto da parte di un soggetto abilitato allo svolgimento della revisione legale dei conti.

Inoltre, tenuto conto del fatto che, in attuazione del Goal 5 dell'Agenda ONU, il Comitato Unico di Garanzia dell'Ateneo ha contribuito, sin dal 2017, ad un'analisi interna delle parità di genere attraverso un esame di contesto - analisi imprescindibile per verificare possibili situazioni di disequilibrio e permettere un costante monitoraggio dei progressi effettuati attraverso le politiche, le misure e le azioni adottate per la promozione delle pari opportunità a tutti i livelli – con Decreto Rettorale del 23 dicembre 2020 è stato istituito un Gruppo di Coordinamento per l'elaborazione del Bilancio di Genere dell'Ateneo. Il Gruppo di coordinamento, presieduto dalla Prorettrice alla ricerca, prof.ssa Daniela Vuri, è incaricato di assolvere alle varie fasi di elaborazione del Bilancio di Genere: rilevazione di dati e informazioni, formazione degli indicatori suggeriti dalle Linee Guida CRUI 2019 per il bilancio di genere negli atenei italiani, presentazione, pubblicazione e divulgazione dei risultati, individuazione delle azioni future per il superamento e la rimozione degli ostacoli ad un'effettiva parità di genere, strutturazione di un processo che porti all'inclusione degli obiettivi di equità di genere nella programmazione, rendendoli così condivisi a livello di governance e inclusi nella programmazione strategica.

Il quadro informativo presentato dall'Ateneo affianca quindi all'informativa obbligatoria di carattere economico finanziario (Bilancio di previsione, Bilancio unico d'Ateneo, Bilancio consolidato) due ulteriori importanti documenti in grado di comunicare agli stakeholder dell'Ateneo l'approccio, le politiche e le azioni su tematiche di fondamentale rilievo, illustrando i risultati più significativi raggiunti ogni anno in ambito di responsabilità sociale, ambientale e di creazione di valore nel lungo periodo. Le informazioni sono fornite, a integrazione e completamento della Relazione sulla Gestione e dell'ulteriore documentazione di Bilancio unico d'Ateneo, nella misura necessaria ad assicurare la comprensione delle attività universitarie, del loro andamento, dei loro risultati e dell'impatto prodotto da Tor Vergata. Le rendicontazioni presentate coprono temi di natura sociale – con particolare attenzione alle materie inerenti l'equità di genere e la cultura della parità – ambientale, attinenti al personale d'Ateneo, al rispetto delle diversità e dei diritti umani, alla trasparenza e alla lotta contro la



corruzione. I temi materiali sono selezionati sulla base di un principio di significatività, ovvero di "rilevanza", individuando quelli maggiormente in grado di assicurare la comprensione degli impatti dell'Ateneo sui temi non finanziari.

PIANIFICAZIONE STRATEGICA

Il Rettore ha definito, fin dal programma elettorale, la direzione verso cui rivolgere l'azione dell'Ateneo attraverso obiettivi strategici chiari e definiti per ognuno degli ambiti caratterizzanti l'Università:

- Didattica e servizi agli studenti;
- Ricerca;
- Terza Missione

ai quali si aggiungono, trasversalmente, un obiettivo inerente l'organizzazione dell'Ateneo e l'ambiente di lavoro e uno relativo al miglioramento dei servizi agli utenti, tutti.

È impegno e volontà di Tor Vergata mettere conoscenza e competenza al servizio del Paese attraverso la definizione e il perseguimento di obiettivi comuni e condivisi, raggiungibili fuggendo la retorica dell'eccellenza individuale ma, al contrario, valorizzando il contributo di tutti ai vari livelli, con l'orgoglio di essere parte di un'azione collettiva e di un'organizzazione efficiente. L'Ateneo si impegna in un continuo e costruttivo confronto a livello internazionale, orgoglioso della propria identità e forte della conoscenza e competenza che può vantare, dell'entusiasmo e della capacità di collaborare di tutte le persone che ne fanno parte, e contestualmente opera per influenzare il contesto locale e nazionale grazie alla capacità di attuare una strategia integrata di didattica, ricerca e terza missione che affronti le sfide del futuro, valorizzando le diversità per individuare soluzioni in grado di garantire il risultato migliore possibile per l'intera comunità universitaria e il territorio. Per ottenere tutto ciò è indispensabile attrarre talenti attraverso un'offerta formativa ampia, innovativa e sempre rispondente alle esigenze del contesto formativo e delle possibilità di occupazionale locale, nazionale e internazionale.

Le **finalità strategiche** dell'Ateneo, come emergono dal Piano Strategico 2021-2023, sono così riassumibili:

- ☑ Fornire possibilità di apprendimento per tutti, garantendo equità di genere, pari opportunità alle persone diversamente abili, valorizzazione delle diversità culturali e diffusione della cultura dello sviluppo sostenibile;
- I Sviluppare la qualità e l'efficacia della didattica, promuovendo l'internazionalizzazione e una



didattica sostenibile;

- Sviluppare la qualità e l'efficacia della ricerca promuovendone l'internazionalizzazione;
- ✓ Valorizzare l'integrità e garantire un'efficace gestione del personale, assicurando le migliori condizioni di lavoro e minimizzando l'impatto ambientale delle azioni quotidiane dei dipendenti dell'Ateneo;
- Adottare linee di attività con le quali attivare processi di interazione diretta con la società civile e il tessuto imprenditoriale, con l'obiettivo di promuovere uno sviluppo socioeconomico sostenibile.

Sulla base delle finalità strategiche così definite, sono stati identificati gli **obiettivi strategici** per il primo triennio dell'attuale gestione rettorale, come di seguito indicato.

RICFRCA

R.1 - Potenziare la ricerca di base e incentivare la ricerca applicata

Tra i propri obiettivi fondamentali, l'Ateneo si propone di incrementare la produttività scientifica dei professori e dei ricercatori, di promuovere l'impatto della ricerca scientifica e di incentivare la trasferibilità e la produttività delle scoperte scientifiche all'interno del più ampio contesto socio-economico.

R.2 - Internazionalizzare la ricerca

L'Ateneo intende potenziare ulteriormente i processi di internazionalizzazione nella ricerca attraverso il sostegno alla partecipazione a progetti di ricerca europea e internazionale e la promozione della mobilità internazionale dei ricercatori, dei professori e dello staff amministrativo.

DIDATTICA

D.1 - Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa

Questo obiettivo strategico comprende le principali attività volte a migliorare l'offerta formativa rendendola moderna, interdisciplinare e adatta alle nuove esigenze del mondo del lavoro e del sistema delle imprese, a promuovere l'orientamento e a facilitare l'inserimento dei laureandi e dei laureati nel mondo del lavoro. In particolare, l'Ateneo, coerentemente con la sua missione/visione, intende innovare la sua offerta formativa (anche seguendo il criterio dell'interdisciplinarietà) in modo da adattarla alle mutate/mutevoli richieste del mondo del lavoro.

D.2 - Favorire i processi di apprendimento

Questo obiettivo strategico fa riferimento alle attività volte a garantire attività didattiche di qualità. Per raggiungere tale obiettivo - in modo da facilitare la regolarità delle carriere degli



studenti nel rispetto di una rigorosa valutazione degli stessi - verranno messe in atto strategie volte ad aumentare la sostenibilità dei corsi di studio. In particolare occorre puntare a razionalizzare ed innovare l'offerta formativa in termini di tecnologie e metodi di insegnamento, favorendo lo sviluppo di una didattica più partecipata in grado di stimolare maggiormente creatività, capacità critiche e di risoluzione dei problemi.

D.3 - Internazionalizzare la didattica

Nel contesto di una "competizione globale alla caccia di talenti" e allo scopo di aumentare gli sbocchi occupazionali dei suoi corsi di studio (offrendo ai laureati gli strumenti per accedere al mercato internazionale del lavoro), l'Ateneo intende impegnarsi a promuovere e favorire la dimensione internazionale degli studi, per la creazione di un campus internazionalizzato anche nella didattica. In questa ottica, il principale strumento che si intende utilizzare è la promozione di titoli congiunti, volta a favorire la mobilità internazionale di docenti e studenti, e l'ammissione e la formazione di studenti stranieri.

TERZA MISSIONE

TM.1 - Potenziare le azioni di supporto alla ricerca di Terza Missione

L'obiettivo strategico si propone di supportare e potenziare lo sviluppo di attività e progetti di ricerca nazionali e internazionali tipici della Terza Missione universitaria. I progetti di ricerca dovranno sviluppare e valorizzare attività innovative e multidisciplinari e realizzare un trasferimento tecnologico in grado di determinare un impatto economico e sociale sul territorio rispetto alle esigenze del mercato, promuovendo la definizione di nuovi partenariati.

TM.2 - Potenziare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale - Sviluppo di servizi innovativi per la comunità universitaria e il territorio

L'Ateneo intende valorizzare al meglio il suo ruolo di "erogatore" di saperi e conoscenze, attuando in maniera sinergica, azioni caratterizzanti attività di trasferimento tecnologico e altresì di trasformazione produttiva delle conoscenze, nell'ottica del processo di sviluppo sostenibile in contribuendo a determinare un generale miglioramento globale complessivo dal punto di vista economico, sociale e ambientale.

TM.3 - Ottimizzazione e sistematizzazione delle attività "core" della Terza Missione di Ateneo

È prioritario interesse dell'Ateneo procedere ad un'attività di analisi di tutto ciò che rientra nel contesto della Terza Missione al fine di avviare un processo di sistematizzazione organica e ordinata volta a migliorarne la gestione e provvedere successivamente a un'efficace diffusione nei confronti degli stakeholder interni ed esterni e, in ultimo, a tutte le componenti della Società.

ORGANIZZAZIONE E AMBIENTE DI LAVORO



OA.1 - Migliorare l'efficienza delle spese

L'Ateneo si pone l'obiettivo di razionalizzare le spese correnti e di adottare misure volte al contenimento delle spese di gestione, al fine di liberare nuove risorse da investire in azioni considerate particolarmente strategiche.

OA.2 - Servizi ai dipendenti e welfare aziendale

Per welfare aziendale si intende l'insieme delle prestazioni non monetarie a sostegno del dipendente. Un pacchetto di possibilità in affiancamento alla classica retribuzione nella forma di agevolazioni e rimborsi, che si traducono in benefit significativi per il dipendente. Obiettivo dell'Ateneo è ampliare le opportunità per i propri dipendenti, migliorando il clima organizzativo e aumentando l'efficacia e l'efficienza dei processi amministrativi.

OA.2 - Prevenire la corruzione attraverso la promozione della trasparenza e dell'integrità

L'Ateneo rende accessibile ogni tipo di informazione relativa all'organizzazione, alla gestione e all'utilizzo delle risorse con l'obiettivo di favorire forme diffuso di controllo e di partecipazione nel rispetto dei principi di buon andamento e di imparzialità, anche attraverso un piano di azione diretto a contrastare potenziali rischi di corruzione in tutti gli ambiti, dalle attività amministrative a quelle didattiche e scientifiche.

SERVIZI AGLI UTENTI

S.1 - Migliorare i servizi agli utenti

L'Ateneo si impegna nel continuo miglioramento dei servizi offerti a tutti i suoi utenti: non soltanto gli studenti, ma anche il personale docente e il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, le imprese e gli enti della pubblica amministrazione, la comunità che insiste sul territorio di riferimento e, più in generale, la società civile e il cittadino che - in ogni modo - può interfacciarsi con l'università.

PRINCIPALI FATTI DELLA GESTIONE NEI SETTORI CARATTERISTICI

DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI

SERVIZIO DI ORIENTAMENTO E PCTO (GIÀ ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO)

Le attività di orientamento, negli ultimi anni, sono state progettate e implementate per fornire alle future matricole le informazioni che consentono loro di compiere una scelta ponderata del corso di studi universitario. A tal fine, è stata messa in atto un'ampia gamma di azioni, attività ed eventi informativi e formativi rivolti agli studenti degli ultimi anni delle scuole medie superiori e ai loro insegnanti, ampliando e differenziando le possibilità di un orientamento consapevole insieme all'approfondimento dell'offerta formativa di Ateneo. Nel mese di ottobre 2019, per l'anno accademico 2019/2020, sono state programmate iniziative con



carattere innovativo, ma sono state riproposte anche quelle attività che negli anni passati avevano riscontrato un'ampia adesione, come Porte Aperte, Open Day triennale, Testa il Test e incontri di orientamento con gli istituti scolastici, in Ateneo o presso gli Istituti stessi. Le attività si sono svolte in presenza fino al 19 febbraio 2020 e sono state:

- "Porte Aperte a.a. 2019/2020" Sono state realizzate solo le giornate di orientamento di dicembre 2019 e gennaio 2020 per un totale di 4 incontri con la presenza complessiva di 2.578 partecipanti. Un risultato importante che ha confermato il gradimento dell'iniziativa sia da parte di singoli studenti che da parte degli istituti scolastici ospitati, 7 gruppi scuola, segno di una crescente fidelizzazione alle attività dell'Ateneo;
- ☑ Open Day Triennale, giovedì 13 febbraio 2020 L'evento ha registrato 1.992 partecipanti tra studenti, docenti e genitori. L'attrattività dell'evento è dimostrata anche dalle numerose richieste da parte degli istituti scolastici di partecipare come gruppi scuola. Hanno aderito ben 14 istituti per 755 studenti con 35 docenti accompagnatori;
- Progetto "Prepararsi al Futuro" Dopo il grande successo della prima edizione è stata confermata la collaborazione con il Dott. Piero Angela per una seconda programmazione del progetto "Prepararsi al Futuro". L'iniziativa è stata rivolta a 400 studenti selezionati tra quelli più interessati iscritti all'Ateneo e tra le IV classi degli Istituti Secondari Superiori. Precisamente hanno aderito al progetto, riconosciuto come PCTO, 15 istituti scolastici del territorio laziale per un totale di 319 alunni. Si sono svolti solo gli incontri dell'11 dicembre 2019, 20 gennaio 2020 e del 19 febbraio 2020 a causa dell'emergenza sanitaria.

L'insorgenza della crisi epidemiologica Covid-19 ha comportato l'interruzione, a marzo 2020, delle attività programmate e l'impossibilità di realizzare alcuni dei progetti definiti. Tuttavia, tale situazione è stata l'opportunità per avviare una fase di sperimentazione, durante la quale si sono adottate soluzioni innovative per svolgere le attività di orientamento a distanza. In tale direzione è stato creato il format #TorVergataOrienta Live, una serie di eventi trasmessi in diretta streaming sul canale YouTube di Ateneo e sulla piattaforma Facebook @torvergataorienta dell'Ufficio Orientamento, e condivisi anche nel canale Instagram @torvergataorienta. Gli eventi organizzati sono stati:

- #Tor Vergata Orienta Live Orientamento online post-diploma: 3 incontri di orientamento post-diploma, svolti a maggio, di un'ora circa in cui, ogni Macroarea ha avuto a disposizione mezz'ora per presentare la propria offerta formativa post-diploma attraverso l'intervista dei docenti delegati dell'orientamento o di loro referenti;
- #Tor Vergata Orienta Live Orientamento online Magistrale: 4 incontri di orientamento di un'ora, ognuno dedicato ad una Macroarea/Facoltà, in cui sono stati presentati, dai docenti referenti, tutti i corsi di studio magistrali di Economia, Ingegneria, Scienze MM.FF.NN. e Lettere e Filosofia;
- #Tor Vergata Orienta Live La mia esperienza a Tor Vergata: interviste a 7 studenti italiani, rappresentanti tutte le Macroarea/Facoltà, e a 2 studenti internazionali che hanno



raccontato la loro scelta universitaria e la loro esperienza a "Tor Vergata". Tutte le interviste sono andate in diretta, tutti i lunedì pomeriggio, sul canale Instagram;

#Tor Vergata Orienta Live – I servizi dell'Ateneo: dal 10 giugno per quattro mercoledì sono stati intervistati i responsabili di alcuni servizi di Ateneo di interesse sia per le future matricole che per gli studenti iscritti dell'Ateneo. I servizi presentati sono stati: CLA, CLICI, Erasmus, Porta Futuro, Lazio DiSCo, Fondazione RUI, Placement, CUS, Campus X, Orientamento e Welcome Office.

A luglio 2020 si è svolto l'Open Day estivo denominato "Open Day for a week" all'interno del ciclo #Tor Vergata Orienta Live in cui sono stati presentati, in diretta live per una settimana, tutti i corsi di studio triennali e magistrali a ciclo unico dai coordinatori o loro referenti. Ogni corso di studio ha avuto la possibilità di presentarsi in 30 minuti e di intervistare un testimonial del corso da loro individuato. Nella settimana di orientamento sono stati coinvolti 72 docenti e 49 testimonial oltre al Prorettore Vicario e ai 6 Coordinatori/Presidi di Macroarea/Facoltà dell'Ateneo. Sono state svolte circa 30 ore di diretta effettive per la presentazione di 59 corsi di studio triennali e magistrali a ciclo unico. L'Open Day for a Week ha permesso di creare un prezioso archivio di materiale video, poiché le dirette di ogni corso e servizio sono state opportunamente registrate e montate durante un accurato lavoro di post-produzione e adattamento grafico. I video realizzati (più di 70) sono stati successivamente pubblicati nelle sezioni dedicate del sito dell'orientamento, del canale YouTube dell'Ateneo e sulla pagina Facebook.

Da giugno a ottobre 2020, l'Ateneo è stato presente al Salone Digitale sulla piattaforma Campus Orienta Digital. Nella pagina dedicata al nostro Ateneo è stato reso disponibile materiale multimediale (filmati, foto, brochure) utile a presentare la nostra offerta formativa e ad indirizzare gli studenti verso i siti ufficiali contenenti le informazioni più specifiche; inoltre sono presenti 6 webinar di approfondimento, ognuno dedicato ad una delle Macroarea/Facoltà (Economia, Lettere e Filosofia, Giurisprudenza, Ingegneria, Scienze) e un webinar di orientamento generale.

In seguito all'emergenza Covid-19 anche i saloni sono stati annullati e riorganizzati in versione digitale da ottobre 2020. I Saloni digitali prevedono l'uso di diverse piattaforme all'interno delle quali è possibile gestire stand virtuali per incontrare gli studenti sia individualmente che in gruppo oltre che caricare materiale informativo multimediale come foto, video, brochure, testi per presentare l'offerta formativa di Ateneo. Inoltre, all'interno del Salone digitale, viene fornita la possibilità di presentare l'Ateneo in webinar programmati. In queste attività è stato coinvolto, oltre al personale amministrativo di staff, anche un gruppo di studenti part-time opportunamente formati così da mantenere la possibilità di un orientamento tra pari, da studente a studente, riproducendo un aspetto importante dei saloni in presenza.

I Saloni Digitali a cui l'Ateneo ha partecipato nel 2020 sono: Young International Forum: 6-7-8 ottobre 2020; Orienta Lazio 2020 13-14-15 ottobre 2020; Salone dello Studente Lazio 2020



9-12 novembre 2020; Orienta Sicilia-Palermo 2020: 10-11-12 novembre 2020; Salone dello Studente Puglia e Basilicata 2020: 30 novembre-3 dicembre 2020; Salone dell'Orientamento Calabria 2020: 10-11 dicembre 2020; Orienta Sicilia-Catania 2020: 15-16-17 dicembre 2020.

Per avere una comunicazione efficace soprattutto nella situazione emergenziale attuale, è stato realizzato un restyling del <u>sito dedicato all'orientamento</u> che, oltre a contenere tutte le informazioni degli eventi di orientamento, riporta: i) l'offerta formativa delle Macroaree/Facoltà con video e depliant; ii) una sezione dedicata ai video di presentazione dell'offerta formativa e dei servizi fatti in diretta streaming divisi per argomento (dal quale si può ad esempio rivivere interamente l'Open Day for a week); iii) una sezione calendario con gli eventi futuri e passati; iv) una sezione informativa per i vari target (studente-genitore-docente); v) una sezione gallery con le foto degli eventi.

Ulteriori cambiamenti dovuti alla situazione emergenziale da Covid-19 riguardano le attività tradizionali con le scuole, che solitamente si svolgevano in presenza sia presso il nostro Ateneo che presso l'istituto scolastico, realizzate quest'anno in modalità online su piattaforme di videoconferenza a scelta della scuola stessa come anche gli incontri individuali con studenti e genitori realizzati tramite Skype.

Anche la simulazione di Testa il Test nel 2020 si è svolta in modalità a distanza, in ottemperanza alle misure di sicurezza e prevenzione del contagio, utilizzando la piattaforma Moodle per la simulazione del test, ricalcando in tutto e per tutto il modello dal vivo degli anni precedenti. Le prenotazioni on line si sono aperte a giugno e le prove si sono svolte a luglio. L'evento è stato impostato in modalità interattiva e gli studenti hanno potuto fare domande via chat, sul bando e sulle procedure della prova, direttamente ai relatori. In totale i partecipanti sono stai 301 per Professioni Sanitarie, 287 per Medicina e Chirurgia/Odontoiatria e 29 per Ingegneria Edile-Architettura.

Tutte le principali attività svolte per l'orientamento nazionale che sono state definite e concordate con la Commissione Orientamento di Ateneo e con il delegato del Rettore all'orientamento e al tutorato, il Prof. Vito Introna.

Nell'anno scolastico 2019/2020 sono stati pubblicati 21 progetti in "Quaderni".

Sono stati 26 gli istituti scolastici, tra gli 87 convenzionati con il nostro Ateneo, che hanno attivato PCTO, 57 percorsi per un totale di 1.743 studenti partecipanti.

Inoltre, l'anno scolastico è stato caratterizzato dalla proposta di due importanti appuntamenti ai quali hanno aderito 724 studenti, così ripartiti: Open Day 13 febbraio 2020 "Giornata in Ateneo": 405 studenti di 7 scuole; Prepararsi al Futuro seconda edizione "Lezioni sullo sviluppo sostenibile": 319 studenti di 15 scuole e "Scienza Orienta": 49 studenti con 4 docenti accompagnatori di una scuola di Taranto.

Considerate le indicazioni del MUR relative ai Piani di Orientamento e Tutorato (POT) e ai Piani Lauree Scientifiche (PLS) ammessi al co-finanziamento come previsto dal D.M. 1047/2017, è stata avviata un'attività progettuale interdisciplinare con un ciclo di 79 seminari tematici nelle



aree più innovative del sapere e del mondo professionale nell'ambito degli studi di Economia, Giurisprudenza, Ingegneria, Lettere e Filosofia, Scienze MM.FF.NN. Hanno aderito al progetto UNILAB "Scuola, Università, Lavoro per una scelta consapevole", anche come Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento, ben 15 istituti scolastici con 4.018 richieste di partecipazione ai seminari offerti.

Le attività in presenza sono state sospese a causa dall'emergenza sanitaria iniziata nel mese di marzo 2020, parte dei seminari ha avuto luogo in modalità remota con date di recupero fino ad ottobre 2020.

MOBILITÀ STUDENTI

Sono stati gestiti progetti di mobilità nell'ambito del Programma Erasmus+, la Mobilità Internazionale Overseas / Tesi all'Estero e altre attività pertinenti la mobilità:

- ☑ Gestione candidature della Commissione Europea per finanziamento della mobilità ai fini di studio e tirocinio:
- KA1- Mobilità studenti per studio/tirocinio;
- Mobilità Erasmus incoming;
- KA1-Mobilità studenti/neolaureati per Traineeship come Ateneo Coordinatore del Consorzio "North South Traineeship", formato da 13 università italiane;
- Mobilità Internazionale Overseas / Tesi all'Estero (incoming / outgoing).

Durante tutto il corso dell'anno si è inoltre proceduto con la gestione delle candidature della Commissione Europea per finanziamento della mobilità ai fini di studio e tirocinio. Le principali attività svolte sono state:

- ☑ Progettazione, compilazione e presentazione candidature per progetti di mobilità
 Erasmus+;
- Firma accordo finanziario Ateneo- AN (Agenzia Nazionale) Indire in relazione ai progetti;
- Stipula Bilateral agreements sia con atenei stranieri che con aziende per tutelare la mobilità;
- ☑ Rendicontazioni: Rapporto Intermedio, Monitoraggio, Relazione Finale, MTool, OLS, contributi MUR studenti svantaggiati ISEEU.

Di seguito, sinteticamente i numeri della Mobilità Erasmus a.a. 2019-2020, sulla quale maggiori informazioni sono fornite nel Rapporto di sostenibilità 2020 dell'Ateneo:

- Mobilità europea outgoing 546 studenti per studio, 76 studenti per traineeship / Incoming 447 studenti;
- Mobilità extrauropea outgoing: 60 studenti / Incoming 116 studenti.

CENTRO LINGUISTICO D'ATENEO – C.L.A., C.LI.C.I. E INSEGNAMENTI

Le attività del Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.) nel corso dell'anno 2020 hanno subito un notevole incremento di operatività a causa dell'emergenza sanitaria che ha fatto sì che tutte le



attività didattiche si erogassero a distanza, prevedendo quindi l'utilizzo di piattaforme online, come Moodle, Zoom e Teams, ai fini della progettazione, gestione e svolgimento dei corsi (30 ore ciascuno) di lingua inglese, francese, spagnola, tedesca, russa, polacca, cinese e portoghese, di livello B1, B2 e C1.

Per l'insegnamento della lingua inglese il C.L.A., anche per l'anno 2020, ha messo a disposizione della comunità studentesca la piattaforma online Mac Millan English Campus, per la quale, a causa della grande richiesta, sono state aumentate le utenze di accesso da 500 a 750. Il C.L.A. si è inoltre occupato nel corso dell'anno del riconoscimento delle certificazioni linguistiche, dei tirocini e della consulenza linguistica. Ha provveduto all'organizzazione e allo svolgimento di 4 sessioni di esame per un totale di circa 3.000 idoneità linguistiche.

Si è altresì proceduto al rinnovo dei contratti in scadenza con i Collaboratori Linguistici di Ateneo (CEL) e al rinnovo dei contratti di diritto privato di lingua polacca, lingua portoghese, lingua spagnola, cinese e inglese.

Al fine di sopperire alla richiesta didattica dei Corsi di Laurea di Ateneo sono inoltre stati emanati 2 bandi di lingua inglese da 250 ore ciascuno.

Si è infine provveduto, per le esigenze di programmazione didattica, ad aumentare il monte ore contrattuale dei CEL di lingua inglese, tedesca e spagnola, ai sensi di quanto previsto l'art. 2 del Contratto Collettivo integrativo per Collaboratori Esperti Linguistici di madre lingua straniera. Per quanto riguarda il Centro di Lingua e Cultura Italiana (C.Li.C.I.), sezione autonoma del C.L.A., le attività si sono svolte tutte in modalità a distanza attraverso l'utilizzo delle piattaforme Moodle, Zoom e Teams.

Si è proceduto alla progettazione, gestione e svolgimento dei corsi di italiano, da 60 ore ciascuno, con la formazione di 12 classi, per tutti gli studenti stranieri dell'Ateneo (Erasmus, Overseas, Dottorato, Global Governance ecc.).

Il C.Li.C.I. ha inoltre progettato e organizzato eventi culturali di rilievo nazionale e internazionale tra i quali le attività "Culture del Teatro moderno e contemporaneo. Per Angela Paladini Volterra" realizzate grazie alla donazione Volterra e ai fondi di Avviso pubblico Regione Lazio (VIII Convegno internazionale di studi; seminari di formazione e aggiornamento docenti; incontri per studenti; realizzazione di video-performance). Il Centro ha partecipato alle celebrazioni per l'anno dantesco con performance web in diretta streaming in occasione delle celebrazioni del Dantedì e creato, per la chiusura dei corsi estensivi di lingua, eventi plurilinguistici e perforativi in collaborazione con la casa Editrice Gemmiti (es. "Foglio Bianco" e "Bonsai"). Ha infine partecipato al Progetto di Ateneo per il network YUFE con un ruolo attivo nel WP3 (per le attività dei centri linguistici in lingua madre) e WP7 (per le attività di inclusione e sostenibilità sociale).

SISTEMA BIBLIOTECARIO D'ATENEO (S.B.A.)

Lo S.B.A. (Sistema Bibliotecario di Ateneo) è istituito al fine di coordinare, razionalizzare e



sviluppare le attività delle Biblioteche di Area di Ateneo. La qualità e l'efficienza dei servizi bibliotecari vengono potenziate tramite lo sviluppo e l'organizzazione, in forme coordinate, delle funzioni di selezione, acquisizione, conservazione e fruizione del patrimonio librario e documentale, nonché di trattamento e diffusione dell'informazione bibliografica.

Per l'anno 2020, a fronte di una assegnazione di 1.715 migliaia di Euro sono state spese complessivamente 1.662 migliaia di Euro per le seguenti risorse e servizi:

- 1.525 migliaia di Euro per accesso a banche dati online e risorse elettroniche, rinnovando gli impegni sottoscritti sino al 2019 dall'Ateneo con CRUI (Elsevier, CRUI-Care, Scopus, WOS ecc.) e sottoscrivendo altri accessi a nuove banche dati e periodici online;
- 89 migliaia di Euro per acquisto di materiali bibliografici (monografie e riviste inventariabili);
- 9 migliaia di Euro per assistenza informatica;
- 14 migliaia di Euro per materiali di cancelleria e materiale di consumo informatico e tecnico;
- 7 migliaia di Euro per attrezzature informatiche;
- 4 migliaia di Euro per interventi manutentivi su attrezzature e beni mobili delle Biblioteche di Ateneo;
- 11 migliaia di Euro per l'acquisto di arredi (sedute, tavoli e scaffalature per le Biblioteche);
- 1 migliaio di Euro per licenze software;
- 1 migliaia di Euro per altri servizi.

SEGRETERIE STUDENTI

Alle normali difficoltà che si hanno nella gestione di un servizio al pubblico come quello delle segreterie studenti nel 2020, a causa della pandemia, si sono aggiunte le problematiche legate al contagio, all'impossibilità di ricevere gli studenti in presenza, senza rinunciare a mantenere alto il livello di servizio. L'offerta di soli servizi online ha portato ad un incremento esponenziale delle email, delle telefonate e delle videochiamate da parte degli studenti verso le segreterie studenti.

Per agevolare l'informazione dello studente in itinere è stato ulteriormente potenziato, ed è in continuo aggiornamento, un <u>portale internet</u> in cui sono riportate tutte le informazioni sulle tasse, un nuovo simulatore, la Guida dello Studente e le numerose agevolazioni previste per sostenere gli studenti e premiare il merito. A settembre, a seguito dell'attacco ai sistemi informatici di Ateneo di cui si parlerà più diffusamente nel paragrafo "<u>Informatizzazione e dematerializzazione dei processi</u>" anche il sito è stato manomesso. Le pagine più importanti sono state immediatamente rimesse in linea e, nei mesi successivi, il portale è stato ulteriormente migliorato e implementato in quanto è ormai diventato uno strumento irrinunciabile di comunicazione/informazione. È stato ulteriormente affinato il processo di immatricolazione degli studenti internazionali ed è stato fatto un controllo obbligatorio per la registrazione delle scadenze dei permessi di soggiorno, al fine di effettuare un controllo automatico sulle scadenze. Inoltre è stato perfezionato l'accordo con il CIMEA al fine di



agevolare gli studenti nella valutazione dei requisiti di accesso, con un abbattimento dei costi e un controllo diretto delle certificazioni

Sono state ulteriormente affinate le procedure di gestione degli studenti che frequentano i Double Degree e Joint Degree, migliorando i flussi verso l'Anagrafe Nazionale Studenti. Sono state implementate anche delle procedure ad hoc per il nuovo progetto YUFE.

Per quanto riguarda il nuovo sistema di tassazione introdotto in modo sperimentale a seguito di quanto disposto dall'art.1, c. 254 della Legge n.232 11 dicembre 2016 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019", sono stati effettuati degli aggiustamenti nel rispetto dei principi di equità, gradualità e progressività, al fine di garantire il diritto allo studio e di premiare l'impegno e il merito. La "no tax area" è stata portata a 26.000 euro per gli studenti in tassazione ordinaria, per cercare di dare un aiuto alle famiglie nel particolare momento. Sono state confermate tutte le agevolazioni degli anni precedenti e in particolare: i) mantenuto l'esonero totale delle tasse del primo anno per tutti gli studenti che si immatricolano per la prima volta nell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" ad un corso di studio il cui titolo di accesso è il diploma di maturità ed abbiano conseguito una votazione pari a 100/100; ii) mantenuto una riduzione del 10% sulla tassa universitaria al primo anno per gli studenti che si sono laureati presso il nostro o altro ateneo riportando una votazione di 110/110 e si immatricolano ad un corso di laurea magistrale; iii) mantenuto uno sconto del 5% per gli studenti con residenza fuori della regione Lazio; iv) mantenuto l'iscrizione a tempo parziale con uno sconto del 30%; v) confermato le agevolazioni per le studentesse mamme, tra cui la possibilità di frequentare con uno sconto del 30% oppure interrompere per un anno a costo zero.

SERVIZI AGLI STUDENTI

L'Ateneo è particolarmente attento a destinare fondi all'erogazione di borse di studio, premi e sovvenzioni a studenti meritevoli e/o bisognosi, nonché ad incentivare a vario titolo l'attività di studio e di ricerca. Tra le principali iniziative nell'anno 2020:

- Premi per merito (Fondo di Ateneo). Sono stati assegnati premi per merito a.a. 2017/2018 agli studenti più meritevoli del nostro Ateneo aventi un rendimento incluso nel miglior 5% degli iscritti allo stesso anno del medesimo corso di laurea / laurea magistrale / laurea magistrale a ciclo unico, per un numero minore o uguale alla durata normale del corso più uno (DPCM 9 aprile 2001 e D. Lgs n. 68, 2012) con Fondi di Ateneo, per un totale spesa pari a 297 migliaia di Euro (stanziati fondi, impegnati con delibera C.D.A. e pubblicata la graduatoria provvisoria); sono stati impegnati, altresì, sempre con Delibera C.d.A., fondi di Ateneo per un totale di ulteriori 300 migliaia di Euro per il finanziamento dei premi per merito a.a. 2018/2019 (in attesa della graduatoria).
- ☑ Attività di tutorato e didattico integrative (Fondo MUR) D.M. 989/2019 art. 4, allegato 2

punto II e D.M. 1047/2017 art. 3¹; assegni con fondi ministeriali, da attribuire a studenti capaci e meritevoli, iscritti ai corsi di laurea specialistica/magistrale e corsi di dottorato di ricerca, a supporto delle attività di tutorato e didattico-integrative. In considerazione dello stato di emergenza epidemiologica non è stato possibile svolgere attività di tutorato e didattico-integrative in presenza da marzo a settembre 2020. Le Facoltà/Macroaree hanno individuato 134 beneficiari. L'attività di tutorato e didattico-integrative in presenza è proceduta nel rispetto delle norme imposte dallo stato di emergenza epidemiologica e alcuni tutor hanno rinunciato all'incarico. Le Facoltà/Macroaree hanno proceduto alla sostituzione dei tutor rinunciatari con gli idonei utilmente collocati in graduatoria. I tutor beneficiari verranno liquidati con fondi ministeriali, per lo svolgimento di attività di tutorato e didattico-integrative per importi diversi stabiliti dalle Macroaree. Il totale dell'impegno per l'anno 2020 è pari a 170 migliaia di Euro.

- Incentivazione Corsi di Laurea di Interesse nazionale e comunitario, ossia incentivi destinati agli studenti meritevoli dell'Ateneo, iscritti ad un corso di laurea triennale delle classi di interesse nazionale e comunitario (L-27 L-30 L-35 L-8 L-9 L-31 L-7), con fondi ministeriali (art. 1 legge 170/2003). In considerazione dello stato di emergenza epidemiologica, i bandi sono stati emanati verso la fine dell'anno: Scienze MM.FF.NN. il 30 ottobre 2020; Ingegneria il 2 dicembre 2020). Si sono concluse all'inizio del 2021 le procedure concorsuali per l'assegnazione di 72 incentivi alle iscrizioni (art. 4, all. 2 punto III D.M. 989/2019), per importi diversi stabiliti dalle macroaree (Euro 434 ciascuno per la Macroarea di Scienze, Euro 835 ciascuno per la Macroarea di Ingegneria), con fondi ministeriali per incentivare le iscrizioni ai corsi di interesse nazionale e comunitario. I posti banditi non sono stati completamente attribuiti. Pertanto, le Facoltà/Macroaree di Scienze e Ingegneria hanno stabilito di pubblicare un secondo bando per attribuire gli incentivi non assegnati. Il totale dell'impegno per l'anno 2020 è pari a 60 migliaia di Euro.
- ▶ Piano nazionale lauree scientifiche (cofinanziamento di Ateneo) D.M. 989/2019 art. 4, allegato 2 punto IV: cofinanziamento del 10% come quota di Ateneo (16 migliaia di Euro) a progetti finanziati dal MUR presentati dai dipartimenti di area scientifica (Chimica, Scienza dei materiali, Matematica, Fisica, Biologia e Biotecnologie, Informatica).
- Rimborso tasse e contributi studenti. Procedimento relativo all'assegnazione di rimborsi delle tasse e contributi a studenti che nelle situazioni previste dal regolamento tasse e contributi hanno diritto ad ottenere il rimborso. Nel 2020 sono stati emanati 219 provvedimenti di rimborso delle tasse e contributi, per un totale di 136 migliaia di Euro.
- ✓ Viaggi di istruzione. Assegnazione di rimborsi spese agli studenti per viaggi di istruzione finalizzati ad approfondimenti di studio e organizzati da un docente responsabile in luoghi di interesse didattico con fondi di Ateneo. L'Università ha istituito un apposito fondo per finanziare viaggi di istruzione in Italia e all'estero, al fine di approfondire temi affrontati

 $^{^{1}}$ L'art. 3 D.M. 1047/2017 stabilisce che non possono superare 4.000,00 euro e relativo rendiconto in banca dati CINECA



durante lo svolgimento dei corsi di studio. In particolare, ogni docente titolare di un insegnamento può chiedere l'assegnazione di un contributo (totale o parziale) delle spese concernenti gli studenti che partecipano a detti viaggi di istruzione. Possono partecipare alla selezione tutti i docenti titolari di un insegnamento interessati che dovranno a tal fine inoltrare apposita domanda. Questo tipo di attività è in coerenza con il piano strategico di Ateneo che prevede azioni per il miglioramento della qualità della ricerca e della didattica, favorendone il raggiungimento anche attraverso la valorizzazione di strategie didattiche partecipate. A fronte di un fondo impegnato nell'anno 2020 di 50 migliaia di Euro, a consuntivo 2020, a causa dell'emergenza Covid-19, non è stato finanziato alcun viaggio di istruzione.

■ Borse / Premi di studio. Al fine di promuovere il merito degli studenti, i Dipartimenti dell'Ateneo hanno destinato fondi residui dei contributi specifici di funzionamento dei corsi di studio di Ateneo per l'assegnazione di borse di studio. In particolare nell'anno 2020 sono state attribuite 38 borse per un totale di 48 migliaia di Euro.

L'Ateneo stipula accordi di reciproca collaborazione finalizzati a garantire il funzionamento di corsi di studio già attivi o di corsi di studio che, per essere attivati, richiedono appunto la partecipazione di enti esterni. In considerazione della varietà e della peculiarità delle convenzioni aventi ad oggetto la didattica, che ove possibile, sono state standardizzate le procedure e definiti i modelli di convenzione più ricorrenti, secondo i seguenti raggruppamenti: i) convenzioni per il funzionamento di master e corsi di perfezionamento; ii) protocolli per il funzionamento delle Scuole di Specializzazione dell'area sanitaria; iii) protocolli per il funzionamento dei Corsi di Laurea triennale d'area medica; iv) convenzioni per Corsi di formazione.

Tutte le informazioni inerenti procedure e modelli convenzionati sono pubblicati sul sito d'Ateneo, sono accessibili e direttamente scaricabili. Nelle convenzioni per la didattica generalmente non c'è alcun flusso di denaro tra le parti, né in entrata né in uscita. Al momento unica eccezione in questo senso è costituita dall'Accordo quadro, scaduto al termine del 2020, con il Centro Studi Americani. Si tratta di un accordo di durata biennale (dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2020) che prevedeva, a carico dell'Università, un esborso complessivo di 20 migliaia di Euro a fronte di servizi bibliotecari e testi (libri e articoli) messi a disposizione dal Centro Studi Americani. Il contributo è stato erogato nel mese di febbraio 2021.

CARIS

La Commissione CARIS, istituita nel gennaio del 2000 per promuovere ed attuare iniziative tese ad offrire agli studenti con disabilità o DSA un servizio integrato di accoglienza, supporto e inserimento all'interno dell'ambiente universitario, si avvale, oltre che della collaborazione di varie figure professionali dell'Ateneo, di una Segreteria Tecnica. CARIS si prefigge lo scopo di migliorare l'esperienza universitaria dello studente disabile e/o DSA, garantendo il diritto



allo studio, anche attraverso sussidi didattici, attrezzature tecniche e supporto logistico. Nell'anno 2020, in particolare, l'Ufficio Servizi agli studenti per CARIS ha svolto, nei mesi di gennaio e febbraio 2020 in presenza e da marzo a dicembre 2020 principalmente a distanza, le seguenti iniziative:

- Attività di sportello, ascolto, orientamento e ausilio per le procedure amministrative;
- Acquisizione della certificazione medica e registrazione sul totem dell'invalidità o della L.104, per permettere ai 552 studenti con disabilità di usufruire dell'esenzione parziale o totale dal pagamento delle tasse universitarie a loro spettante;
- Raccolta delle Certificazioni dei 314 studenti DSA (Disturbi Specifici dell'Apprendimento) e intermediazione con i docenti, per garantire loro l'attuazione della Legge 170/10;
- Aggiornamento del database degli studenti, per un quadro realistico sulla disabilità in Ateneo;
- Report al MUR sui dati relativi agli studenti con disabilità dell'Ateneo;
- Raccordo con le altre segreterie studenti per agevolare le varie procedure;
- Tutoring personale e assistenza alla persona;
- Supporto ai test di accesso ed esami;
- Sportello DSA con logopedista della Federazione Italiana Logopedisti;
- Sportello counselling psicologico;
- Servizio di interpretariato LIS (Lingua Italiana dei Segni);
- Servizio di assistenza alla comunicazione W.O.C.E. (Written Output Communication Enhancement Scrittura per lo sviluppo della comunicazione);
- Prestito di materiali didattici, informatici, smart pen, PC portatili, libri di testo cartacei e digitali, utilizzabili per periodi superiori a quelli previsti dalle Biblioteche d'Area;
- Laboratorio di Teatro integrato "Cerchio Teatro";
- Laboratorio integrato di DanceAbility;
- Laboratorio di Scrittura Creativa;
- Corsi LIS (Lingua Italiana dei Segni) per studenti dell'Ateneo;
- Acquisto di PC portatili;
- Acquisto di tavolette grafiche;
- Acquisto Scanner per Libri e Documenti con Funzione OCR;
- Attivazione servizio taxi per dipendente con disabilità;
- Supporto e conclusione progetto Hostability.

MASTER, CORSI DI PERFEZIONAMENTO, SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE ED ESAMI DI STATO

Nell'anno accademico 2020/2021 sono state curate le procedure per la decretazione di attivazione di 190 tra Master e Corsi di perfezionamento, di cui 12 nuove istituzioni. Gli studenti immatricolati per l'anno 2020/2021 sono in totale 1.426 di cui n. 425 a Master di I



livello, 930 a Master di II livello e 71 a Corsi di perfezionamento.

Le Scuole di specializzazione attive sono 49 (48 di area sanitaria e una nelle professioni legali), per un totale di 1.080 iscritti (a.a. 2019/2020, ultimo disponibile); quelle di area sanitaria sono suddivise nelle sotto indicate aree:

- Area sanitaria;
- Area sanitaria laureati non medici;
- Area odontoiatrica:
- Area sanitaria laureati non medici Classe della Fisica sanitaria.

A seguito dell'emergenza da Covid-19, con le attività lavorative in presenza sospese su tutto il territorio nazionale a partire dal 5 marzo 2020, la Segreteria delle Scuole di specializzazione di area sanitaria ha adottato un nuovo modello lavorativo, in modalità "smart working", per continuare ad erogare tutti i servizi, continuando a svolgere le pratiche relative ai diversi momenti della carriera degli specializzandi, dall'ammissione ai concorsi, all'immatricolazione, alla stipula dei contratti di formazione specialistica, alla gestione delle richieste di sospensione, di rinuncia, all'iscrizione agli anni successivi fino all'esame finale di specializzazione. A partire dal mese di giugno, alternando lo "smart working" con le attività in presenza, è stato organizzato il concorso di ammissione alle specializzazioni mediche, a livello territoriale. Il giorno 22 settembre 2020 si è svolto il concorso ed è stata gestita la presenza di 900 aspiranti specializzandi assegnati dal MUR al nostro Ateneo.

Gli esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio di alcune professioni hanno visto un incremento degli iscritti nel 2020 rispetto all'anno precedente: quest'anno è stata infatti raggiunta la cifra di 1.558 iscritti che hanno generato un introito per l'Ateneo pari a circa 600 migliaia di Euro.

Nel 2020 le prove di esame sono state ridotte da tre ad una e la prova di esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di medico chirurgo è stata abolita.

OFFERTA FORMATIVA DEI CORSI DI STUDIO

Nell'a.a. 2020/2021 su proposta dei Dipartimenti, con parere del Senato Accademico e delibera del Consiglio di Amministrazione, sono state svolte le procedure inerenti la modifica dell'ordinamento didattico dei seguenti corsi di studio:

- Ingegneria Informatica L-8;
- Ingegneria Gestionale L-9;
- Giurisprudenza LMG/01;
- Finance and Banking LM-16;
- Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari;
- European Economy and Business Law.



Complessivamente nell'a.a. 2020/2021 con delibera C.d.A del sono stati attivati 111 corsi di studio di cui 55 corsi di Laurea (I livello) e 58 corsi di Laurea Magistrale biennale o a Ciclo Unico (II livello). Dei 111 corsi di studio, 11 sono stati attivati con programmazione locale ai sensi dell'art. 2 della Legge 264/1999 e 27 con programmazione nazionale ai sensi dell'art. 1 della Legge 264/1999. Per ciascun corso di studio, come ogni anno, sono state definite e organizzate, le attività di compilazione delle Schede Uniche Annuali (SUA CdS).

Sono state definite, organizzate e coordinate le attività di compilazione dell'Offerta Formativa annuale dei corsi di studio all'interno del sistema informatico di gestione GOMP (dal mese di gennaio al mese di maggio) e di aggiornamento semestrale dei compiti didattici (mesi di settembre e febbraio).

Per i 27 corsi di studio programmati a livello nazionale è stato gestito l'iter di richiesta dei posti attraverso la rilevazione del potenziale formativo e l'inserimento dei dati (aule, strutture didattiche, scientifiche e di supporto per attività pratiche e tirocinio, personale) all'interno dell'apposita banca dati ministeriale.

Il D.M. 616/2017 (Modalità acquisizione dei crediti formativi universitari e accademici di cui all'art. 5 del decreto legislativo 13 aprile 2017 n. 59) ha definito le modalità di acquisizione dei 24 CFU relativi alle discipline antro-psico-pedagogiche e nelle metodologie didattiche utili al rilascio della certificazione ad esclusiva pertinenza delle Università. In linea con le indicazioni del D.M. 616/2017 e sulla base delle linee guida appositamente predisposte dall'Ateneo sono stati istituiti percorsi formativi specifici per l'acquisizione dei 24 CFU nei seguenti ambiti disciplinari:

- Pedagogia, pedagogia speciale e didattica dell'inclusione;
- Psicologia;
- Antropologia;
- Metodologie e tecnologie didattiche generali.

Nell'anno 2020 si è concluso il III ciclo del Percorso Formazione 24 CFU (PF24) ed è stato attivato, per l'a.a. 2020/2021, il IV ciclo. Le procedure di iscrizione al IV ciclo sono state avviate il 30 settembre 2020 e si sono concluse il 31 dicembre 2020. Le procedure di iscrizione al IV ciclo sono state riaperte nel 2021. Alla scadenza del 31 dicembre 2020 gli scritti al IV ciclo PF24 sono stati 620.

Nell'anno 2020 si è concluso il IV ciclo dei Corsi di Formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità nella scuola dell'infanzia nella scuola primaria e nella scuola secondaria di primo e secondo grado, il cui concorso per titoli ed esami era stato espletato nell'anno 2019.

Nell'anno 2020 con il D.M. 95 del 12 febbraio 2020 il MUR ha dato avvio per l'a.a. 2019/2020 al V ciclo dei Corsi di Formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di



sostegno didattico agli alunni con disabilità. Per l'attivazione del Corso si è provveduto a sottoscrivere una convenzione con l'Università degli Studi di Roma "Foro Italico" (esclusivamente per la direzione del corso), a espletare le procedure di istituzione e attivazione e le previste prove concorsuali. I posti assegnati dal MUR all'Università, come da richiesta, sono stati 300 così suddivisi per grado di istruzione: infanzia 30, primaria 90, secondaria di primo grado 90, secondaria secondo grado 90. Alle prime due prove previste per l'accesso organizzate presso una sede esterna all'Ateneo hanno partecipato circa 1.000 candidati. Le prove orali sono state organizzate in modalità online e si sono svolte dal 4 al 18 dicembre. In riferimento a tale attività nell'anno 2020 si è proceduto alla creazione di un sito con accesso esclusivo ai corsisti finalizzato alla comunicazione delle informazioni relative al Corso e alla gestione delle pratiche di ogni singolo corsista.

Per l'a.a. 2019/2020, considerata la situazione epidemiologica, si è deciso di non procedere con l'emanazione di nuovi bandi per le attività di collaborazione da parte degli studenti ad attività connesse ai servizi resi dall'Università (collaborazioni part-time), di cui all'art 11 del D.Lgs 29 marzo 2012 n. 68. Con delibera del C.d.A. si è proceduto a scadenza alla liquidazione dei contratti in essere e a svolgere le procedure per la definizione dei posti per i nuovi bandi relativi all'a.a. 2020/2021, per un totale di 510 collaborazioni e un costo pari a 612 migliaia di Euro.

Nell'anno 2020 sono state svolte le procedure per l'attivazione dei 16 corsi di Formazione riportati di seguito:

- Corso di formazione in "Data protection officer e information security";
- Corso di formazione in "Economic & security intelligence analyst";
- Corso di formazione in "Professionista della security";
- Corso di formazione in "Management sanitario";
- Corso di formazione in "Tecnica ortodontica di laboratorio";
- Corso di formazione in "Music production";
- Corso di formazione in "Orff-Schulwerk Educazione elementare alla musica e al movimento con bambini dai 3 agli 11 anni";
- Corso di formazione in "Mediazione penale tirocinio e tecniche di mediazione disagio socioeconomico e devianza minorile";
- ☑ Corso di formazione in "Cittadinanza attiva e paritaria. La decostruzione degli stereotipi sociali per prevenire e contrastare la violenza di genere";
- Corso di formazione in "Tecnologie protesiche e progettazione in 3D";
- U Corso di formazione in "Didattica esperienziale. Proposte di apprendimento attivo";
- Corso di formazione in "L'interesse superiore del bambino: istituzioni e servizi";
- Corso di formazione in "Formazione 'in gioco' le funzioni del gioco nel percorso educativo";
- Corso di formazione in "Metodi e tecniche del cooperative learning";
- Corso di formazione in "Teorie e tecniche della didattica digitale";



Corso di formazione in "Tutor di servizio civile universale".

RICERCA SCIENTIFICA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SPIN-OFF

RICERCA NAZIONALE E DOTTORATI DI RICERCA

Per quanto riguarda la ricerca di base finanziata dal Ministero dell'Università e della Ricerca - MUR e, in particolare, i Programmi di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale, il 5 febbraio 2020 si sono conclusi i 41 PRIN 2015 finanziati complessivamente con 2.107 migliaia di Euro (al netto della quota premiale di 388 migliaia di Euro prevista dal bando).

Entro il 5 luglio 2021 dovranno essere portate a termine le verifiche amministrativo-contabili di tutti i documenti giustificativi delle spese sostenute nell'ambito dei suddetti progetti secondo quanto prescritto dallo stesso Ministero.

In riferimento ai PRIN 2017, si ricorda che nel 2019 il MUR ha approvato 55 progetti (di cui 15 coordinati a livello nazionale) per un importo totale pari a 7.310 migliaia di Euro (riferito ai tre anni di durata delle ricerche e comprensivo della quota forfetaria premiale complessivamente pari a 317 migliaia di Euro corrisposta a favore solo dei PI finanziati per le esigenze legate alle attività di coordinamento), emanando successivamente, i decreti di ammissione al contributo per 49 progetti (6.457 migliaia di Euro, di cui 269 migliaia a titolo di quota premiale).

Nel 2020 il Ministero ha adottato i decreti di finanziamento relativi agli ultimi 6 progetti per un importo complessivo pari a 851 migliaia di Euro (di cui 48 migliaia di Euro a titolo di quota premiale).

In occasione di questo bando, il MUR ha stabilito per la prima volta di non erogare le assegnazioni in un'unica soluzione anticipata, bensì in tre tranche secondo le seguenti modalità:

- 40% (2.923 migliaia di Euro) a titolo di anticipazione;
- ulteriore 30% (2.192 migliaia di Euro) previa acquisizione di apposita dichiarazione attestante il concreto sviluppo delle attività, le somme effettivamente spese e la regolarità delle procedure amministrative poste in essere, resa dal legale rappresentante dell'Ateneo entro 15 giorni dalla conclusione della prima annualità;
- 30% residuo (2.192 migliaia di Euro) previa acquisizione di apposita dichiarazione attestante il concreto sviluppo delle attività, le somme effettivamente spese e la regolarità delle procedure amministrative poste in essere, resa dal legale rappresentante dell'Ateneo entro 15 giorni dalla conclusione della seconda annualità.

A causa dell'estrema diversificazione delle date di inizio ufficiale delle ricerche, connesse agli specifici decreti ministeriali di approvazione per settori ERC, nel 2019 il MUR ha erogato quota parte dell'anticipo previsto (1.752 migliaia di Euro). Nel 2020 è stato erogato sia il saldo dell'anticipo (1.171 migliaia di Euro), sia quota parte della seconda tranche (479 migliaia di Euro). A seguito dei provvedimenti legislativi adottati dal Governo per il contenimento del diffondersi del virus Sars-CoV-2 e del conseguente stato di emergenza sanitaria, il MUR ha concesso una



proroga generalizzata di sei mesi del termine di scadenza dei progetti afferenti ai vari settori ERC, che pertanto termineranno tutti nel 2023 secondo il seguente prospetto:

SETTORI ERC	DECORRENZA PROGETTI	NUOVA SCADENZA PROGETTI
LS1	19/08/2019	19/02/2023
LS3	16/12/2019	16/06/2023
LS4	29/08/2019	28/02/2023
LS5	29/08/2019	28/02/2023
LS6	25/09/2019	25/03/2023
LS7	29/08/2019	28/02/2023
LS8	29/04/2020	29/10/2023
PE1	19/08/2019	19/02/2023
PE10	03/11/2019	03/05/2023
PE2	29/08/2019	28/02/2023
PE4	05/06/2019	05/12/2023
PE5	29/10/2019	29/04/2023
PE7	27/01/2020	27/07/2023
PE8	15/09/2019	15/03/2023
PE9	03/11/2019	03/05/2023
SH1	29/04/2020	29/10/2023
SH2	01/03/2020	01/09/2023
SH3	19/08/2019	19/02/2023

Per quanto riguarda il "Fondo per il finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza", istituito in un'apposita sezione del FFO ai sensi dell'art. 1, comma 314-338 della L. 232/2016, si ricorda che, a seguito della pubblicazione dell'elenco delle 180 Strutture di Eccellenza selezionate, i Dipartimenti di Matematica e di Economia e Finanza dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" sono stati ammessi al contributo ministeriale quinquennale pari rispettivamente a 8.656 migliaia di Euro e a 7.409 migliaia di Euro, per un totale di 16.066 migliaia di Euro.

Per entrambi i progetti, l'Ateneo si è impegnato a realizzare, a titolo di cofinanziamento, investimenti per efficientamento energetico, innovazione tecnologica, informatica e di gestione, applicativi informatici di ricerca e didattica avanzata.

Negli anni 2018, 2019 e 2020 sono state incassate rispettivamente la prima, la seconda e la terza tranche di finanziamento, di importo annuale pari a 1.731 migliaia di Euro per il Dipartimento di Matematica e a 1.482 migliaia di Euro per il Dipartimento di Economia e Finanza.

Nell'ambito del bando Programma Nazionale di Ricerca in Antartide - PNRA 2018 il MUR ha approvato, con decreto n. 785/2019, un progetto biennale del Dipartimento di Biologia nell'ambito della Linea D (Progetti di ricerca da svolgere su piattaforme fisse e mobili di altri paesi e/o nell'ambito di iniziative internazionali), finanziandolo con un contributo totale pari a 115 migliaia di Euro, di cui 60 migliaia da destinare al contratto del PI. Nel 2020 è stata sottoscritta la Convenzione, prevista dal bando, tra l'Ateneo e il Dipartimento Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente - DSSTTA del CNR per la realizzazione della suddetta ricerca, che prevede l'erogazione da parte del CNR di un anticipo pari all'80% del



contributo a inizio progetto e del rimanente 20%, a titolo di saldo, a seguito di verifica positiva del risultato scientifico e della rendicontazione economica finanziaria finale.

Nel 2020 il MUR ha, inoltre, pubblicato il bando a valere sul FISR - Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca, per sostenere progetti di particolare rilevanza strategica, presentati anche in partenariato e di durata non superiore a 6 mesi, aventi come obiettivo il contenimento della diffusione del virus Sars-CoV-2. In una prima fase, le idee progettuali approvate, di costo compreso fra le 20 e le 80 migliaia di Euro, saranno finalizzate alla messa a punto di un primo "risultato prototipale". A seguito dell'esito della verifica finale delle idee precedentemente finanziate, i proponenti saranno quindi invitati a redigere effettivi progetti di sviluppo, sempre di durata non superiore a 6 mesi e di costo compreso fra 50 e 150 migliaia di Euro, finalizzati alla sperimentazione del "risultato prototipale finale". Il MUR sovvenzionerà le proposte selezionate nella misura dell'80% dei costi ritenuti ammissibili, erogando un anticipo pari al 90% del contributo totale al momento dell'approvazione e il saldo alla conclusione e verifica delle attività svolte. L'Ateneo ha partecipato al bando con 69 proposte in qualità di capofila e 51 in qualità di partner.

In relazione alla ricerca di base orientata all'accrescimento della competitività tecnologica del tessuto imprenditoriale regionale e alla valorizzazione delle infrastrutture presenti sul territorio, nel 2020 sono proseguite le ricerche dei 14 progetti finanziati con 1.969 migliaia di Euro dalla Regione Lazio nell'ambito dell'Avviso per Progetti di Gruppi di Ricerca "Conoscenza e cooperazione per un nuovo modello di sviluppo", disposto in attuazione dell'art. 4 della L.R. n. 13/2008.

Si ricorda che si tratta di interventi, di importo massimo pari a 150 migliaia di Euro, afferenti a una determinata area di specializzazione (Aerospazio, Scienze della vita, Beni culturali e tecnologie della cultura, Agrifood, Industrie creative digitali, Green Economy, Sicurezza), di durata non superiore a 26 mesi dalla data di concessione dei rispettivi contributi, erogati da Lazio Innova con le seguenti modalità:

- 50% a titolo di anticipazione previa richiesta da inviare non oltre 30 giorni dalla sottoscrizione della convenzione tra la Regione Lazio e il Dipartimento di afferenza del Responsabile scientifico finanziato;
- 30% a titolo di acconto a Stato di Avanzamento Lavori previa richiesta da inviare entro 16 mesi dalla data di concessione del contributo e per un totale spese sostenute non inferiore al 40% delle spese ammesse;
- 20% a titolo di saldo a seguito di rendicontazione delle attività realizzate, da presentare non oltre 32 mesi dalla data di concessione del contributo.

Anche in questo caso, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19 e delle varie misure governative adottate, la Regione ha autorizzato sia la sospensione per 60 giorni delle scadenze delle prescritte rendicontazioni, sia la proroga di 60 giorni dei termini di scadenza progettuali. Mentre nel 2018 sono state incassate le anticipazioni relative ai 4 progetti (628 migliaia di Euro) e nel 2019 quelle relative agli ulteriori 10 progetti (357 migliaia di Euro), nel corso del 2020, per



effetto delle proroghe concesse, gli acconti non sono stati erogati.

Il 24 gennaio 2020 si sono invece concluse le attività del Centro di Eccellenza del Distretto Tecnologico per le Nuove Tecnologie per i Beni e le Attività Culturali - DTC Regione Lazio, approvato con Determinazione della Regione Lazio n. G06970/2018 in relazione all'Avviso: "Intervento 1 - Centro di Eccellenza composto da Anagrafe delle Competenze e Polo di Innovazione Regionale Diffuso su Tecnologie e Materiali finalizzato anche allo sviluppo di artigianato artistico di qualità".

Al Centro, di cui è capofila l'Università degli Studi di Roma "Sapienza", il nostro Ateneo ha partecipato in qualità di partner beneficiando di un contributo di 126 migliaia di Euro per la realizzazione di specifiche attività previste nell'ambito dell'Associazione Temporanea di Scopo costituita il 26 luglio 2018 con le Università degli Studi di Roma "Roma 3", di Viterbo "Tuscia", di Cassino e del Lazio Meridionale, il Consiglio Nazionale delle Ricerche, l'Agenzia Nazionale per le Nuove Tecnologie, l'Energia e lo Sviluppo Economico Sostenibile e l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare. Nell'ambito di tali attività sono stati finanziati tre assegni di ricerca, attivati presso il Dipartimento di Management e Diritto.

Con determina n. G18143 del 19 dicembre 2019, la Regione Lazio ha approvato l'Avviso pubblico: "Contributi per la permanenza nel mondo accademico delle eccellenze" (PO FSE 2014-2020 - Asse III - Istruzione e formazione - Priorità di investimento 10 ii) - Obiettivo specifico 10.53) per l'erogazione, a favore delle Università statali e non statali laziali riconosciute dal MUR, di contributi finalizzati al cofinanziamento, nella misura del 50%, di contratti per ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lett. a) della legge 240/2010, in possesso del titolo di dottore di ricerca. Poiché lo stanziamento disponibile è stato ripartito in base alla classe dimensionale di appartenenza degli Atenei regionali, alle Università con più di 100.000 iscritti (a.a. 2017-2018), tra cui Tor Vergata, è stata accordata la facoltà di presentare fino a un massimo di cinque proposte. Con determinazione n. G07135 del 17 giugno 2020, la Regione ha approvato tutti e cinque i progetti selezionati dalla Commissione Ricerca di questo Ateneo.

I contributi, di importo pari a 72,5 migliaia di Euro per ciascuna posizione triennale attivata, saranno erogati, previa presentazione dell'apposita documentazione prescritta dall'Avviso regionale, con le seguenti modalità:

- 1a tranche, a titolo di anticipo, pari al 40% del contributo;
- 2a tranche, pari al 30% del contributo, al termine dei primi 18 mesi di durata dei progetti;
- saldo finale, al termine dei progetti.

Nel 2020 il competente Ufficio, verificata l'effettiva disponibilità dei cofinanziamenti dipartimentali necessari per la copertura delle posizioni richieste, ha provveduto alla pubblicazione in Gazzetta Ufficiale dei relativi bandi. Le procedure pubbliche selettive sono in corso di svolgimento.

Con Determinazione n. G08487/2020, la Regione Lazio ha, infine, approvato l'Avviso pubblico "Progetti di Gruppi di Ricerca 2020", rinnovando la volontà di favorire la ricerca e la



competitività del sistema produttivo laziale mediante la concessione di contributi a fondo perduto per la realizzazione di progetti RSI (Sviluppo Sperimentale ed eventuale Ricerca Industriale) finalizzati alla produzione di risultati di effettivo interesse per le Imprese regionali. I progetti, di durata biennale, devono ricadere in una delle aree di specializzazione della Smart Specialisation Strategy Regionale - S3 (Aerospazio, Scienze della vita, Beni culturali e tecnologie della cultura, Agrifood, Industrie creative digitali, Green Economy, Sicurezza), essere realizzati da gruppi di ricerca composti da almeno quatto persone fisiche appartenenti ad almeno due diversi Organismi di Ricerca (OdR) e presentare costi ammissibili pari ad almeno 50 migliaia di Euro. Il contributo massimo concedibile per ogni singolo progetto è di 150 migliaia di Euro. L'Ateneo ha partecipato al bando con 62 proposte, di cui 48 in qualità di OdR mandatario.

Per quanto riguarda i contributi del Ministero della Salute, nel 2020 si sono concluse le attività scientifiche previste nei cinque Accordi 2017 supportate con un finanziamento complessivo pari a 610 migliaia di Euro. Si sono avviate, invece, le attività degli ulteriori quattro Accordi di collaborazione sottoscritti alla fine del 2019 per un totale di 350 migliaia di Euro. Nel mese di novembre 2020, è stato sottoscritto un ulteriore Accordo biennale finanziato con un contributo di 100 migliaia di Euro.

Nell'ambito del bando Ricerche in Collaborazione BRIC 2019, con il quale l'INAIL - Istituto Nazionale Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro ha voluto promuovere lo sviluppo di ricerche biennali interdipartimentali e multidisciplinari previste nel Piano di attività di ricerca 2019-2021, sono stati approvati cinque degli otto progetti presentati dall'Ateneo, per un totale di 1.239 migliaia di Euro erogati alle seguenti condizioni:

- 1. Prima annualità (620 migliaia di Euro):
 - 70% a seguito di sottoscrizione di apposita convenzione tra l'INAIL e il Dipartimento di afferenza del Responsabile scientifico finanziato, previa comunicazione di avvio attività;
 - 30% a seguito di approvazione della rendicontazione scientifico-finanziaria sullo stato di avanzamento del progetto da inviare entro e non oltre 30 giorni dalla scadenza della prima annualità;
- 2. Seconda annualità (620 migliaia di Euro):
 - 50% a seguito di approvazione della rendicontazione scientifico-finanziaria intermedia, da inviare entro e non oltre 30 giorni dalla scadenza del primo semestre della seconda annualità;
 - 50% a seguito di approvazione della rendicontazione scientifico-finanziaria finale, da inviare entro e non oltre 60 giorni dal termine del progetto.

I progetti hanno avuto inizio a metà del 2020, per cui l'INAIL ha erogato il 70% del finanziamento relativo alla prima annualità.

Proseguono le attività della proposta progettuale biennale in materia di "Tutela dei dati personali e della riservatezza dei lavoratori", finanziata dall'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - INAPP, nell'ambito dell'Avviso pubblico prot. n. 8360/2019, con un



contributo di 200 migliaia di Euro. Nel corso del 2020, l'INAPP ha trasferito la prima tranche, di importo pari a 20 migliaia di Euro. Le altre due *tranches*, di importo pari a 80 e a 100 migliaia di Euro, saranno corrisposte entro 30 giorni dalla conclusione rispettivamente della prima annualità (2021) e della seconda annualità (2022), previa consegna di relazioni sulle attività realizzate nei periodi di riferimento, con l'indicazione dei costi sostenuti.

Per quanto riguarda la ricerca scientifica di Ateneo, si ricorda che con D.R. n. 1347/2019 è stato emanato, in linea con gli obiettivi di Ateneo in termini di incentivazione della conoscenza e di internazionalizzazione della ricerca, il bando "Beyond Borders" per sovvenzionare ricerche competitive di elevato contenuto scientifico e tecnologico, selezionate sulla base dell'eccellenza scientifica e della forza innovativa, a fronte di uno stanziamento in bilancio pari a 1 milione di Euro, di cui 820 migliaia di Euro destinate a progetti di Ateneo e 180 migliaia di Euro a ricerche dipartimentali.

Per quanto riguarda la prima tipologia di progetti, nel 2019 sono state assegnate 360 migliaia di Euro per il finanziamento dei programmi afferenti alle aree CUN 01 - Scienze Matematiche e Informatiche, 02 - Scienze Fisiche, 03 - Scienze Chimiche, 08 - Ingegneria Civile ed Architettura, 09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione, per le quali risultava concluso il lavoro di valutazione dei *referees* anonimi.

Nel 2020 si è completato il finanziamento dei progetti afferenti alle aree CUN 05 - Scienze Biologiche, 06/07 - Scienze Mediche/Scienze Agrarie e Veterinarie, 10 - Scienze dell'antichità filologico-letterarie e storico-artistiche, 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche, 12 - Scienze giuridiche e 13/14 - Scienze economiche e statistiche - Scienze politiche e sociali, per un totale di 460 migliaia di Euro.

Tutti i progetti di Ateneo, di durata pari a 18 mesi, hanno quindi avuto un inizio differenziato a seguito della diversa tempistica dei *referees* coinvolti nella valutazione, secondo il seguente prospetto:

	Aree CUN	Inizio progetti	Termine progetti
	01 - 02 - 03 - 08 - 09	01/12/2019	01/06/2021
Progetti Beyond Borders approvati	05 - 06/07 -11	20/04/2020	20/10/2021
	13/14	13/05/2020	13/11/2021
	10 - 12	23/07/2020	23/01/2022

A causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19 e delle misure governative di volta in volta adottate, le attività progettuali programmate hanno fortemente risentito degli effetti del lockdown e della difficile gestione delle diverse fasi della pandemia, soprattutto per quanto riguarda l'organizzazione e la partecipazione a iniziative scientifiche, l'effettuazione di missioni di ricerca e l'utilizzazione dei laboratori, per cui, con delibera del C.d.A. del 10 novembre 2020, è stata autorizzata una proroga generalizzata dei termini ultimi per la conclusione dei progetti, pari a 6 mesi per tutte le aree disciplinari, per cui tutti i progetti, a eccezione di quelli afferenti alle aree CN 01 - 02 - 03 - 08 - 09, vedranno di fatto tutti



conclusione nel 2022.

Nel 2020 è stato altresì assegnato il finanziamento per i progetti dipartimentali (180 migliaia di Euro); la selezione di questi ultimi è stata effettuata, al termine della procedura valutativa dei progetti di Ateneo, da parte dei Consigli di Dipartimento che hanno ripartito la quota assegnata, per tutti pari a 10 migliaia di Euro, tra progetti valutati positivamente, ma non finanziati per esaurimento delle risorse disponibili, nell'ambito o del Bando "Beyond Borders" o del Bando PRIN 2017, ovvero a progetti di proprio specifico interesse. I progetti dipartimentali finanziati, di durata pari a 18 mesi, sono stati 48 (di cui 35 "Beyond Borders" e 13 di specifico interesse dipartimentale) e hanno avuto ufficialmente inizio il 4 gennaio 2021.

In relazione al bando per il finanziamento di "convegni, congressi, seminari, workshop e scuole" programmati da docenti e ricercatori universitari nel periodo gennaio 2019 - giugno 2020 (D.R. n. 1982 del 15 ottobre 2018), finanziato con 150 migliaia di Euro, delle 56 iniziative approvate, 11 (per un totale di 38 migliaia di Euro) non hanno avuto luogo a causa del protrarsi della situazione di emergenza sanitaria. Pertanto si è ritenuto opportuno accogliere le richieste di proroga nei termini rappresentati dai responsabili scientifici degli eventi in questione, che si concluderanno al massimo entro giugno 2022.

In riferimento alle attività di formazione alla ricerca, si è registrato un consolidamento del numero di assegni di ricerca ai sensi dell'articolo 22 della legge 240/2010 attivati nel corso dell'anno in esame, che al 31 dicembre 2020 risultano essere 269.

A conclusione dei primi sette anni dall'entrata in vigore del D.M. 45/2013 e dall'applicazione delle linee guida approvate con nota ministeriale n. 436 del 24 marzo 2014, il Ministero, con nota n. 6623 del 27 febbraio 2019, ha comunicato le nuove linee guida dei Corsi di Dottorato di Ricerca, che sono state poi confermate anche per l'accreditamento del XXXVI ciclo con nota ministeriale prot. n. 7757 dell'11 marzo 2020.

Le linee guida per l'attivazione dei Corsi di Dottorato di Ricerca accreditati sono state elaborate in accordo con l'ANVUR affinché il Dottorato, secondo quanto indicato dall'art. 1, comma 3 del D.M. 94/2013, assicuri effettivamente "le competenze necessarie per esercitare attività di ricerca di alta qualificazione presso soggetti pubblici e privati, nonché qualificanti anche nell'esercizio delle libere professioni, contribuendo alla realizzazione dello Spazio Europeo dell'Alta Formazione e dello Spazio Europeo della Ricerca".

Sono stati ridefiniti, in termini di indicatori e parametri, i requisiti generali per l'accreditamento e la conseguente attivazione dei Corsi di Dottorato, introducendo importanti novità nella valutazione del Collegio dei Docenti, non più valutato in base alla VQR ma in base alle soglie raggiunte per l'ASN a professore associato o a professore ordinario dai singoli componenti i Collegi, e nelle modalità di riconoscimento dell'innovatività dei Corsi di Dottorato a livello internazionale e intersettoriale.

Le linee guida ministeriali prevedono che il rispetto dei requisiti sia condizione necessaria per l'accreditamento dei nuovi Corsi, dei Corsi che hanno cambiato il Coordinatore o hanno



modificato più del 20% del proprio Collegio, dei Corsi che introducono i curricula e infine dei Corsi che sono stati accreditati da almeno 5 anni. La perdita di uno dei requisiti comporta la revoca dell'accreditamento e la sospensione dell'attivazione del Dottorato di ricerca.

Al termine del processo di valutazione alla luce delle linee guida, sono stati attivati i Corsi caratterizzati dalle competenze necessarie per esercitare attività di ricerca di alta qualificazione presso soggetti pubblici e privati, nonché qualificanti dal punto di vista dell'esercizio delle libere professioni, con la finalità di contribuire alla realizzazione dello Spazio Europeo dell'Alta Formazione e dello Spazio Europeo della Ricerca. Nell'ambito di questa attività valutativa, i Corsi di Dottorato di ricerca attivati nel 2020 sono stati 32.

In attuazione di quanto stabilito dall'art. 9 comma 3 del D.M. 94/13, le linee guida pubblicate prevedevano, tra l'altro, a decorrere dal secondo anno di Corso, l'attribuzione a ciascun dottorando di un budget per l'attività di ricerca in Italia e all'estero di importo non inferiore al 10% dell'importo della borsa.

I Corsi di Dottorato di Ricerca dell'Ateneo del XXXVI ciclo sono stati, quindi, accreditati dall'ANVUR per 5 anni con D.M. prot. n. 578 del 31 agosto 2020 subordinatamente alla permanenza per tutta la loro durata del rispetto dei requisiti verificati dal Nucleo di Valutazione Interna dell'Ateneo.

Il MUR inoltre, con decreto n. 442/2020, ha approvato la tabella 8: "Dottorato e post laurea 2020 - Atenei statali" per la ripartizione delle risorse finanziarie sul FFO 2020 per i Dottorati di ricerca, ridefinita in base ai nuovi criteri di accreditamento. In base alla tabella i Dottorati dell'Ateneo si sono confermati al quarto posto a livello nazionale.

È stata poi confermata nel 2020 la linea strategica tesa alla formazione dottorale in lingua inglese, raccomandando il più possibile lo svolgimento di un'attività frontale in lingua.

I corsi dottorali attualmente impartiti in lingua inglese sono 22 come di seguito indicato:

- 1. Ancient classics and their fortune: archeology, philology and history
- 2. Chemical sciences
- 3. Civil engineering
- 4. Comparative studies: languages, literatures and arts
- 5. Contracts, services and markets theory
- 6. Cultural heritage, education and territory
- 7. Engineering design and industrial production
- 8. Evolutionary biology and ecology
- 9. History and philosophical-social science
- 10. Industrial engineering
- 11. Law and protection: contemporary experience, comparison, roman law
- 12. Management
- 13. Mathematics
- 14. Medical biotechnologies and translational medicine
- 15. Microbiology, immunology, infectious diseases, transplantation and related disease



- 16. Molecular and cellular biology
- 17. Nursing sciences and public health
- 18. Philosophy
- 19. Physics
- 20. Public law
- 21. Systems and experimental medicine
- 22. Tissue engineering and remodeling biotechnologies for body function.

È proseguita poi l'operazione volta a massimizzare l'attrattività dall'estero dei Corsi di Dottorato con la conferma del meccanismo di premialità, al fine di aumentare il numero di dottorandi stranieri iscritti mediante un'azione mirata che ha visto l'assegnazione nel XXXVI ciclo di 4 borse di studio aggiuntive per i Corsi di Dottorato che hanno incrementato il numero di dottorandi stranieri rispetto all'anno precedente.

Nell'ambito del processo di valutazione per la distribuzione delle risorse finanziarie per le borse di Dottorato, è stato elaborato un algoritmo per la distribuzione delle borse di studio che ha tenuto conto anche dei meccanismi premiali per l'internazionalizzazione e l'intersettorialità messi in campo e dei nuovi criteri di finanziamento ministeriali sul FFO 2020.

L'algoritmo è stato elaborato nel rispetto dei seguenti criteri:

- 80% dello storico delle borse di studio della media degli ultimi tre cicli;
- 20% su base premiale,

in particolare assegnazione ai singoli Corsi di Dottorato dell'80% della media delle borse loro attribuite negli ultimi tre cicli e ripartizione della parte premiale pari al 20% su due voci con pesi diversi (20% e 80%) in base ai criteri di ripartizione del FFO 2020 (DM 442/2020).

La prima voce, con un peso del 20%, tiene conto del numero medio (sugli ultimi cinque cicli) di dottorandi che hanno conseguito il titolo di Laurea Magistrale in altri Atenei italiani; la seconda voce, con un peso dell'80%, tiene conto della "Qualità del Collegio Docenti", che prevede di assegnare uno o due punti a ciascun membro del Collegio Docenti a seconda che questo superi la soglia ASN di associato o di ordinario.

La ripartizione rappresentata è stata ulteriormente integrata con due meccanismi premiali, il primo riguardante l'internazionalizzazione, l'altro riguardante l'intersettorialità.

Nell'ambito della attribuzione delle borse di studio si è deciso di non cumulare le borse premiali. In particolare:

- per quanto riguarda l'internazionalizzazione, la premialità si basa sull'incremento dei dottorandi stranieri dal XXXV al XXXVI ciclo per un massimo di 4 borse di studio;
- per quanto riguarda l'intersettorialità, la premialità si basa sulla somma del numero di convenzioni stipulate con il mondo delle imprese pubbliche e private e del numero dei dipendenti (con peso 0,5) delle predette imprese che si sono immatricolati nei Corsi di Dottorato, per un massimo di quattro borse di studio.

Il totale delle borse di studio così attribuito è stato poi arrotondato per difetto o per eccesso,



applicando un correttivo tale da non far perdere (o guadagnare) una borsa a un Corso di Dottorato nel caso cui il decremento derivante dall'applicazione dell'algoritmo risultasse pari a pochi punti decimali.

Gli iscritti ai Corsi di Dottorato nel 2020 sono stati complessivamente 1.154 di cui 235 stranieri, mentre nel 2019 gli iscritti sono stati 1.047 di cui 205 stranieri. L'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" si colloca fra i primi quattro Atenei italiani per l'attrattività dei dottorandi stranieri.

Per quel che concerne la mobilità internazionale dei dottorandi, nel 2020 sono state attivate 41 convenzioni per tesi di Dottorato in cotutela, che prevedono un periodo obbligatorio all'estero, e ben 6 Dottorati congiunti internazionali.

È stato poi attivato un contributo forfettario di 200 Euro mensili per l'alloggio a favore dei dottorandi finanziati con borsa di studio di Ateneo e residenti al di fuori della provincia di Roma o stranieri.

Per quel che concerne le borse di studio di Dottorato, dei 426 studenti del XXXVI ciclo (2020), 205 (cioè il 48%) usufruiscono di una borsa di studio, con una stabilizzazione rispetto al XXXV ciclo (2019).

Delle 205 borse complessivamente erogate, 37 (cioè il 18%) sono state concesse da enti esterni. Delle 168 borse di studio finanziate dall'Ateneo, 13 (cioè quasi l'8%) sono state riservate a studenti stranieri provenienti da tutto il mondo, a testimonianza del notevole sforzo compiuto dall'Ateneo per favorire l'internazionalizzazione dei corsi.

RICERCA INTERNAZIONALE

Le attività del 2020 sono state svolte con sistemi telematici, questo è stato possibile grazie al piano di dematerializzazione e adozione delle tecnologie cloud, avviato dal 2019 e proseguito nel 2020 con l'assegnazione di dotazioni informatiche mobili al personale, che ha potuto quindi garantire i servizi senza soluzione di continuità anche in modalità di lavoro agile. Grazie a questa configurazione sono state portate avanti le ordinarie attività di supporto, quelle finalizzate alla partecipazione ai bandi (inclusi quelli direttamente finalizzati al contrasto della pandemia), il monitoraggio e il supporto alla gestione/rendicontazione dei progetti attivi, nonché il percorso di avvicinamento ad Horizon Europe, il Programma Quadro di Ricerca & Innovazione per il periodo 2021-2027, con due webinar che hanno riscosso notevole interesse presso la nostra Comunità Accademica:

- 5 novembre 2020, workshop online "Horizon Europe: scenario e prospettive del nuovo programma Horizon Europe per la ricerca e l'innovazione";
- dicembre 2020, workshop online "Massimizzare l'impatto nei progetti di ricerca: focus sul piano di comunicazione".

Con il 2020 si conclude il Programma Quadro Horizon 2020 che ha visto il nostro Ateneo



partecipare con 111 progetti per un budget assegnato, complessivo per il periodo 2014-2020, di 43,62 milioni di Euro. Il 2020 è stato complessivamente in linea con gli anni precedenti, di seguito l'elenco di tutti i progetti di ricerca finanziati con fondi internazionali avviati nel 2020:

ACRONIMO PROGETTO	AMMONTARE FINANZIATO (UNITÀ DI EURO)	ACRONIMO PROGETTO	Ammontare finanziato (unità di Euro)
AB4RAIL	63.241€	ELSE SIM 2020-21	38.446 €
AFOSR2	41.000 €	ENZYME- SWITCHES	168.370 €
CITYSOLAR	549.070 €	EPIICAL	315.720€
COOPCAMP	23.903 €	ETC-WMG 19	20.201€
CROSS-MIGRATION	52.555€	GRAPHENECORE3	1.771.673 €
EIT HEALTH RIS	20.500 €	INCISIVE	350.000 €
ELSE 2020-21	159.879 €	NET	13.3001 €
InnEO Space_PhD	57.875 €	NGS	15.375 €
InnovAgroWoMed	336.869 €	NGS - Pink Iguana	29.520€
PJ19-W2	18.069 €	REVERT	576.563 €
QUANTIMONY	261.499 €	RFBIO	600.000€
SMILE	201.625 €	TURBANT	132.862 €
SOPHIA	73.750€	TOTALE	6.011.566 €

L'Ateneo è Organismo di Ricerca Cardine Mandatario nell'ambito del POR-FESR 2014-2020, settore Aerospazio.

La Divisione Ricerca Internazionale è coinvolta nell'assistenza tecnica ai progetti con finanziamento europeo a gestione indiretta, cioè i Fondi Strutturali. In particolare, è stata coordinata la presentazione di 28 progetti POR FESR nell'Area Aerospazio, in collaborazione con le aziende del settore aerospaziale del Lazio. Di questi 28, progetti ben 17 hanno ricevuto il finanziamento. Nel giugno del 2020 è iniziata la negoziazione dei primi 9 progetti e nell'ottobre del 2020 degli altri 8. Tutte le attività di negoziazione e gestione dei 17 progetti sono state poste in essere e alla fine del 2020 è iniziata l'assistenza tecnica alle attività di rendicontazione dei primi 9 progetti.

Elenco dei progetti POR-FESR Aerospazio sovvenzionati per i quali l'Ateneo svolge il ruolo di OdR Cardine Mandatario coordinando tutte le attività di negoziazione, scientifiche e di gestione ad essi collegate:

Acronimo	NR	SOVVENZIONE TOTALE AMMESSA	Sovvenzione ammessa (quota UNITOV)
CRASH	28149	203.699 €	8.010 €
GAMA	28150	232.514€	57.788 €
GIDE	28151	211.098 €	33.406 €
IMHYBRID	28143	203.466 €	7.440 €



TOTALE		3.273.412 €	630.791€
SMASaT	28136	177.733 €	3.571€
SDFS	28146	238.435 €	27.273 €
ElastALM	28159	180.246 €	77.853 €
EEWS	28201	163.283 €	58.800€
CoSAT	28144	224.118 €	25.606 €
ARTI4EO	28118	198.323 €	53.080 €
ALDER	28121	175.532 €	33.296 €
PROGETTO COMUNE	33974	123.843 €	103.123 €
TPCOMPLEX	28147	306.453 €	9.920€
SANSAEROGRAF	28152	174.711 €	87.717€
RSIAIRETEC	28139	265.942 €	10.714 €
LABCIMEO	28137	194.016 €	33.195 €

In merito alla gestione delle reti internazionali di ricerca orientate alla partecipazione ai programmi europei di ricerca, nonché delle relazioni internazionali, il nostro Ateneo aderisce a diversi organismi, nazionali, europei e internazionali, come di seguito indicato.

LIVELLO NAZIONALE

- APRE L'Ateneo è socio dell'Agenzia per la promozione della Ricerca Europea APRE, tale qualifica consente all'Ateneo di accedere ad informazioni aggiornate e precise in merito ai programmi di ricerca europei, nonché di confrontarsi a livello nazionale e internazionale sui diversi programmi, confronti poi riuniti in documenti di sintesi che l'Agenzia trasmette alla Commissione Europea, in qualità di National Contact Point di diversi programmi. La quota associativa annuale 2020 è di circa 7 migliaia di Euro.
- ☑ CODAU- Il Gruppo di Lavoro CODAU Research Manager and Administrator ha lavorato per un anno in remoto, ottenendo risultati di rilievo. Ha effettuato una presentazione dei lavori al CODAU Ricerca, assai apprezzata, nell'ultima settimana di febbraio 2021. Il GdL CODAU RMA continuerà le sue attività durante il 2021.

LIVELLO EUROPEO E INTERNAZIONALE

- UNICA Institutional Network of the Universities from the Capitals of Europe è una rete di università delle capitali europee, fondata nel 1990 e attualmente composta da 55 università di 38 capitali europee. UNICA è uno spazio di confronto per riflettere sugli ultimi sviluppi e richieste di cambiamento strategico nella ricerca universitaria, nell'istruzione e nell'amministrazione, la rete è altresì attiva nel campo dei progetti europei, sia come coordinatore che come partner. La quota associativa annuale 2020 è di 6 migliaia di Euro.
- ☑ YERUN Young European Research Universities Network è una rete fra le 17 giovani



università europee presenti fra i primi 50 posti nelle classifiche internazionali, ed è attiva in iniziative di ricerca e insegnamento congiunte e nel massimizzare la mobilità, le capacità di ricerca e l'occupabilità degli studenti. Da un'iniziativa di YERUN è nato il progetto YUFE. La quota associativa annuale 2020 è 17 migliaia di Euro.

YUFE, Young Universities for the Future of Europe. Fra i progetti avviati recentemente è opportuno segnalare il progetto YUFE, Young Universities for the Future of Europe. È un progetto pilota europeo della durata di tre anni (2019-2022) nell'ambito dell'Azione Chiave 2 (KA2) del Programma Erasmus+. L'azione KA2 ha l'obiettivo di favorire la cooperazione per l'innovazione e lo scambio di buone pratiche attraverso diverse iniziative, tra cui "European Univeristies" alla quale YUFE fa riferimento con la creazione di un campus universitario europeo. YUFE è un progetto formato da 10 giovani università di altrettanti paesi europei e 4 partner non accademici, nato per realizzare un modello di università europea non elitario, aperto e inclusivo, in grado di rafforzare la mobilità (anche virtuale) di studenti, staff e cittadini e favorire l'integrazione del sistema universitario in Europa. Gli altri partner sono: Università di Maastricht (Paesi Bassi), Università Carlos III di Madrid (Spagna), Università di Antwerp (Belgio), Università di Brema (Germania), Università di Cipro (Cipro), Università di Eastern Finland (Finlandia), Università di Essex (Gran Bretagna), Università di Rijeka (Croazia) e Università Nicolaus Copernicus (Polonia). Il progetto è coordinato dall'Università di Maastricht. Nel 2020 è stato lanciato il Portale degli Studenti YUFE che fa parte del più ampio progetto digitale denominato "Virtual Campus", al quale stanno lavorando, in particolare, l'università di Maastricht e l'Università di Tor Vergata al fine di creare un ambiente virtuale unico e interattivo che contenga le informazioni per tutti i membri YUFE. Suddiviso in sei categorie (Academic courses, Language Training, Civic Engagement activities, Professional Training Activities, Academic Lectures, Induction Courses), il portale degli studenti riunisce in un ambiente digitale personalizzato tutte le attività YUFE a loro dedicate e permette agli studenti dei differenti paesi europei e iscritti nelle università partner YUFE di iscriversi a corsi offerti dalle altre università. Sono stati avviati i primi 38 corsi academici aperti a tutti gli studenti delle università partecipanti, il nostro Ateneo ha contribuito al catalogo comune con i seguenti 7 corsi:

- Anglo-American Law 7 ECTS
- Migration and Mobility 6 ECTS
- Economics of Innovation 6 ECTS
- Early Modern History 6 ECTS
- Comparative Criminal Procedure 7 ECTS
- International Economics 6 ECTS
- Digital Management Consulting 6 ECTS

L'avvio dei corsi accademici è stato preceduto dall'iniziativa YUFE Academy, una serie di lezioni online che è stato possibile seguire come percorso unitario o come singole lezioni



da studenti, personale e cittadini. Il nostro Ateneo ha contribuito all'iniziativa con due seminari:

- "Sustainable and Resilient Development in Europe after the Covid Pandemics", 18 novembre 2020, prof. Leonardo Becchetti;
- "A More Perfect Union? On the Economics of European Identity", 20 novembre 2020, prof. Gustavo Piga.
- EUA European University Association rappresenta più di 800 università e conferenze nazionali dei rettori in 48 paesi europei e non solo, svolge un ruolo cruciale nell'influenzare le politiche dell'UE in materia di istruzione superiore, ricerca e innovazione. Attraverso la continua interazione con una serie di altre organizzazioni europee e internazionali, EUA garantisce che la voce indipendente delle università europee sia ascoltata. La quota associativa annuale 2020 è di circa 4 migliaia di Euro.

Infine il programma d'Ateneo per i *visiting professor* ha visto contributi trasferiti ai Dipartimenti pari a 218 migliaia di Euro, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2019, punto 8.21 a copertura di 34 incarichi per altrettanti *visiting professor*. Nel 2020 non è stato emesso il Bando a causa dei rischi connessi alla pandemia da Covid-19.

Trasferimento tecnologico e Spin-off

Alla data del 31 dicembre 2020 il portafoglio brevetti comprende 44 famiglie di brevetti attive a titolarità dell'Ateneo. Per portafoglio di brevetti si intendono tutte le famiglie di brevetti attive nell'anno di riferimento, escludendo i casi di abbandono della tutela, ed eventuali cessioni. In particolare solo nel 2020 sono state depositate 10 nuove priorità in Italia e 6 estensioni internazionali. I settori tecnologici maggiormente rappresentati nell'ambito delle tutele brevettuali a titolarità dell'Ateneo sono il settore Health and Medical Science (20 brevetti), Pharmaceuticals (15 brevetti), Industrial Manufacture (7 brevetti) e Construction (5 brevetti).

Per favorire gli aspetti di valorizzazione della ricerca da un punto di vista tecnico-scientifico è essenziale costruire una rete di rapporti con i ricercatori/inventori per valutare insieme la strategia di tutela e di valorizzazione. A seguito di eventi e incontri con gli stessi ricercatori è nata l'esigenza di creare un database di brevetti realizzati nel nostro Ateneo. L'Anagrafe della Ricerca di Ateneo (ART) è un insieme di dati accessibile via web, che consente di raccogliere, gestire ed elaborare le informazioni relative all'attività di ricerca svolta all'interno dell'Università. A tal fine, per la parte brevetti sono state effettuate delle modifiche per rilevare, quando la banca dati sarà completamente implementata dalla comunità accademica, tutti i brevetti depositati dai ricercatori anche se tutelati dagli stessi ovvero non a titolarità



dell'Università.

Compito dell'Università è anche la promozione e gestione dei rapporti tra l'accademia e l'industria per aumentare le possibilità di applicazione industriale dell'innovazione basata sulla ricerca scientifica, favorendo la realizzazione di reti di collegamento con aziende ed enti. In tale ambito sono stati usati strumenti di comunicazione e trasferimento in grado di tutelare la natura del brevetto attraverso accordi di segretezza, licensing, cessione, know how e MTA.

Nel 2020 sono stati stipulati 2 accordi di confidenzialità e riservatezza e 2 accordi di licenza brevetto in esclusiva:

- Brevetto Saggio ed altri "Processo di analisi di campioni di voce di un individuo per verificare il suo stato di salute" con Voicewise S.r.l., spin off accademica stipulato in data 3 marzo 2020;
- Brevetto P. Sammarco dal titolo "Cassone cellulare in calcestruzzo armato per opere a parete verticale di difesa dal moto ondoso, con dispositivo adatto all'assorbimento del moto ondoso ed alla produzione di energia" con Sales S.p.A. del 21 settembre 2020.

Fondamentale è stata la scelta dell'Ateneo di privilegiare i contatti avuti tramite gli inventori, sviluppando nuove reti di collaborazione per finalizzare la valorizzazione dei risultati di ricerca. Durante quest'anno, è stato consultato più volte il portfolio brevetti presente sul sito web, vetrina importante per creare contatti e interazioni con le imprese del territorio. Compito dell'Università è anche la promozione e gestione dei rapporti tra l'università e l'industria per aumentare le possibilità di applicazione industriale dell'innovazione basata sulla ricerca scientifica favorendo la realizzazione di reti di collegamento con aziende ed enti. In tale ambito sono stati usati strumenti di comunicazione e trasferimento in grado di tutelare la natura del brevetto attraverso accordi di segretezza, licensing, cessione, know how e MTA. Sono attualmente produttivi di effetti giuridici 6 accordi di trasferimento tecnologico.

Si sta lavorando attivamente all'implementazione della Piattaforma Knowledgeshare, vetrina dei brevetti realizzata dal Politecnico di Torino e ceduta gratuitamente alla rete Netval, che ci ha permesso di rivedere le schede tecnologiche precedentemente redatte dagli inventori e trasformarle in schede marketing, adatte a suscitare l'interesse di Imprese ed Investitori. Nel 2020 già sono stati organizzati degli eventi tematici che hanno permesso di cominciare a far conoscere all'esterno la piattaforma.

Nell'ambito delle attività di Networking si ricorda la partecipazione attiva alla succitata rete



Netval "Network per la valorizzazione della ricerca universitaria". Netval è l'Associazione che riunisce gli uffici di trasferimento tecnologico (UTT) di 60 università italiane, 8 enti pubblici di ricerca non universitari, 8 IRCCS, 2 fondazioni, un'agenzia e una società. Negli ultimi anni Netval ha rafforzato la sua identità e la sua reputazione non solo presso il mondo della ricerca pubblica, ma anche presso quello delle imprese e della finanza e ha svolto un'intensa attività di formazione (Summer School, Winter School e corsi di formazione annuali). Partecipa, inoltre, al network europeo ASTP-Proton, che è di fatto il network europeo delle reti nazionali su questo tema e collabora con altre associazioni nazionali come AICIPI, PNICube, LES Italy. L'Associazione ha numerosi rapporti anche a livello internazionale ed organizza visite per i manager del trasferimento tecnologico negli Stati Uniti, Iran, Israele, Cina, Giappone, Ecuador e Argentina, su invito o in collaborazione con il MUR e la CRUI nonché erogando formazione e contribuendo così al positivo posizionamento internazionale del nostro Paese.

Tra le attività realizzate in collaborazione con Netval si ricorda il bando MISE/UIBM che ha finanziato nel 2015, rifinanziato nel 2018 e poi ancora nel 2020 un progetto volto al potenziamento degli uffici di trasferimento tecnologico. Grazie a questi cofinanziamenti sono state avviate dalla nostra Università le procedure per la stipula di 2 assegni di ricerca per risorse umane con specializzazione tecnica, che permettono all'ufficio di trasferimento tecnologico di operare con maggiore professionalità.

Sempre nel 2020 è stato ammesso a finanziamento il Progetto POC Tor Vergata - Bando progetti di Proof of Concept (PoC), cofinanziato dal MISE che ha visto la selezione di 5 progetti relativi a brevetti del portaglio dell'Ateneo. I progetti sono in corso di realizzazione.

Nel mese di settembre 2020 l'Università ha partecipato inoltre al Forum della Borsa della Ricerca, l'iniziativa promossa da Fondazione Emblema per favorire concretamente il raccordo tra chi, nelle università e nelle imprese, si occupa di ricerca e innovazione. Il Forum è giunto alla XI edizione e si è svolto interamente on line dal 23 al 25 settembre 2020 a Salerno, ed ha visto la partecipazione di oltre 60 grandi aziende e investitori e più di 100 spin off, gruppi di ricerca e uffici di trasferimento tecnologico di atenei. Per la nostra Università hanno aderito 5 gruppi di ricerca tra spin-off costituendi.

Si ricorda inoltre che nell'ambito del Progetto YUFE il TTO nel WP5 è impegnato a costruire insieme ai partner europei di YUFE un percorso formativo e di accompagnamento all'innovazione e all'imprenditorialità per studenti, ricercatori e cittadini e che sta lavorando da oltre un anno alla definizione e costruzione di *challenge*.

L'Ateneo è tra i promotori della StartCup Lazio, che in collaborazione con la Regione Lazio /



Lazio Innova, università, centri di ricerca ed imprese del territorio, rientra nell'ambito del Premio Nazionale per l'innovazione promosso da PNICube (associazione italiana degli incubatori universitari e delle business plan competition). La Start Cup Lazio è considerata la business plan competition per le migliori idee d'impresa basate sulla ricerca scientifica delle università e/o degli enti di ricerca localizzati nella Regione, con l'obiettivo di favorire lo sviluppo economico locale attraverso il sostegno alla nascita e all'insediamento di imprese innovative presso gli Incubatori, Spazi attivi e Fab-lab laziali.

La Start Cup, competizione a carattere regionale, è una iniziativa che coinvolge 46 università e incubatori associati, oltre che numerose istituzioni. Le Start Cup regionali sono sistemi di relazioni che mettono in comunicazione ed in sinergia potenzialità differenti secondo un approccio imprenditoriale ai territori. L'edizione 2020 della Start Cup Lazio è stata promossa in collaborazione con la Regione Lazio/Lazio Innova con il ruolo di coordinatore dall'Università degli Studi Roma "Tor Vergata", dall'Università degli Studi Roma 3, dalla LUISS Università Guido Carli, dall'Università di Roma LUMSA, dall'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, dall'Università degli Studi Niccolò Cusano, dal CNR, dall'ENEA, dalla Fondazione INUIT, da Sapienza Innovazione, da INNOVA, da Intesa Sanpaolo Banca, Pekaboo e altre realtà aziendali e pubbliche.

All'edizione 2020 della Start Cup sono stati presentati circa 56 progetti di imprese innovative, 20 sono stati ammessi alla fase finale che si è svolta il 26 ottobre 2020 presso la sede di Lazio Innova: tra questi, i finalisti hanno partecipato al Premio Nazionale dell'Innovazione 2020.

L'Università inoltre è parte della rete Enterprise Europe Network (EEN) costituita nel 2008 dalla Commissione Europea, attiva in più di 54 paesi ed oltre 600 organizzazioni tra parchi scientifici e tecnologici, università, centri di ricerca, camere di commercio ecc. Obiettivo della rete è offrire servizi ad imprenditori e ricercatori su internazionalizzazione, innovazione, trasferimento tecnologico e bandi europei per la ricerca. La rete EEN offre supporto e assistenza al mondo imprenditoriale europeo e alla ricerca indirizzando le PMI e i ricercatori verso opportunità a carattere internazionale.

L'Università, nell'ambito delle attività di Terza Missione, sostiene e incentiva la valorizzazione dei risultati della ricerca prodotta all'interno delle proprie strutture anche attraverso la promozione, il supporto e l'accompagnamento al mercato di aziende spin-off e start up della ricerca pubblica. L'obiettivo generale è quello di incrementare in modo sempre più significativo la relazione con il territorio, in modo da valorizzare la ricerca prodotta in Università ed intensificare le collaborazioni dirette Ateneo - imprese e i progetti congiunti. Per tali motivi



l'Ateneo promuove ed eventualmente partecipa in qualità di socio alla costituzione di spin-off, il cui duplice scopo è quello di permettere l'utilizzazione imprenditoriale dei risultati della ricerca stessa e di completare la missione formativa di ricerca dell'Università, promuovendo lo sviluppo dell'imprenditorialità nella comunità accademica. Le imprese spin-off e start up generano un aumento della ricaduta industriale, commerciale e sociale dei risultati della ricerca e permettono inoltre la creazione di una nuova classe di imprenditori. Come si evince dal D.M.168/2011, per qualificarsi come spin-off o start up le società di cui all'articolo 2, comma 1, lettera e) del D.Lgs. 27 luglio 1999, n. 297 devono essere costituite:

- u su iniziativa dell'Università o prevedere la partecipazione nel capitale dell'Università;
- universitario o prevedere la partecipazione in termini di capitale o di impegno diretto.

Ogni impresa può, quindi, essere accreditata (vedi <u>link</u>) in conto capitale dall'ente pubblico. Queste iniziative di impresa sostenute dall'Ateneo sono "Nuove Imprese ad alta tecnologia" (New Technology-Based Firms, NTBF), ovvero iniziative imprenditoriali che: i) si fondano su risultati di ricerche o su competenze maturate all'interno dei laboratori accademici; ii) si avvalgono di strutture, attrezzature e/o servizi dell'università; iii) vedono all'interno della propria compagine imprenditoriale e/o dell'organigramma una presenza di docenti e/o ricercatori di un ente di ricerca pubblica; iv) trasformano la conoscenza scientifica e tecnologica, prodotta nel sistema della ricerca pubblica, in conoscenza sfruttabile commercialmente mediante la realizzazione di prodotti o servizi innovativi.

Le strutture che all'interno dell'Ateneo si occupano di spin-off e start up offrono consulenza tecnica, economica-organizzativa e giuridica per la costituzione di tali imprese. Gli incaricati seguono le fasi relative alla costituzione e all'accreditamento, gestiscono le partecipazioni pubbliche e la relativa razionalizzazione (anche rispetto al D.Lgs 19 agosto 2016, n. 175 successivamente modificato ed integrato secondo le disposizioni del D.Lgs 16 giugno 2017, n. 100) e sostengono i processi di crescita delle aziende promosse. In tali fasi viene fornita assistenza iniziale alla redazione del business plan e nella definizione degli aspetti giuridico-contrattuali inerenti gli atti societari e negoziali. Il tutto è svolto in collaborazione con la Start Cup Lazio che – come sopra riportato – dal 2015 vede l'Università quale capofila di una rete delle principali Università del Lazio, degli Enti di ricerca e di imprenditori privati ed investitori per la realizzazione di una Start Cup Competition.

A partire dal 2019 è stato avviato un nuovo servizio di informazione dedicato per orientare studenti e docenti che hanno intenzione di intraprendere un'attività imprenditoriale:



inziative.imprenditoriali@uniroma2.it.

Sulla base degli anni di sperimentazione è stato costituito un Gruppo di lavoro per la redazione di un nuovo Regolamento in materia di spin off e start up che ha visto la fase finale di approvazione a gennaio 2020 (D.R. 456 del 2 marzo 2020). È stato poi costituito in data 15 aprile 2020 il Comitato Spin-off Start up con il compito di valutare le richieste di avvio e di accreditamento sia di spin-off che di start up innovative originate da studenti. L'Università monitora ex-post le iniziative di spin-off e si occupa di promuovere le stesse verso opportunità offerte a livello regionale e nazionale. Dal 2017, inoltre, le attività ordinarie sono state affiancate dall'attività di natura straordinaria consistente in una razionalizzazione delle partecipazioni societarie degli enti pubblici (si veda per ulteriori dettagli il paragrafo "Rapporti con parti correlate").

Molte delle nostre spin-off sono, contemporaneamente, "Start Up Innovative" in base alla normativa speciale. La start up innovativa nell'ordinamento italiano (articolo 25, comma 2, del D.L novellato dal D.L. 28 giugno 2013, n. 76 - convertito con modificazioni dalla L. 9 agosto 2013, n. 99) è definita: "Società di capitali, costituita anche in forma cooperativa, di diritto italiano ovvero una Societas Europea, residente in Italia ai sensi dell'articolo 73 del decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, n. 917, le cui azioni o quote rappresentative del capitale sociale non sono quotate su un mercato regolamentato o su un sistema multilaterale di negoziazione". Le start up innovative devono essere in possesso di taluni requisiti alcuni obbligatori ed altri alternativi, modificati dal D.L. n. 76/2013.

Le attività di Terza Missione dell'Ateneo negli ultimi anni si stanno orientando a vantaggio del territorio, promuovendo iniziative con impatto sociale. L'Università in data 9 aprile 2019 ha costituito la Tor Vergata–Confapi ContaminAction Hub S.r.l., iniziativa unica nel suo genere per la capacità di attrarre una partnership forte che incarna la vera spina dorsale del sistema produttivo privato italiano, ovvero Confapi, che raggruppa la piccola e media industria italiana. L'hub dovrebbe essere in grado di attrarre a Tor Vergata le migliori imprese innovative (spin-in) supportandole con il patrimonio di ricerca e sviluppo dell'Ateneo, mettendo in relazione scienza, società e territorio; al fine di curare il trasferimento tecnologico e valorizzare la ricerca universitaria (brevetti, spin-off, ricerca conto terzi, infrastrutture territoriali), amplificandone l'impatto sulla società (rapporti scienza società, civic/public engagement, beni culturali, salute). Ciò dovrebbe rafforzare l'impatto sul territorio per la ricerca universitaria attivando innovazione tecnologica sul territorio nazionale. La scelta di uno strumento privatistico è stata dettata dalla necessità di individuare una forma organizzativa coerente e compatibile con le



modalità di lavoro con le imprese. La forma giuridica di una società di capitali consente infatti: i) rapidità nella gestione operativa; ii) flessibilità della struttura ai mutamenti organizzativi e dell'aspetto gestionale; iii) semplicità di supervisione e controllo; iv) esigenza di gestire la velocità del mercato e del cambiamento. Nell'ambito di questa iniziativa sono state offerte occasioni di formazione ed inserimento nel mondo del lavoro per giovani laureati di questa Università, in particolare con riferimento all'iniziativa "ContaminAction Day".

GESTIONE DEL PERSONALE E SVILUPPO ORGANIZZATIVO

SVILUPPO ORGANIZZATIVO

Partendo dall'assunto che le risorse umane sono l'elemento chiave per la realizzazione degli obiettivi dell'organizzazione, l'attenzione verso di esse non solo può garantire una migliore performance lavorativa, ma sarà anche da stimolo per l'appartenenza, la motivazione, l'identificazione profonda con la visione e la missione dell'Ateneo. Mossa da questa convinzione, "Tor Vergata" ha messo in campo anche nel 2020, nonostante il cambiamento di paradigma derivante dall'inaspettato impatto della pandemia. molteplici attività con l'intento di promuovere la valorizzazione e lo sviluppo professionale delle sue risorse umane.

Mappatura delle competenze

Il progetto di mappatura delle competenze, avviato nel 2017, continua ad essere portato avanti e perfezionato. Conoscere le competenze significa avere consapevolezza delle capacità, esperienze e atteggiamenti che consentono a ciascuna risorsa umana di svolgere in maniera efficace determinate attività ed è fondamentale sia per l'organizzazione, sia per la risorsa interna all'Ateneo. Grazie alla mappatura delle competenze, l'organizzazione può migliorare la conoscenza del personale e sviluppare percorsi di rinforzo delle competenze (attraverso un piano formativo mirato); contestualmente il personale accresce la consapevolezza delle proprie abilità.

Strategica è questa attività nella gestione dei nuovi ingressi (contratti a tempo indeterminato, contratto a tempo determinato e rinnovi di contratto). L'obiettivo è quello di creare un percorso sinergico per i nuovi assunti (o rinnovi di contratto) tra l'Ufficio del personale, l'Ufficio stipendi e la Divisione Sviluppo organizzativo. La nuova risorsa inserita riceve immediatamente un kit di accoglienza composto da informazioni utili sull'Ateneo (visione e missione, Piano Integrato), sugli aspetti contrattuali (CNNL, Codice etico) e una brochure con indicata l'agenda delle necessarie tappe da svolgersi presso i diversi uffici competenti. L'ultimo



passaggio, presso la Divisione Sviluppo organizzativo, consente di mappare le competenze in ingresso e inserisce la risorsa in un "incastro" virtuoso tra competenze possedute e necessità dell'organizzazione.

Nel 2020 sono state mappate 64 unità di personale, le cui assegnazioni hanno riscosso un gradimento complessivo molto alto.

Assessment

Durante l'anno 2019 è stata avviata, ed è proseguita durante il 2020, la sperimentazione di un "Assessment Center" per posizioni di stage richiesti dalla ripartizione Protezione Dati e Conservazione Digitale. Sono state utilizzate varie metodologie, differenti rispetto al passato a causa dell'emergenza sanitaria, organizzate in una prova individuale, test attitudinali e un approfondito colloquio motivazionale, con la presenza di due assessor interni che ha consentito di rilevare le abilità e competenze dei candidati. Ciò ha consentito di selezionare profili in linea con quanto ricercato, inserendo realmente "la persona giusta al posto giusto". Anche coloro che non sono stati selezionati hanno avuto la possibilità di ricevere un feedback rispetto a quanto osservato e registrato durante l'assessment. Un servizio utile ad offrire ai giovani candidati un'opportunità di orientamento e di crescita professionale, oltre che un'operazione di rafforzamento del brand "Tor Vergata" verso l'esterno. Il gradimento generale di tutti i partecipanti (committente, candidati selezionati e non) è stato particolarmente elevato.

Smart working emergenziale

La circolare 1/2020 della Presidenza del Consiglio dei Ministri e i DD.P.C.M. del 23 febbraio 2020, 25 febbraio 2020 e 1 marzo 2020 hanno individuato, tra le misure di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-2019, anche lo strumento del lavoro agile con modalità semplificate e temporanee di accesso. L'Ateneo ha condotto un'analisi della normativa legata al lavoro agile, ha elaborato Linee Guida operative e definito una modulistica di riferimento. Il 12 marzo 2020 ha preso avvio lo "smart working emergenziale" che, se da un lato ha reso possibile la salvaguardia della salute delle persone della nostra organizzazione, dall'altro ha garantito – da remoto - la piena operatività di tutti i servizi dell'Ateneo.

Piattaforma "Agorà"

Realizzata a tempo di record come risposta all'esigenza di mantenere saldi legami anche durante la pandemia, la piattaforma collaborativa Agorà rappresenta la casa "virtuale" in cui



potersi incontrare per raccogliere idee, confrontarsi, sviluppare le competenze e sentirsi parte della comunità di "Tor Vergata". Sono presenti all'interno della piattaforma quattro sezioni: Formazione, [Ri]Creativa, Risorse umane e YUFE.

Al centro della prima sezione è la formazione, strumento fondamentale per lo sviluppo della persona. Sono presenti corsi di formazione online su tematiche come smartworking, comunicazione digitale, uso di software collaborativi e tecnici, ascolto dei fabbisogni formativi. Nella seconda sezione si è valorizzato l'aspetto di benessere psicologico e fisico del personale, incentivando a partecipare a momenti di ginnastica online (pilates), di svago (pillole dall'Orto Botanico) o ricreative (iniziativa "Distanti ma uniti" che ha voluto raccontare i momenti più difficili della pandemia in chiave leggera). Focus della terza sezione sono le risorse umane e la comunità in cui sono inserite, con un progetto di sviluppo organizzativo legato alle soft-skill dei responsabili di posizioni organizzative e informazioni utili ad acquisire sempre maggior consapevolezza rispetto alla visione e alla missione dell'Ateneo. La quarta sezione nasce dal desiderio di potenziare un mindset "cosmopolita" delle risorse umane, anche grazie a corsi di formazione erogati in lingua inglese nell'area interdisciplinare, in particolare riguardo allo sviluppo e al rafforzamento delle soft-skill (comunicazione, leadership).

Sistema di valutazione

Il 2020 ha visto l'avvio della valutazione della performance organizzativa e individuale, coinvolgendo tutto il personale tecnico, amministrativo e bibliotecario afferente all'Ateneo (Facoltà/Macroaree, Dipartimenti, Centri e Amministrazione generale). Il tema della valutazione rappresenta, per ragioni storiche e culturali, un aspetto delicato della vita organizzativa degli enti pubblici: se da un lato esiste un obbligo normativo che impone la valutazione individuale, dall'altro è fondamentale per l'Amministrazione evitare che questa si traduca in un mero e costoso adempimento e, soprattutto, che venga percepito come tale. Il nuovo sistema è stato costruito pensando a un processo di misurazione e valutazione che fosse semplice, facilmente comprensibile e graduale nella sua applicazione, in modo da promuovere confronti costruttivi tra valutato e valutatore e orientare le energie verso il miglioramento continuo. Per presentare il sistema di valutazione nei suoi principi, finalità e applicazioni, è stata organizzata una serie di incontri presso varie sedi dell'Ateneo, precedenti al lockdown, ed è stato predisposto del materiale informativo multimediale per valutati, valutatori e valutatori intermedi (video, slide, manuali e FAQ). È stata inoltre fornita un'assistenza continua agli attori coinvolti (valutatori, valutatori di supporto, valutati) durante tutte le fasi del processo valutativo, anche attraverso l'istituzione di un help-desk interno, reso disponibile da personale



della struttura della divisione Sviluppo Organizzativo. In forte sinergia con l'Ufficio Pianificazione Strategica Integrata, si è conclusa nel mese di settembre 2020 la fase di progettazione del software Gzoom e nei mesi di ottobre/novembre/dicembre è stata completata la fase di configurazione del sistema con la predisposizione, per ciascuna afferenza, delle funzionalità necessarie all'inserimento delle valutazioni e all'abilitazione delle utenze di tutti i profili coinvolti nel processo valutativo. Il percorso di valutazione si è concluso nei tempi stabiliti, fornendo risultati complessivamente positivi. Si sono evidenziate delle aree di miglioramento in alcuni ambiti (in particolare "Orientamento al servizio", "Efficienza delle prestazioni" e "Collaborazione e gruppo"), che saranno oggetto di un interventi formativi nell'anno 2021. In particolare sono di grande interesse corsi di formazione sulla gestione, pianificazione e controllo del tempo, al fine di ottimizzare la propria attività e produttività lavorativa in termini di efficacia ed efficienza (Time management), sull'individuazione della strada migliore per poter gestire situazioni critiche e/o nuove (Problem solving) e sulla gestione delle relazioni all'interno dei gruppi di lavoro favorendo il gioco di squadra (Teamwork).

Organizzazione Dipartimenti

Nel 2019 sono terminati gli incontri con i Direttori di Dipartimento, Presidi e Coordinatori di Macroarea finalizzati ad acquisire una migliore conoscenza delle dinamiche organizzative e relazionali interne ed esterne, e sono state identificate le filiere comuni alle Strutture di riferimento. A seguito di questo processo è stato possibile produrre un organigramma anche nei Dipartimenti e nelle Strutture di Raccordo e procedere all'individuazione di un coordinatore per ciascuna filiera nascente. L'iter si è concluso in tutte le strutture autonome e sono state identificate più di 80 nuove posizioni organizzative. Alcune strutture autonome necessitano ancora di maggiore approfondimento, in quanto presentano o una maggiore complessità organizzativa o sono state oggetto di un recente cambio di guida (Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Macroarea di Ingegneria, Macroarea di Lettere e Filosofia, Presidenza di Medicina). Questa attività ha permesso di riorganizzare 17 Dipartimenti e due strutture di Presidenza/Macroarea. Nel 2020 si è conclusa la riorganizzazione di altre due strutture complesse (Presidenza Medicina e Macroarea di Lettere e Filosofia).

Piano della formazione 2020

L'Ateneo considera la formazione del personale tecnico, amministrativo e bibliotecario uno strumento strategico finalizzato alla valorizzazione, allo sviluppo e alla qualificazione professionale nonché al costante aggiornamento, elemento fondamentale per assicurare un



continuo adeguamento delle competenze. In un'ottica di programmazione del lavoro agile, nasce la necessità di organizzare nuovi percorsi formativi idonei a sviluppare una cultura gestionale orientata al lavoro per obiettivi misurabili e per risultati ed altresì finalizzati ad ottimizzare e adeguare l'organizzazione del lavoro a seguito dell'introduzione di nuove tecnologie e reti di comunicazione, migliorando la qualità dei servizi e realizzando anche economie di gestione. L'emergenza sanitaria provocata dalla pandemia da Covid-19 ha determinato un improvviso cambiamento nelle organizzazioni e nelle persone, impossibilitate a proseguire con le stesse modalità nelle azioni professionali e personali. Pertanto i metodi formativi tradizionali (corsi, giornate formative, esercitazioni d'aula) sono stati integrati e in molti casi sostituiti dalla modalità e-learning. La nascita della piattaforma Agorà è totalmente integrata alla visione di una nuova formazione e rappresenta una risposta concreta rispetto alle nuove necessità dell'organizzazione e delle sue persone. All'interno di Agorà, una sezione dedicata esclusivamente alla formazione, sono presenti alcuni percorsi ideati e realizzati come un'opportunità per offrire al personale nuovi strumenti che aiutino ad affrontare le nuove sfide lavorative, imposte dalla crisi sanitaria.

In particolare le aree di intervento del 2020 sono state:

- L'area informatica con i corsi di excel (livello base, avanzato e simulazioni pratiche) e certificazione E4Job. E4Job è un percorso di formazione e certificazione, erogata in modalità online, rivolto a tutto il Personale TAB di Ateneo. La finalità è quella di i) far apprendere i concetti fondamentali della cultura digitale, per affrontare con più preparazione e consapevolezza il mondo dello studio e del lavoro; ii) favorire la crescita e l'innovazione in tutti settori dell'economia, sempre più orientata all'integrazione delle tecnologie digitali; iii) insegnare a utilizzare criticamente i social network o a gestire i big data, così da poter spendere le competenze acquisite in campo professionale;
- l'area tecnico-specialistica con corsi sull'uso di strumenti utili a lavorare a distanza (Microsoft Teams, software informativo-contabile Easy ecc.);
- l'area interdisciplinare con varie iniziative destinate al miglioramento della comunicazione digitale e il proseguimento del percorso sulle soft skills (formazione comportamentale) destinato al personale con posizione di responsabilità, erogato in classi virtuali.

INFORMATIZZAZIONE E DEMATERIALIZZAZIONE DEI PROCESSI

In data 3 settembre 2020 l'Ateneo ha subito un sofisticato attacco di tipo ransomware che ha coinvolto l'infrastruttura dedicata all'erogazione della didattica online ("Teams"), oltre cento postazioni dell'Amministrazione, il sistema informativo di contabilità e diversi micro-servizi



accessori. Data la gravità dell'accaduto, l'Università ha immediatamente presentato denuncia alla Procura della Repubblica di Roma. I sistemi stipendi, gestione del personale e segreteria studenti non sono stati interessati dall'incidente e sono rimasti sempre operativi, così come tutti i servizi online per la gestione della carriera degli studenti e dei futuri studenti (prenotazioni, iscrizioni, immatricolazioni, verbalizzazione degli esami).

I servizi per l'erogazione della didattica a distanza sono stati ripristinati in circa due giorni di lavoro, sugli altri sistemi coinvolti nell'attacco è stato effettuato un massiccio intervento sul sistema di storage (backup) delle informazioni. Il sistema rispetto al quale la completa riattivazione ha portato le maggiori difficoltà è stato il sistema informativo-contabile, particolarmente colpito e impattato dall'attacco. Nel dettaglio, l'attacco ha cancellato la porzione del disco che permette al singolo computer di vedere come è organizzato il disco e di accedere ai dati in esso contenuti; inoltre l'attacco ha preso di mira le repliche in cloud e il sistema di backup, comprese le copie storiche. Quattro diverse società specializzate sono state incaricate² di operare il recupero, partendo dai dati crittografati, ed è stata istituita una task force interna dedicata alla ricostruzione dei periodi amministrativi mancanti, gestendo contemporaneamente le emergenze legate a rendicontazioni, pagamenti e fatturazioni. La task force, per garantire l'attendibilità dei dati laddove il backup non fosse stato di supporto, ha provveduto al reinserimento manuale dei dati.

In termini di informatizzazione e dematerializzazione dei processi, il 2020 ha visto, a seguito della pandemia, la necessità – oltre che di garantire come di consueto il supporto alla gestione e l'offerta di servizi innovativi agli studenti – di sostenere la didattica a distanza e il lavoro agile dei dipendenti. Per gestire l'informatizzazione di tutti i processi di didattica e tecnico-amministrativi è stato creato un Gruppo di Lavoro coordinato dal dirigente della Direzione V "Personale e Sistemi Operativi di Gestione". Il Gruppo, composto da sviluppatori, tecnici informatici ed esperti di sistemi, ha lavorato in sinergia per garantire la continuità della didattica e dei servizi. In 5 giorni è stato organizzato e attivato un servizio di didattica a distanza sulla piattaforma Microsoft Teams che ha consentito a circa 20.000 studenti e studentesse di seguire i corsi e svolgere esami online. Sono stati sostenuti oltre 40.000 esami e sono state conseguite circa 2.300 lauree attraverso l'utilizzo della piattaforma telematica. Il portale istituzionale è stato aggiornato con l'inserimento di una sezione esclusivamente dedicata alla condivisione delle informazioni necessarie alla gestione dello stato di emergenza: informazioni agli studenti,

_

² A titolo gratuito



comportamenti da seguire, mappe dei percorsi di sicurezza da seguire e risposta chiara alle FAQ.

Sono stati effettuati acquisti destinati alla fornitura di assistenza da remoto per docenti e personale TAB per utilizzo della piattaforma e dei mezzi privati durante lo smartworking nonché al nuovo sistema di prenotazione dei posti in presenza nelle aule didattiche. Si è provveduto altresì al rapido ripristino delle postazioni informatiche danneggiate dall'attacco hacker del 3 settembre 2020, di cui si è riferito appena sopra.

TUTELA DEI DATI PERSONALI

In ottemperanza al Regolamento (UE) 2016/679 - Regolamento generale sulla protezione dei dati (RGPD - General Data Protection Regulation), l'Ateneo ha reso disponibili sul proprio sito istituzionale le informative sul trattamento dei dati personali rivolte a coloro che conferiscono i propri dati personali a Tor Vergata. Ai sensi dell'art. 12 del Regolamento, sussiste infatti l'obbligo di fornire ai soggetti interessati informazioni complete in merito al trattamento dei propri dati personali, nel caso dell'Ateneo sono state rese le seguenti informative:

- per gli utenti che intendono iscriversi alle prove di ammissione e agli esami di stato, per gli utenti che intendono immatricolarsi ai corsi di studio e per gli studenti, laureandi, laureati, specializzandi, tirocinanti e dottorandi dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata";
- ☑ per i partecipanti alle procedure concorsuali, comparative o selettive bandite dall'Ateneo o
 da una struttura dell'Ateneo:
- 🛂 per il personale docente e il personale tecnico, amministrativo e bibliotecario;
- per gli utenti che effettuano erogazioni liberali ai sensi dell'Art-Bonus (art.1 del D.L. 31 maggio 2014, n. 83 convertito con modificazioni nella Legge 29 luglio 2014, n.106), a favore degli interventi di manutenzione, protezione e restauro di beni culturali pubblici riguardanti il sito archeologico «Villa delle Terme degli Stucchi dipinti» a Roma;
- per gli utenti che usufruiscono del servizio di orientamento;
- 🛂 per gli utenti che forniscono dati finalizzati all'attività di Job Placement.

Il titolare del trattamento è l'Università, nella persona del Rettore.

ACQUISTI, PATRIMONIO E SVILUPPO EDILIZIO DEL CAMPUS

ACQUISTI

Su indicazione delle Direzioni competenti sono state effettuate le procedure di acquisto



necessarie al funzionamento degli uffici e al perseguimento degli obiettivi strategici di Ateneo; sono, pertanto, state avviate numerose procedure di gara (RDO), Trattative dirette e Ordini Diretti di Acquisto sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA) nonché adesione alle Convenzioni Consip attive, ove disponibili.

Sono state inoltre effettuate diverse procedure di acquisto per le esigenze emergenziali Covid-19 per 1.542 migliaia di Euro, con relativa rendicontazione al MUR che le ha finanziate per un importo di 1.402 migliaia di Euro (D.M. 294/2020). Nel dettaglio sono state sostenute spese per la sanificazione dei locali, per la dotazione di dispositivi di protezione individuale e per l'adozione di tutte le misure organizzative per poter proseguire le attività in condizioni di sicurezza. Rientrano inoltre in questo ambito tutte le attività previste per il potenziamento della didattica a distanza, come l'acquisto delle webcam, dei portatili e di varie licenze.

Si è proceduto a ricorrere a procedure in regime di "green public procurement" per l'acquisto, e poi l'installazione, delle sedute ecosostenibili alimentate dai pannelli solari nonché per la fornitura di cancelleria rispettosa di tutti i criteri di sostenibilità dettati dai CAM.

SVILUPPO EDILIZIO DEL CAMPUS

Polo didattico d'Ateneo

Il progetto in essere prevede la realizzazione di un primo stralcio del Polo Didattico di Ateneo che quindi si inserirà in un complesso generale edilizio unitario più vasto comprendente gli edifici già in esercizio destinati agli uffici amministrativi del Rettorato, ai Servizi Generali di Ateneo ed a quelli dipartimentali della Macroarea di Giurisprudenza. Gli edifici definiti Polo Didattico d'Ateneo riguardano le aree che vengono così identificate:

- le aule didattiche sul lato nord del lotto, costituite da un edificio a pettine composto da tre trapezi comunicanti (padiglioni A-B-C) solo i primi due dei quali facenti parte dello stralcio funzionale di cui al progetto in essere;
- 🛂 la "cerniera" a forma di tronco di cono che collegherà l'edifico del Rettorato con le aule;
- I il "parco energetico" che si svilupperà su una superficie ellissoide costa al di sopra dei tre trapezi delle aule.

La "cerniera" e il "parco energetico" non fanno parte quindi dell'attuale stralcio funzionale che si vuole eseguire; la loro realizzazione è infatti rimandata all'ottenimento di ulteriori finanziamenti. A seguito di delibera del Consiglio d'Amministrazione del 23 ottobre 2018, con Rettorale prot. 38975/2018 dell'8 novembre 2018 erano state affidate alla Concessionaria le indagini archeologiche propedeutiche alla realizzazione del nuovo Polo Didattico d'Ateneo



per un costo di 255 migliaia di Euro. Le indagini sono state regolarmente svolte e l'Ateneo ha provveduto, nel 2019, al pagamento di tre certificati di pagamento. La documentazione è stata poi trasmessa alla Soprintendenza Archeologica di Roma. A seguito di ulteriori sopralluoghi è emersa la necessità di nuovi approfondimenti volti alla completa messa in luce delle sistemazioni irrigue evidenziatesi nell'area nord del cantiere. Con nota del 16 ottobre 2019 la Concessionaria ha trasmesso un computo metrico integrativo per tali indagini per un valore di 215 migliaia di Euro. In data 5 giugno 2019 il Consiglio d'Amministrazione ha deliberato, sub iudice all'accertamento della liquidità, di affidare al R.T.I. Concessionario le opere relative al Primo Stralcio del Nuovo Polo Didattico d'Ateneo, come da progetto approvato dal CTA del Provveditorato Interregionale alle 00.PP. per il Lazio, l'Abruzzo e la Sardegna n. 3478 del 27 novembre 2018, per un importo complessivo di 13.204 migliaia di Euro. Nel 2019 è stato pagato il certificato di pagamento n. 81 per prestazioni di cui all'art. 12 della Convenzione, di cui quota parte - pari a 35 migliaia di Euro - relativa ad incarichi affidati alla Concessionaria per il nuovo Polo Didattico d'Ateneo.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, nell'adunanza del 28 gennaio 2020, ha deliberato di destinare all'ultimazione del primo stralcio di lavori relativi al Polo didattico 5.676 migliaia di Euro precedentemente allocate alla realizzazione del Centro sportivo polivalente, di cui si tratterà nel successivo paragrafo. Nella seduta del 28 febbraio 2020 il Consiglio d'Amministrazione ha deliberato di sospendere la propria delibera del 25 giugno 2019 relativa all'affidamento dei lavori per la realizzazione delle opere relative al primo stralcio del Nuovo Polo Didattico di Ateneo e di sospendere conseguentemente tutti gli atti ad essa presupposti e connessi.

Centro Sportivo Polivalente

Relativamente alla realizzazione di un polo sportivo polivalente, in grado anche di rispondere alle esigenze didattiche afferenti al corso di laurea in Scienze Motorie, con delibera del Consiglio d'Amministrazione del 19 dicembre 2017 è stata approvata la prima fase del "Progetto Olimpia" ed è stato conferito incarico alla Concessionaria di redigere il progetto definitivo dell'opera in argomento, ai fini della richiesta, previa ulteriore approvazione del Consiglio d'Amministrazione, delle prescritte autorizzazioni urbanistico-edilizie.

Nella stessa seduta il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di confermare il ricorso ad un mutuo di durata ventennale, a decorrere dal 1° gennaio 2018, presso l'Istituto per il Credito Sportivo per l'importo di 13,6 milioni di Euro; il contratto di prestito è stato perfezionato in



data 25 luglio 2018.

In data 28 settembre 2018 l'Istituto per il Credito Sportivo ha accreditato, al netto dell'imposta sostitutiva dovuta, la somma presso la Banca Tesoriera Unicredit S.p.A.. Nella seduta del 7 maggio 2019 il Consiglio d'Amministrazione ha deliberato, "sub iudice al parere positivo del Collegio dei revisori dei Conti, di affidare alla Concessionaria Vianini Lavori S.p.A., alle condizioni previste dalla Convenzione vigente, la progettazione esecutiva della palestra e del laboratorio di Scienze Motorie ed opere connesse, da realizzarsi nell'ambito del progetto generale del Centro Sportivo Polivalente". Successivamente, con verbale del 24 maggio 2019, il Collegio dei Revisori dei conti ha rimesso il proprio parere in merito all'affidamento dell'opera al Concessionario, alla valutazione da parte dell'Avvocatura Generale dello Stato. L'Avvocatura ha espresso, con comunicazione pervenuta all'Ateneo il 30 settembre 2019, in ordine alla vigenza della Convenzione del 1987, parere favorevole, sottolineando che sarà cura dell'Ateneo effettuare una "puntuale verifica della piena corrispondenza dei lavori da commissionare ulteriormente con le originarie previsioni dell'accordo quadro del 1987, in termini di continuità e consequenzialità nel perseguimento degli obiettivi di legge". Con nota del Direttore Generale del 7 ottobre 2019, l'Ateneo ha affidato alla Concessionaria la progettazione esecutiva della palestra e del laboratorio di Scienze Motorie ed opere connesse, da realizzarsi nell'ambito del progetto generale del Centro Sportivo Polivalente "Tor Vergata", condizionando la valutazione economica dell'opera al parere di congruità da parte del C.T.A. del Provveditorato Interregionale alle 00.PP. per il Lazio, l'Abruzzo e la Sardegna del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti. Nel 2019 è stato emesso il certificato di pagamento n. 1 relativo alla progettazione, direzione lavori e coordinamento della sicurezza per 5 migliaia di Euro, e sono state liquidate 8 migliaia di Euro a valere sul S.A.L. n. 81 per prestazioni di cui all'art. 12 della Convenzione.

Nella seduta del 28 gennaio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di elaborare una proposta di ridefinizione dell'investimento complessivo, sostituendo allo stadio per il cricket e ai progetti di ricerca coinvolti nell'intervento programmato la realizzazione di un primo stralcio del <u>Polo didattico di Ateneo</u>, proponendo inoltre all'Istituto di credito una rimodulazione dei tassi di interesse applicati. L'importo per il quale il Consiglio ha deliberato di effettuare la modifica di destinazione ammonta a 5.676 migliaia di Euro.

Nella seduta del 28 febbraio 2020 il Consiglio d'Amministrazione ha deliberato di sospendere la propria delibera del 7 maggio 2019 inerente l'affidamento della "progettazione esecutiva della palestra e del laboratorio di Scienze Motorie ed opere connesse, da realizzarsi nell'ambito del progetto generale del Centro Sportivo Polivalente Tor Vergata e di tutti gli atti integrativi e



accessori ad essa pertinenti.

Facoltà di Economia

Con D.R. n. 1497/2020 del 5 agosto 2020 è stata affidata alla Techno Center S.p.A. la realizzazione di un'infrastruttura di rete dati LAN e Wi-Fi, a servizio dell'Edificio A e di parte dell'Edificio B della Facoltà di Economia, per un importo complessivo di circa 180 migliaia di Euro. In data 28 gennaio 2021 è stato redatto dal Direttore Esecutivo del Contratto il certificato di regolare esecuzione, dal quale risulta che i lavori sono stati regolarmente eseguiti, formalmente approvato con Decreto Rettorale n. 316 dell'11 febbraio 2021 che ha altresì autorizzato il pagamento.

ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO E STRUTTURA PATRIMONIALE DELL'ATENEO

ANDAMENTO E NATURA DEI PROVENTI

Il grafico che segue illustra l'andamento dei proventi da FFO, dei proventi da contribuzione degli studenti e dei proventi propri da ricerca (competitiva e commissionata) a confronto con i medesimi dati riferiti all'esercizio 2020.

PROVENTI DA FFO, DA RICERCA E DA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

2020 2019

FFO

PROVENTI PROPRI DA RICERCA COMPETITIVA E
COMMISSIONATA
PROVENTI PROPRI DA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

2020 167.453.346 21.607.589 38.965.129
2019 161.182.313 21.936.904 38.426.723



PROVENTI DA F.F.O.

Il Fondo per il finanziamento ordinario delle università (FFO), istituito nello stato di previsione del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (ora Ministero dell'Università e della Ricerca) dall'art. 5, co. 1, lett. a), della L. 537/1993, è relativo alla quota a carico del bilancio statale delle spese per il funzionamento e le attività istituzionali delle università, comprese le spese per il personale docente, ricercatore e tecnico, amministrativo e bibliotecario, per l'ordinaria manutenzione delle strutture universitarie e per la ricerca scientifica (ad eccezione della quota destinata ai progetti di ricerca di interesse nazionale) e della spesa per le attività sportive universitarie. Complessivamente, il Fondo di finanziamento ordinario MUR 2020 si attesta a circa 7,8 miliardi di Euro (D.M. 442 del 10 agosto 2020). In particolare:

- uota base, in proporzione al "peso" di ogni università, per 4.213 milioni di Euro, pari a circa 54% del totale;
- quota premiale (da assegnare agli atenei per il 60% in base ai risultati conseguiti nella VQR 2011-2014, per il 20% in base alla valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2017-2019, sempre utilizzando i dati relativi alla VQR 2011-2014, e per il restante 20% in base agli indicatori di risultato di cui all'art. 3 del D.M. 25 ottobre 2019 relativo alle linee generali d'indirizzo per il triennio 2019-2021) per 1.944 milioni di Euro, pari a circa il 24% del totale:
- ☑ interventi previsti da disposizioni legislative per 936 milioni di Euro;
- ☑ interventi a favore degli studenti per 528 milioni di Euro;
- 🛂 quota perequativa, pari a circa il 2,2% del totale, per 175 milioni di Euro;
- incentivi per chiamate dirette ai sensi della L. 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo per 16,5 milioni di Euro destinati al cofinanziamento al 50% di interventi di assunzione di professori e chiamata diretta di professori e ricercatori;
- programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" per 7 milioni di Euro;
- 🛂 altri interventi per circa 32 milioni di Euro.

La tabella che segue mostra la composizione dell'FFO per il nostro Ateneo nel 2020, a confronto con l'esercizio precedente:

	2020 D.M. 442/2020	2019 D.M. 738/2019
Interventi quota base	86.163.101	90.287.645
ASSEGNAZIONE QUOTA PREMIALE	45.881.191	41.575.716
PEREQUATIVO	4.380.073	4.030.969
UNA TANTUM	132.352	76.034
FFO STRUTTURALE	136.556.717	135.970.364



	2020	2019
	D.M. 442/2020	D.M. 738/2019
NO TAX AREA	2.156.254	2.095.971
DIVERSAMENTE ABILI	217.820	189176
PIANO STRAORDINARIO I FASCIA	231.717	231.717
PIANO STRAORDINARIO RICERCATORI	1.231.763	1.231.763
PIANO STRAORDINARIO ASSOCIATI	2.829.657	2.829.657
RECLUTAMENTO RICERCATORI ART 24 C 3 LETT. B) L 240/2010	1.700.000	1.700.000
BORSE POST LAUREAM	6.627.323	6.609.691
FONDO SOSTEGNO GIOVANI	1.230.871	1.261.765
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	1.404.625	1.410.904
ACCESSO DEI GIOVANI ALLA RICERCA D.M. 204/2019	1.994.322	675.050
CONSORZI INTERUNIVERSITARI	127.158	128.664
COMMISSIONE PER L'ABILITAZIONE SCIENTIFICA	-	40.576
INTEGRAZIONE MATERNITÀ ASSEGNISTI DI RICERCA	65.798	61.691
INCENTIVARE L'ATTIVITÀ BASE DI RICERCA	-	-
DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA	3.213.124	3.213.124
COMPENSAZIONE BLOCCO SCATTI STIPENDIALI 2011-2015	-	1.122.200
FINALITÀ ART. 1 C. 401 LETT. B L. 145/2018	247.600	-
FINALITÀ ART. 1 C. 631 L. 205/2018	2.381.571	-
ART. 100, C.1 DL 18/20 E ART. 236, C.1 DL 34/2020 COVID	1.401.804	-
finalità art. 36 comma 3 e 5 D.L. 34/2020	2.335.222	-
ALTRE ASSEGNAZIONI	29.396.629	22.801.949
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	1.500.000	1.500.000
INTERVENTI STRAORDINARI	-	910.000
ASSEGNAZIONI STRAORDINARIE	1.500.000	2.410.000
TOTALE	167.453.346	161.182.313

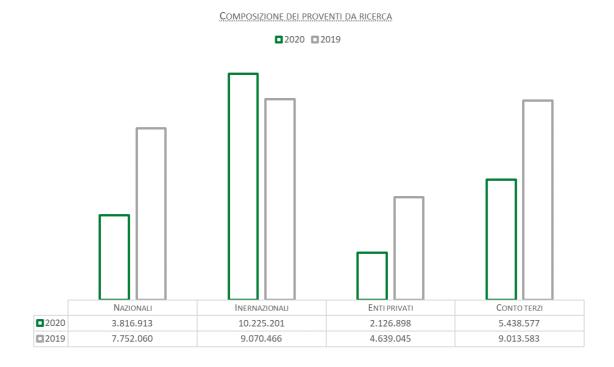
PROVENTI DA RICERCA

In queste voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore. Tali proventi, maturati per competenza nell'esercizio in esame sulla base dei relativi costi sostenuti, in coerenza con il principio della "commessa completata" indicato dal MUR, mostrano un lieve decremento rispetto all'esercizio precedente (329 migliaia di Euro).

I proventi da ricerca competitiva sono generati per il 47% dall'Unione Europea e altri organismi internazionali, per il 18% da enti italiani pubblici (ministeri, enti di ricerca, altri enti pubblici) e per il 10% da enti italiani di diritto privato. L'incremento più significativo è attribuibile ai proventi derivanti da ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali, che aumentano da 9.070 migliaia di Euro del 2019 a 10.225 migliaia di Euro del 2020 (13%). I proventi da organismi nazionali decrementano in modo molto significativo, passando dalle 7.752 migliaia di Euro del 2019 alle 3.817 migliaia di Euro del 2020 con un decremento del 51%. I proventi derivanti dalle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari e dai centri di



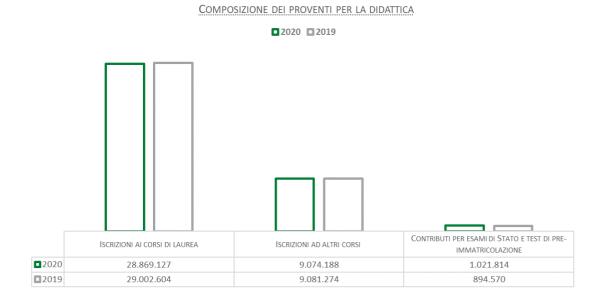
spesa nell'ambito della ricerca scientifica e dei servizi a terzi ammontano a 5.439 migliaia di Euro nel 2020, con un decremento di 3.575 migliaia di Euro rispetto al 2019. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.



PROVENTI DA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

Per quanto riguarda la contribuzione studentesca, si riporta di seguito la composizione della medesima nell'esercizio 2020, a confronto con l'esercizio precedente. Come mostrato dal grafico, i proventi da tasse e contributi per corsi di laurea triennale e laurea magistrale sono perfettamente in linea con l'anno precedente, così come gli altri proventi da formazione, mentre si rileva un sensibile incremento (12,5%) nella rimanente contribuzione studentesca (test di pre-immatricolazione e contributi per esami di Stato).





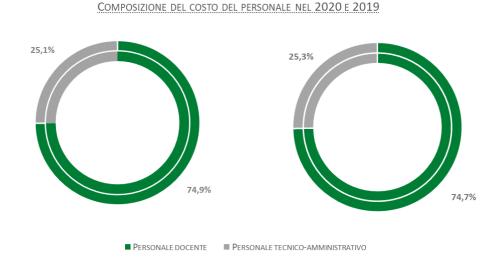
ANDAMENTO E NATURA DEI COSTI

COSTO DEL PERSONALE

Il costo per il personale dell'Ateneo rappresenta senza dubbio la posta maggiormente significativa (61%) degli oneri operativi del conto economico e si decrementa – come costo totale – del 3,8% rispetto al 2019.

Il costo del personale docente e ricercatore rappresenta il 74,9% del totale 2020 (74,7% del totale nell'esercizio a confronto), mentre il costo del personale dirigente, tecnico amministrativo e bibliotecario rappresenta il 23,1% del totale (25,3% nel 2019).

I criteri di distribuzione vigenti prevedono la suddivisione del 70% per il personale docente e del 30% per il personale tecnico amministrativo.





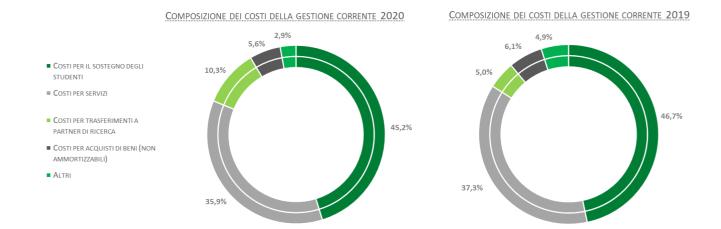
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Dopo il costo del personale, la seconda più significativa tipologia di costi (29,6% del totale costi operativi nel 2020, 29,3% nel 2019) è rappresentata dai costi della gestione corrente, dal cui sostenimento dipende il funzionamento delle strutture.

Di questi, come rappresentato nei grafici:

- Il 45,2% è costituito da costi sostenuti per l'erogazione di servizi agli studenti (46,7% nel 2019). È interessante notare come il 94,3% (97,1% nell'esercizio a confronto) dei proventi derivanti da tasse e contributi studenteschi dell'anno (si considerano sia la voce A.I.1 del Conto Economico, sia i proventi straordinari derivanti da sopravvenienze attive per incasso tasse relative a periodi amministrativi precedenti, presenti nel 2019 e pari a zero nel 2020) sia distribuito agli studenti stessi tramite l'erogazione di borse di studio, assegni, collaborazioni a tempo parziale, mobilità ed altri servizi (mobilità nel Campus, sostegno agli studenti disabili, attività culturali ecc.);
- ☑ il 35,9% è rappresentato da costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (37,3% nel 2019). Tra questi, una percentuale cospicua (34,2% nell'esercizio oggetto di bilancio, 31,7% nell'esercizio precedente) è rappresentata dai costi per la manutenzione di beni sia tangibili (immobili, macchinari, apparecchiature) sia intangibili (software);
- il 10,3% dei costi per la gestione corrente è rappresentato da costi direttamente connessi all'attività di ricerca svolta in partnership con altre università ed enti di ricerca; nel 2020 il costo per trasferimenti a partner di progetti coordinati da "Tor Vergata" in qualità di capofila si incrementa di 4.215 migliaia di Euro, anche come conseguenza della conclusione del programma di ricerca europeo Horizon2020;
- il 5,6% dei costi per la gestione corrente fa riferimento ad acquisto di beni di consumo per laboratori, di materiale bibliografico, di beni e materiali diversi (6,1% nel 2019);
- il rimanente 2,9% (4,9% nel 2019) è infine imputabile ad altri costi (tra i quali l'organizzazione di convegni e congressi, le quote associative, i compensi per commissioni di concorso e esame di Stato, versamenti allo Stato per vincoli di legge ecc.) e a costi per il godimento di beni di terzi.





Analisi della struttura patrimoniale al 31 dicembre 2020

Lo Stato Patrimoniale dell'Ateneo riclassificato per liquidità decrescente mostra, al 31 dicembre 2020, la seguente composizione, a confronto con l'esercizio precedente.

DESCRIZIONE IMPIEGHI	2020	2019	DESCRIZIONE FONTI	2020	2019
ATTIVO CORRENTE	210.170.808	196.372.799	PASSIVO CORRENTE	80.401.495	72.305.029
LIQUIDITÀ IMMEDIATE	15.425.644	14.312.803	PASSIVITÀ OPERATIVE	74.464.722	66.009.366
LIQUIDITÀ DIFFERITE	193.928.785	180.944.004	PASSIVITÀ FINANZIARIE	5.936.774	6.295.663
MAGAZZINO	44.977	32.252	Passivo consolidato	615.658.637	630.728.892
RATEI E RISCONTI	771.402	1.083.740	PASSIVITÀ OPERATIVE	546.553.394	556.061.517
ATTIVO IMMOBILIZZATO	595.337.651	606.890.600	PASSIVITÀ FINANZIARIE	69.105.242	74.667.375
IMM.NI MATERIALI NETTE	591.841.771	601.954.433	CAPITALE NETTO	109.448.327	100.229.477
IMM.NI IMMATERIALI NETTE	762.876	555.060	Fondo di dotazione	8.333.567	8.333.567
IMM.NI FINANZIARIE	364.977	822.410	PATRIMONIO VINCOLATO	53.085.491	53.085.491
RATEI RICERCA FINANZIATA	2.368.027	3.558.697	PATRIMONIO LIBERO	48.029.269	38.810.419
TOTALE IMPIEGHI	805.508.459	803.263.399	TOTALE FONTI	805.508.459	803.263.399

Per una migliore comprensione dello Stato Patrimoniale riclassificato, in particolare nel confronto con gli schemi di bilancio al 31 dicembre 2020, si riporta quanto segue:

- le passività operative correnti includono tutti i debiti a breve termine ad eccezione di quelli verso le banche e gli altri ratei e risconti passivi;
- 🛂 le passività finanziarie correnti includono la quota a breve termine dei debiti bancari;



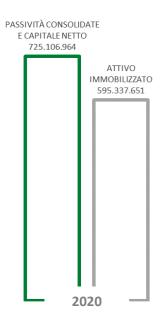
- le passività operative consolidate includono la quota a medio/lungo termine dei debiti operativi, i fondi rischi, il fondo TFR, i risconti passivi per contributi e per ricerca finanziata;
- le passività finanziarie consolidate includono la quota a medio/lungo termine dei debiti bancari.

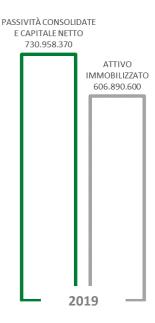
RAPPORTO DI COMPOSIZIONE: ATTIVO IMMOBILIZZATO SU TOTALE ATTIVO





COPERTURA DELL'ATTIVO IMMOBILIZZATO ATTRAVERSO FONTI CONSOLIDATE





Il primo grafico mostra come la percentuale di attivo immobilizzato, ossia quello per il quale non è prevista un'esigibilità prossima nel tempo, rappresenti il 73,91% del totale attivo al 31 dicembre 2020, con una riduzione di 1,6 punti percentuali rispetto all'esercizio precedente.



Le attività immobilizzate sono tutti gli impieghi finanziari che si può presumere permarranno all'interno dell'Ateneo per più di un esercizio, quindi tutti gli elementi attivi che restano durevolmente impiegati nei cicli produttivi aziendali. Tali elementi, trasformandosi in mezzi monetari gradualmente, attraverso i proventi che saranno conseguiti nell'arco di più esercizi, costituiscono forme permanenti di investimento del capitale aziendale. Vi sono ricomprese le immobilizzazioni materiali, ossia tutti gli investimenti tecnici a durata pluriennale, impieghi a lento smobilizzo come terreni, fabbricati, impianti, macchinari, attrezzature; le immobilizzazioni immateriali, ossia investimenti a durata pluriennale dell'azienda riferiti a beni intangibili come brevetti e licenze ed infine le immobilizzazioni finanziarie, impieghi finanziari che si trasformeranno in liquidità nel medio/lungo termine come partecipazioni e crediti finanziari. All'attivo immobilizzato appartengono anche i ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso.

Il secondo grafico mostra invece come l'attivo immobilizzato, che rinnovandosi in tempi medio/lunghi determina di fatto un fabbisogno durevole di capitale da coprire, il più largamente possibile, con fonti consolidate quali il capitale proprio e l'indebitamento a medio e lungo termine, sia infatti interamente coperto da queste ultime (121,8% nel 2020, 120,4% nel 2019).

Il Capitale circolante netto emergente dallo Stato Patrimoniale dell'Ateneo è calcolato come differenza tra le attività correnti e le passività correnti e fornisce indicazioni sulla situazione finanziaria a breve termine. Quanto più il capitale circolante netto è maggiore di zero tanto meno rischiosa è la situazione finanziaria a brve. Il suo valore per Tor Vergata è pienamente e significativamente positivo in entrambi gli esercizi.

INDICATORI DI BILANCIO

Ai fini di una migliore analisi e leggibilità degli equilibri e delle dinamiche sottese ai dati contabili, si ritiene utile proporre un'analisi di alcuni indicatori di bilancio. I valori degli indicatori previsti dal MUR sono riportati nella tabella che segue.

INDICATORI MINISTERIALI	2020 ³	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
COSTI DEL PERSONALE SU FFO E TASSE NETTE	75,99%	74,52%	73,33%	71,65%	71,14%	72,39%	72,66%	77,26%
Indebitamento	12,81%	10,14%	9,78%	9,26%	2,71%	2,84%	2,84%	3,60%

³ Gli indicatori per l'anno 2020 sono stati stimati nelle more della pubblicazione dei quozienti definitivi sul portale ProPer del MUR.



Indicatori ministeriali	2020 ³	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Indice di sostenibilità	1.04%	1.06%	1.08%	1.09%	1.13%	1.11%	1.10%	1,04%
FINANZIARIA (ISEF)	1,04%	1,00%	1,00%	1,09%	1,15%	1,1170	1,10%	1,04%

Al fine di assicurare la sostenibilità e l'equilibrio della gestione economico-patrimoniale e finanziaria delle università, a livello ministeriale sono stati definiti i seguenti indicatori fondamentali:

- Costo del personale su FFO e tasse nette;
- Indice di indebitamento;
- Indice di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF).

Si segnala che ogni anno, alla chiusura dell'esercizio e in fase di predisposizione del bilancio unico d'Ateneo, il valore degli indicatori relativi all'anno oggetto di consuntivo è stimato dall'Ufficio Bilanci, in attesa della definizione del valore definitivo da parte del MUR. Pertanto ogni anno il valore dell'anno precedente viene aggiornato, sostituendo la stima con il dato definitivo, mentre il valore dell'anno oggetto di bilancio è frutto della miglior stima effettuabile da parte dell'Amministrazione.



L'indicatore Costi del personale su FFO e tasse calcolato rapporto tra i costi fissi e accessori sostenuti per il il personale (compreso personale tempo determinato e la didattica a contratto) е le entrate complessive (ossia FFO più contribuzione studentesca). Il

valore di riferimento che non deve essere superato è assunto pari all'80%. In linea generale, l'indicatore consente di verificare la 'sostenibilità' del costo del personale dell'Ateneo, evidenziando la quota di ricavi stabili assorbita dallo stesso e la residua quota disponibile per il sostenimento di altri costi. L'indicatore mostra un trend virtuoso dal 2013 al 2016 e un nuovo incremento a partire dall'esercizio 2017 dovuto all'incremento del costo del personale, pur rimanendo nettamente sotto il valore di riferimento. Nel 2019 e 2020 si rilevano ulteriori incrementi sulla base della riduzione delle tasse nette incassate e del contestuale incremento

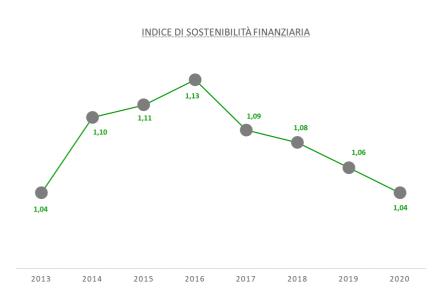


delle spese per il personale.



L'indice di indebitamento è calcolato rapportando dell'aml'importo annuo mortamento dei finanziamenti passivi (quota capitale più quota interessi) al totale delle entrate correnti complessive, al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Il valore limite è posto pari al 10% e influenza

la percentuale di turnover solo quando l'indicatore relativo alle spese per il personale è superiore all'80%. Anche l'indice di indebitamento mostra un trend virtuoso di decrescita dal 2013 al 2016, mentre si innalza dal 2017 poiché da quell'esercizio in poi hanno iniziato a gravare non solo le rate di preammortamento del mutuo di 63 milioni di Euro sottoscritto con Cassa Depositi e Prestiti per il finanziamento dell'edificazione del Nuovo Rettorato e Macroarea di Giurisprudenza, ma anche l'imputazione delle rate di ammortamento. Dal 2019 sono incluse le rate del finanziamento di circa 13 milioni di Euro ottenuto dall'Istituto per il Credito Sportivo.



L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) superiore ad rappresenta uno dei requisiti assicurare, da congiuntamente ad altri. ai fini dell'accreditamento delle sedi dei corsi di studio. È calcolato come rapporto fra A e B dove A è pari al 82% della sommatoria di alcune poste di

entrata nette (FFO, fondo di programmazione triennale, contribuzione netta degli studenti al netto dei fitti passivi) e B è dato dal costo del personale e oneri di ammortamento dei finanziamenti passivi. Anche in questo caso, il valore dell'indicatore mostra un trend virtuoso dal 2013 al 2016 e un peggioramento nel 2017 dovuto principalmente all'incremento dei costi



del personale. Nel 2019 e 2020 si decrementa ulteriormente, in funzione del peggioramento delle entrate complessive, dell'incremento delle spese di personale e degli oneri di ammortamento del finanziamento ottenuto dall'Istituto per il Credito Sportivo. Occorre sottolineare che gli indicatori sopra riportati sono utilizzati dal Ministero per ripartire fra gli atenei l'ammontare di risorse derivante dai pensionamenti dell'anno precedente e da impiegare per i futuri reclutamenti. In relazione alla percentuale di turnover annualmente stabilita dalla legge di stabilità, l'ammontare di punti-organico complessivamente disponibile per il sistema viene attribuito alle sedi in funzione dei valori assunti dagli indici calcolati. In particolare, migliorando lo scarto tra l'indice di costo del personale e quello teorico di soglia pari all'80%, un ateneo beneficia di una maggiore attribuzione di punti organico ministeriali per le assunzioni del personale, poiché è considerato virtuoso nella gestione dei costi.

Nell'anno 2020, in base ai valori consuntivi dell'anno 2019, all'Ateneo di Roma "Tor Vergata" sono stati attribuiti 30,53 P.O. pari al 67,78% delle cessazioni 2019 (D.M. n. 441 del 10 agosto 2020 "Contingente assunzionale delle Università - Punti Organico 2020").

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture. L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'anno 2020 è stato calcolato, così come previsto nel decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014, come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

La tabella che segue fornisce il dato dell'indicatore, a confronto con l'esercizio precedente.

Descrizione	2020	2019
INDICATORE TEMPESTIVITÀ PAGAMENTI	7,23	(2,47)

Dalla tabella si può notare il peggioramento dell'indicatore – che da negativo di quasi due punti e mezzo si porta a oltre 7 giorni di ritardo medio – rispetto all'anno precedente. L'indice sintetizza una media ponderata di pagamenti avvenuti in ritardo rispetto alla data di scadenza delle fatture; ovviamente, trattandosi di una media ponderata, nella determinazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti incidono maggiormente le fatture di importo più elevato.

Da ultimo si è ritenuto opportuno mostrare l'andamento di due indicatori comunemente



utilizzati per valutare la liquidità primaria e la solidità patrimoniale, in quanto utili alla pianificazione futura, pur rimarcando la necessità di considerare i risconti passivi su contributi agli investimenti (462.284 migliaia di Euro) alla stregua di riserve di patrimonio netto, stanti i principi contabili specifici per gli atenei statali:

Descrizione	2020	2019
Disponibilità liquide	15.425.644	14.302.774
DEBITI A BREVE TERMINE	47.231.765	47.567.368
INDICE DI LIQUIDITÀ PRIMARIA	32,66%	30,01%
PATRIMONIO NETTO	109.448.327	100.229.878
Totale delle immobilizzazioni	592.969.624	603.331.902

Dai dati si evince un valore di liquidità migliorato per effetto delle dinamiche di cassa dell'esercizio e di un ammontare dei debiti correnti lievemente ridotto rispetto all'esercizio a confronto. Nonostante il miglioramento, l'indice di liquidità primaria continua ad essere attentamente monitorato dalla Governance.

L'indice di copertura evidenzia inoltre, nonostante il miglioramento e pur tenendo conto di quanto sopra indicato, l'opportunità di continuare a prevedere, in prospettiva, un incremento complessivo del patrimonio netto dell'Ateneo, anche per far fronte alle future esigenze di investimento.

COLLEGAMENTO TRA OBIETTIVI STRATEGICI, COSTI PIANIFICATI E COSTI SOSTENUTI

La normativa vigente in tema di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni (Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, così come modificato dal Decreto Legislativo 25 maggio 2017, n. 74) pone un'enfasi particolare sul collegamento tra gli obiettivi (strategici e operativi) dell'amministrazione e l'allocazione delle risorse finalizzate al loro conseguimento. Il ciclo di gestione della performance prevede infatti espressamente, tra le sue fasi, il "collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse" (art. 4, comma 2, D.Lgs. 150/2009); inoltre, per definizione, gli stessi obiettivi sono "correlati alla quantità e alla qualità delle risorse disponibili" (art. 5, comma 2, D.Lgs. 150/2009). Il Bilancio di previsione annualmente predisposto dall'Ateneo esplicita



pertanto, in ossequio di ciò, i criteri e le modalità adottate in fase di pianificazione per rendere effettivo e concreto il collegamento tra obiettivi e risorse, con riferimento agli stanziamenti del Budget economico e del Budget degli investimenti correlati al conseguimento degli specifici obiettivi—previsti nel Piano Integrato. Al fine di fornire un'informazione il più possibile completa e trasparente, il presente documento contiene indicazione dell'effettivo utilizzo, nel 2020, del budget specificamente stanziato per il conseguimento e perseguimento di azioni e obiettivi strategici, dando evidenza delle risorse impiegate per l'implementazione di strategie e interventi prioritari delineati nei documenti programmatici dell'Ateneo relativi all'anno 2020. È quasi superfluo ricordare in questa sede che tuttavia, con riferimento allo specifico esercizio oggetto di analisi, quanto pianificato nel dicembre 2019 non poteva tenere conto degli eventi derivanti dalla pandemia di Covid-19 e degli effetti che questi hanno avuto sull'allocazione delle risorse e sulle scelte compiute per la gestione dell'emergenza.

Di seguito si riporta pertanto l'allocazione delle risorse sui diversi obiettivi strategici approvata in sede di pianificazione 2020 e, a confronto, il consuntivo delle risorse effettivamente impiegate nell'esercizio a valere sugli obiettivi stessi.

AREA	OBIETTIVO	BUDGET ECONOMICO 2020 [dati in migliaia di Euro]	BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2020 [dati in migliaia di Euro]	CONTO ECONOMICO 2020 [dati in migliaia di Euro]	ACQUISTI DI IMMOBILIZZ.NI 2020 [dati in migliaia di Euro]
RICERCA	R1 - Potenziare la ricerca di base e incentivare la ricerca applicata	6.589	20	3.613	-
MICENCA	R2 - Internazionalizzare la ricerca	785	-	430	-
	TOTALE RICERCA	7.374	20	4.043	-
DIDATTICA	D1 / D2 - Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa migliorandone gli sbocchi occupazionali / Favorire i processi di apprendimento	9.831	5.876	6.539	2.400
	D3 - Internazionalizzare la didattica	3.520	-	1.809	-
	TOTALE DIDATTICA	13.351	5.876	8.348	2.400
SERVIZI AGLI UTENTI E TERZA MISSIONE	S1 / TM1 / TM2 - Potenziare le azioni di supporto alla ricerca di Terza missione / Potenziare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale - Sviluppo di servizi innovativi per la comunità universitaria e il territorio	5.163	3.845	3.450	661
ORGANIZZAZIO NE E AMBIENTE DI LAVORO	OA1 / OA2 / OA3 - Migliorare l'efficienza delle spese / Migliorare i servizi ai dipendenti e il welfare aziendale / Prevenire la	1.87	0 -	922	-



AREA	OBIETTIVO	BUDGET ECONOMICO 2020 [dati in migliaia di Euro]	BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2020 [dati in migliaia di Euro]	CONTO ECONOMICO 2020 [dati in migliaia di Euro]	ACQUISTI DI IMMOBILIZZ.NI 2020 [dati in migliaia di Euro]
	corruzione attraverso la promozione della trasparenza e dell'integrità				
	TOTALE DESTINATO AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI	27.75	8 9.741	16.763	3.061

Con riguardo all'area "Ricerca" si riscontra un sostenimento di costi d'esercizio inferiore per circa 3,3 milioni di Euro rispetto a quanto previsto a Budget; la differenza è da imputarsi al posticipo nella pubblicazione del bando per la ricerca d'Ateneo 2020 - al quale era stato allocato 1 milione di Euro in fase di previsione - e alla destinazione ad altro scopo dei fondi precedentemente destinati al progetto "Biomedicina" gestito dalla controllata Fondazione INUIT, per il quale era stato inserito nel preventivo 2020 un costo per trasferimento a partner di poco più di 1 milione di Euro. L'emergenza sanitaria ha inoltre fatto sì che i costi per l'organizzazione di convegni e congressi siano stati sostanzialmente azzerati, così come gli acquisti di materiali e servizi e i costi per missioni relativi alla ricerca nazionale e internazionale. Relativamente all'area "Didattica" il minor sostenimento di costi d'esercizio per gli obiettivi D1 e D2 ammonta a 5 milioni ed è riferito alla mancata erogazione di servizi agli studenti non compatibili o parzialmente compatibili con la didattica a distanza (saloni per l'orientamento, iniziative culturali, viaggi di istruzione, attività di tutorato, collaborazioni part-time, stage e tirocini ecc.). Per quanto attiene invece alla previsione di investimenti legati al perseguimento degli obiettivi D1 e D2, i lavori previsti a Budget sono stati effettuati in misura minore a causa delle restrizioni imposte dalla pandemia, soprattutto nel secondo e terzo trimestre del 2020. All'obiettivo D3 "Internazionalizzare la didattica" sono state destinate risorse per 1,8 milioni di Euro rispetto ai 3,5 previsti a Budget; sulla riduzione incide in modo preponderante il minor costo relativo alla mobilità internazionale degli studenti, anche in questo caso come conseguenza delle restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria.

Con riferimento agli obiettivi delle aree "Servizi agli utenti" e "Terza Missione" i minori costi d'esercizio sostenuti rispetto a quanto inserito in previsione (1,7 milioni di Euro) fanno riferimento al servizio di bus navetta, interrotto a marzo 2020, e alla pressoché totale assenza di costi per partecipazione e organizzazione di eventi istituzionali, convegni e congressi, conferenze e attività di divulgazione e disseminazione. Per quanto riguarda i costi per investimenti, anche in questo caso la netta riduzione è da imputarsi all'interruzione, da marzo



2020, delle attività di investimento programmate e alla priorità data invece agli acquisti per l'implementazione della didattica a distanza, del lavoro agile e alla messa in sicurezza delle zone di lavoro.

Infine per quanto riguarda l'area "Organizzazione e ambiente di lavoro" e gli obiettivi ad essa collegati, la riduzione del 50% è conseguenza dei minori costi per formazione del personale, copertura parziale delle spese dei dipendenti per asilo nido e centri estivi dei figli e incentivi alla mobilità sostenibile.

RAPPORTI CON ENTI PARTECIPATI

L'Ateneo partecipa in enti terzi, in coerenza con il perseguimento dei propri fini istituzionali e per lo svolgimento di attività strumentali e necessarie alle attività di didattica, ricerca e terza missione. La politica in materia di partecipazioni seguita dall'Ateneo nel 2020 si è espletata attraverso un'attenta analisi delle situazioni patrimoniali e giuridiche degli enti terzi, al fine di proseguire nel processo di razionalizzazione delle partecipazioni, in ossequio ai principi di controllo e gestione derivanti dall'entrata in vigore del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 175/2016 modificato dal D. Lgs. 100/2017).

Nel corso del 2020 si sono conclusi i procedimenti relativi a:

- la controllata Società per il Parco Scientifico Romano S.c.a r.l., con un provento netto per l'Amministrazione di circa mille Euro a seguito della distribuzione dell'attivo risultante dal bilancio finale di liquidazione;
- la spin-off Geo-K S.r.l., riclassificata nel bilancio 2019 tra le attività finanziarie del circolante, con l'incasso di un corrispettivo di circa 5 migliaia di Euro e la realizzazione di un provento pari a circa 4 migliaia di Euro;
- ☐ la spin-off TMAlab S.r.l., liquidata e cancellata dal registro delle imprese con decorrenza dal 27 marzo 2020;
- ☑ la società consortile PET-Tor Vergata S.c.ar.l., con cancellazione dal Registro delle Imprese avvenuta in data 24 dicembre 2020.

In merito al Consorzio C.I.R.C.M.S.B., sul quale il C.d.A. del 22 ottobre 2019 aveva espresso parere favorevole alla messa in liquidazione, nel luglio 2020 l'Ateneo ha comunicato – a seguito di deliberazione del C.d.A. del 23 giugno – il proprio recesso unilaterale dal Consorzio. Poiché l'art. 15 dello Statuto consortile prevede che "... i consorziati possono recedere in qualsiasi momento dal Consorzio ... il recesso produrrà effetti dall'esercizio finanziario successivo alla data di ricevimento della comunicazione di recesso...", la partecipazione – pur



azzerata nel valore – è ancora formalmente in essere alla data di riferimento del presente bilancio.

Nel settembre 2019, dovendo designare un componente del Consiglio di Amministrazione della società consortile COIRICH S.c.a r.l. in rappresentanza dell'Università, il C.d.A. dell'Ateneo ha deliberato che, non soddisfacendo la partecipata tutti i requisiti richiesti dalle norme per il mantenimento della quota partecipativa, la presenza dell'Ateneo come socio sarebbe stata limitata a settembre 2020, non aderendo alla proposta di proroga della durata della società alla scadenza del 22 settembre. Nel corso dell'anno tuttavia gli amministratori della società hanno informato i soci che, anche a seguito del rallentamento delle attività amministrative e di ricerca conseguente i provvedimenti di prevenzione dell'epidemia da Covid-19, le attività di rendicontazione del progetto "Tecla" erano ancora in corso e che soltanto al termine di queste attività potranno avere luogo i controlli di legittimità dei rendiconti da parte del MUR. Inoltre il recesso dell'Università avrebbe potuto, a detta degli amministratori di COIRICH, esporre al rischio di contestazioni da parte del Ministero vigilante e di perdita dei finanziamenti in relazione a un altro progetto, "Delias". Conseguentemente il C.d.A. dell'Ateneo nella riunione del 28 luglio 2020 ha deliberato di aderire alla proroga della durata della Società per ulteriori cinque anni al fine di consentire il completamento delle attività relative ai progetti di ricerca "Tecla" e "Delias", ferma restando la volontà di recedere in tempi più brevi, qualora se ne manifesti la possibilità.

Nel dicembre 2020 il C.d.A. dell'Ateneo ha deliberato di cedere la quota della spin-off Algares S.r.l., ad offerenti non soci per circa 3 migliaia di Euro. Si è provveduto pertanto alla riclassificazione del valore della partecipazione, corretto tramite adeguamento del fondo per portarlo al valore di mercato dato dall'accordo di cessione, tra le Attività finanziarie del circolante. La cessione si è perfezionata nel successivo esercizio 2021 con la rilevazione di un provento da alienazione di circa mille Euro.

A seguito di delibera del C.d.A. del 24 novembre 2020 è stato approvato il bando di selezione pubblica per l'alienazione della quota dell'Università nella Emalab S.r.l. (spin-off). Si è provveduto pertanto alla riclassificazione della partecipazione tra le Attività finanziarie del circolante.

Con delibera del C.d.A. del 28 luglio 2020 l'Università ha esercitato il diritto di recesso dalla partecipazione in CRATI S.c.a r.l., essendo ormai venuto meno il vincolo al mantenimento della 'stabile organizzazione' che fino ad allora aveva impedito la dismissione della partecipazione. Il recesso produrrà effetti dall'esercizio finanziario successivo, pertanto la partecipazione – pur azzerata nel valore – è ancora formalmente in essere alla data di riferimento del presente



bilancio.

Per quanto riguarda l'Istituto Controllo di Qualità NHACCP S.c.a r.l., il recesso è stato deliberato dal C.d.A. dell'Ateneo il 29 settembre 2020 ritenendo ormai concluse le attività tecnico-scientifiche svolte dalle strutture universitarie nell'ambito del progetto iniziale e non probabili, in un prossimo futuro, ulteriori collaborazioni con la società o con gli altri partner del progetto stesso. Il recesso produrrà effetti dall'esercizio finanziario successivo, pertanto la partecipazione – pur azzerata nel valore – è ancora formalmente in essere alla data di riferimento del presente bilancio.

Anche con riferimento al Consorzio Uniprof, il recesso è stato deliberato dal C.d.A. dell'Ateneo il 29 settembre 2020. Il recesso è stato comunicato e la partecipazione – pur azzerata nel valore – è ancora formalmente in essere alla data di riferimento del presente bilancio.

Per la spin-off Intellienergia S.r.l., classificata già dal precedente bilancio tra le Attività finanziarie del circolante, il procedimento di cessione era stato avviato con delibera del 17 dicembre 2019 ed è stato condotto nel corso del 2020. L'avviso pubblico è tuttavia andato deserto; sono intervenute, nel 2021, interlocuzioni con la società per definire l'alienazione della quota dell'Università, conclusesi in data 9 settembre con la stipula dell'atto di cessione. È tuttora in corso il procedimento di liquidazione di CARMA S.c.a r.l. e di Pastis CNRSM S.c.a r.l..

In esito alla ricognizione delle società spin-off universitarie costituite da più di cinque anni, è in corso la valutazione di possibili soluzioni per la dismissione delle partecipazioni in Cester Impresa S.r.l., In-Time S.r.l., Operation Management Team S.r.l. e TiberLab S.r.l.. Stante la volontà della governance dell'Ateneo di provvedere nel 2021 alla cessione delle quote di queste entità, il loro valore è stato riclassificato nella voce Attività finanziarie del circolante, come previsto dai principi contabili di riferimento.

Gli enti rappresentati tra le Immobilizzazioni finanziarie e le Attività finanziarie del circolante dello Stato Patrimoniale d'Ateneo sono esclusivamente società, consorzi e fondazioni che presentano una forma di rilievo patrimoniale per l'Università ovvero per i quali l'Università stessa ha effettuato una partecipazione patrimoniale al capitale sociale, al fondo consortile o al fondo di dotazione dell'ente, in denaro o in natura (non sono pertanto incluse le associazioni e le appartenenze a network). Informazioni di dettaglio in merito ai rapporti tra l'Ateneo e la sua principale parte correlata, la Fondazione Policlinico Tor Vergata, sono riportate nel capitolo "Rapporti con parti correlate" della Nota Integrativa.

Il riepilogo complessivo di tutti gli enti e le società partecipati dall'Ateneo alla data del 31 dicembre 2020 – con indicazione dell'oggetto sociale, dell'esistenza o meno di personalità



giuridica, dell'eventuale contributo annuo da parte dell'Università all'entità partecipata e del risultato d'esercizio risultante dall'ultimo bilancio approvato – è riportato alla <u>Tavola 3</u> in **Appendice**.



SCHEMI DI BILANCIO

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio di "Tor Vergata" si compone dei seguenti documenti, di cui tre schemi di bilancio:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;

e della Nota Integrativa.

Il presente bilancio è predisposto in accordo con il Manuale di contabilità dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, adottato – a seguito di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo in data 7 maggio 2019 – in attuazione dell'art. 1 comma 3 del «Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la contabilità e la finanza» emanato con Decreto Rettorale del 10 gennaio 2017, n. 8, nel rispetto della Legge n. 196 del 31 dicembre 2009, della

Legge n. 240 del 30 dicembre 2010 di riforma degli Atenei, il cui art. 5 introduce rilevanti modifiche al sistema contabile delle università, definendo il passaggio dalla contabilità finanziaria pubblica alla contabilità economico-patrimoniale e analitica, nonché dell'ulteriore normativa in tema di principi contabili e schemi di bilancio per le università.



2 SCHEMI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE

Description Immobilizazioni motorso e acconti Immobilizazion	ATTIVO	31-12-2020	31-12-2019	PASSIVO	31-12-2020	31-12-2019
10 Control di Impacto, angoliamento e editupo deli opere delingegio delico opere delingegio grapia (24,821,212) 2,4821,212 2,4821,212 2,4821,212 2,4821,213 2,4821,212 2,4	A) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO		
	I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			I – FONDO DI DOTAZIONE	8.333.567	8.333.567
According to the part of lineage of the part of linear part of l	1) Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	-	-	II – PATRIMONIO VINCOLATO		
Immobilizzazioni material 6.533 6.533 38 38 38 38 38 38 38	'	107.963	66.890	1) Fondi vincolati destinati da terzi	832.371	832.371
A Immobilizzazioni in croso e acconti 6.533 6.	3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.392	61.492	,	24.821.212	24.821.212
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.533	6.533		27.431.908	27.431.908
III - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI 375.599.499 385.325.670 Rouhati relativi ad eercizi precedenti 1.819.44 36.990.4 36.990.4 375.599.499 385.325.670 Rouhati relativi ad eercizi precedenti 1.819.44 36.990.4 36.990.4 375.691.4 379.982.685 370.142.64.000 375.691.4 379.982.685 370.142.64.000 375.691.4 379.982.685 370.142.64.000 375.691.4 379.982.685 370.142.64.000 375.691.4 379.982.685 370.142.64.000 375.691.4 379.982.685 370.142.64.000 375.691.4 379.982.685 370.142.64.000 375.691.4 379.982.645 370.142.64.000 375.691.4 379.982.645 370.142.64.000 375.691.4 379.982.645 379.092.64.0	5) Altre immobilizzazioni immateriali	631.988	420.144	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	53.085.491	53.085.491
1) Terreni e fabbricat	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	762.876	555.060	III – PATRIMONIO NON VINCOLATO		
19	II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			Risultato dell'esercizio	9.218.450	1.819.944
1 1 1 2 2 2 2 2 2 2	1) Terreni e fabbricati	375.599.499	385.352.670	Risultati relativi ad esercizi precedenti	1.819.944	36.990.876
Implanti e attrezzature	1) a – Terreni	14.358.085	14.358.085	Riserve statutarie	-	-
Attrezzature scientifiche 2.770.951 2.514.933 8) FONDI PER RISCHIED ONER 17.396.090 19.758.64 Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museall 89.349 89.349 CHANTO SUBGROMINATO 543.664 544.540.000 17.03.685 1.997.007 1.000 1.00	1) b – Fabbricati	361.241.414				38.810.819
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e musealii 1,703,685 1,997,007 1,008EMI (conseporato indicazione degli importi esigibili otre 12 traes) 1,703,685 1,997,007 1,008EMI (conseporato indicazione degli importi esigibili otre 12 traes) 1,008EMI (conseporato indicazione degli importi esigibili otre 12 traes) 1,008EMI (conseporato indicazione degli importi esigibili otre 12 traes) 1,008EMI (conseporato indicazione degli importi esigibili otre 12 traes) 1,008EMI (conseporato indicazione degli importi esigibili otre 12 traes) 1,008EMI (conseporato indicazione degli importi esigibili otre 12 traes) 1,008EMI (conseporato indicazione degli importi esigibili otre 12 traes) 1,008EMI (conseporato indicazione degli importi esigibili otre 12 traesione importa indicazione degli importi esigibili otre 12 traesione importa indicazione degli importi esigibili otre 12 traesione importa indicazione degli importi esigibili entro 12 traesione	2) Impianti e attrezzature			• •		100.229.878
Advantage Advantage Advantage Advance	,	2.770.951	2.514.933	•	17.396.090	19.758.486
Import esgibili ofter 12 mesi) Import esgibili ofter 12 mesi Import esgibil	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	89.349	89.349	 '	543.664	544.956
Import Segibil Interview 1 Septembril 1 Septembril 203,345,934 202,937.505 3 Muttu delibit verso number 203,332,927 3 46,625 2 Debiti verso number 203,239,270 3 46,625 3 Debiti verso number 203,239,270 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4	5) Mobili e arredi	1 703 685	1 997 007	D) DEBITI (con separata indicazione degli		
Altre immobilizzazioni in corso e acconti 203,449,594 202,937,505 di cue esigibili oltre l'esercizio successivo 63,052,42 74,667, 7 Altre immobilizzazioni materiali 3,575,597 3,946,255 2) Debiti verso MUR e altre Amm.ni centrali 91,437 99.1	5) Wooling affect	1.703.003	1.557.007	, -		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI S91.841.771 601.954.433 3) Debiti verso Regioni e Province autonome di cui esigibili oltre l'esercizio successivo circul esigibili	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	203.345.934	202.937.505	The state of the s		80.963.037 74.667.375
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI 591.841.771 601.954.433 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo - 9.9	7) Altre immobilizzazioni materiali	3.575.597	3.946.255	,	91.437	99.814
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A) 592.969.624 603.331.902 5) Debiti verso U.E. e resto del mondo 28.000 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo - 35. 1- RIMANENZE 28.634 28.634 28.634 28.634 28.634 7) Debiti verso sudenti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo - 35. 1- CREDITI (con separata indicazione degli importi esigibili entro 12 mesi) 1- CREDITI (con separata indicazione degli importi esigibili entro 12 mesi) 28.296.727 28.2627.587 39 Debiti verso società ed enti controllati di cui esigibili entro l'esercizio successivo - 22. 20 Crediti verso Regioni e Province autonome 3.855.631 2.307.988 3) Crediti verso Regioni e Province autonome 3.835.631 2.307.988 4) Crediti verso altre chamministrazioni locali 3.337.748 2.770.795 4) Crediti verso altre chamministrazioni locali 4.295.021 2.771.4795 3) Crediti verso altre chamministrazioni locali 5.22.993 4) Crediti verso università 6.04.039 4) Crediti verso università 6.04.039 1.114.942 6) Crediti verso sudenti per tasse e contributi di cui esigibili entro l'esercizio successivo 5.22.993 2.207.975 3) Crediti verso sudenti per tasse e contributi di cui esigibili entro l'esercizio successivo 6.12.033.896 6) Crediti verso sudenti per tasse e contributi de de ue esigibili entro l'esercizio successivo 6.22.993 2.707.795 3.707.795 4.707.795	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	591.841.771	601.954.433	,	3.239.270	-
ATTIVO CIRCOLANTE 592.969.624 603.331.902 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo - - RIMANENZE 28.634 28.634 28.634 7) Debiti verso studenti 1.098.851 826.53 826.53 83.4 83	III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	364.977	822.410		-	915
Family F	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	592.969.624	603.331.902	,	28.000	-
I - RIMANENZE 28.634 28.634 28.634 28.634 28.634 28.634 38.	B) ATTIVO CIRCOLANTE			6) Debiti verso università	360.145	256.550 <i>35.000</i>
Second Crediti verso MUR e altre Amm.ni centrali 28.296.727 22.627.587 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 28.296.727 22.627.587 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 28.296.727 22.627.587 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 2.811.8 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 2.8811.8	I - RIMANENZE	28.634	28.634	7) Debiti verso studenti	1.098.851	826.938
1) Crediti verso MUR e altre Amm.ni centrali di cui esigibili entro l'esercizio successivo 28.296.727 22.627.587 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 3.057.688 2.811.8 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 5.000 27.5 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 5.000 27.5 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 5.000 27.5 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.337.748 2.707.795 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 5.000 27.5 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 5.000 27.5 di				8) Acconti		2.116
2) Crediti verso Regioni e Province autonome di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.621.801 2.074.158 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo - di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.337.748 2.714.795 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.337.748 2.707.795 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo - di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.337.748 2.707.795 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo - di cui esigibili entro l'esercizio successivo - di cui es		28.296.727	22.627.587		8.824.971	13.226.429
di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.621.801 2.074.158 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 3.337.748 2.714.795 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.337.748 2.707.795 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 4. Crediti verso U.E. e resto del mondo 12.985.021 12.121.954 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 12.985.021 12.121.954 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 5. Crediti verso università 604.039 1.114.942 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 6. Crediti verso studenti per tasse e contributi 482.201 597.571 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 7. Crediti verso società ed enti controllati 683.907 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 8. Crediti verso società ed enti controllati 683.907 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 8. Crediti verso società ed enti controllati 683.907 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 8. Crediti verso società ed enti controllati 683.907 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 8. Crediti verso soletà ed enti controllati 683.907 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 9. Crediti verso altri (pubblici) 109.747.580 109.747.580 109.777.526 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 34.619.839 30.007.762 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 34.619.839 30.007.762 li Risconti passivi per progetti e ricerche 66.329.497 64.051.6	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	28.296.727	22.627.587	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali 3.337.748 2.714.795 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.337.748 2.707.795 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.337.748 2.707.795 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 5. Crediti verso U.E. e resto del mondo 12.985.021 12.121.954 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 12.985.021 8.831.050 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 12.985.021 8.831.050 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 10.338.96 Crediti verso studenti per tasse e contributi di cui esigibili entro l'esercizio successivo 482.201 597.571 Crediti verso società ed enti controllati di cui esigibili entro l'esercizio successivo 482.201 597.571 Crediti verso società ed enti controllati di cui esigibili entro l'esercizio successivo 482.201 597.571 Crediti verso società ed enti controllati di cui esigibili entro l'esercizio successivo 482.201 597.571 Contributi agli investimenti 462.284.144 471.606.4 62) Ratei e risconti passivi 62) Ratei e risconti passivi 64.051.6 65.329.497 64.051.6 66.329.497 64.051.6	2) Crediti verso Regioni e Province autonome	3.855.631	2.307.988	10) Debiti verso dipendenti	3.057.688	2.811.842
di cui esigibili entro l'esercizio successivo 3.337.748 2.707.795 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo -	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	3.621.801	2.074.158	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
di cui esigibili entro l'esercizio successivo 12.985.021 8.831.050 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 5 Crediti verso università 604.039 1.114.942 1.033.896 TOTALE DEBITI (D) 116.337.007 122.334.3 1033.896 103.37.007 122.334.3 103.3896 TOTALE DEBITI (D) 116.337.007 122.334.3 103.37.07 122.334.3 122.334.3 122.334.3 122.334.3 122.334.3 122.334.3 122.334.3 122.334.3 122.33	'			· ·	55.000 -	27.500 -
5) Crediti verso università 604.039 1.114.942 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 522.993 1.033.896 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi 482.201 597.571 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 482.201 597.571 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI 495.453.874 496.344.: 7) Crediti verso società ed enti controllati - 683.907 di cui esigibili entro l'esercizio successivo - 672.407 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 109.747.580 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 109.459.396 103.050.813 e2) Ratei e risconti passivi e2) Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche 66.329.497 64.051.61 (2015)	4) Crediti verso U.E. e resto del mondo	12.985.021	12.121.954	12) Altri debiti	24.539.628	24.119.123
di cui esigibili entro l'esercizio successivo 522.993 1.033.896 Crediti verso studenti per tasse e contributi di cui esigibili entro l'esercizio successivo 482.201 597.571 Contributi agli investimenti 495.453.874 496.344.: Contributi agli investimenti 462.284.144 471.606.4 8) Crediti verso altri (pubblici) Crediti verso altri (privati) di cui esigibili entro l'esercizio successivo 7) Crediti verso altri (privati) di cui esigibili entro l'esercizio successivo 8) Crediti verso altri (privati) di cui esigibili entro l'esercizio successivo 109.459.396 30.007.762 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 34.617.790 28.885.837 TOTALE CREDITI 193.928.785 180.954.033 103.896 FORATEI E RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI 495.453.874 496.344.: 471.606.4 471.606.4 471.606.4 471.606.4 471.606.4 471.606.4 471.606.4 471.606.4 471.606.4 471.606.4	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	12.985.021	8.831.050	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	61.047
di cui esigibili entro l'esercizio successivo 482.201 597.571 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI 495.453.874 496.344 7) Crediti verso società ed enti controllati 683.907 672.407 e1) Contributi agli investimenti 462.284.144 471.606.4 8) Crediti verso altri (pubblici) 109.747.580 108.777.526 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 109.459.396 103.050.813 e2) Ratei e risconti passivi 33.169.730 24.737.6 9) Crediti verso altri (privati) 34.619.839 30.007.762 di cui esigibili entro l'esercizio successivo 34.617.790 28.885.837 IN CORSO F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE 66.329.497 64.051.6	,			TOTALE DEBITI (D)	116.337.007	122.334.266
di cui esigibili entro l'esercizio successivo - 672.407 e1) Contributi agli investimenti 462.284.144 471.606.24					495.453.874	496.344.141
di cui esigibili entro l'esercizio successivo 109.459.396 103.050.813 e2) Ratei e risconti passivi 33.169.730 24.737.6 9) Crediti verso altri (privati) 34.619.839 30.007.762 f) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE 10.000 10.0000 10.00000 10.000000 10.0000000000		-		e1) Contributi agli investimenti	462.284.144	471.606.480
9) Crediti verso altri (privati) 34.619.839 30.007.762 bit cui esigibili entro l'esercizio successivo 34.617.790 28.885.837 IN CORSO F1) Risconti passivi per progetti e ricerche 66.329.497 64.051.6	8) Crediti verso altri (pubblici)			e2) Ratei e risconti passivi	33.169.730	24.737.661
TOTALE CREDITI 193.928.785 180.954.033 f1) Risconti passivi per progetti e ricerche 66.329.497 64.051.6	9) Crediti verso altri (privati)	34.619.839	30.007.762		66.329.497	64.051.633
finanziate e cofinanziate in corso	TOTALE CREDITI	193.928.785	180.954.033		66.329.497	64.051.633



III – ATTIVITÀ FINANZIARIE	16.343	3.618			
IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1) Depositi bancari e postali	15.402.729	14.261.575			
2) Denaro e valori in cassa	22.915	41.199			
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	15.425.644	14.302.774			
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	209.399.406	195.289.059			
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	771.402	1.083.740			
c1) Ratei e risconti attivi	771.402	1.083.740			
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	2.368.027	3.558.697			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	2.368.027	3.558.697			
TOTALE ATTIVO	805.508.459	803.263.398	TOTALE PASSIVO	805.508.459	803.263.398
Conti d'ordine dell'attivo	-	-	Conti d'ordine del passivo	-	-



CONTO ECONOMICO

A) DDOL/FAITI ODEDATIVI	2020	2019
A) PROVENTI OPERATIVI	60 570 740	60 450 604
I) PROVENTI PROPRI	60.572.718	69.453.601
1) Proventi per la didattica	38.965.129	38.978.448
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	5.438.577	9.013.583
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	16.169.012 216.704.275	21.461.571
II) CONTRIBUTI 1) Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali		207.825.137
2) Contributi Regioni e Province autonome	194.455.963 78.636	180.009.971 63.211
3) Contributi Altre Amministrazioni locali	20.000	03.211
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	743.027	2.399.408
5) Contributi da Università	548.372	851.624
6) Contributi da altri enti (pubblici)	19.060.306	21.072.873
7) Contributi da altri enti (privati)	1.797.972	3.428.050
III) PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	1.737.372	3.120.030
IV) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	_	_
V) PROVENTI E RICAVI DIVERSI	19.564.689	25.283.766
VI) VARIAZIONE RIMANENZE	-	28.634
VII) INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	296.841.683	302.591.138
B) COSTI OPERATIVI		
VIII) COSTI DEL PERSONALE	167.652.203	174.287.574
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	125.563.756	130.259.454
a) Docenti / Ricercatori	112.833.335	115.675.498
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc.)	10.583.029	11.202.444
c) Docenti a contratto	1.188.360	1.313.630
d) Esperti linguistici	676.162	727.961
e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	282.869	1.339.921
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	42.088.447	44.028.120
IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	81.215.250	84.373.728
1) Costi per il sostegno agli studenti	36.737.122	39.398.485
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.395.457	4.180.557
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.910.267	3.861.000
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	20.436	34.386
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	29.178.550	31.470.542
9) Acquisto altri materiali	1.650.640	1.266.176
10) Variazione delle rimanenze di materiale	-	-
11) Costi per il godimento di beni di terzi	348.977	406.718
12) Altri costi	1.973.802	3.755.865
X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	18.652.527	18.914.609
1) Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	256.784	182.690
2) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	15.955.052	17.072.654
3) Svalutazione di immobilizzazioni	4.014	136.466
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità	2.436.678	1.522.800
liquide VI) ACCANTONAMENTI DED DISCHI ED ONEDI	E 212 02E	7 770 701
XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	5.313.835	7.779.781
XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE TOTALE COSTI (B)	1.936.802 274.770.617	2.457.844
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A – B)	22.071.066	287.813.536
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(2.732.404)	14.777.602 (3.130.596)
1) Proventi finanziari	7.870	20.521
2) Interessi ed altri oneri finanziari	(2.735.037)	(3.150.236)
3) Utili e perdite su cambi	(5.237)	(3.150.236)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(3.231)	(001)
1) Rivalutazioni	-	<u>-</u>
2) Svalutazioni	<u> </u>	-
	315.450	971.422
F) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI 1) Proventi	279 209	7 1311 171
1) Proventi	379.309	2.130.121
•	379.309 (63.859) (10.435.662)	(1.158.699) (10.798.485)



RENDICONTO FINANZIARIO

	2020	2019
FLUSSO MONETARIO ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		
Risultato netto	9.218.450	1.819.944
RETTIFICA VOCI CHE NON HANNO AVUTO EFFETTO SULLA LIQUIDITÀ	13.848.098	16.563.351
Ammortamenti e svalutazioni	16.211.825	17.255.344
Variazione netta dei Fondi per rischi ed oneri	(2.362.395)	(730.562)
Variazione netta del Fondo TFR	(1.332)	38.570
FLUSSO MONETARIO ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	(10.531.999)	441.061
(Aumento) / Diminuzione dei crediti	(12.974.753)	513.345
(Aumento) / Diminuzione delle rimanenze	-	(28.634)
Aumento / (Diminuzione) dei debiti	(435.126)	(3.553.102)
Variazione di altre voci del capitale circolante	2.877.880	3.509.452
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	12.534.560	18.824.356
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI	(6.306.989)	(6.998.124)
Materiali	(5.842.390)	(6.784.050)
Immateriali	(464.599)	(214.074)
Finanziarie	-	-
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	457.432	126.370
Materiali	-	-
Immateriali	-	-
Finanziarie	457.432	126.370
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO / DISINVESTIMENTO	(5.849.557)	(6.871.754)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	-	-
Aumento di capitale	-	-
Variazione netta dei finanziamenti a medio / lungo termine	(5.562.133)	(3.145.534)
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	(5.562.133)	(3.145.534)
D) FLUSSO D FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO (A + B + C)	1.122.870	8.807.068
Disponibilità monetaria netta iniziale	14.302.774	5.495.706
Disponibilità monetaria netta finale	15.425.644	14.302.774
FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO	1.122.870	8.807.068



NOTA INTEGRATIVA

La Nota Integrativa costituisce parte integrante del bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, come previsto dalla disciplina civilistica e dalla normativa specifica dettata dal D.I n. 19/2014. Essa rappresenta il documento descrittivo deputato a fornire le informazioni integrative, esplicative e, se necessario, complementari rispetto ai dati contabili rappresentati nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario.

La Nota Integrativa espone le informazioni richieste dal Codice Civile e dalla normativa vigente per il settore universitario e si compone di due parti:

 i principi di valutazione seguiti per la redazione dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2020 e del Conto Economico dell'esercizio; la composizione ed il dettaglio delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico e, laddove necessario o utile per la comprensione, il confronto con l'analoga voce nell'esercizio precedente.

Le appendici costituiscono parte integrante del presente documento, sia laddove richieste dal quadro normativo di riferimento (Bilancio riclassificato per l'esercizio 2020 secondo il D.I. 394 dell'8 giugno 2017, suddiviso in "Parte entrate" e "Parte spese), sia laddove inserite in attuazione di best practice o allo scopo di massimizzare la chiarezza dell'informazione fornita.



3 NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA ALLA NOTA INTEGRATIVA

Il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n 8 del 10 gennaio 2017, prevede l'approvazione dei documenti contabili consuntivi di sintesi entro il mese di aprile dell'anno successivo a quello di riferimento, come previsto dal D.Lgs 27 gennaio 2012, n. 18, articolo 5. L'Ateneo, come indicato anche, con maggiore dettaglio, nel paragrafo "Informatizzazione e dematerializzazione dei processi" della Relazione sulla Gestione, ha subito lo scorso 3 settembre 2020 un grave attacco informatico che ha compromesso il database del programma di contabilità "Easy" e i relativi sistemi di replica e backup. Il sistema di contabilità, dopo alcuni tentativi di ripristino dei dati, è stato reinstallato con un nuovo database, sul quale è stato possibile importare l'ultimo salvataggio disponibile contenente i dati di tutti gli utenti dall'anno 2000 fino al 20 gennaio 2017. Per la predisposizione del bilancio di esercizio 2020 è stato pertanto necessario effettuare una serie di operazioni straordinarie che hanno richiesto una tempistica condizionata anche dal protrarsi dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 e influenzata altresì dalla necessità di dare priorità all'attività ordinaria e alle scadenze fiscali. Si è reso necessario per quanto sopra esposto, ed in coerenza ha deliberato il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nell'adunanza del 25 marzo 2021, differire il termine dell'approvazione del bilancio di esercizio 2020 entro il mese di settembre 2021, ulteriormente prorogato al 31 ottobre 2021 nella seduta del 28 settembre 2021.

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2020 dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (di seguito anche, per brevità, Tor Vergata o l'Ateneo) è stato redatto in conformità a quanto disposto dal D.Lgs n. 18 del 27 gennaio 2012 - "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240", dal D.I. MIUR/MEF n.19 del 14 gennaio 2014 - "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", come modificato dal D.I. MIUR/MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, nonché dal Decreto Direttoriale MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019 che adotta la terza e più aggiornata versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo di cui all'art. 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, attinente in modo specifico alle università, nella predisposizione del presente bilancio sono state applicate le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano



di Contabilità (OIC).

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio di Tor Vergata si compone dei seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

Il presente bilancio è predisposto in accordo con il Manuale di contabilità dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", adottato – a seguito di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo in data 7 maggio 2019 – in attuazione dell'art. 1 comma 3 del «Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la contabilità e la finanza» emanato con Decreto Rettorale del 10 gennaio 2017, n. 8, nel rispetto della Legge n. 196 del 31 dicembre 2009, della Legge n. 240 del 30 dicembre 2010 di riforma degli Atenei, il cui art. 5 introduce rilevanti modifiche al sistema contabile delle università, definendo il passaggio dalla contabilità finanziaria pubblica alla contabilità economico-patrimoniale e analitica, nonché dell'ulteriore normativa in tema di principi contabili e schemi di bilancio per le università.

Ai sensi del D. Lgs. n. 18/2012, art. 1, comma 2, lettera c), il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è corredato dalla Relazione sulla Gestione, che riporta le opportune informazioni atte a fornire un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente dell'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori nonché ad informare il lettore circa i fatti di rilievo che si sono verificati dopo la chiusura dell'esercizio.

In base al decreto 21 del 16 gennaio 2014 e al Manuale Tecnico Operativo del MIUR (Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019 di adozione della terza edizione del M.T.O.) è stata effettuata ed inserita nel Bilancio unico d'Ateneo la riclassificazione delle spese in Missioni e Programmi, prendendo in considerazione i dati estratti dalla contabilità analitica.

L'Appendice al presente documento include inoltre il Bilancio riclassificato per l'esercizio 2019 secondo il D.I. 394 dell'8 giugno 2017, suddiviso in "Parte entrate" e "Parte spese".

4 CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2020 dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" è stato predisposto in conformità ai postulati ed ai principi contabili generali previsti dal D.I. n. 19/2014, al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Si fa presente che, essendo il bilancio degli atenei pubblici italiani disciplinato da apposita normativa speciale, gli schemi di bilancio non sono stati ad oggi modificati per effetto del D.Lgs.



n. 139/2015.

Parimenti si segnala che le modifiche dei principi contabili OIC, apportate in ossequio al disposto del citato Decreto Legislativo, non hanno comportato modifiche nei principi di valutazione di seguito richiamati e nei criteri di stima delle poste di bilancio.

I valori dell'esercizio 2020, espressi in unità di Euro laddove non diversamente indicato, sono posti a confronto con i dati dell'esercizio precedente; il passaggio dai dati contabili, espressi in centesimi di Euro, ai dati di bilancio, espressi in unità, è avvenuto mediante un arrotondamento, per eccesso o per difetto, come imposto dall'art. 2423 del Codice Civile per i bilanci d'esercizio e previsto dall'art. 2 del D.I. 19/2014, di cui di seguito si riprende il contenuto.

POSTULATI DI BILANCIO

I postulati del bilancio, di seguito riportati, costituiscono i fondamenti e le regole di carattere generale cui devono uniformarsi i principi contabili applicati alle singole poste di bilancio.

UTILITÀ DEL BILANCIO PER I DESTINATARI E COMPLETEZZA DELL'INFORMAZIONE

Il bilancio unico d'Ateneo è predisposto per essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari i quali, nell'attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti, trovano la base comune per la composizione di interessi contrapposti. Affinché le parti interessate possano utilizzare i dati del bilancio per effettuare previsioni sugli andamenti futuri, è necessario che i dati siano attendibili e intellegibili. Ogni informazione complementare, utile a tale scopo, è ricompresa in Nota Integrativa.

VERIDICITÀ

Il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine, la Nota Integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico d'esercizio scaturenti dai documenti contabili.

CORRETTEZZA

Nella predisposizione dei documenti contabili è necessario il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovraintendono alla redazione degli stessi. Dato che il processo di formazione del bilancio implica stime e previsioni, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce alla sola esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, ovvero al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati.

SIGNIFICATIVITÀ E RILEVANZA DEI FATTI ECONOMICI AI FINI DELLA LORO PRESENTAZIONE IN BILANCIO



La Nota Integrativa evidenzia le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni supportano le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive future, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Errori, semplificazioni e arrotondamenti sono tecnicamente possibili e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza, ovvero non devono essere di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

COMPRENSIBILITÀ / CHIAREZZA

Il bilancio deve essere comprensibile ed analitico e deve fornire una semplice e chiara classificazione delle voci. La Nota Integrativa deve facilitare la comprensione e l'intelligibilità dei dati, nel presupposto che solo un bilancio chiaro può realmente essere veritiero.

PUBBLICITÀ

Il bilancio, approvato dagli organi competenti, viene reso pubblico secondo la normativa vigente affinché sia liberamente consultabile da tutti i destinatari.

COERENZA

La coerenza riguarda sia i criteri di valutazione delle singole poste, sia la struttura dei conti, che non solo devono essere comparabili da un punto di vista formale, ma devono soprattutto essere omogenei tra loro.

ANNUALITÀ

I documenti contabili sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (esercizio) coincidente con l'anno solare.

CONTINUITÀ

La valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'organizzazione.

PRUDENZA

Nel bilancio unico di Ateneo d'esercizio sono indicate solo le componenti positive di reddito realizzate entro la data di chiusura del periodo amministrativo, mentre tutte le componenti negative sono contabilizzate anche se non definitivamente realizzate.

INTEGRITÀ

Gli elementi componenti le singole poste di bilancio sono iscritti evitando compensazioni di partite e raggruppamenti di voci.

COSTANZA E COMPARABILITÀ



L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo ai fini della comparabilità dei dati nel tempo e nello spazio. La deroga a questo principio è possibile in casi eccezionali e motivati ed i suoi effetti propriamente evidenziati in Nota Integrativa.

UNIVERSALITÀ

Nei documenti di bilancio devono essere considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Sono vietate le gestioni fuori bilancio.

UNITÀ

Il singolo Ateneo è un'entità unica e unitaria, pertanto unico è il suo bilancio. La gestione è unitaria, per cui l'insieme dei proventi / fonti sostiene la totalità dei costi / impieghi.

COMPETENZA ECONOMICA

Gli effetti delle diverse operazioni ed attività amministrative che l'Ateneo svolge durante l'esercizio sono imputati al periodo amministrativo indipendentemente dalla manifestazione finanziaria dei componenti positivi e negativi di reddito.

PREVALENZA DELLA SOSTANZA SULLA FORMA

In coerenza con il principio della rappresentazione veritiera e corretta dei dati di bilancio, si considera l'aspetto sostanziale degli accadimenti economici e non solo quello formale.

COSTO COME CRITERIO BASE DELLE VALUTAZIONI DI BILANCIO

Il costo sostenuto costituisce il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio; il costo è da intendersi come il complesso degli oneri, di diretta o indiretta imputazione, sostenuti per l'acquisizione dei fattori produttivi.

EQUILIBRIO DI BILANCIO

La gestione dell'Ateneo persegue il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. A tal fine eventuali riserve patrimoniali non vincolate, deliberate in questo o nei successivi bilanci d'esercizio da parte degli organi competenti in sede di destinazione del risultato, possono essere destinate ad assorbire disequilibri di competenza, evidenziati nel bilancio di previsione dell'Ateneo.

CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO

La valutazione delle voci è avvenuta nel rispetto dei criteri definiti all'art. 4 "Principi di valutazione delle poste" del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19, come



modificato dal D.I. MIUR/MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, nonché tenendo conto di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella versione adottata con Decreto Direttoriale 1841 del 26 luglio 2017.

La classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è avvenuta secondo lo schema previsto nell'Allegato 1 al Decreto Interministeriale n. 19/2014, tenendo conto delle modifiche indicate dal suddetto D.I. MIUR/MEF n. 394/2017.

Il «Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità», emanato con Decreto Rettorale del 10 gennaio 2017, prevede al Capo I, articolo 1, punto 3 la predisposizione da parte del Direttore Generale e l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Manuale di contabilità. Il Manuale di contabilità è stato adottato, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 7 maggio 2019, oltre che in attuazione del succitato Regolamento, nel rispetto della Legge n. 196 del 31 dicembre 2009 e della Legge n. 240 del 30 dicembre 2010 di riforma degli atenei, il cui art. 5 introduce rilevanti modifiche al sistema contabile delle università, definendo il passaggio dalla contabilità finanziaria pubblica alla contabilità economico-patrimoniale e analitica, nonché dell'ulteriore normativa in tema di principi contabili e schemi di bilancio per le università.

Il Manuale di contabilità, in conformità con la normativa di riferimento sopra richiamata, definisce:

- la struttura del piano dei conti, in coerenza con gli schemi ministeriali di cui al Decreto Ministeriale del 14 gennaio 2014, n. 19 e con gli schemi di cui al Decreto Interministeriale del 10 dicembre 2015, n. 925, «Schemi di budget economico e degli investimenti»;
- ☑ i principi contabili nonché le procedure interne cui fare riferimento nelle registrazioni in contabilità generale e contabilità analitica;
- Il gli schemi e le modalità per la rendicontazione periodica e la programmazione, in coerenza con il Regolamento d'Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità.

L'obiettivo primario del Manuale è definire e diffondere l'applicazione di criteri uniformi nell'ambito della struttura amministrativa dell'Ateneo in relazione all'individuazione, rilevazione e misurazione degli eventi dell'organizzazione che hanno riflessi sulle rilevanze contabili. Il Manuale, approvato dal C.d.A., è caricato in versione web sul portale d'Ateneo dedicato alla contabilità economico-patrimoniale ed è stato diffuso sia tramite i canali istituzionali (portale MUR, amministrazione trasparente ecc.), sia attraverso l'invio di newsletter al personale interessato, per massimizzarne la pervasività e l'utilità pratica.

4.1.1 Immobilizzazioni immateriali



Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione/realizzazione all'interno dell'Ateneo.

Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del bene cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Nella tabella che segue sono riepilogati i coefficienti di ammortamento utilizzati per le singole categorie di immobilizzazioni immateriali, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 dicembre 2014.

Le aliquote utilizzate sono coerenti con quelle suggerite dal Manuale Tecnico Operativo.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ALIQUOTA	DURATA
COSTI DI IMPIANTO, AMPLIAMENTO E SVILUPPO	20%	5 anni
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E UTILIZZAZIONE DELLE OPERE D'INGEGNO	20%	5 anni
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	20%	5 anni
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	20%	5 anni
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20%	5 anni

Di seguito vengono indicati la natura delle voci ed i criteri utilizzati per ciascuna voce.

Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo

In questa categoria sono iscritti eventuali oneri sostenuti per l'ampliamento dell'Ateneo o per il lancio di nuovi prodotti e servizi qualora, sulla base della loro utilità prospettica, possano generare un presupposto di recuperabilità futura.



Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I costi per "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno" sono generalmente iscritti a Conto Economico; tuttavia, come consentito dalla norma, si procede alla loro capitalizzazione ed al loro ammortamento - posta la titolarità del diritto di utilizzo - dopo aver valutato l'utilità futura di tali diritti.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è riferibile unicamente a licenze per l'utilizzo di software che vengono ammortizzati sulla base della loro vita utile, stimata dall'Ateneo in tre anni.

Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti

Nella voce si iscrivono i costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni immateriali, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto (nel caso di brevetti, marchi ecc.) o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali.

I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende i costi sostenuti per l'acquisto di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato, laddove tali costi abbiano dato luogo a programmi utilizzabili per un certo numero di anni all'interno dell'Università.

4.1.2 Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da beni di uso durevole che fanno parte dell'organizzazione permanente dell'Ateneo. Tutte le immobilizzazioni iscritte in questa voce hanno le seguenti caratteristiche:

si tratta beni il cui acquisto ha generato costi anticipati o sospesi comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito e della situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;

🛂 sono dei beni di uso durevole, ossia beni la cui utilità economica si estende oltre i limiti



dell'esercizio di prima acquisizione;

I'utilizzo di tali beni, come strumenti per lo svolgimento dell'attività dell'ente, genera un trasferimento dei costi sostenuti per l'acquisto ai processi svolti, attraverso la rilevazione delle quote di ammortamento.

Per quanto concerne le immobilizzazioni materiali, l'Ateneo ha completato la ricognizione inventariale dei beni mobili (mobili e arredi, attrezzature e macchinari, attrezzature scientifiche e mezzi di trasporto) non ancora totalmente ammortizzati alla data del 31 dicembre 2014. Per altre tipologie di beni mobili (in particolare le opere d'arte, d'antiquariato e museali) la ricognizione è stata conclusa alla data dell'approvazione del presente documento, mentre è tuttora in corso la valorizzazione di tali beni, per i quali è – nella maggior parte dei casi – necessario l'ottenimento di una perizia da parte di un esperto. Non prevediamo che dagli esiti di tale valutazione emergerà un'incidenza sui valori patrimoniali netti. Infatti il caricamento di tali valori, all'esito della ricognizione, comporterà un incremento dell'attivo dello stato patrimoniale immobilizzato e, contemporaneamente, un inserimento di dati ad incremento di poste specifiche del Patrimonio Netto (sezione "Patrimonio vincolato"), con totale invarianza del differenziale tra attivo e passivo e assenza di effetti dal punto di vista economico.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori sostenuti per ottenerne la piena disponibilità e la relativa possibilità di utilizzo nel luogo dove il bene è destinato a funzionare.

Il costo di acquisto o di produzione include l'intero importo dell'IVA per gli acquisti inerenti la sfera istituzionale, mentre - per gli acquisti diversi da quelli relativi all'attività istituzionale dell'Ateneo - include la sola quota non detraibile sulla base di limiti oggettivi.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria invece, ossia quelli relativi ad ampliamenti, ammodernamenti o miglioramenti, qualora ad essi sia connesso un potenziamento della capacità produttiva o della sicurezza del bene, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito sono ammortizzate con gli stessi criteri di quelle acquisite a titolo oneroso.

L'ammortamento del bene inizia nel momento in cui esso è disponibile e pronto per l'uso. Gli ammortamenti sono calcolati anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.



Si precisa che i beni acquisiti nell'ambito di un progetto di ricerca e formazione finanziato da terzi sono ammortizzati conformemente alla categoria di riferimento e non secondo la durata del progetto.

Nella tabella che segue sono riepilogati i coefficienti di ammortamento utilizzati per le singole categorie di immobilizzazioni materiali, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 dicembre 2014 e, con riguardo alla categoria "Infrastrutture di rete", dal Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2020.

Le aliquote utilizzate sono coerenti con quelle suggerite dal Manuale Tecnico Operativo di cui si è parlato nel capitolo "<u>Premessa alla Nota Integrativa</u>".

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ALIQUOTA	DURATA
TERRENI	-	-
FABBRICATI	2%	50 anni
FABBRICATI STORICO-ARTISTICI	-	-
IMPIANTI E ATTREZZATURE GENERICHE	15%	7 anni
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	25%	4 anni
APPARECCHIATURE INFORMATICHE / MACCHINE UFFICIO	33,33%	3 anni
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, DI ANTIQUARIATO E MUSEALI	-	-
MATERIALE BIBLIOGRAFICO INVENTARIABILE	100%	1 anno
MOBILI E ARREDI	15%	7 anni
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	-	-
AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	20%	5 anni
INFRASTRUTTURE DI RETE	16,67%	6 anni
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15%	7 anni

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo, disciplinato dal Decreto Interministeriale di riferimento ed accettato dai principi contabili OIC, della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore dei beni determinato come descritto, nel passivo si iscrive, nella voce "Risconti passivi per contributi agli investimenti", il valore dei contributi, gradualmente accreditati al Conto Economico in proporzione all'ammortamento dei beni cui si riferiscono (cd. "sterilizzazione" degli ammortamenti).

Se per l'acquisto o la costruzione del bene o del fabbricato l'Ateneo ha fatto ricorso a



finanziamenti soggetti a restituzione non si dà luogo all'iscrizione di alcun risconto passivo e viene unicamente applicata l'aliquota di ammortamento, senza procedere quindi alla sterilizzazione.

Le opere d'arte e i beni di valore storico-culturale, le collezioni scientifiche e i libri di pregio, non inseriti nello Stato Patrimoniale perché l'attività di ricognizione è ancora in corso, saranno iscritti – al termine delle attività di ricognizione – nella voce Immobilizzazioni materiali e non saranno soggetti ad ammortamento in quanto per loro natura non perdono valore nel corso del tempo. Lo stesso vale per i fabbricati di valore storico-artistico e per i terreni di proprietà dell'Ateneo. Il corrispondente ammontare è confluito, oltre che nelle immobilizzazioni materiali, nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Nelle "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" sono iscritti infine i costi dei fabbricati e degli impianti in corso di costruzione. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori, e non sono ammortizzati fino al momento in cui divengono oggetto di utilizzo produttivo di effetti economici per la gestione.

Terreni

I terreni di proprietà dell'Ateneo sono iscritti al costo di acquisto o al valore rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito. Per le modalità di acquisizione dei terreni dell'Ateneo, non è stato necessario procedere all'attribuzione di un valore forfettario ai terreni sottostanti i fabbricati (principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. 223/2006, riconosciuti con apposite specifiche da parte dell'OIC).

I terreni non sono soggetti ad ammortamento.

Fabbricati

Per quanto riguarda i fabbricati il criterio utilizzato è quello del costo di acquisto/costruzione, quello rilevabile negli atti per il trasferimento a titolo gratuito dei beni e, ove non disponibili ed applicabili i criteri indicati, il valore catastale. Per ciascun fabbricato si è determinato – in fase di impianto del primo Stato Patrimoniale dell'Ateneo – il fondo di ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui l'immobile ha iniziato ad essere utilizzato dall'Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di beni, nonché il risconto passivo per i fabbricati acquisiti attraverso contributi agli investimenti.

Se l'immobilizzazione comprende componenti, pertinenze o accessori impiantistici aventi vita utile di durata diversa da quella del fabbricato, tali componenti sono state scorporate a seguito di attenta analisi del complessivo costo di costruzione ed ammortizzate separatamente, sulla



base della vita utile ad esse relativa. La necessità di scorporare gli impianti di pertinenza dei fabbricati il cui costo di costruzione si riferisce all'intera unità nel suo complesso è stata individuata, in fase di primo impianto della contabilità economico-patrimoniale, per gli edifici che ospitano le Macroaree e per l'edificio che ospita il Policlinico Tor Vergata. Per procedere allo scorporo si è determinata – anche con l'aiuto dei dati forniti dalla Concessionaria – la percentuale del costo di costruzione ragionevolmente attribuibile al valore degli impianti, come di seguito indicato:

STRUTTURA	INCIDENZA IMPIANTI
MACROAREA DI MEDICINA E CHIRURGIA	33,5%
MACROAREA DI INGEGNERIA	32,0%
MACROAREA DI ECONOMIA	31,5%
MACROAREA DI SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI	32,0%
MACROAREA DI LETTERE E FILOSOFIA	30,0%
POLICLINICO TOR VERGATA	36,5%

Si è tuttavia optato, per motivi di semplificazione contabile al momento della redazione del primo Stato Patrimoniale, nonché in funzione di una maggiore chiarezza per il destinatario del bilancio, di adottare - per ciascuno dei summenzionati fabbricati - un'aliquota media pari al 32,6%.

Per quanto riguarda il Nuovo Rettorato d'Ateneo e della Macroarea di Giurisprudenza, il cui complesso è entrato in uso nel febbraio 2018, ossia in piena applicazione del sistema di contabilità economico-patrimoniale, si è scelto di non procedere con uno scorporo forfettario della componente impiantistica in esso contenuta in ragione del fatto che le manutenzioni incrementative/sostitutive periodiche contrattualizzate, relative agli impianti di servizio dell'edificio, vengono trattate come costi dell'esercizio, garantendo un mantenimento costante della funzionalità e della performance tecnica degli impianti nel tempo.

Impianti e attrezzature

Come sopra indicato, è stata effettuata – in quanto attività preliminare necessaria al passaggio alla contabilità economico-patrimoniale – una ricognizione fisica dei beni mobili. È stato ricostruito il costo di acquisto e determinato il fondo di ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e della vita utile media per la specifica tipologia di beni.



Gli impianti accolgono anche, se non completamente ammortizzati alla data di riferimento del bilancio, le quote relative a componenti impiantistiche scorporate forfettariamente dai fabbricati con i criteri sopra indicati. Per i beni non completamente ammortizzati, qualora per il loro acquisto siano stati ricevuti contributi di terzi, è iscritta la quota residua tra i risconti passivi, al fine di sterilizzare nel tempo gli ammortamenti residui.

Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. Per tutti i cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, tenendo conto dell'aliquota annua di ammortamento rappresentativa della vita utile.

Se il bene è stato acquistato con fondi o contributi di terzi non soggetti a restituzione, la residua quota di contributi è stata iscritta tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, è iscritto interamente a costo di acquisto attraverso un processo di «patrimonializzazione» ed iscrizione dell'integrale ammortamento nell'esercizio. I sistemi bibliotecari dispongono tuttavia di tutte le informazioni e valutazioni di dettaglio di cui si può voler disporre e che si riconciliano con il valore iscritto nell'attivo patrimoniale, seppur sistematicamente rappresentato con saldo a zero stante l'ammortamento integrale operato tempo per tempo.

Opere d'arte, d'antiquariato e museali

Per tali tipologie di beni mobili la ricognizione è stata conclusa alla data dell'approvazione del presente documento, mentre è tuttora in corso la valorizzazione di tali beni, per i quali è – nella maggior parte dei casi – necessario l'ottenimento di una perizia da parte di un esperto. Non prevediamo che dagli esiti di tale ricognizione emergerà un'incidenza sui valori patrimoniali netti. Infatti il caricamento di tali valori, all'esito della ricognizione, comporterà un incremento dell'attivo dello stato patrimoniale immobilizzato e, contemporaneamente, un inserimento di dati ad incremento di poste specifiche del Patrimonio Netto (sezione "Patrimonio vincolato"), con totale invarianza del differenziale tra attivo e passivo e assenza di effetti dal punto di vista economico.

Mobili e arredi



La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, tenendo conto della vita utile.

Se per l'acquisto del bene sono stati ricevuti contributi da terzi o altre tipologie di finanziamento non soggette a restituzione, è iscritta la residua quota di contributo tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

Nella voce sono iscritti i costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimate. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione o la costruzione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non sono compresi, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Altre immobilizzazioni materiali

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili, in particolare le attrezzature hardware.

4.1.3 Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende partecipazioni in società ed enti diversi detenute dall'Ateneo e destinate ad investimento durevole, nonché crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti partecipati sono valutate in base al costo storico di acquisizione e/o conferimento, ritenuto maggiormente aderente alla nostra realtà oltre che più prudenziale rispetto al metodo "del patrimonio netto" di cui all'articolo 2426 comma 4 del Codice Civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del manuale tecnico-operativo, e comunque compatibilmente con i principi OIC.



Le partecipazioni sono investimenti durevoli, generalmente rappresentati da azioni o quote della società partecipata. L'art. 2359 del Codice Civile definisce "partecipazioni immobilizzate" quelle partecipazioni destinate, per decisione degli organi, ad investimento duraturo, finalizzato al controllo ovvero ad influenza dominante (partecipazioni in società controllate) oppure ad influenza notevole (partecipazioni in società collegate o equiparabili in relazione alla misura della partecipazione) nella gestione della partecipata. Le partecipazioni acquistate dall'Università sono normalmente in enti o società che svolgono attività strumentali a quelle istituzionali o comunque collegate al trasferimento tecnologico e delle conoscenze. Non è applicabile il possesso di partecipazioni in imprese controllanti, in quanto situazione peculiare dei rapporti tra società di capitali.

Le partecipazioni non destinate ad essere mantenute durevolmente nel patrimonio dell'organizzazione sono iscritte nell'attivo circolante tra le "Attività finanziarie".

L'organizzazione può anche possedere titoli diversi dalle partecipazioni che devono essere rappresentati tra le immobilizzazioni finanziarie. I titoli attribuiscono al possessore il diritto di ricevere un flusso determinato o determinabile di liquidità senza attribuire il diritto di partecipazione diretta o indiretta alla gestione dell'entità che li ha emessi.

Tra le immobilizzazioni finanziarie sono iscritti inoltre i crediti di natura finanziaria o assimilabile rivenienti, ad esempio, da depositi cauzionali generati da rapporti contrattuali durevoli o dalla cessione di immobilizzazioni con pagamento dilazionato.

Le immobilizzazioni finanziarie non sono soggette ad ammortamento.

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di costituzione comprensivo di oneri accessori direttamente correlabili all'operazione quali ad esempio le spese legali, i costi di consulenza, imposte e tasse. In base al principio della prudenza, tale valore non deve essere incrementato in caso di aumento del valore della partecipazione. Il valore della partecipazione deve essere invece ridotto in caso di perdita durevole di valore, in presenza di condizioni interne ed esterne che rendono la situazione di perdita non episodica e non sanabile in un breve arco temporale. La riduzione di valore rispetto al costo è iscritta nel conto economico tra le "Svalutazioni di immobilizzazioni". Nel caso in cui la perdita di esercizio della partecipata non si configuri come una perdita durevole, occorre mantenere in bilancio il costo storico della partecipata. Qualora le ragioni dell'originaria svalutazione vengano meno occorrerà ripristinare in tutto o in parte il valore della partecipazione fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

La classificazione contabile dei titoli tra le immobilizzazioni finanziarie o nell'attivo circolante tra le "Attività finanziarie" dipende dalla destinazione del titolo. I titoli destinati a permanere in



maniera durevole nel patrimonio dell'organizzazione sono iscritti tra le immobilizzazioni, gli altri nell'attivo circolante. Tale destinazione è determinata oltre che dalle caratteristiche del titolo anche dalle decisioni degli organi in merito ai programmi che intendono attuare nell'esercizio o negli esercizi successivi. Il criterio per la valutazione dei titoli immobilizzati è il costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori (costi di intermediazione bancaria e finanziaria, spese di consulenza di diretta imputazione, commissioni, spese di imposte e di bollo). Tale valore non può essere mantenuto se il titolo alla data di chiusura dell'esercizio risulta di valore durevolmente inferiore al costo. La rettifica per perdita durevole di valore è interamente imputata all'esercizio in cui è rilevata nella voce "Svalutazioni di immobilizzazioni". Qualora vengano meno le ragioni della rettifica, si procede al ripristino del valore del titolo fino a concorrenza, al massimo, del costo originario. I proventi dell'investimento, costituiti da interessi e cedole maturati nell'esercizio, devono essere rilevati secondo competenza economica mediante l'accertamento dei relativi ratei o risconti.

L'importo complessivo delle partecipazioni iscritte nel Bilancio unico d'Ateneo al 31 dicembre 2020 è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

4.1.4 Rimanenze

Le rimanenze sono valutate in bilancio al minore tra il costo di acquisto o produzione e il valore di realizzazione desumibile dal mercato (articolo 2426, numero 9, codice civile e OIC 13). Poiché nel caso dei beni fungibili il legislatore ammette l'utilizzo di metodi di determinazione del costo alternativi al costo specifico, stante l'impossibilità tecnica o amministrativa di mantenere distinta ogni unità fisica in rimanenza, il metodo prescelto dall'Ufficio Bilanci dell'Ateneo, in accordo con le strutture coinvolte, è quello del costo medio ponderato. Con tale metodo si assume che il costo di ciascun bene in rimanenza sia pari alla media ponderata del costo degli analoghi beni presenti in magazzino all'inizio dell'esercizio e del costo degli analoghi beni acquistati o prodotti durante l'esercizio. In sostanza per il calcolo della media ponderata rilevano le rimanenze iniziali e i beni acquistati o prodotti nell'esercizio. Le vendite sono scaricate dal magazzino al costo medio ponderato preso a riferimento per il calcolo. Quello al 31 dicembre 2020 è il secondo bilancio unico dell'Ateneo che vede valorizzata la voce "Rimanenze", dato che fino all'esercizio precedente la fattispecie che ha dato origine all'esigenza non era presente.

4.1.5 Crediti



I crediti sono iscritti al valore nominale o, nel caso in cui vi siano elementi ed informazioni disponibili o comunque sulla base di previsioni attendibili inerenti il realizzo, al valore nominale ridotto al valore di presumibile valore di realizzo attraverso la costituzione di un fondo svalutazione crediti.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento.

4.1.6 Attività finanziarie

La voce comprende partecipazioni detenute dall'Ateneo relative ad enti diversi e non destinate ad investimento durevole, nonché titoli non destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo ed eventuali crediti finanziari per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi non immobilizzati.

Le poste appartenenti a tale voce patrimoniale sono valutate al minore tra il costo d'acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Quello al 31 dicembre 2020 è il secondo bilancio unico dell'Ateneo che vede valorizzata la voce "Attività finanziarie", dato che fino all'esercizio 2018 la fattispecie che ha dato origine all'esigenza non era presente.

4.1.7 Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono costituite dai depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), dai depositi postali, dagli assegni, dal denaro e dai valori bollati.

I depositi bancari e postali sono disponibilità presso il sistema bancario o l'amministrazione postale, aventi il requisito di poter essere incassati a pronti o a breve termine. Gli assegni rappresentano titoli di credito bancari esigibili a vista, nazionali ed esteri. Il denaro e i valori in cassa sono costituiti da moneta e valori bollati.

In mancanza di indicazioni specifiche, le disponibilità liquide esposte nello Stato Patrimoniale si presumono immediatamente utilizzabili per qualsiasi scopo dell'Ateneo.

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati), costituendo crediti, sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo. Tale valore, normalmente, coincide col valore nominale, mentre nelle situazioni di difficile esigibilità deve essere esposta la stima del valore netto di realizzo. Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

Le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.



Nei conti accesi alle disponibilità liquide sono rilevati tutti i movimenti in entrata ed in uscita avvenuti entro la data di bilancio. I saldi dei conti bancari includono tutti i bonifici disposti entro la data di chiusura dell'esercizio e gli incassi effettuati dall'istituto cassiere ed accreditati nei conti entro la chiusura dell'esercizio, anche se la relativa documentazione bancaria è pervenuta nell'esercizio successivo.

4.1.8 Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto è la differenza tra le attività e le passività di bilancio.

Sul piano contabile, tale definizione ha origine nell'esigenza di bilanciamento tra le sezioni «Attivo» e «Passivo» dello Stato Patrimoniale. Il Patrimonio Netto non è, pertanto, determinabile indipendentemente dalle attività e dalle passività. Non si può pertanto parlare di valutazione del Patrimonio Netto: in sede di redazione del bilancio sono oggetto di distinte valutazioni i singoli elementi attivi e passivi che compongono il patrimonio.

La struttura del Patrimonio Netto delle università differisce da quella stabilita dal Codice Civile al fine di tenere in considerazione la sua condizione di ente pubblico senza una compagine societaria, nonché le peculiarità delle attività universitarie e delle loro modalità di finanziamento. Il Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19, all'art. 4 lettera h) disciplina i principi di valutazione del Patrimonio Netto, prevedendo l'articolazione dello stesso in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie; il fondo di dotazione, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale dell'Ateneo ha rappresentato la differenza tra attivo e passivo dello Stato Patrimoniale, decurtata dei valori attribuibili al patrimonio vincolato a al patrimonio non vincolato, determinati in modo analitico all'atto della definizione del primo Stato Patrimoniale;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori o dagli organi istituzionali; i fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali possono essere finalizzati a diverse iniziative: margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, i cui ammontari siano stati vincolati per scelte degli organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati; riserve vincolate destinate dagli organi di governo a futuri interventi strategici di Ateneo nonché a far fronte alle possibili esigenze connesse con il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Si precisa che i vincoli derivanti da decisioni degli organi possono essere temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza;



Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati, nonché delle riserve statutarie. Rientrano nel Patrimonio non vincolato: a) utili (perdite) degli esercizi precedenti a quello oggetto di bilancio; b) utili (perdite) dell'esercizio in corso; c) riserve legali e statutarie.

4.1.9 Fondi per rischi ed oneri

I Fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certa o probabile, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati.

I fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per oneri futuri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

La principale differenza quindi tra agli accantonamenti a fondi rischi e quelli ai fondi per oneri sta nel fatto che per questi ultimi il componente negativo di reddito verrà certamente sostenuto, mentre nel caso di un rischio esso verrà probabilmente sostenuto. In entrambi i casi non si conosce l'epoca in cui tali eventi accadranno, né se ne conosce esattamente l'ammontare.

Gli elementi da tenere in considerazione ai fini della valutazione e iscrizione in bilancio degli accantonamenti per rischi e oneri sono:

- la natura della perdita o dell'onere: occorre individuare la causa che determina la nascita della perdita o dell'onere;
- sistenza certa o probabile della perdita o dell'onere;
- ammontare della perdita o dell'onere: l'accantonamento può essere effettuato quando l'ammontare è certo e quando, pur se incerto, possa essere ragionevolmente stimato.

Non è quindi consentito effettuare accantonamenti a fronte di rischi generici.

L'entità dell'accantonamento ai fondi deve tener conto della miglior stima dei costi alla data di redazione del bilancio d'esercizio. Nel processo di stima dell'accantonamento devono comunque essere rispettati i postulati di bilancio ed in particolare i requisiti di imparzialità, attendibilità e chiarezza.

I fondi devono essere utilizzati a seguito dell'accadimento dell'evento che aveva determinato l'accantonamento. L'utilizzo avviene in modo diretto stornando il fondo per rischi e oneri e non rilevando il componente negativo nel Conto Economico. Qualora un fondo non sia capiente, o



al contrario risulti sovra accantonato, la differenza (negativa o positiva) sarà imputata a Conto Economico.

4.1.10 Fondo di trattamento di fine rapporto

Tale fondo rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori esperti linguistici (CEL), determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per quanto riguarda il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, gestione ex INPDAP. L'Istituto, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

4.1.11 Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa e rappresentano obbligazioni a pagare importi determinati ad una data stabilita, ovvero obbligazioni a consegnare beni o rendere servizi.

I debiti differiscono dai fondi per rischi e per oneri che invece accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite aventi natura determinata, esistenza certa o probabile ed il cui ammontare o data di sopravvenienza risultino indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

I debiti sono classificati in base alla natura del debitore e alla scadenza (debiti esigibili entro e oltre l'esercizio successivo), tenendo conto anche di fatti ed eventi previsti nel contratto che possono determinare una modifica della scadenza originaria, avvenuti entro la data di riferimento del bilancio.

I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello Stato Patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, cioè la prestazione è stata effettuata. Gli altri debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'organizzazione verso la controparte. Il debito è iscritto in bilancio anche per i beni ricevuti soggetti a collaudo o installazione.

I debiti verso il personale per il pagamento di stipendi, ritenute e contributi sono rilevati secondo loro competenza temporale.

4.1.12 Ratei e risconti attivi e passivi



In fase di formazione del bilancio di esercizio, l'effetto economico di talune operazioni non si manifesta nel medesimo periodo in cui si verificano concretamente i relativi movimenti di numerario. In particolare, nel periodo a ridosso della data di chiusura dell'esercizio si possono verificare situazioni in cui incassi e pagamenti non avvengono nello stesso esercizio rispetto alle relative operazioni di gestione.

A tal fine, uno dei principi contabili generali che devono essere rispettati nella redazione del bilancio è il principio di competenza, cui fa da corollario il principio di correlazione dei costi e dei ricavi, attraverso il quale si esprime la necessità di «contrapporre ai ricavi dell'esercizio i relativi costi, siano essi certi o presunti».

I ratei rappresentano quote di proventi o di costi di competenza di più esercizi, in parte già maturati nell'esercizio in corso e che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. In particolare i ratei attivi rappresentano quote di proventi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio la cui manifestazione finanziaria non è ancora avvenuta, mentre i ratei passivi sono quote di costi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, ma con successiva manifestazione finanziaria.

I risconti rappresentano quote di costi e proventi già sostenuti, la cui manifestazione monetaria è già avvenuta, ma di competenza dell'esercizio successivo o degli esercizi successivi. In particolare i risconti attivi sono quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio di chiusura, ma di competenza di uno o più esercizi successivi, mentre i risconti passivi sono quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura, ma di competenza di uno o più esercizi successivi.

La contropartita nel Conto Economico dell'iscrizione di un rateo trova collocazione fra i proventi e i costi secondo la natura del rapporto economico. La contropartita nel Conto Economico dell'iscrizione di un risconto trova collocazione a rettifica dei correlati proventi e costi già contabilizzati. La rettifica così attuata produce la diretta riduzione dell'onere o del provento originariamente rilevato in modo che, nel Conto Economico, emerga la sola quota di competenza dell'esercizio.

Il Decreto Ministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 stabilisce che «i ratei ed i risconti trovano applicazione negli atenei, tra l'altro, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la gestione dei contributi in conto capitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca, nella gestione dei proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali (ad esempio borse di dottorato, assegni di ricerca ecc.). I ratei e i risconti devono essere valutati secondo il principio della competenza economica. Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare



rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi. Tali progetti o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l'ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando. Per le commesse annuali la valutazione avviene al costo, per le commesse pluriennali la valutazione, a scelta dell'ateneo, avviene al costo o in base allo stato avanzamento lavori [...] I proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, è quindi necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo» (art. 4, comma 1 lettera g). Per quanto riguarda la «contabilizzazione dei contributi in conto capitale, gli atenei iscrivono i contributi in conto capitale nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzando il cespite capitalizzato per il suo intero valore» (art. 4, comma 2 lettera b).

Per ciò che concerne i criteri di valutazione, l'importo dei ratei e dei risconti è determinato mediante la ripartizione del ricavo o del costo in base al criterio del tempo fisico (ovvero proporzionalmente al tempo), al fine di attribuire la quota di competenza dell'esercizio in corso. La registrazione dei ratei e dei risconti avviene quindi alla chiusura dell'esercizio e fa parte delle c.d. "scritture di assestamento" mediante le quali viene verificata e garantita l'applicazione del principio di competenza economica.

4.1.13 Conti d'ordine

Come previsto dal Decreto Interministeriale, sono stati inseriti i conti d'ordine distintamente per l'attivo e per il passivo.

Conti d'ordine dell'attivo

La voce accoglie, laddove presenti:

- i. beni di proprietà di terzi in uso anche perpetuo (fabbricati demaniali);
- ii. residui attivi impropri ovvero prestazioni e/o beni non ancora espletate/consegnati, non altrimenti classificabili nelle voci principali;
- iii.residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico-patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati;
- iv. fidejussioni rilasciate da terzi a favore dell'Università.

Conti d'ordine del passivo



I conti d'ordine del passivo accolgono, laddove presenti:

- i. l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo;
- ii. residui passivi impropri ovvero impegni assunti verso terzi per prestazioni e/o beni non ancora ricevute/i che non hanno avuto effetti in contabilità economico patrimoniale, non altrimenti classificabili nelle voci principali;
- iii.residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati:
- iv. impegni ipotecari su beni di proprietà;
- v. fidejussioni prestate dall'Università a favore di terzi.

Il bilancio 2020, così come i bilanci d'esercizio finora approvati e pubblicati, non presenta valori iscritti a titolo di conti d'ordine.

4.1.14 Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica sulla base delle informazioni contenute nel Sistema Informativo delle Segreterie Studenti, in conformità con le indicazioni della più aggiornata versione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

4.1.15 Imposte sul reddito

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte differite attive e passive.



5 ANALISI DELLE VOCI DELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

IMMOBILIZZAZIONI (A)

Nella <u>Tavola 1</u> in **Appendice** si riporta la sintesi della movimentazione delle immobilizzazioni - suddivise in immateriali, materiali e finanziarie - avvenuta nell'esercizio di riferimento.

5.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A.I)

La voce accoglie tutte le immobilizzazioni immateriali (beni immateriali e/o oneri pluriennali) di proprietà dell'Ateneo.

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
A.I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	762.876	555.060	207.816

La variazione rispetto al saldo emergente dal bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento al combinato ed opposto effetto di acquisti di diritti di brevetto per 69 migliaia di Euro e altre immobilizzazioni immateriali per 395 migliaia di Euro (totale acquisti dell'anno 465 migliaia di Euro) e ammortamenti dell'esercizio per 257 migliaia di Euro.

Di seguito si riportano la composizione del valore netto contabile delle singole categorie di Immobilizzazioni immateriali alla data di bilancio e nell'esercizio a confronto, nonché la movimentazione dei relativi costi storici e fondi ammortamento, suddivisi per categorie, avvenuta nell'esercizio 2020.

COSTO	F.DO	V.N.C.	COSTO	F.DO	V.N.C.
STORICO	AMM.TO	2020	STORICO	AMM.TO	2019
2020	2020		2019	2019	
-	-	-	-	-	-
101 266	(83 303)	107 963	121 952	(5/, 962)	66.890
191.200	(63.303)	107.903	121.632	(34.902)	00.890
234 564	(219 171)	16 303	234 564	(173 071)	61.493
234.304	(210.171)	10.595	234.304	(1/3.0/1)	01.493
6 533	_	6 533	6 533	_	6.533
0.555		0.555	0.555		0.555
1.112.974	(480.987)	631.987	717.789	(297.645)	420.144
1.545.337	(782.461)	762.876	1.080.738	(525.678)	555.060
	STORICO 2020 - 191.266 234.564 6.533 1.112.974	STORICO 2020 AMM.TO 2020 - - 191.266 (83.303) 234.564 (218.171) 6.533 - 1.112.974 (480.987)	STORICO 2020 AMM.TO 2020 - - 191.266 (83.303) 107.963 234.564 (218.171) 16.393 6.533 - 6.533 1.112.974 (480.987) 631.987	STORICO 2020 AMM.TO 2020 STORICO 2019 - - - - 191.266 (83.303) 107.963 121.852 234.564 (218.171) 16.393 234.564 6.533 - 6.533 6.533 1.112.974 (480.987) 631.987 717.789	STORICO 2020 AMM.TO 2020 STORICO 2019 AMM.TO 2019 - - - - - 191.266 (83.303) 107.963 121.852 (54.962) 234.564 (218.171) 16.393 234.564 (173.071) 6.533 - 6.533 6.533 - 1.112.974 (480.987) 631.987 717.789 (297.645)



COSTO STORICO 2019	ACQUISTI 2020	DISMISSIONI 2020	COSTO STORICO 2020
-	-	-	-
121.852	69.414	-	191.266
234.564	-	-	234.564
6.533	-	-	6.533
717.789	395.185	-	1.112.974
1.080.738	464.599	-	1.545.337
	STORICO 2019 - 121.852 234.564 6.533 717.789	STORICO 2019 2020 - - 121.852 69.414 234.564 - 6.533 - 717.789 395.185	STORICO 2019 2020 2020 - - - 121.852 69.414 - 234.564 - - 6.533 - - 717.789 395.185 -

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI –	F.DO AMM.TO	AMM.TI	STORNI	F.DO AMM.TO
MOVIMENTAZIONE DEL FONDO	2019	2020	FONDO	2020
<u>AMMORTAMENTO</u>			2020	
1) COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	-	-	-	-
2) DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI	(54.962)	(28.341)	_	(83.303)
UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO	(34.902)	(20.541)	_	(65.505)
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti	(173.071)	(45.100)	_	(218.171)
SIMILI	(175.071)	(+3.100)		(210.171)
4) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	-	-	-	-
5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	(297.644)	(183.342)	-	(480.987)
TOTALE	(525.677)	(256.783)	-	(782.461)

DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO

In questa categoria sono presenti i costi per diritti di brevetto capitalizzati nei limiti del costo sostenuto per la tutela del diritto stesso. Vengono assoggettati ad ammortamento esclusivamente i brevetti in grado di fornire un'utilità economica. Nel caso in cui la capacità di produrre utilità economica venga meno, si provvede alla svalutazione integrale del valore del brevetto in esame. Vengono peraltro iscritti nell'attivo anche i brevetti per i quali sono già conclusi accordi di commercializzazione del brevetto con terzi o che si ritiene abbiano le caratteristiche per generare proventi nel futuro. Per tale tipologia di brevetti, l'Ateneo effettua annualmente una valutazione della sussistenza dei presupposti di cui sopra. Nel corso del 2020, come illustrato anche diffusamente nella Relazione sulla gestione al paragrafo "Trasferimento tecnologico e spin-off", sono state depositate 10 nuove domande di brevetto italiano e 6 nuove estensioni internazionali.



CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI

La voce si movimenta rispetto all'anno precedente esclusivamente per effetto dell'ammortamento dell'esercizio per 45 migliaia di Euro.

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

La voce non ha subito variazioni rispetto all'esercizio a confronto.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

L'incremento dell'esercizio fa riferimento per l'intero ammontare all'acquisto di software, in particolare la quota più rilevante è relativa a software per la difesa dell'infrastruttura di rete d'Ateneo e delle postazioni degli utenti.

5.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (A.II)

La voce accoglie il patrimonio in beni tangibili, mobili e immobili, di proprietà dell'Ateneo.

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
A.II – IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	591.841.771	601.954.433	(10.112.662)

La variazione rispetto al saldo emergente dal bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento al combinato ed opposto effetto di acquisti per 5.898 migliaia di Euro ed eliminazioni di immobilizzazioni per circa 50 migliaia di Euro (con relativo storno del fondo ammortamento pregresso per 6 migliaia di Euro) e ammortamenti dell'esercizio per 15.955 migliaia di Euro.

Di seguito si riportano la composizione del valore netto contabile delle singole categorie di Immobilizzazioni materiali alla data di bilancio e nell'esercizio a confronto, nonché la movimentazione dei relativi fondi ammortamento, suddivisi per categorie, avvenuta nell'esercizio 2020.

IMMOBILIZZAZIONI	COSTO	F.DO	V.N.C.	COSTO	F.DO	V.N.C.
MATERIALI	STORICO	AMM.TO	2020	STORICO	AMM.TO	2019
	2020	2020		2019	2019	
1) TERRENI E FABBRICATI	551.554.408	(175.954.909)	375.599.499	550.867.159	(165.514.489)	385.352.670



2) Impianti e Attrezzature	53.147.643	// 0 000 00E				
2) II II IAIVII E VII IKEZZATORE	33.147.043	(48.390.885)	4.756.758	51.759.600	(46.642.885)	5.116.715
3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	62.505.498	(59.734.548)	2.770.950	61.147.101	(58.632.168)	2.514.933
4) Patrimonio Librario, Opere d'Arte, d'Antiquariato e Museali	7.666.959	(7.577.611)	89.348	7.571.824	(7.482.475)	89.349
5) Mobili e Arredi	20.589.420	(18.885.735)	1.703.685	20.487.015	(18.490.008)	1.997.007
6) Immobilizzazioni in Corso e Acconti	203.345.934	-	203.345.934	202.937.505	-	202.937.505
7) Altre Immobilizzazioni Materiali	24.973.629	(21.398.032)	3.575.597	23.176.864	(19.230.609)	3.946.255
TOTALE	923.783.491	(331.941.720)	591.841.771	917.947.067	(315.992.634)	601.954.433

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - MOVIMENTAZIONE DEL COSTO STORICO	COSTO STORICO 2019	ACQUISTI 2020	DISMISSIONI/ RICLASSIFICHE 2020	COSTO STORICO 2020
1) TERRENI E FABBRICATI	550.867.159	697.009	(9.760)	551.554.408
2) IMPIANTI E ATTREZZATURE	51.759.600	1.388.454	(411)	53.147.643
3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	61.147.101	1.365.426	(7.029)	62.505.498
4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	7.571.824	95.135	-	7.666.959
5) MOBILI E ARREDI	20.487.015	102.708	(304)	20.589.419
6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	202.937.505	408.429	-	203.345.934
7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	23.176.864	1.800.861	(4.094)	24.973.629
TOTALE	917.947.067	5.858.022	(21.598)	923.783.491

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - MOVIMENTAZIONE DEL FONDO AMMORTAMENTO	F.DO AMM.TO 2019	AMM.TI 2020	STORNI FONDO 2020	F.DO AMM.TO 2020
1) TERRENI E FABBRICATI	(165.514.489)	(10.440.827)	407	(175.954.909)
2) IMPIANTI E ATTREZZATURE	(46.642.885)	(1.748.411)	411	(48.390.885)
3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	(58.632.168)	(1.103.287)	907	(59.734.548)
4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	(7.482.475)	(95.136)	-	(7.577.611)
5) Mobili e Arredi	(18.490.008)	(396.031)	304	(18.885.735)
6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	-	-	-	-



7) Altre Immobilizzazioni Materiali	(19.230.609)	(2.171.359)	3.936	(21.398.032)
TOTALE	(315.992.634	(15.955.051)	5.965	(331.941.720)

Di seguito il dettaglio di quanto classificato in ciascuna delle voci.

TERRENI E FABBRICATI

I terreni e i fabbricati sono valutati ed iscritti in bilancio nel rispetto dei criteri e principi esposti in precedenza.

La <u>Tavola 2</u> in Appendice illustra gli investimenti in fabbricati effettuati nell'esercizio, suddivisi in fabbricati per finalità istituzionali, beni immobili di valore culturale, storico, archeologico e artistico e immobilizzazioni ancora in corso di realizzazione alla data di bilancio. La quota di investimenti più significativa dell'esercizio (492 migliaia di Euro) fa riferimento a lavori di rifacimento, impermeabilizzazione e isolamento termico delle terrazze di copertura di alcune aule. Sono stati inoltre effettuati lavori di adeguamento dei locali della sede del Servizio Prevenzione e Protezione dell'Ateneo (132 migliaia di Euro) e ulteriori lavori sulle macroaree di Lettere e Filosofia, Ingegneria e Medicina e Chirurgia per totali 73 migliaia di Euro.

TERRENI E FABBRICATI	COSTO STORICO 31-12-2020	F.DO AMM.TO 31-12-2020	V.N.C. AL 31-12-2020
TERRENO "CAMPUS UNIVERSITARIO"	11.704.540	-	11.704.540
Terreni comune di Noto (eredità Raeli)	6.436	-	6.436
Terreni comune di Siracusa e limitrofi (eredità)	2.410.469	-	2.410.469
Terreno di Villa Mondragone	236.640	-	236.640
TERRENI	14.358.085	-	14.358.085
VILLA MONDRAGONE	11.151.333	-	11.151.333
MONUMENTO AL BIMILLENARIO CRISTIANO	3.360.140	-	3.360.140
FABBRICATI STORICO-ARTISTICI	14.511.473	-	14.511.473
Nuovo Rettorato e Macroarea di Giurisprudenza	103.549.712	(6.191.050)	97.358.662
Macroarea di Economia	35.516.863	(18.669.232)	16.847.631
MACROAREA DI ÎNGEGNERIA	47.318.032	(16.540.982)	30.777.050
MACROAREA DI LETTERE E FILOSOFIA	17.152.073	(6.337.927)	10.814.146
Macroarea di Medicina	65.969.278	(35.799.466)	30.169.812



TERRENI E FABBRICATI	COSTO STORICO 31-12-2020	F.DO AMM.TO 31-12-2020	V.N.C. AL 31-12-2020
Macroarea di Scienze mm.ff.nn.	24.895.023	(16.018.472)	8.876.551
POLICLINICO TOR VERGATA	209.405.668	(70.007.793)	139.397.875
Biblioteca di Giurisprudenza	4.082.752	(244.965)	3.837.787
Stabulario	5.316.355	(2.179.705)	3.136.650
EDIFICIO PP3	331.210	(89.426)	241.784
STAZIONE DI IDROBIOLOGIA E ACQUACOLTURA	1.290.320	(812.901)	477.419
Orto Botanico	883.359	(191.463)	691.896
EDIFICIO «BOCCONE DEL POVERO»	2.985.683	(1.343.558)	1.642.125
Sede Rappresentanza di via Lucullo 11, Roma	636.000	(171.720)	464.280
VILLA GENTILE	350.791	(206.967)	143.824
Villa Consolini	167.942	(92.368)	75.574
Edifici cd. «casali»	2.678.214	(1.056.915)	1.621.299
FABBRICATI AD USO ISTITUZIONALE	522.529.275	(175.954.910)	346.574.365
ALTRI BENI IMMOBILI	155.576	-	155.576
TOTALE TERRENI E FABBRICATI	551.554.408	(175.954.909)	375.599.499

Per ulteriori informazioni relative all'edilizia universitaria si rimanda alla Relazione sulla Gestione "Patrimonio e sviluppo edilizio del Campus".

IMPIANTI E ATTREZZATURE

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché ad attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio computer, fax, fotocopiatrici ecc.) non scientifiche.

La voce include – laddove ancora presente un valore residuo da ammortizzare – le quote relative agli impianti di pertinenza dei fabbricati, scorporate forfettariamente dai relativi immobili in fase di predisposizione del primo stato patrimoniale d'Ateneo al 1° gennaio 2015 e ammortizzate autonomamente sulla base della vita utile stimata (inferiore rispetto a quella dei fabbricati cui si riferiscono).

IMPIANTI E ATTREZZATURE	COSTO	F.DO	V.N.C.	COSTO	F.DO	V.N.C.
	STORICO	AMM.TO	2020	STORICO	AMM.TO	2019



	2020	2020		2019	2019	
IMPIANTI E ATTREZZATURE GENERICHE	14.770.186	(12.759.482)	2.010.704	13.382.143	(12.380.091)	1.002.052
IMPIANTI TECNOLOGICI DEL P.T.V.	38.377.457	(35.631.404)	2.746.053	38.377.457	(34.262.794)	4.114.663
TOTALE	53.147.643	(48.390.886	4.756.757	54.759.600	(46.642.885	5.116.715

Di seguito si riporta la movimentazione del costo storico e del fondo ammortamento intervenuta nel corso dell'esercizio oggetto di bilancio per la voce "Impianti e attrezzature", suddivisa nelle categorie che la compongono.

IMPIANTI E ATTREZZATURE – MOVIMENTAZIONE DEL COSTO STORICO	COSTO STORICO 2019	ACQUISTI 2020	RICLASS. DA IMM.NI IN CORSO	CESSIONI / DISMISSIONI 2020	COSTO STORICO 2020
IMPIANTI E ATTREZZATURE GENERICHE	13.382.143	1.388.454	-	(411)	14.770.186
IMPIANTI TECNOLOGICI DEL P.T.V.	38.377.457	-	-	-	38.377.457
TOTALE	51.596.627	1.388.454	-	(411)	53.147.643

IMPIANTI E ATTREZZATURE –	FONDO AMM.TO	AMMORTAMENTI	STORNI DEL F.DO	FONDO AMM.TO
MOVIMENTAZIONE DEL FONDO	2019	2020	AMM.TO	2020
<u>Ammortamento</u>			2020	
IMPIANTI E ATTREZZATURE GENERICHE	(12.380.091)	(379.801)	411	(12.759.482)
IMPIANTI TECNOLOGICI DEL P.T.V.	(34.262.794)	(1.368.610)	-	(35.631.404)
TOTALE	(46.642.885)	(1.748.411)	411	(48.390.886)

La voce si movimenta rispetto al bilancio 2019 a seguito di acquisti per 1.388 migliaia di Euro, relativi in particolare a lavori di impiantistica a servizio delle macroaree di Scienze MM.FF.NN. (835 migliaia di Euro) e di Lettere e Filosofia (247 migliaia di Euro). Non sono avvenuti scarichi significativi di beni nell'esercizio. Sono stati calcolati ammortamenti dell'anno per 1.748 migliaia di Euro e sono avvenuti storni del Fondo Ammortamento degli impianti e attrezzature generiche di minimo valore, in coerenza con lo scarico di beni.

ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di attrezzature destinate alle attività tecnicoscientifiche e di ricerca.

ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	COSTO	F.DO	V.N.C.	COSTO	F.DO	V.N.C.
	STORICO	AMM.TO	2020	STORICO	AMM.TO	2019



	2020	2020		2019	2019	
ATTREZZATURE E MACCHINARI	62.505.499	(59.734.548)	2 770 951	61.147.101	(58.632.168)	2.514.933
TECNICO-SCIENTIFICI	02.303.499	(39.734.346)	2.770.931	01.147.101	(38.032.100)	2.514.955
TOTALE	62.505.499	(59.734.548	2.770.951	61.147.101	(58.632.168	2.514.933
TOTALL	02.303.499)	2.770.931	01.147.101)	2.514.955

Di seguito si riporta la movimentazione del costo storico e del fondo ammortamento intervenuta nel corso dell'esercizio oggetto di bilancio per la voce "Attrezzature scientifiche", suddivisa nelle categorie che la compongono.

ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	COSTO	ACQUISTI	RICLASS. DA	CESSIONI /	COSTO
-MOVIMENTAZIONE DEL COSTO	STORICO	2020	IMM.NI IN	DISMISSIONI	STORICO
<u>STORICO</u>	2019		CORSO	2020	2020
ATTREZZATURE E MACCHINARI	61.147.101	1.359.305	_	(907)	62.505.499
TECNICO-SCIENTIFICI	01.147.101	1.559.505	_	(907)	02.303.499
TOTALE	61.147.101	1.359.305	-	(907)	62.505.499

ATTREZZATURE SCIENTIFICHE – MOVIMENTAZIONE DEL FONDO AMMORTAMENTO	FONDO AMM.TO 2019	AMMORTAMENTI 2020	STORNI DEL F.DO AMM.TO 2020	FONDO AMM.TO 2020
ATTREZZATURE E MACCHINARI TECNICO-SCIENTIFICI	(58.632.168)	(1.103.287)	907	(59.734.548)
TOTALE	(58.632.168)	(1.103.287)	907	(59.734.548)

La voce si movimenta rispetto al bilancio 2019 a seguito di acquisti per 1.359 migliaia di Euro relativi ad attrezzature scientifiche, nella maggioranza dei casi a valere su finanziamenti ottenuti per progetti di ricerca dei dipartimenti dell'Ateneo, di cui 598 migliaia di Euro a valere sul progetto ISIS@Mach. Sono avvenuti scarichi di beni nell'esercizio per un importo irrilevante. Sono stati calcolati ammortamenti dell'anno per 1.103 migliaia di Euro e sono avvenuti storni del Fondo Ammortamento in coerenza con lo scarico di beni di cui sopra.

PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, DI ANTIQUARIATO E MUSEALI

Come già indicato nel paragrafo "<u>Criteri di valutazione delle voci di bilancio</u>", le opere d'arte non sono soggette ad ammortamento in quanto, per loro natura, non perdono valore nel corso del tempo. Il patrimonio librario dell'Ateneo non considerato di pregio, sulla base delle indicazioni fornite dal D.M. n. 19/2014 e dal M.T.O., è stato registrato fra le immobilizzazioni materiali, con ammortamento per intero in ogni annualità di acquisto, per cui il delta fra costo storico e valore ammortizzato è sempre pari a zero.



PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE	COSTO	F.DO	V.N.C.	COSTO	F.DO	V.N.C.
D'ARTE, DI ANTIQUARIATO E	STORICO	AMM.TO	2020	STORICO	AMM.TO	2019
MUSEALI	2020	2020		2019	2019	
Opere d'arte, di antiquariato e	89.348	_	89.348	89.348	_	89.348
MUSEALI	07.540		07.540	07.540	07.540	
Patrimonio librario	7.577.611	(7.577.611)	-	7.482.475	(7.482.475)	-
TOTALE	7.666.959	(7.577.611)	89.348	7.571.823	(7.482.475)	89.348

Di seguito si riporta la movimentazione del costo storico e del fondo ammortamento intervenuta nel corso dell'esercizio oggetto di bilancio per la voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali", suddivisa nelle categorie che la compongono.

PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, DI ANTIQUARIATO E MUSEALI – MOVIMENTAZIONE DEL COSTO STORICO	COSTO STORICO 2019	ACQUISTI 2020	RICLASS. 2020	CESSIONI / DISMISSIONI 2020	COSTO STORICO 2020
Opere d'arte, di antiquariato e museali	89.348	-	-	-	89.348
PATRIMONIO LIBRARIO	7.482.475	95.136	-	-	7.577.611
TOTALE	7.571.823	95.136	-	-	7.666.959

PATRIMONIO LIBRARIO,	FONDO AMM.TO	AMMORTAMENTI	STORNI DEL F.DO	FONDO AMM.TO
OPERE D'ARTE, DI	2019	2020	AMM.TO	2020
ANTIQUARIATO E MUSEALI –			2020	
MOVIMENTAZIONE DEL FONDO				
<u>Ammortamento</u>				
Opere d'arte, di antiquariato e		_		
MUSEALI		-	-	
Patrimonio librario	(7.482.475)	(95.136)	-	(7.577.611)
TOTALE	(7.482.475)	(95.136)	-	(7.577.611)

La voce si movimenta rispetto al bilancio 2019 a seguito di acquisti per 95 migliaia di Euro, interamente riferite al materiale bibliografico. Non sono avvenuti scarichi di beni nell'esercizio e sono stati calcolati ammortamenti dell'anno – interamente riferiti alla voce "Patrimonio librario" - per 95 migliaia di Euro.

MOBILI E ARREDI

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche,



di ricerca, alle attività didattiche e amministrative dell'Ateneo. La voce è così costituita:

MOBILI E ARREDI	COSTO STORICO 2020	F.DO AMM.TO 2020	V.N.C. 2020	COSTO STORICO 2019	F.DO AMM.TO 2019	V.N.C. 2019
Mobili e arredi per ufficio	19.213.438	(17.864.950)	1.348.488	19.116.627	(17.580.775)	1.535.852
ARREDI PER LA DIDATTICA	1.328.228	(981.974)	346.254	1.322.634	(870.662)	451.973
MOBILI E ARREDI PER ALLOGGI, RISTORAZIONE E RAPPRESENTANZA	47.753	(38.810)	8.943	47.753	(38.571)	9.182
TOTALE	20.589.419	(18.885.734	1.703.685	20.487.015	(18.490.008	1.997.007

Di seguito si riporta la movimentazione del costo storico e del fondo ammortamento intervenuta nel corso dell'esercizio oggetto di bilancio per la voce "Mobili e arredi", suddivisa nelle categorie che la compongono.

MOBILI E ARREDI – MOVIMENTAZIONE DEL COSTO STORICO	COSTO STORICO 2019	ACQUISTI 2020	CESSIONI / DISMISSIONI 2020	COSTO STORICO 2020
Mobili e arredi per ufficio	19.116.627	97.115	(304)	19.213.438
ARREDI PER LA DIDATTICA	1.322.635	5.593	-	1.328.228
Mobili e arredi per alloggi, ristorazione e rappresentanza	47.753	-	-	47.753
TOTALE	20.487.015	102.708	(304)	20.589.419

MOBILI E ARREDI – MOVIMENTAZIONE DEL FONDO AMMORTAMENTO	FONDO AMM.TO 2019	AMMORTAMENTI 2020	STORNI DEL F.DO AMM.TO 2020	FONDO AMM.TO 2020
MOBILI E ARREDI PER UFFICIO	(17.580.775)	(284.479)	304	(17.864.950)
ARREDI PER LA DIDATTICA	(870.662)	(111.313)	-	(981.974)
MOBILI E ARREDI PER ALLOGGI, RISTORAZIONE E RAPPRESENTANZA	(38.571)	(239)	-	(38.810)
TOTALE	(18.490.008)	(396.031)	304	(18.885.734)

La voce si movimenta rispetto al bilancio 2019 a seguito di acquisti per 103 migliaia di Euro di cui 97 migliaia di Euro relative ad arredi e mobili per ufficio e 6 migliaia di Euro di arredi per la didattica. Sono avvenuti scarichi di beni nell'esercizio per un importo irrilevante. Sono stati calcolati ammortamenti dell'anno per 396 migliaia di Euro e sono avvenuti storni del Fondo Ammortamento in coerenza con lo scarico di beni di cui sopra.



IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI

Nella voce sono iscritti i costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimate. Tale voce include anche i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione o la costruzione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non sono ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione.

Immobilizzazioni M ateriali in Corso	Costo Storico 2019	Incrementi 2020	ENTRATE IN USO 2020	Costo Storico 2020
«CITTÀ DELLO SPORT»	201.549.717	-	-	201.549.717
NUOVO POLO DIDATTICO D'ATENEO	286.553	-	-	286.553
CENTRO SPORTIVO POLIVALENTE	14.246	-	-	14.246
Immobilizzazioni in corso relative a Fabbricati	201.850.516	-	-	201.850.516
Impianti per cablaggio Macroaree	1.086.989	408.429	-	1.495.418
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO RELATIVE A IMPIANTI	1.086.989	408.429	-	1.495.418
TOTALE	202.937.505	408.429	-	203.345.934

Il principale importo presente tra le "Immobilizzazioni in corso ed acconti" al 31 dicembre 2020 è quello relativo alla cd. "Città dello Sport", che fa riferimento alle attività eseguite per la realizzazione parziale di un centro sportivo su terreno di proprietà dell'Ateneo in occasione dei Mondiali di Nuoto "Roma 2009". L'opera è stata interamente finanziata con risorse pubbliche e gestita tramite contabilità speciale istituita presso la Tesoreria Statale di Roma. I costi capitalizzati includono l'intera progettazione e la realizzazione di una parte degli interventi previsti che, a completamento della costruzione e al termine dell'evento sportivo, avrebbero avuto quale definitiva destinazione una configurazione di edilizia strutturale per la didattica e la ricerca scientifica, nonché di polo sportivo in favore dell'Ateneo da utilizzare anche quale centro laboratoriale del corso di laurea in Scienze Motorie. In merito si rimanda a quanto riportato al paragrafo "Eventi successivi e fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

Nel corso dell'esercizio si sono contabilizzati costi di impiantistica per la realizzazione del cablaggio, ancora non completato alla data del 31 dicembre 2020, della rete delle Macroaree per



408 migliaia di Euro.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili (ad esempio gli automezzi e altri mezzi di locomozione). L'incremento di costo storico del 2020, per circa 1.801 migliaia di Euro, si riferisce in misura prevalente ad acquisti di hardware (1.375 migliaia di Euro). Sono avvenuti scarichi di beni nell'esercizio per 4 migliaia di Euro. Sono stati imputati ammortamenti dell'anno per 2.171 migliaia di Euro e storni del Fondo Ammortamento per 4 migliaia di Euro, in coerenza con lo scarico avvenuto in corso d'anno. Come già indicato nel paragrafo "Criteri di valutazione delle voci di bilancio", il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, nell'adunanza del 28 gennaio 2020 ha deliberato l'istituzione e la durata del periodo di ammortamento di una nuova categoria di immobilizzazioni, rientrante nella voce in esame, le "Infrastrutture di rete", sulla quale sono stati imputati acquisti per 314 migliaia di Euro e ammortamenti dell'esercizio per 30 migliaia di Euro.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO 2020	F.DO AMM.TO 2020	V.N.C. 2020	COSTO STORICO 2019	F.DO AMM.TO 2019	V.N.C. 2019
	2020	2020		2019	2019	
Hardware	20.321.370	(17.424.643)	2.896.728	18.948.860	(15.362.660)	3.586.200
Automezzi	129.978	(129.936)	42	129.978	(127.800)	2.178
ALTRI BENI MATERIALI	3.819.550	(3.734.480)	85.070	3.784.466	(3.710.360)	74.106
Infrastrutture di rete	702.732	(108.975)	593.757	313.560	(29.721)	283.839
TOTALE	24.973.629	(21.398.034)	3.575.597	23.176.864	(19.230.541)	3.946.323

Di seguito si riporta la movimentazione del costo storico e del fondo ammortamento intervenuta nel corso dell'esercizio oggetto di bilancio per la voce "Altre immobilizzazioni materiali", suddivisa nelle categorie che la compongono.

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI – MOVIMENTAZIONE DEL COSTO STORICO	COSTO STORICO 2019	ACQUISTI 2020	CESSIONI / DISMISSIONI 2020	COSTO STORICO 2020
Hardware	18.948.860	1.375.301	(2.790)	20.321.370
AUTOMEZZI	129.978	-	-	129.978
ALTRI BENI MATERIALI	3.784.466	36.388	(1.304)	3.819.550
INFRASTRUTTURE DI RETE	313.560	389.172	-	702.732
TOTALE	23.176.864	1.800.861	(4.094)	24.973.629



ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI – MOVIMENTAZIONE DEL FONDO AMMORTAMENTO	FONDO AMM.TO 2019	AMMORTAMENTI 2020	STORNI DEL F.DO AMM.TO 2020	FONDO AMM.TO 2020
Hardware	(15.362.728)	(2.064.705)	2.790	(17.424.643)
AUTOMEZZI	(127.800)	(2.136)	-	(129.936)
Altri beni materiali	(3.710.360)	(25.264)	1.144	(3.734.480)
Infrastrutture di rete	(29.721)	(79.254)	-	(108.975)
TOTALE	(19.230.609)	(2.171.359)	3.934	(21.398.034)

La voce si movimenta rispetto al bilancio 2019 a seguito di acquisti per 1.801 migliaia di Euro di cui 1.375 migliaia di Euro relative a strumentazione hardware, 389 migliaia di Euro a nuove infrastrutture di rete e 36 migliaia di Euro ad altri beni materiali. Sono avvenuti scarichi di beni nell'esercizio per circa 4 migliaia di Euro. Sono stati calcolati ammortamenti dell'anno per 2.171 migliaia di Euro e sono avvenuti storni del Fondo Ammortamento in coerenza con lo scarico di beni di cui sopra.

5.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A.III)

La voce comprende le partecipazioni in società ed enti diversi detenute dall'Ateneo e destinate a investimento durevole, nonché i crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
A.III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	364.977	822.410	(457.433)

La variazione rispetto al saldo emergente dal bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento al combinato effetto di:

- riclassificazione delle partecipazioni negli spin-off Cester Impresa S.r.l., EmaLab S.r.l., In-Time S.r.l., Operation Management Team S.r.l., Algares S.r.l. e TiberLab S.r.l. nelle <u>attività</u> <u>finanziarie dell'attivo circolante</u> sulla base delle deliberazioni in merito del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo del 17 dicembre 2020 (circa 20 migliaia di Euro), nell'ambito del processo di attuazione delle misure di razionalizzazione delle partecipazioni societarie;
- azzeramento del valore della partecipazione nella controllata Parco Scientifico Romano S.c.



- a r.l. in liquidazione per 55 migliaia di Euro a seguito della conclusione del processo di liquidazione con il riparto dell'attivo;
- azzeramento dei valori delle partecipazioni in CMT-Consorzio per lo sviluppo della Medicina Tropicale, CINFAI-Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere delle Idrosfere, PET-Tor Vergata S.c.a r.l. e TMALab S.r.l. per write-off effettuati in conseguenza di esercizio del diritto di recesso o conclusione dei processi liquidatori per un ammontare netto complessivo di circa 44 migliaia di Euro;
- accantonamenti al fondo svalutazione partecipazioni per circa 4 migliaia di Euro, per adeguamento dei valori netti contabili alle quote di pertinenza del patrimonio netto, nel caso di perdite di valore considerate durevoli.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	COSTO STORICO 2020	F.DO SVAL.NE 2020	V.N.C. 2020	COSTO STORICO 2019	F.DO SVAL.NE 2019	V.N.C. 2019
Partecipazioni in Società ed Enti Controllati	-	-	-	195.882	(140.882)	55.000
Partecipazioni in Altre Società ed Enti	491.487	(126.510)	364.977	555.115	(170.568)	384.547
TOTALE PARTECIPAZIONI	491.487	(126.510)	364.977	750.997	(311.450)	439.547
Тітоці	-	-	-	-	-	_
Crediti a Medio/Lungo Termine per Depositi Cauzionali	-	-	-	580.339	(197.476)	382.862
TOTALE	491.487	(126.510)	364.977	1.331.336	(508.926)	822.410

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE – MOVIMENTAZIONE	COSTO STORICO 2019	FONDO SVAL.NE 2019	ACQUISTI 2020	CESSIONI / DISMISS. / RICLASS. 2020		ACC.TI AL F.DO SVAL.NE 2020	STORNI DEL F.DO SVAL.NE 2020	V.N.C. 2020
PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	195.882	(140.882)	-	(195.882)	-	-	140.882	-
PARTECIPAZIONI IN ENTITÀ COLLEGATE E IN ALTRE SOCIETÀ ED ENTI	555.115	(170.568)	-	(63.628)	491.487	(4.014)	48.072	364.977
Totale Partecipazioni	750.997	(311.450)	-	(259.510)	491.487	(4.014)	188.954	364.977
Titoli	-	-	-	-	-	-	-	-
Crediti a Medio/Lungo Termine per Depositi Cauzionali	580.339	(197.476)	-	(580.339)	-	-	197.476	-



TOTALE 1.331.336 (508.926) - (839.849) 491.487 (4.014) 386.430 364.977

Partecipazioni

Le partecipazioni sono investimenti durevoli in società o enti, generalmente rappresentati da azioni o quote dell'entità partecipata. In coerenza con il dettato dell'art. 2359 del Codice Civile, sono classificate nelle Immobilizzazioni Finanziarie esclusivamente le partecipazioni destinate, per decisione degli organi istituzionali, ad investimento duraturo. L'investimento si iscrive:

- Inella voce "Partecipazioni in società ed enti controllati" se è finalizzato al controllo (ossia se l'Ateneo detiene oltre il 50% delle azioni o quote di partecipazione dell'entità o se è comunque in grado di controllarne la gestione in base a specifiche pattuizioni o attribuzione di diritti speciali);
- nella voce "Partecipazioni in altre società ed enti" se è finalizzato ad esercitare un'influenza notevole (presunta, in base al dettato del Codice Civile, quando si detiene il 20% od oltre delle azioni o quote dell'entità) nella gestione della partecipata, che in tali casi è definita "entità collegata";
- ancora nella voce "Partecipazioni in altre società ed enti" qualora l'investimento non consenta l'esercizio di un'influenza notevole (cd. "partecipazioni in altre entità"), ossia quando l'Ateneo possiede meno del 20% delle azioni o quote della partecipata.

Per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2020, ai fini della valutazione delle partecipazioni immobilizzate, sono stati utilizzati gli ultimi dati disponibili riferiti ai bilanci delle partecipate (si veda anche, per questi, la <u>Tavola 3</u> dell'Appendice). Anche nel corso dell'anno 2020, come nell'anno precedente, l'assetto delle partecipazioni detenute dall'Università in enti di diritto privato ed in società ha subito variazioni, essendo proseguito il processo di "razionalizzazione" delle partecipazioni, anche in ossequio ai principi di controllo e gestione derivanti dall'entrata in vigore del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 175/2016 modificato dal D. Lgs. 100/2017); si veda per questo la Relazione sulla Gestione, paragrafo "Rapporti con enti partecipati".

L'Università sostiene e incentiva la valorizzazione dei risultati della ricerca prodotta all'interno delle proprie strutture attraverso la promozione di aziende spin-off. L'Ateneo promuove ed eventualmente partecipa in qualità di socio alla costituzione di spin-off, nei quali l'Università è un socio ordinario al pari degli altri soci, pertanto la disciplina applicabile è quella del Codice Civile, Titolo V.

Partecipazioni in società ed enti controllati

Di seguito si riporta il dettaglio delle società ed enti controllati dall'Università con le relative



informazioni relative alla quota di partecipazione e alla valutazione effettuata tramite il confronto con la quota di patrimonio netto di pertinenza dell'Ateneo.

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	% DI
	PARTECIPAZIONE
FONDAZIONE UNIVERSITARIA IN UIT	100%
FONDAZIONE UNIVERSITARIA CEIS – ECONOMIA TOR VERGATA	100%
Fondazione Sebastiano e Rita Raeli per Tor Vergata	100%

La Fondazione INUIT opera nell'interesse dell'Ateneo e promuove, sviluppa e coordina programmi di ricerca e sviluppo, iniziative educative e attività culturali nell'area ICT. Con riferimento alla Fondazione, si rimanda alle informazioni fornite nel paragrafo "Eventi successivi e fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

La Fondazione CEIS-Economia Tor Vergata è un centro di ricerca in campo economico riconosciuto a livello internazionale che conduce ricerche in materia di questioni economico-finanziarie, promuove la formazione avanzata in settori chiave dell'economia, produce e diffonde ricerche e analisi per la promozione dello sviluppo economico sostenibile e per ampliare e migliorare le opzioni di politica pubblica in Italia e nel mondo.

La Fondazione Sebastiano e Rita Raeli per Tor Vergata ha come scopo principale il sostegno agli studenti e ai giovani laureati dell'Ateneo con premi di laurea e incentivi allo studio e alla ricerca. Nel corso del 2020 si è concluso il processo liquidatorio della Società per il Parco Scientifico Romano S.c.a r.l., titolare della gestione dell'incubatore di imprese di Ateneo, posta in liquidazione con Assemblea dei soci del 18 dicembre 2018, a seguito di deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo del 28 novembre 2018. La partecipazione era già stata svalutata di 141 migliaia di Euro sulla base delle indicazioni fornite dalla liquidatrice incaricata di portare a termine il processo di scioglimento della Società. Il valore netto residuo di 55 migliaia di Euro è stato azzerato in fase di predisposizione del presente bilancio e la differenza con la quota spettante a Tor Vergata (pari a circa mille Euro) costituisce un provento finanziario dell'esercizio 2020.

Le tabelle che seguono riepilogano nel dettaglio la valorizzazione delle partecipazioni in società ed enti controllati dall'Ateneo (confronto con la quota di Patrimonio Netto di pertinenza dell'Ateneo emergente dall'ultimo bilancio approvato della partecipata) e la movimentazione del costo storico e del relativo fondo svalutazione.



PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI – CONFRONTO CON LA QUOTA DI PATRIMONIO NETTO				P.N. AL 31.12.2020) 31.	ta di P. N . al 12.2020 di ertinenza ll' A teneo	Iscrizio Partec	DRE DI NE DELLA IPAZIONE 2.2020
FONDAZIONE UNIVERSITARIA	a INUIT *			1.661.	864	1.661.86	4	
FONDAZIONE UNIVERSITARIA	a CEIS-Econo	omia Tor Ver	RGATA*	379.	969	379.96	9	
Fondazione Sebastiano e	RITA RAELI PER	R TOR VERGAT	A *	14.478	.014	14.478.01	4	
TOTALE								
(°) I dati sono riferiti al bilancio al	31.12.2019, ultimo	disponibile alla	data di predisp	osizione del Bilar	ncio unico d'Ate	eneo 2020		
PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI – MOVIMENTAZIONE	COSTO STORICO 2019	FONDO SVAL.NE 2019	ACQUISTI 2020	CESSIONI / DISMISS. 2020	COSTO STORICO 2020	ACC.TI AL FONDO SVAL.NE 2020	STORNI FONDO SVAL.NE 2020	V.N.C. 2020
FONDAZIONE UNIVERSITARIA INUIT	-	-	-	-	-	-	-	
FONDAZIONE UNIVERSITARIA CEIS – ECONOMIA TOR VERGATA	-	-	-	-	-	-	-	
FONDAZIONE SEBASTIANO E RITA RAELI PER TOR VERGATA	-	-	-	-	-	-	-	
SOCIETÀ PER IL PARCO SCIENTIFICO ROMANO S.C.A R.L. IN LIQUIDAZIONE	195.882	(140.882)	-	(195.882)	-	-	140.882	
TOTALE	195.882	(140.882)	-	(195.882)	-	-	140.882	

Partecipazioni in altre società ed enti, collegati e non

PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ ED ENTI- <u>Movimentazione</u>	COSTO STORICO 2019	FONDO SVAL.NE 2019	ACQUISTI 2020	CESSIONI / DISMISS. 2020	RICLASS. A CAPITALE CIRCOL.	COSTO STORICO 2020	ACC.TI AL FONDO SVAL.NE 2020	STORNI FONDO SVAL.NE 2020	V.N.C. 2020
Partecipazioni in società ed enti collegati	106.956	(40.648)	-	(7.669)	(3.100)	96.187	(3.504)	7.669	59.705
PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ ED ENTI	448.159	(129.921)	_	(35.982)	(16.876)	395.301	(510)	40.402	305.272
TOTALE	555.115	(170.569)	-	(43.651)	(19.976)	491.488	(4.014)	48.071	364.977

Di seguito si riporta il dettaglio delle altre società ed enti partecipati dall'Università con le relative informazioni in merito alla percentuale di partecipazione (quelle con percentuale di partecipazione superiore o uguale al 20% costituiscono i cd. "società ed enti collegati") e alla valutazione effettuata tramite il confronto con la quota di patrimonio netto di pertinenza



dell'Ateneo. Non sono stati effettuati ripristini di valore di partecipazioni.

PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ ED ENTI – Confronto con la quota di Patrimonio Netto	%	P.N. AL 31.12.2020	QUOTA DI P.N. AL 31.12.2020 DI PERTINENZA DELL'ATENEO	VALORE DI ISCRIZIONE DELLA PARTECIPAZIONE AL 31.12.2020
Fondazione Policlinico Tor Vergata [‡]	50%	(8.826.345)	(4.413.173)	-
Consorzio Ares [‡]	50%	10.000	5.000	5.000
CARMA SCARL IN LIQ.	50%	(3.594)	(1.797)	-
TOR VERGATA-CONFAPI CONTAMINACTION HUB SRL	45%	59.781	26.901	22.500
CONSORZIO CRAVEB**	33,33%	46.477	15.491	12.688
Consorzio Certia in Liq. ****	33%	39.763	13.122	-
Consorzio Mebic	25%	40.000	10.000	-
Consorzio Scire	25%	219.783	54.946	12.911
Consorzio ICQ NHACCP**	25%	17.744	4.436	
Consorzio Matris	20%	22.500	4.500	4.500
Consorzio Radiolabs	20%	240.099	48.020	-
Nanoshare Srl**	20%	179.970	35.994	2.106
CRYOLAB SRL	15%	203.511	30.527	19.831
AIRESEARCH S.R.L.	15%	37.689	5.653	-
Consorzio CIFS*	14,29%	324.425	46.360	1.609
COIRICH SCARL	14,29%	19.054	2.723	
CONSORZIO ITALBIOTEC	6,6%	858.616	56.669	
Consorzio Icon [‡]	5,47%	729.705	39.915	13.583
Consorzio Nitel [‡]	5,26%	161.010	8.469	5.165
Consorzio INRC*	5,2%	178.233	9.268	1.283
GESTIONI ALBERGHIERE RAELI SRL®	5%	411.605	20.580	4.873
Consorzio INBB	4,35%	477.569	20.774	5.165
Consorzio Conisma*	3%	539.710	16.191	14.699
Consorzio CNIT	2,7%	14.302.866	386.177	5.165
Consorzio CNISM**	2,56%	5.478	140	
Consorzio Cini [‡]	2,2%	904.698	19.903	9.858



PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ ED ENTI – Confronto con la quota di Patrimonio Netto	%	P.N. AL 31.12.2020	QUOTA DI P.N. AL 31.12.2020 DI PERTINENZA DELL'ATENEO	VALORE DI ISCRIZIONE DELLA PARTECIPAZIONE AL 31.12.2020
Consorzio INSTM	2,08%	13.466.653	280.106	205.526
Consorzio Coinfo	2%	392.500	7.850	2.580
Consorzio Ulisse*	2%	39.610	792	770
Consorzio Almalaurea	1,99%	2.397.165	47.704	4.648
Consorzio Cisia	1,82%	1.763.519	32.096	10.000
Consorzio Cineca [‡]	0,03%	102.013.698	30.604	517
Consorzio Pastis-CNRSM Scarl in Liq. ÷	0,0023%	(2.237.953)	(51)	-
TOTALE				364.977

^(°) I dati sono riferiti al bilancio al 31.12.2019, ultimo disponibile alla data di predisposizione del Bilancio unico d'Ateneo 2020

Nel corso del 2020 si è provveduto a creare o incrementare il fondo svalutazione delle altre partecipazioni in conseguenza delle perdite di valore, ritenute prudenzialmente durevoli, delle quote possedute in:

- CARMA S.c. a r.l. per circa 1 migliaia di Euro;
- Consorzio Uniprof per 2,5 migliaia di Euro;
- Consorzio Crati per circa 0,5 migliaia di Euro,

per l'importo complessivo di circa 4 migliaia di Euro. Per il dettaglio della composizione del "Fondo Svalutazione partecipazioni immobilizzate in altre società ed enti" si veda la tabella che segue.

PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ ED ENTI- MOVIMENTAZIONE DEL FONDO SVALUTAZIONE	FONDO SVAL.NE	ACC.TI 2020	STORNI 2020	FONDO SVAL.NE
	2019			2020
TMALAB SRL	32.400	-	(32.400)	-
ALGARES SRL	101	-	(101)	-
Cryolab Srl	16.169	-	-	16.169
EMALAB SRL	950	-	(950)	-
Nanoshare Srl	993	-	-	993
TIBERLAB SRL	3.370	-	(3.370)	-

^(°°) I dati sono riferiti al bilancio al 31.12.2018, ultimo disponibile alla data di predisposizione del Bilancio unico d'Ateneo 2020

^(°°°) I dati sono riferiti al bilancio al 31.12.2017, ultimo disponibile alla data di predisposizione del Bilancio unico d'Ateneo 2020

^(****) I dati sono riferiti al bilancio al 31.12.2016, ultimo disponibile alla data di predisposizione del Bilancio unico d'Ateneo 2020



PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ ED ENTI- MOVIMENTAZIONE DEL FONDO SVALUTAZIONE	FONDO SVAL.NE 2019	ACC.TI 2020	STORNI 2020	FONDO SVAL.NE 2020
PET TOR VERGATA IN LIQUIDAZIONE SCARL	1.000	-	(1.000)	-
Pastis CNRSM Scarl in Liquidazione	4.720	-	-	4.720
Consorzio MEBIC	10.000	-	-	10.000
CARMA SCARL	3.996	1.004	-	5.000
Consorzio CircMSB	4.929	-	(4.929)	_
Consorzio INRC	6.517	-	-	6.517
Consorzio Coirich	2.858	-	-	2.858
Consorzio CMT	7.669	-	(7.669)	_
Consorzio INSTM	18.745	-	-	18.745
Consorzio Cinfai	2.582	-	(2.582)	_
Consorzio Certia in Liquidazione	13.634	-	-	13.634
Consorzio Craveb	4.354	-	-	4.354
Consorzio Ulisse	4.394	-	-	4.394
Consorzio CNISM	15.000	-	-	15.000
Consorzio Conisma	801	-	-	801
Consorzio CIFS	13.885	-	-	13.885
Consorzio Uniprof	-	2.500	-	2.500
Consorzio Crati	-	510	-	510
AI RESEARCH SRL	1.500	-	-	1.500
TOTALE	170.569	4.014	(48.071)	126.510

Per quanto riguarda la partecipazione nella Fondazione Policlinico Tor Vergata si rimanda al capitolo "Rapporti con parti correlate". Si evidenzia qui esclusivamente come lo Stato Patrimoniale accolga, tra le immobilizzazioni materiali, il fabbricato in uso alla Fondazione Policlinico Tor Vergata (partecipata al 50% insieme al socio paritetico Regione Lazio) per 139.398 migliaia di Euro (al netto del fondo ammortamento) e gli impianti del P.T.V. per 2.746 migliaia di Euro (al netto del fondo ammortamento). Tali importi trovano integrale riscontro nel passivo patrimoniale a causa dell'iscrizione, tra i risconti passivi, dei contributi ricevuti in conto capitale e delle altre forme di finanziamento non soggette a restituzione. Coerentemente con l'impostazione che ha portato ad iscrivere il fabbricato ed i relativi impianti - dati in uso alla



Fondazione P.T.V. - tra le immobilizzazioni materiali, nello Stato Patrimoniale non è valorizzata (valore contabile di iscrizione pari a zero) la partecipazione al 50% nella Fondazione P.T.V. stessa.

Per quanto attiene infine ad eventuali altre partecipate con patrimoni netti negativi alla data dell'ultimo bilancio disponibile (Consorzio PASTIS - CNRSM in liquidazione), si fa presente che le quote di pertinenza dell'Università sono di importi modesti e pertanto, vista la non significatività dei possibili futuri effetti sul bilancio unico d'Ateneo, non si è provveduto all'iscrizione di un apposito fondo rischi per copertura perdite delle partecipate.

L'imputazione a valore zero di quote di partecipazione in società ed enti in funzionamento deve essere intesa come mera applicazione del principio di prudenza al bilancio d'Ateneo e non come valutazione circa la rilevanza e strategicità degli investimenti nelle entità stesse. Si rimanda pertanto alla <u>Relazione sulla Gestione</u> e al Rapporto di Sostenibilità per informazioni circa le sinergie tra l'Università e le sue entità partecipate.

Il riepilogo complessivo di tutti gli enti e le società partecipati dall'Ateneo alla data del 31 dicembre 2020 – con indicazione dell'oggetto sociale, dell'esistenza o meno di personalità giuridica, dell'eventuale contributo annuo da parte dell'Università all'entità partecipata e del risultato d'esercizio risultante dall'ultimo bilancio approvato – è riportato alla <u>Tavola 3</u> in Appendice.

Crediti immobilizzati

I crediti finanziari a medio/lungo termine da iscriversi nell'attivo immobilizzato ammontano a zero. Fino al bilancio relativo all'esercizio precedente essi erano interamente composti da crediti per depositi cauzionali relativi al contratto di locazione dell'immobile di terzi "La Romanina", fino al 2017 sede del Rettorato d'Ateneo e della Macroarea di Giurisprudenza.

CREDITI CLASSIFICATI NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	COSTO STORICO 2019	F.DO SVAL.NE 2019	V.N.C. 2019	WRITE- OFF 2020	ACC.TI A F.DO SVAL.NE 2020	V.N.C. 2020
Crediti per deposito cauzionale "La Romanina"	382.863	-	382.863	(382.863)	-	_
Altri depositi cauzionali	197.476	(197.476)	-	-	-	-
TOTALE	580.339	(197.476)	382.863	(382.863)	-	_



ATTIVO CIRCOLANTE (B)

5.1.4 RIMANENZE (B.I)

Le rimanenze di magazzino al 31 dicembre 2020 ammontano complessivamente a 28 migliaia di Euro.

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
B.I – RIMANENZE	28.634	28.634	-

Le rimanenze alla data di fine esercizio fanno interamente riferimento a prodotti di merchandising d'Ateneo (felpe, polo e magliette con il logo dell'Università) e alle bottiglie di acciaio inossidabile e non hanno subito alcuna movimentazione rispetto all'esercizio precedente. L'Ateneo ha infatti deciso, sin dal 2019, di avviare un canale di merchandising di prodotti con il logo dell'Ateneo e di promuovere l'uso di borracce riutilizzabili, attivando un servizio di vendita ad un prezzo accessibile e installando erogatori di acqua purificata nelle diverse Facoltà e Macroaree e presso la sede del Rettorato, con l'obiettivo di limitare la produzione e il consumo di bottiglie in PET. Nei primi mesi dell'anno la vendita è stata temporaneamente sospesa per definirne al meglio la gestione e successivamente, causa l'impossibilità di accesso ai locali dell'Ateneo per il diffondersi della pandemia, non è stata più riavviata per tutto l'anno 2020.

5.1.5 CREDITI (B.II)

	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
B.II – CREDITI	193.928.785	180.954.033	12.974.752

Il saldo dei crediti dell'attivo circolante è sostanzialmente in linea con l'esercizio a confronto. È tuttavia rilevante constatare come, a un saldo totale pressoché invariato, corrispondano significative variazioni nelle singole categorie di debitori di cui il saldo si compone, come illustrato dettagliatamente nella tabella che segue.



	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
1) Verso MUR e Altre Amministrazioni Centrali	28.296.727	22.627.587	5.669.140
2) Verso Regioni e Province Autonome	3.855.631	2.307.988	1.547.643
3) VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	3.337.748	2.714.795	622.953
4) VERSO U.E. E RESTO DEL MONDO	12.985.021	12.121.954	863.067
5) Verso Università	604.039	1.114.942	(510.903)
6) VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	482.201	597.571	(115.370)
7) VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	-	683.907	(683.907)
8) VERSO ALTRI (PUBBLICI)	109.747.580	108.777.526	970.054
9) VERSO ALTRI (PRIVATI)	34.619.839	30.007.762	4.612.077
TOTALE	193.928.785	180.954.033	12.974.752

Il credito verso il MUR (6.815 migliaia di Euro) si riferisce prevalentemente ad assegnazioni di F.F.O. 2019 per 179 migliaia di Euro (Piano Lauree Scientifiche), di F.F.O. 2020 per 2.999 migliaia di Euro (include 910 migliaia di Euro relative al Progetto SUSA), 2.975 migliaia di Euro sono relative a crediti su progetti PRIN, la differenza di 662 migliaia di Euro afferisce a progetti minori; il credito verso altre Amministrazioni centrali (21.664 migliaia di Euro) è riferito principalmente al valore dei contratti di formazione specialistica dei medici (20.441 migliaia di Euro), da incassare dal MEF e o così suddivisi:

- 🛂 a.a. 2019/2020 per 6.990 migliaia di Euro;
- 🛂 a.a. 2018/2019 per 6.371 migliaia di Euro;
- **J** a.a. 2017/2018 per 5.394 migliaia di Euro;
- 🛂 a.a. 2016/2017 per 1.686 migliaia di Euro.

Il credito verso le regioni comprende quello vantato nei confronti della Regione Lazio riferito a progetti di ricerca per 815 migliaia di Euro, nonché quelli verso la regione Sardegna per 1.445 migliaia di Euro e altri minori.

I crediti verso comuni e province per 3.338 migliaia di Euro sono principalmente relativi a progetti di ricerca.

I crediti verso UE e resto del mondo sono relativi per 12.871 migliaia di Euro a contributi a progetti di ricerca da parte della Commissione Europea e per 114 migliaia di Euro ad altri enti e ad organismi internazionali.

I crediti verso università per 604 migliaia di Euro sono prevalentemente relativi a restituzioni di



competenze a medici universitari, borse di dottorato e progetti di ricerca e convenzioni per la didattica.

I crediti verso studenti per 482 migliaia di Euro fanno riferimento principalmente a quote di iscrizione a Master per le quali l'Ateneo al 31 dicembre 2020 era in attesa di incasso.

Il credito verso enti controllati è pari a zero nell'esercizio oggetto di bilancio, mentre nell'esercizio 2019 ammontava a 684 migliaia di Euro ed era vantato per 648 migliaia di Euro nei confronti della Fondazione INUIT.

La voce "Credito verso altri (pubblici)" accoglie, come posta maggiormente significativa (109.234 migliaia di Euro), i crediti netti vantati dall'Ateneo nei confronti della Fondazione Policlinico Tor Vergata; si rimanda, per una dettagliata informazione sui rapporti con la Fondazione ed i relativi impatti sul bilancio, al paragrafo "Rapporti con parti correlate";

I crediti verso imprese e altri soggetti privati riguardano principalmente proventi derivanti da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e con finanziamenti competitivi, finanziamento di posti di specialità e borse di dottorato, competenze per il personale S.S.N. (indennità di esclusività, indennità perequativa, libera professione e competenze accessorie). Il valore esposto in bilancio costituisce l'ammontare netto del valore nominale dei crediti vantati dall'Ateneo e dei fondi svalutazione crediti stanziati a copertura di eventuali rischi di

La tabella che segue evidenzia la composizione della voce netta, a confronto con l'esercizio precedente.

incasso.

		VALORE NOMINALE	F.DO SVAL.NE	V.N.C. 2020	VALORE NOMINALE	F.DO SVAL.NE	V.N.C. 2019
		2020	2020		2019	2019	
1)	VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	28.479.324	(182.597)	28.296.727	22.810.184	(182.597)	22.627.587
2)	Verso Regioni e Province Autonome	5.458.282	(1.602.651)	3.855.631	3.910.639	(1.602.651)	2.307.988
3)	VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	3.792.360	(454.612)	3.337.748	3.169.407	(454.612)	2.714.795
4)	Verso U.E. e Resto del Mondo	13.351.064	(366.043)	12.985.021	12.487.997	(366.043)	12.121.954
5)	Verso Università	1.592.413	(988.374)	604.039	2.103.316	(988.374)	1.114.942
6)	Verso Studenti per Tasse e Contributi	2.425.137	(1.942.937)	482.201	2.540.508	(1.942.937)	587.543
7)	Verso Società ed Enti Controllati	936.678	(936.678)	-	683.907	-	683.907
8)	VERSO ALTRI (PUBBLICI)	119.294.140	(9.546.560)	109.747.580	118.324.086	(9.546.560)	108.777.526
9)	VERSO ALTRI (PRIVATI)	43.432.855	(8.813.016)	34.619.839	37.320.778	(7.313.016)	30.007.762



TOTALE 218.762.253 (24.833.468) 193.928.785 203.350.822 (22.396.789) 180.954.03

La movimentazione del fondo svalutazione crediti nel corso dell'esercizio oggetto di bilancio può essere sintetizzata come riportato nella tabella che segue, che evidenzia – come richiesto dal M.T.O. del MUR – la quota di fondo relativa ai crediti vantati dall'Ateneo verso gli studenti per tasse e contributi dovuti e non versati.

	VALORE	DI CUI SU CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	DI CUI SU ALTRI CREDITI
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI AL 31-12-2019	(22.396.789)	(1.942.937)	(20.453.852)
UTILIZZI 2020	-	-	-
RICLASSIFICHE 2020	-	-	-
RILASCI PER CREDITI INCASSATI 2020	-	-	-
ACCANTONAMENTO A FONDO 2020	(2.436.678)	-	(2.436.678)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI AL 31-12-2020	(24.833.467)	(1.942.937)	(22.890.530)

Di seguito si riporta infine la suddivisione dei crediti lordi in base alla data di scadenza, a confronto con i medesimi dati dell'esercizio precedente.

	CREDITI LORDI 2020 [ENTRO 12 MESI]	CREDITI LORDI 2020 [OLTRE 12 MESI]	CREDITI LORDI 2019 [ENTRO 12 MESI]	CREDITI LORDI 2019 [OLTRE 12 MESI]
Verso MUR e Altre Amministrazioni Centrali	28.296.727	-	22.810.184	-
2) VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	3.621.801	233.830	3.676.809	233.830
3) VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	3.337.748	-	3.162.407	7.000
4) VERSO U.E. E RESTO DEL MONDO	12.985.021	-	9.197.093	3.290.904
5) VERSO UNIVERSITÀ	522.993	81.046	2.022.270	81.046
6) Verso Studenti per Tasse e Contributi	482.201	-	2.540.508	-
7) Verso Società ed Enti Controllati	-	-	672.407	11.500
8) VERSO ALTRI (PUBBLICI)	109.459.396	288.183	112.597.373	5.726.713
9) VERSO ALTRI (PRIVATI)	34.617.790	2.049	36.170.036	1.150.742
TOTALE	193.323.677	605.108	192.849.087	10.501.735



5.1.6 ATTIVITÀ FINANZIARIE (B.III)

	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
B.III – ATTIVITÀ FINANZIARIE	16.342	3.618	12.724

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni al 31 dicembre 2020 ammontano complessivamente a circa 16 migliaia di Euro.

Le attività finanziarie alla data di chiusura dell'esercizio precedente facevano riferimento alle quote di partecipazione detenute dall'Ateneo in due spin-off, Geo-K S.r.l. e Intellienergia S.r.l., riclassificate nelle attività finanziarie dell'attivo circolante nel 2019 sulla base delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo in merito all'opportunità di cedere a terzi le partecipazioni stesse. La valutazione era stata effettuata, come previsto dai principi contabili di riferimento, al minore tra il costo d'acquisto e il prezzo di cessione. L'alienazione della quota di partecipazione in Geo-K S.r.l., valorizzata al 31 dicembre 2019 in 1.000 Euro, si è conclusa con la stipula dell'atto di cessione in data 22 luglio 2020 e con l'incasso di un corrispettivo di circa 5 migliaia di Euro. Per quando riguarda invece l'alienazione della quota di Intellienergia S.r.l., il procedimento è stato avviato con delibera del 17 dicembre 2019, condotto nel corso del 2020 e concluso con atto di cessione del 9 settembre 2021.

Il valore esposto al 31 dicembre 2020 è dato da:

ATTIVITÀ FINANZIARIE	COSTO D'ACQUIST O 2020	F.DO SVAL.NE 2020	V.N.C. 2020	COSTO D'ACQUISTO 2019	F.DO SVAL.NE 2019	V.N.C. 2019
GEO-K S.R.L.	-	-	-	1.000	-	1.000
Intellienergia S.r.l.	2.618	-	2.618	2.618	-	2.618
CESTER IMPRESA S.R.L.	3.100	-	3.100	-	-	-
EMALAB S.R.L.	1.330	(950)	380	-	-	-
IN-TIME S.R.L.	5.185	-	5.185	-	-	-
OPERATION MANAGEMENT TEAM S.R.L.	2.320	-	2.320	-	-	-
TIBERLAB S.R.L.	6.109	(3.370)	2.739	-	-	-
TOTALE	20.662	(4.320)	16.342	3.618	-	3.618

Le partecipazioni riclassificate nell'esercizio da "Immobilizzazioni finanziarie" alla presente



voce dell'attivo circolante rientrano tra quelle la cui cessione è pianificata in attuazione delle misure di razionalizzazione delle partecipazioni societarie ai sensi del D.Lgs. 175/2016 e del D.Lgs. 100/2017. Il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, nell'adunanza del 17 dicembre 2020, ha deliberato che il processo di dismissione di tali spin-off si svolgerà – e presumibilmente si concluderà – nel corso del 2021.

5.1.7 DISPONIBILITÀ LIQUIDE (B.IV)

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
B.IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE	31-12-2020 	31-12-2019 14.302.774	1.122.870
B.IV BIOI GIVIBIEITI (EI GOIDE	13.423.044	14.502.774	1.122.070

La lieve variazione incrementativa rispetto al saldo emergente dal bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento alle normali dinamiche di incassi e pagamenti.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	15.402.729	14.261.575	1.141.154
J DI CUI ISTITUTO CASSIERE	14.997.115	14.023.187	973.928
J DI CUI CONTO CORRENTE POSTALE	405.615	238.388	167.227
Denaro e valori in cassa	22.915	41.199	(18.284)
TOTALE	15.425.644	14.302.774	1.122.870

L'ammontare dei depositi bancari e postali include l'entità delle risorse necessarie e disponibili destinate all'estinzione delle passività operative correnti, così come risultanti dal saldo del conto presso l'Istituto Cassiere Unicredit S.p.A. e dal saldo del conto corrente postale.

La composizione del flusso di cassa generato dalla gestione nel corso dell'esercizio, suddiviso in base alla natura delle operazioni hanno contribuito ad alimentarlo nelle tre componenti:

- I flusso di cassa generato (assorbito) dalla gestione operativa;
- I flusso di cassa generato (assorbito) dalla gestione di investimento;
- I flusso di cassa generato (assorbito) dalla gestione di finanziamento,

è riepilogata - in coerenza con l'allegato 1 del D.I. del 14 gennaio 2014 n. 19 - nel <u>Rendiconto</u> <u>finanziario</u>.

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) E RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO



(D)

	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
C – RATEI E RISCONTI ATTIVI	771.402	1.083.740	(312.338)
D – RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE O	2242224	0.550.405	4 100 (74)
COFINANZIATE IN CORSO	2.368.026	3.558.697	(1.190.671)

La variazione rispetto al saldo emergente dal bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento alla minore rilevazione di risconti attivi su fattispecie diverse dalla contabilizzazione dei risultati dei progetti di ricerca. I risconti attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso si decrementano rispetto all'anno precedente, sulla base della dinamica dei progetti di ricerca cui fanno riferimento.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
RATEI ATTIVI	-	-	-
RISCONTI ATTIVI	771.402	1.083.740	(312.338)
TOTALE (C)	771.402	1.083.740	(312.338)

I risconti attivi contabilizzati fanno riferimento a quote di costi con manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio che, in tutto o in parte, sono di competenza dell'esercizio successivo, al quale vengono rinviati.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
RATEI ATTIVI MUR CONTRIBUTI ANNUALI E PLURIENNALI IN C/ESERCIZIO	402.993	311.947	91.046
RATEI ATTIVI PER PRIN/FIRB – BANDI COMPETITIVI MUR	11.636	46.460	(34.824)
RATEI ATTIVI ALTRI MINISTERI	-	502.430	(502.430)
RATEI ATTIVI UNIONE EUROPEA	823.474	532.000	291.474
Ratei attivi Organismi Pubblici Internazionali	-	6.641	(6.641)
RATEI ATTIVI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	392.178	40.425	351.753
RATEI ATTIVI ENTI DI RICERCA PUBBLICI	-	569.934	(569.934)
RATEI ATTIVI ALTRE AMM.NI PUBBLICHE	-	316.801	(316.801)
Ratei attivi Università	-	362.156	(362.156)
RATEI ATTIVI ALTRI SOGGETTI	737.747	106.166	631.581



RATEI ATTIVI PER ATTIVITÀ CONTO TERZI	-	714.711	(714.711)
Ratei attivi per progetti di didattica finanziati con	_	49.025	(49.025)
CONTRIBUTI STUDENTESCHI		47.025	(47.023)
TOTALE (D)	2.368.027	3.558.697	(1.190.670)

I ratei attivi per ricerche in corso sorgono nel momento in cui i costi registrati nell'anno per competenza sono maggiori rispetto a quanto incassato del relativo contributo: è quindi necessario, per garantire la corretta corrispondenza tra costi e ricavi per competenza dei progetti di ricerca, valorizzare i proventi da attribuirsi all'anno oggetto di bilancio e iscrivere il relativo rateo attivo a Stato Patrimoniale.

6 ANALISI DELLE VOCI DEL PASSIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

PATRIMONIO NETTO (A)

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
A – PATRIMONIO NETTO	109.448.328	100.229.878	9.218.450

La variazione del Patrimonio Netto rispetto al dato emergente dal bilancio dell'esercizio precedente è da imputarsi unicamente al risultato dell'esercizio 2020.

La movimentazione del Patrimonio Netto nell'esercizio oggetto di Bilancio è rappresentata nella tabella che segue.

	SALDO AL	DESTINAZIONE	RISULTATO	ALTRI	SALDO AL
	31-12-2019	UTILE	D'ESERCIZIO	MOVIMENTI	31-12-2020
		[C.d.A. del	2020	2020	
		23-6-2020]			
FONDO DI DOTAZIONE	8.333.567	-	-	-	8.333.567
I – Fondo di Dotazione	8.333.567	-	-	-	8.333.567
FONDI VINCOLATI DESTINATI DA	832.371				832.371
Terzi	032.3/1	-	-	-	032.3/1
FONDI VINCOLATI PER DECISIONE	24.821.212	_	_	_	24.821.212
degli Organi Istituzionali	24.021.212				24.021.212
RISERVE VINCOLATE	27.431.908	-	-	-	27.431.908
II – Patrimonio vincolato	53.085.491	-	-	-	53.085.491
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	1.819.944	(1.819.944)	9.218.450	-	9.218.450
RISULTATO DEGLI ESERCIZI	36.990.876	1.819.944	-	-	38.810.819



	SALDO AL 31-12-2019	DESTINAZIONE UTILE [C.d.A. del 23-6-2020]	RISULTATO D'ESERCIZIO 2020	ALTRI MOVIMENTI 2020	SALDO AL 31-12-2020
PRECEDENTI					
Riserve Statutarie	-	-	-	-	_
III – Patrimonio non vincolato	38.810.819	-	9.218.450	-	48.029.269
PATRIMONIO NETTO	100.229.878	-	9.218.450	-	109.448.328

La <u>Tavola 4</u> in Appendice illustra il dettaglio dell'utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati dagli organi di governo dell'Ateneo.

6.1.1 FONDO DI DOTAZIONE

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
A.I - FONDO DI DOTAZIONE	8.333.567	8.333.567	-

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", è stata iscritta la differenza contabile emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei valori di apertura del primo Stato Patrimoniale in contabilità economica (1° gennaio 2015). La voce non presenta movimentazioni nell'esercizio 2020.

6.1.2 PATRIMONIO VINCOLATO

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
A.II – PATRIMONIO VINCOLATO	53.085.491	53.085.491	-

La voce non presenta variazioni rispetto all'esercizio precedente ed è così suddivisa:

	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	832.371	832.371	-
FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	24.821.212	24.821.212	-
RISERVE VINCOLATE	27.431.908	27.431.908	-



TOTALE (A.II)	53.085.491	53.085.491	-

Fondi vincolati destinati da Terzi

La voce accoglie i fondi vincolati destinati da terzi attraverso lasciti testamentari.

Fondi vincolati per decisione degli Organi Istituzionali

La voce accoglie fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e finalizzati a differenti iniziative: margini di commessa per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, i cui ammontari sono stati vincolati per scelte degli organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati, edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati da terzi o con risorse del bilancio e che non hanno prodotto accadimenti rilevabili in contabilità economico patrimoniale.

Riserve vincolate

Non risultano iscritte riserve in relazione a previsioni di legge e/o riserve destinate ad interventi specifici. La voce è così composta:

	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
da Avanzo Libero di Contabilità Finanziaria 2014	10.449.120	10.449.120	-
ALTRE RISERVE DA BENI DI VALORE ARTISTICO E CULTURALE	14.511.473	14.511.473	-
RISERVE VINCOLATE PER TERRENI ACQUISITI TRAMITE LASCITI TESTAMENTARI	2.415.191	2.415.191	<u>-</u>
Riserve per Patrimonio Librario, Artistico, Opere d'Arte, di Antiquariato e Museali	56.124	56.124	-
TOTALE	27.431.908	27.431.908	-

La voce "Riserve Vincolate" – non modificata rispetto all'esercizio 2019 – è così composta:

- 10.449 migliaia di Euro di risultati di esercizi precedenti all'impianto della contabilità economico-patrimoniale;
- 14.511 migliaia di Euro che rappresentano il valore dei fabbricati storico-artistici (per 11.151 migliaia di Euro relativi a Villa Mondragone e per la differenza al Monumento del Bimillenario Cristiano del 2000);
- 2.415 migliaia di Euro a fronte del valore dei terreni derivanti da lasciti testamentari;
- 56 migliaia di Euro a fronte del patrimonio librario artistico, opere d'arte, d'antiquariato e museali.



6.1.3 PATRIMONIO NON VINCOLATO

	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
A.III – PATRIMONIO NON VINCOLATO	48.029.269	38.810.819	9.218.450

Il patrimonio non vincolato 2020 si è incrementato, rispetto allo Stato Patrimoniale 2019, del risultato economico dell'esercizio 2020 pari a 9.218 migliaia di Euro. La voce accoglie inoltre i risultati degli esercizi precedenti, incluso quello dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 per 1.820 migliaia di Euro, per un totale di 38.811 migliaia di Euro.

	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.218.450	1.819.944	7.398.506
RISULTATI RELATIVI AGLI ESERCIZI PRECEDENTI	38.810.819	36.990.875	1.819.944
- DI CUI CO.E.P.	28.340.845	26.520.901	1.819.944
- DI CUI CO.FI.	10.469.974	10.469.974	-
RISERVE STATUTARIE	-	-	-
TOTALE	48.029.269	38.810.819	9.218.450

FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
B – FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.396.090	19.758.486	(2.362.396)

La variazione rispetto al saldo emergente dal bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento alla dinamica di accantonamenti per nuovi o aumentati rischi e di rilasci per utilizzi o per il venir meno di passività probabili, come di seguito indicato dettagliatamente.

I "Fondi per rischi ed oneri" sono costituiti da passività derivanti da accantonamenti a fronte di rischi ed oneri potenziali ritenuti probabili o di minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo.

Di seguito la movimentazione sintetica dei fondi:



	VALORE AL 31-12-2019	ACC.TI 2020	UTILIZZI 2020	RILASCI 2020	VALORE AL 31-12-2020
CONTENZIOSO CON CIMOLAI SPA	6.312.000	-	-	(3.156.000)	3.156.000
Contenzioso con ex studenti specializzandi in medicina	507.520	-	-	-	507.520
CONTENZIOSO CON AGENZIA DELLE ENTRATE ED EQUITALIA PER TARDIVO PAGAMENTO DELL'IRAP	158.226	-	-	-	158.226
CONTENZIOSI CON PERSONALE DIPENDENTE	543.249	-	(196.277)	-	346.972
CONTENZIOSO CON RESS SVILUPPO	1.678.000	-	(1.678.000)	-	-
CONTENZIOSO CON EUROPEAN HOSPITAL	450.000	-	-	-	450.000
ALTRI CONTENZIOSI LEGALI	574.946	-	-	-	574.946
Arbitrato Vianini	-	924.000	-	-	924.000
FONDI RISCHI PER CONTENZIOSI	10.223.941	924.000	(1.874.277)	(3.156.000)	6.117.663
IRES pregressa	800.000	-	-	(400.000)	400.000
FONDI IMPOSTE	800.000	_	-	(400.000)	400.000
FONDO ADEGUAMENTI STIPENDIALI	1.928.936	2.279.537	-	-	4.208.475
"UNA TANTUM" DEL PERSONALE	1.703.334	-	-	-	1.703.334
FONDO COMUNE DI ATENEO	595.490	412.102	(592.573)	-	415.019
FONDO RISORSE VARIABILI EX ARTT. 87 E 90 CCNL	3.053.371	1.355.658	(1.624.580)	-	2.784.449
FONDO ONERI DEL PERSONALE L.122/2010	43.059	-	-	-	43.059
Indennità di responsabilità al personale TAB	229.041	277.903	-	-	506.943
FONDO RISULTATO DIRIGENTI	33.519	1.634	-	-	35.152
FONDO MATERNITÀ ASSEGNISTE DI RICERCA	99.559	-	-	-	99.559
FONDO DI ATENEO PER LA PREMIALITÀ	27.585	63.000	(28.800)	-	61.785
FONDI PER ONERI DEL PERSONALE	7.713.894	4.389.835	(2.245.953)	-	9.857.775
FONDO PER RISCHI SU PROGETTI RENDICONTATI	1.020.651	-	-	-	1.020.651
ALTRI FONDI DIVERSI	1.020.651	-	-	-	1.020.651
TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	19.758.486	5.313.835	(4.120.230)	(3.556.000)	17.396.090

Nell'ambito dei rischi da contenziosi, le principali movimentazioni effettuate nell'esercizio fanno riferimento a:

☑ Rilascio per 3.156 migliaia di Euro dell'accantonamento relativo al contenzioso con Cimolai



S.p.A., il cui rischio complessivo ammontava a 8.484 migliaia di Euro e per il quale al 31 dicembre 2019 era accantonata ai fondi rischi una somma pari al 75% del valore del contenzioso (6.312 migliaia di Euro), inclusi interessi legali, spese di giudizio e onorario del difensore. A seguito di sentenza 11571/2020 del 17 agosto - con la quale è stata rigettata la domanda della Cimolai S.p.A. nei confronti dell'Università – il fondo precedentemente stanziato è stato rilasciato per metà dell'importo;

- Utilizzo di alcuni accantonamenti per la chiusura di posizioni verso personale dipendente, a seguito dell'evoluzione dell'andamento dei relativi contenziosi, su indicazione dei legali incaricati;
- Utilizzo dell'accantonamento relativo al contenzioso con RESS Sviluppo a seguito della liquidazione di quanto stabilito dalla sentenza n. 24229/2019, con la quale l'Ateneo è stato condannato al pagamento di 1.678 migliaia di Euro;
- Accantonamento di 924 migliaia di Euro quale corrispettivo per la cessazione del rapporto di concessione con la Vianini Lavori S.p.A. del 23 ottobre 1987 a saldo e stralcio delle pretese della controparte per la definizione del contenzioso arbitrale. L'ammontare è stato poi liquidato nell'anno 2021 a seguito di scrittura privata del 23 aprile 2021.

Per quanto riguarda il fondo imposte, è relativo ad IRES pregressa ed è stato rilasciato per 400 migliaia di Euro, relative all'anno di imposta 2013.

Infine per quanto attiene ai contenziosi con il personale dipendente, si segnalano le seguenti, principali, movimentazioni:

- Accantonamento al Fondo adeguamento stipendiale del personale docente per 2.280 migliaia di Euro in coerenza con le disposizioni impartite dal MEF Dipartimento RGS circ. n. 26 del 14 dicembre 2020:
- Accantonamento al fondo risorse variabili per il personale ex art. 87 e 90 CCNL per 1.356 migliaia di Euro (utilizzato per 1.625 migliaia di Euro stanziate al 31 dicembre 2019).

La sintesi degli accantonamenti dell'esercizio è esposta nel paragrafo del Conto Economico ad essi dedicato, "Accantonamenti per rischi ed oneri".

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

La variazione rispetto al saldo emergente dal bilancio dell'esercizio precedente fa unicamente riferimento all'accantonamento dell'esercizio.



	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
C – FONDO TFR	543.664	544.996	1.332

Il fondo TFR rappresenta il progressivo accantonamento di quanto spettante, a questo titolo, ai collaboratori esperti linguistici (C.E.L.) di ruolo con contribuzione INPS (gestione ordinaria) e al 31 dicembre 2020 risulta pari a 545 migliaia di Euro. L'elenco dettagliato e aggiornato progressivamente degli aventi diritto e il relativo ammontare è conservato agli atti dell'Ateneo.

DEBITI (D)

	SALDO AL	SALDO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
D - DEBITI	116.337.007	122.334.266	(5.997.259)

La variazione rispetto al saldo emergente dal bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento al combinato effetto della riduzione nei debiti verso banche per quasi 6 milioni di Euro, determinata sulla base delle restituzioni delle rate di mutui avvenute nell'esercizio, della riduzione dei debiti verso fornitori, come conseguenza della riduzione dei costi per la gestione corrente rispetto all'esercizio precedente, e dell'incremento dei debiti verso altre Amministrazioni locali per circa 3 milioni di Euro.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	75.042.016	80.963.037	(5.921.021)
2) DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	91.437	99.815	(8.378)
3) DEBITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	3.239.270	-	3.239.270
DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI - 9		915	(915)
5) DEBITI VERSO U.E. E RESTO DEL MONDO	28.000	-	28.000
6) DEBITI VERSO UNIVERSITÀ	360.145	256.550	103.595
7) DEBITI VERSO STUDENTI	1.098.851	826.938	271.913
8) ACCONTI	-	2.116	(2.116)
9) DEBITI VERSO FORNITORI	8.824.971	13.226.429	(4.401.458)
10) DEBITI VERSO DIPENDENTI	3.057.688	2.811.842	245.846



11) DEBITI VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	55.000	27.500	27.500
12) ALTRI DEBITI	24.539.628	24.119.123	420.505
TOTALE	116.337.007	122.334.266	(5.997.259)

Mutui e debiti verso banche

I debiti verso banche al 31 dicembre 2020 fanno riferimento a mutui ottenuti dall'Ateneo per la realizzazione delle strutture edilizie delle Macroaree, del Policlinico Tor Vergata e per la realizzazione delle nuove opere edilizie.

POSIZ. DEBITO	SOGGETTO EROGANTE	OGGETTO	DURATA (ANNI)	VALORE NOMINALE	QUOTA CAPITALE	QUOTA INTERESSI
					RESIDUA AL 31-12-2020	RESIDUA AL 31-12-2020
4350827 -00	CASSA DD.PP. SPA	EDIFICAZIONE FACOLTÀ DI LETTERE E POLICLINICO T.V.	20	93.886.144	-	-
4350827 -01	Cassa DD.PP. Spa	Edificazione Facoltà di Lettere	20	19.054.298	717.213	16.496
4558055	CASSA DD.PP. SPA	EDIFICAZIONE I° STRALCIO FUNZIONALE NUOVO RETTORATO E SERVIZI D'ATENEO	30	63.000.000	57.937.160	31.509.823
4772067	CASSA DD.PP. Spa	EDIFICAZIONE POLICLINICO T.V.	15	34.000.000	2.904.175	82.152
4665600	ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO	POLO DIDATTICO D'ATENEO E CENTRO SPORTIVO POLIVALENTE	20	13.598.486	13.090.538	2.416.795
TOTALE					74.649.086	34.025.266

La tabella che segue illustra la ripartizione del debito verso banche in funzione della scadenza dello stesso, suddividendo il debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine.

POSIZIONE DEBITO	SOGGETTO EROGANTE	OGGETTO	VALORE NOMINALE	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31-12-2020	QUOTA ENTRO 12 MESI	QUOTA ENTRO 3 ANNI	QUOTA ENTRO 5 ANNI	QUOTA OLTRE 5 ANNI
4350827/00	CASSA DD.PP. SPA	EDIFICAZIONE FACOLTÀ DI LETTERE E POLICLINICO	93.886.144	-		-	-	
4350827/01	CASSA DD.PP. SPA	Edificazione Facoltà di Lettere	19.054.298	717.213	717.2	13	-	



POSIZIONE DEBITO	SOGGETTO EROGANTE	OGGETTO	VALORE NOMINALE	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31-12-2020	QUOTA ENTRO 12 MESI	QUOTA ENTRO 3 ANNI	QUOTA ENTRO 5 ANNI	QUOTA OLTRE 5 ANNI
4558055	CASSA DD.PP. SPA	EDIFICAZIONE I° STRALCIO FUNZIONALE NUOVO RETTORATO E SERVIZI D'ATENEO	63.000.000	57.937.160	1.381.832	2.914.944	3.128.956	50.511.428
4772067	CASSA DD.PP. Spa	EDIFICAZIONE POLICLINICO T.V.	34.000.000	2.904.175	2.904.175	; -	-	-
4665600	ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO	POLO DIDATTICO D'ATENEO E CENTRO SPORTIVO POLIVALENTE	13.598.486	13.090.538	540.624	1.124.061	1.183.662	10.242.190
TOTALE				74.649.086	5.543.844	4.039.005	4.312.618	60.753.61 8

La sommatoria dei debiti con scadenza successiva a 12 mesi, presentati nella tabella, ammonta a 69.405 migliaia di Euro. I debiti entro 12 mesi fanno riferimento per 5.544 migliaia di Euro alle quote a breve dei mutui, come indicato in tabella, mentre per le residue 393 migliaia di Euro sono relativi a debiti per accordo transattivo per regolazione delle partite pendenti con Unicredit come da delibera del C.d.A. del 25 maggio 2021 (370 migliaia di Euro) e a interessi sull'anticipazione di cassa utilizzata nel primo trimestre del 2020 (23 migliaia di Euro).

Per ciò che attiene l'edificazione del Policlinico, l'Ateneo corrisponde alla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. le rate che la Fondazione PTV provvederà a rimborsare all'Ateneo. A fronte di ciò è stato contabilizzato un credito verso l'entità controllata. Si veda anche quanto illustrato nel paragrafo "Rapporti con parti correlate".

Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

	DEBITO AL 31-12-2020	DI CUI ENTRO 12 MESI	DI CUI OLTRE 12 MESI
DEBITI VERSO MUR	90.964	90.964	-
DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO	473	473	-
TOTALE	91.437	91.437	-

La voce fa riferimento principalmente a restituzioni di progetti di ricerca non riconosciuti.

Debiti verso Regioni e Province autonome



La voce, pari a zero nell'esercizio a confronto, ammonta a 3.239 migliaia di Euro nel 2020, interamente relative a debiti verso la Regione Lazio (LazioDiSCo).

Debiti verso altre Amministrazioni locali

	DEBITO AL 31-12-2020	DI CUI ENTRO 12 MESI	DI CUI OLTRE 12 MESI
Debiti verso Comune di Roma	-	-	-
Debiti verso altri Comuni	-	915	(915)
DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	-	-	-
TOTALE	-	915	(915)

La voce è pari a zero nell'esercizio 2020. La corrispondente voce nel 2019 faceva riferimento a debiti verso il Comune di Frascati relativi al progetto "Cinema per la Scuola - Buone Pratiche, Rassegne e Festival - Raccontami un film".

Debiti verso Unione Europea e resto del mondo

La voce è pari a 28 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020, mentre era pari a zero nell'esercizio a confronto.

Debiti verso Università

	DEBITO AL	DI CUI ENTRO	DI CUI OLTRE
	31-12-2020	12 MESI	12 MESI
Debiti verso Università Statali italiane	360.145	360.145	-
TOTALE	360.145	360.145	-

La voce fa riferimento a partite debitorie relative a rapporti dell'Ateneo con altre università italiane, principalmente per progetti di ricerca. Gli atenei titolari delle principali partite creditorie nei confronti di "Tor Vergata" sono l'Università di Pisa, l'Università degli Studi di Roma Tre, l'Università "Sapienza" di Roma, l'Università di Ferrara.

Debiti verso studenti

	DEBITO AL 31-12-2020	DI CUI ENTRO 12 MESI	DI CUI OLTRE 12 MESI
DEBITI VERSO STUDENTI DELL'ATENEO	1.098.851	1.098.851	-
TOTALE	1.098.851	1.098.851	-



La voce fa riferimento a quote di borse di studio assegnate ma ancora da erogare, rimborsi relativi a viaggi di istruzione, fondi per mobilità e ricerca dei dottorandi, attività culturali degli studenti ecc. Si incrementa in ragione dei premi per merito, attribuiti e non ancora erogati alla scadenza dell'esercizio.

Debiti verso fornitori

	DEBITO AL 31-12-2020	DI CUI ENTRO 12 MESI	DI CUI OLTRE 12 MESI
DEBITI VERSO FORNITORI PER FATTURE RICEVUTE	3.065.529	3.065.529	-
DEBITI VERSO FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	5.579.443	5.579.443	-
TOTALE	8.824.971	8.824.971	-

La voce fa riferimento per 3.066 migliaia di Euro alla contropartita patrimoniale dei costi della gestione corrente sostenuti dall'Ateneo per l'acquisto di beni e di servizi per i quali le relative fatture non erano state ancora liquidate alla data del 31 dicembre 2020.

Per 5.579 migliaia di Euro la voce è invece relativa alla contropartita patrimoniale di costi della gestione corrente maturati nel corso dell'esercizio 2020, ma per i quali – alla data di bilancio – non era stata ancora ricevuta la fattura da parte del fornitore. L'Ateneo ha pertanto provveduto all'accantonamento per competenza del relativo debito attraverso l'iscrizione nel conto "Fatture da ricevere" al 31 dicembre 2020.

Debiti verso dipendenti

	DEBITO AL 31-12-2020	DI CUI ENTRO 12 MESI	DI CUI OLTRE 12 MESI
DEBITI VERSO DIPENDENTI PER ARRETRATI	-	-	-
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	-	-	-
DEBITI VERSO DIPENDENTI PER FERIE E ORE ACCANTONATE	3.057.688	3.057.688	-
TOTALE	3.057.688	3.057.688	-

La voce fa riferimento a debiti verso i dipendenti per ore di permesso e per ferie maturati e non goduti alla data di riferimento del bilancio.

Debiti verso società ed enti controllati

	DEBITO AL	DI CUI ENTRO	DI CUI OLTRE
	31-12-2020	12 MESI	12 MESI
Debiti verso società ed enti controllati	55.000	55.000	-



TOTALE 55.000 -

La voce fa riferimento al contributo annuo (annualità 2020) che l'Ateneo riconosce alla controllata Fondazione CEIS – Economia Tor Vergata.

<u>Altri debiti</u>

	DEBITO AL 31-12-2020	DI CUI ENTRO 12 MESI	DI CUI OLTRE 12 MESI
DEBITI VERSO INPS/INPDAP/INAIL	7.361.643	7.361.643	-
ERARIO C/IVA INTRA-UE E SERVIZI ESTERI ISTITUZIONALI	587.917	587.917	-
DEBITI VERSO ERARIO PER IRAP	1.419.615	1.419.615	-
DEBITI VERSO ERARIO PER IRPEF	4.835.442	4.835.442	-
Debiti Tributari	51.961	51.961	-
Tassa Regionale per il diritto allo studio	768.116	768.116	-
DEBITI VERSO PARTNER DI PROGETTI DI RICERCA	1.139.749	1.139.749	-
Incassi riscossi in attesa di definizione	565.282	565.282	-
Mandati non riscossi	117.946	117.946	-
DEBITI VERSO LA FONDAZIONE POLICLINICO TOR VERGATA	3.044.657	3.044.657	-
ALTRI DEBITI	4.647.300	4.647.300	-
TOTALE	24.539.628	24.539.628	-

Per completezza di informazioni si riporta di seguito la composizione degli "Altri debiti" ed il confronto tra la voce al 31 dicembre 2020 e la stessa voce come risultante dal bilancio dell'esercizio precedente.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
DEBITI VERSO INPS/INPDAP/INAIL	7.361.643	7.939.064	(577.421)
DEBITI PER PRESTAZIONI DI LAVORO NON ABITUALE E ALTRI PERCETTORI	-	53.686	(53.686)
Erario c/IVA intra-UE e servizi esteri istituzionali	587.917	497.424	90.493
DEBITI VERSO ERARIO PER IRAP	1.419.615	1.565.033	(145.418)
DEBITI VERSO ERARIO PER IRPEF	4.835.442	5.509.522	(674.080)
Debiti Tributari	51.961	1.156	50.805
Tassa Regionale per il diritto allo studio	768.116	624.756	143.360
DEBITI VERSO PARTNER DI PROGETTI DI RICERCA	1.139.749	859.381	280.368



Incassi riscossi in attesa di definizione	565.282	738.063	(172.781)
Mandati non riscossi	117.946	117.946	-
DEBITI VERSO LA FONDAZIONE POLICLINICO TOR VERGATA	3.044.657	2.687.396	357.261
ALTRI DEBITI	4.647.300	3.525.696	1.121.604
TOTALE	24.539.628	24.119.123	420.505

La voce residuale "Altri debiti" per 4.647 migliaia di Euro accoglie, principalmente:

- U debiti verso l'azienda AMA per la TARI del 2020 (825 migliaia di Euro);
- debiti verso la società Thales Alenia Space S.p.A. per 138 migliaia di Euro;
- debiti verso Consorzio GARR per 127 migliaia di Euro (D.M. 738/2019 art. 7);
- debiti vero il C.N.R. per 102 migliaia di Euro;
- ula altri di importi minori, fortemente frazionati.

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E), RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
E – RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	495.453.874	496.344.141	(890.267)
E1) CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	462.284.144	471.606.480	(9.322.336)
E2) ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI	33.169.730	24.737.661	8.432.069
F – RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	66.329.497	64.051.633	2.277.864

La variazione rispetto al saldo emergente dal bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento alla fisiologica riduzione dei risconti passivi per contributi agli investimenti in ragione del maturare progressivo dell'ammortamento sui beni oggetto materiali ai quali il contributo è stato destinato. I risconti passivi su progetti di ricerca finanziati o cofinanziati si incrementa in ragione delle dinamiche (numero, ammontare e durata) relative ai progetti di ricerca.

6.1.4 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Sono iscritti tra i "Risconti per contributi agli investimenti" i risconti relativi al valore residuo da ammortizzare per i fabbricati e gli impianti – inclusi quelli in corso di realizzazione alla data del



31 dicembre 2020 – per un importo complessivo di 462.284 migliaia di Euro. Tali contributi sono gestiti con la tecnica del risconto ("sterilizzazione") come specificato nei principi richiamati in premessa. La riduzione della voce è da imputarsi al rigiro della quota dell'esercizio.

Le principali voci che compongono i risconti passivi per contributi agli investimenti al 31 dicembre 2020 sono: i) risconto dell'intero ammontare dell'investimento nella cd. «Città dello Sport» per 201 milioni di Euro; ii) risconto relativo ai contributi per l'edificazione del Policlinico Tor Vergata per 128 milioni di Euro; iii) risconti relativi ai contributi ricevuti per l'edificazione del Nuovo Rettorato d'Ateneo e Macroarea di Giurisprudenza per 82 milioni di Euro; iv) risconti relativi ai contributi ricevuti per l'edificazione delle Macroaree, 43 milioni di Euro; v) altri minori per 8 milioni di Euro (Orto Botanico, Stabulario, edifici cd. "casali" ecc.).

La voce "Ratei e risconti passivi", per un totale di 33.170 migliaia di Euro, fa riferimento per 32.621 migliaia di Euro a risconti passivi per ricavi con competenza economica futura. La voce residuale, per circa 549 migliaia di Euro, fa riferimento a ratei passivi per utenze e canoni pagati posticipatamente rispetto alla competenza economica del periodo.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	462.284.144	471.606.480	(9.322.336)
RATEI E RISCONTI PASSIVI:	33.169.730	24.737.661	8.432.069
RATEI PASSIVI	548.878	441.200	107.678
RISCONTI PASSIVI	32.620.851	24.296.461	8.324.390
TOTALE	495.453.874	496.344.141	(890.267)

6.1.5 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Nella voce "Risconti per progetti e ricerche in corso", pari a 64.051 migliaia di Euro, sono valorizzate le somme di tutti i progetti di ricerca attivi al 31 dicembre 2019; esse costituiscono proventi da riscontare all'esercizio successivo, in quanto non ancora maturati poiché in attesa della correlazione con i relativi costi da sostenere. I risconti passivi su ricerche in corso si imputano nel caso in cui nell'anno i ricavi percepiti siano maggiori dei costi relativi all'effettuazione della ricerca; per garantire la corretta correlazione tra costi e ricavi della ricerca, richiesta dal principio contabile di riferimento, è quindi necessario rinviare parte dei proventi già percepiti agli esercizi successivi, utilizzando lo strumento contabile del risconto



passivo.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
RISCONTI PASSIVI MUR CONTRIBUTI ANNUALI E PLURIENNALI IN C/ESERCIZIO	9.079.511	7.014.909	2.064.602
RISCONTI PASSIVI PER PRIN/FIRB – BANDI COMPETITIVI MUR	5.796.322	6.782.707	(986.385)
RISCONTI PASSIVI ALTRI MINISTERI	5.347.254	5.850.070	(502.816)
RISCONTI PASSIVI UNIONE EUROPEA	20.138.119	19.223.583	914.536
Risconti passivi Organismi Pubblici Internazionali	801.173	807.818	(6.645)
RISCONTI PASSIVI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	5.270.139	4.899.007	371.132
RISCONTI PASSIVI ENTI DI RICERCA PUBBLICI	5.500.871	6.070.805	(569.934)
Risconti passivi altre Amm.ni Pubbliche	2.211.482	2.546.481	(334.999)
Risconti passivi Università	-	70.301	(70.301)
RISCONTI PASSIVI ALTRI SOGGETTI	6.391.575	5.626.245	765.720
RISCONTI PASSIVI PER ATTIVITÀ CONTO TERZI	5.205.563	4.523.586	681.977
Risconti passivi per progetti di didattica finanziati con contributi studenteschi	587.098	636.123	(49.025)
TOTALE (F)	66.329.497	64.051.635	2.277.862



7 ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

	SALDO AL 31-12-2020	SALDO AL 31-12-2019	VARIAZIONE
I – PROVENTI PROPRI	60.572.718	69.453.601	(8.880.883)
II – CONTRIBUTI	216.704.275	207.825.137	8.879.138
III – PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-	-
IV – PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA			
INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V – ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	19.564.689	25.283.766	(5.719.077)
VI – VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	28.634	(28.634)
VII – INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER			
LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	296.841.683	302.591.138	(5.749.455)

Le principali variazioni rispetto al bilancio dell'esercizio precedente fanno riferimento ai proventi per la ricerca, che si decrementano di 3,6 milioni per quanto riguarda i proventi da ricerca commissionata e trasferimento tecnologico e di 5,3 milioni per la ricerca competitiva. I proventi e ricavi diversi mostrano altresì un decremento, derivante in particolare dal rilascio di fondi rischi su contenziosi, per il venir meno del rischio ad essi associati.

7.1.1 PROVENTI PROPRI (A.I)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Proventi per la didattica	38.965.129	38.978.448	(13.319)
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	5.438.577	9.013.583	(3.575.006)
PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	16.169.011	21.461.571	(5.292.560)
TOTALE (A.I)	60.572.718	69.453.601	(8.880.883)

PROVENTI PER LA DIDATTICA

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e di II livello. L'importo per l'iscrizione annuale all'Università è costituito da due voci:



- la tassa d'iscrizione all'Università, il cui importo minimo viene determinato annualmente dal MUR;
- ☑ i contributi universitari, il cui importo è determinato autonomamente dall'Università in relazione ai servizi offerti agli studenti e ai costi per la realizzazione dei percorsi formativi.

Come riportato nel sito istituzionale dell'Ateneo, le tasse e contributi per i corsi di laurea sono stati determinati nel rispetto dei principi di equità, gradualità e progressività, al fine di garantire il diritto allo studio e di premiare l'impegno e il merito. La corresponsione avviene in due rate: la prima rata è versata al momento dell'iscrizione ed è costituita solo da tassa regionale, bollo e una quota del contributo onnicomprensivo; la seconda costituita dal residuo del contributo onnicomprensivo sulla base dell'eventuale attestazione della condizione reddituale in base all'ISEE-U. L'ultima rata è di norma addebitata al netto dei rimborsi eventualmente dovuti allo studente, pertanto si ritiene accolta l'indicazione di cui alla Nota Tecnica n. 1 del 27 maggio 2017 della Commissione ministeriale CoEP.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
TASSE E CONTRIBUTI PER LAUREE E LAUREE MAGISTRALI	28.869.127	29.002.604	(133.477)
Proventi da Corsi di Alta Formazione	7.582.448	6.890.158	692.290
Contributi per Esami di Stato	364.407	351.400	13.007
Contributi diversi	1.491.740	2.191.116	(699.376)
Test di pre-immatricolazione	657.407	543.170	114.237
TOTALE	38.965.129	38.978.448	(13.319)

Il gettito generato dalle iscrizioni ai corsi di laurea, ai corsi post lauream e alle altre prestazioni offerte dall'Ateneo è del tutto in linea con l'esercizio precedente, effetto congiunto derivante dai minori proventi dovuti all'innalzamento della "no tax area" a 20 migliaia di Euro a 26 migliaia di Euro e dall'incremento nel numero degli studenti e delle studentesse iscritti (circa 700 in più).

PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Si rilevano in questa voce i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito dell'attività di ricerca scientifica. La voce si decrementa significativamente (3,6 milioni di Euro) rispetto all'esercizio precedente. Tali commesse sono



prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Commissionare ricerche e consulenze ai ricercatori universitari è un modo per le aziende di poter utilizzare know-how, esperienze ed eccellenze maturate in campi di ricerca accademici specifici. In tal senso l'Ateneo svolge prestazioni di ricerca (di base o applicata) effettuata in base a contratti o convenzioni, prestazioni di consulenza (studi a carattere monografico, progettazione e realizzazione di prodotti multimediali, formulazione di pareri su problemi tecnici o scientifici, attività di progettazione), analisi, controlli, tarature, prove, esperienze e misure effettuate su materiali, apparecchi, manufatti e strutture di interesse del committente; realizzazione di apparecchiature e prototipi. Nel corso dell'esercizio 2020 l'Ateneo ha maturato, per competenza, ricavi da ricerca commissionata da terzi per circa 5,4 milioni di Euro; tra i committenti si annoverano entità di grande prestigio e rilevanza come ACEA, BNP Paribas, ENI S.p.A., Procter & Gamble, Novartis Pharma, INPS, ENEL Produzione, Leonardo, Banca d'Italia, TTI Norte, Thales Alenia Space Italia e molti altri.

PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

In questa voce sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per tipologia di ente finanziatore.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
da UE e Resto del Mondo	10.225.201	9.070.466	1.154.735
da Privati	2.126.898	4.639.045	(2.512.147)
da Enti di Ricerca Pubblici	459.022	1.362.176	(903.154)
da Altre Amministrazioni Pubbliche	811.485	1.056.928	(245.443)
da Altri Ministeri	1.125.046	2.515.335	(1.390.289)
da Regioni e Province autonome	984.037	1.737.651	(753.614)
DA ENTI LOCALI	46.852	-	46.852
da altre Università	43.996	335.189	(291.193)
DA MUR	346.475	744.781	(398.306)



TOTALE 16.169.012 21.461.571 (5.292.559)

Nei finanziamenti per progetti di ricerca competitiva sono inclusi numerosi progetti di grande rilevanza scientifica, si rimanda alla Relazione sulla Gestione per ulteriori significative informazioni in merito ("Ricerca nazionale e Dottorati di ricerca" e "Ricerca Internazionale") nonché alla sezione "Valore e impatto della ricerca" del Rapporto di Sostenibilità 2020 dell'Ateneo.

7.1.2 CONTRIBUTI (A.II)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
da MUR e altre Amministrazioni Centrali	194.455.963	180.009.971	14.445.992
da Regioni e Province autonome	78.636	63.211	15.425
DA ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	20.000	-	20.000
da Unione Europea e resto del mondo	743.027	2.399.408	(1.656.381)
da Università	548.372	851.624	(303.252)
da altri Enti Pubblici	19.060.306	21.072.873	(2.012.567)
da altri Enti Privati	1.797.972	3.428.050	(1.630.078)
TOTALE	216.704.275	207.825.137	8.879.138

Nella tabella che segue si scompongono le voci e gli ammontari sopra riportati, suddividendo i contributi ricevuti in trasferimenti correnti e trasferimenti aventi natura di contributi agli investimenti.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
CONTRIBUTI CORRENTI			
da MUR e altre Amministrazioni centrali	192.127.486	178.846.213	13.281.273
da Regioni e Province autonome	-	63.211	(63.211)
da altre Amministrazioni locali	20.000	-	20.000
da Unione Europea e resto del mondo	319.962	1.292.658	(972.696)
DA UNIVERSITÀ	333.963	601.571	(267.608)
da altri Enti (pubblici)	17.806.229	20.693.255	(2.887.026)
da altri Enti (privati)	760.494	2.734.070	(1.973.576)



	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	211.368.134	204.230.978	7.137.156
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
da MUR e altre Amministrazioni centrali	2.328.476	1.163.758	1.164.718
da Regioni e Province autonome	78.636	-	78.636
DA ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	-	-	-
da Unione Europea e resto del mondo	423.065	1.106.751	(683.686)
da Università	214.409	250.053	(35.644)
da altri Enti (pubblici)	1.254.077	379.618	874.459
da altri Enti (privati)	1.037.478	693.980	343.498
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	5.336.141	3.594.159	1.741.982
TOTALE	216.704.275	207.825.137	8.879.138

CONTRIBUTI DA MUR E DA ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Contributi correnti da MUR	170.127.486	157.085.320	13.042.166
Contributi agli investimenti da MUR	2.037.767	973.706	1.064.061
TOTALE CONTRIBUTI DA MUR	172.165.254	158.059.026	14.106.228
Contributi correnti da altre Amm.ni centrali	22.000.000	21.760.892	239.108
Contributi agli investimenti da altre Amm.ni centrali	290.709	173.113	117.596
TOTALE CONTRIBUTI DA ALTRE AMM.NI CENTRALI	22.290.709	21.934.005	356.704
TOTALE CONTRIBUTI DA MUR E ALTRE AMM.NI CENTRALI	194.455.963	179.993.031	14.462.932

La voce "Contributi correnti da MUR" accoglie i proventi ministeriali rilevati per competenza economica e derivanti principalmente (169.756 migliaia di Euro) dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), come segue:

- ☐ FFO 2020, complessivi 164.240 migliaia di Euro al netto dei Dipartimenti di Eccellenza (si rimanda alla Relazione sulla Gestione, sezione "Proventi da FFO", per una puntuale indicazione delle assegnazioni):
 - assegnazione base, premiale e perequativa per l'anno 2020 comprensiva dei piani



straordinari, per 144.544 migliaia di Euro;

- interventi a favore degli studenti per 12.567 migliaia di Euro;
- scatti stipendiali biennali del personale docente e ricercatore per 2.382 migliaia di Euro;
- ultima rata dell'intervento relativo all'Accordo di Programma 2011-2020 per 1.500 migliaia di Euro;
- intervento relativo a esigenze straordinarie connesse allo stato di emergenza (D.M. 294/2020) per 1.402 migliaia di Euro;
- programmazione triennale per 1.405 migliaia di Euro;
- 127 migliaia di Euro per Consorzio CINECA;
- altri minori per 313 migliaia di Euro.

Quota proventi FFO 2019 per 4.050 migliaia di Euro, dei quali:

- accordo di programma 2011-2020 per 1.500 migliaia di Euro;
- programmazione triennale per 1.556 migliaia di Euro;
- saldo quota base per 411 migliaia di Euro;
- incrementi stipendiali del personale docente per 218 migliaia di Euro;
- interventi a favore degli studenti con disabilità per 189 migliaia di Euro;
- saldo del piano straordinario ricercatori (D.M. 168/2018) per 176 migliaia di Euro.
- ☑ Quota proventi di competenza del finanziamento ai Dipartimenti di eccellenza per 1.056 migliaia di Euro;
- Programma Rita Levi Montalcini per 179 migliaia di Euro;
- ☑ Progetto SUSA (Smart Urban Sustainable Area) per 230 migliaia di Euro.

La voce "Contributi da altre Amministrazioni centrali" 2020 si compone quasi interamente di contributi da parte del MEF per finanziamento dei contratti di formazione specialistica ai medici (22.000 migliaia di Euro).

CONTRIBUTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME

La voce "Contributi correnti da Regioni e Province Autonome" per 79 migliaia di Euro fa riferimento per la quota più significativa (69 migliaia di Euro) a LazioInnova.

Altre 10 migliaia di Euro sono relative a progetti POR/FESR Regione Lazio.

CONTRIBUTI DA ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

La voce, pari a zero nell'esercizio precedente, è pari a 20 migliaia di Euro nell'esercizio oggetto del presente bilancio e fa riferimento al Comune di Trani (BT).



CONTRIBUTI DA UNIONE EUROPEA E RESTO DEL MONDO

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Contributi correnti da UE	256.538	1.033.034	(776.496)
Contributi agli investimenti da UE	395.564	991.041	(595.477)
TOTALE CONTRIBUTI DA UNIONE EUROPEA	652.102	2.024.075	(1.371.973)
CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	63.424	259.624	(196.200)
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	27.501	115.710	(88.209)
TOTALE CONTRIBUTI DA RESTO DEL MONDO	90.925	375.333	(284.408)
TOTALE CONTRIBUTI DA UNIONE EUROPEA E RESTO DEL MONDO	743.027	2.399.408	(1.656.381)

I contributi da UE sono erogati principalmente a fronte di progetti di didattica e di ricerca non competitiva, fortemente frazionati. I contributi da resto del mondo sono costituiti, per quota significativa, da finanziamenti ricevuti da organismi internazionali per il funzionamento di Master internazionali e per altri progetti didattici.

CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ

La voce (548 migliaia di Euro) accoglie i contributi, in conto esercizio o in conto investimenti, provenienti da altri atenei statali italiani per dottorati di ricerca, per progetti di mobilità per tesi di dottorato e Piano Nazionale Lauree Scientifiche.

CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Contributi Correnti da Aziende Ospedaliere	16.084.805	17.119.552	(1.034.747)
Contributi agli Investimenti da Az. Ospedaliere	55.342	-	55.342
TOTALE DA AZIENDE OSPEDALIERE	16.140.148	17.119.552	(979.404)
CONTRIBUTI CORRENTI DA ISTITUTI DI RICERCA A CARATTERE SCIENTIFICO	20.636	64.464	(43.828)
Contributi agli Investimenti da Istituti di Ricerca a Carattere Scientifico	210	1.191	(981)
TOTALE DA ISTITUTI DI RICERCA A CARATTERE SCIENTIFICO	20.846	65.655	(44.809)
Contributi correnti da Enti di Previdenza	-	17.710	(17.710)
Contributi agli Investimenti da Enti di Previdenza	262.000	-	262.000
TOTALE DA ENTI DI PREVIDENZA	262.000	17.710	244.290
Contributi Correnti da Enti di Ricerca	394.264	573.746	(179.482)



CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ENTI DI RICERCA	758.425	169.545	588.880
TOTALE DA ENTI DI RICERCA	1.152.689	743.292	409.397
CONTRIBUTI CORRENTI DA IMPRESE PUBBLICHE	96.819	130.256	(33.437)
Contributi agli Investimenti da Imprese Pubbliche	3.416	-	3.416
TOTALE DA IMPRESE PUBBLICHE	100.235	130.256	(30.021)
Contributi Correnti da Altre P.A.	1.209.705	2.787.526	(1.577.821)
Contributi agli Investimenti da Altre P.A.	174.684	208.882	(34.198)
TOTALE DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	1.384.389	2.996.408	(1.612.019)
TOTALE CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	19.060.306	21.072.873	(2.012.567)

La voce accoglie principalmente i trasferimenti dalla Fondazione P.T.V. e degli altri enti pubblici per gli oneri connessi con le attività assistenziali della facoltà di Medicina e Chirurgia, nonché progetti di ricerca non competitiva per la quota dei ricavi di competenza dell'esercizio.

CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
CONTRIBUTI DA IMPRESE PRIVATE	1.670.283	2.777.027	(1.106.744)
Contributi da Famiglie	26.724	42.916	(16.192)
Contributi da Istituzioni Sociali Private	100.965	578.878	(477.913)
CONTRIBUTI DA AZIENDE OSPEDALIERE	-	29.229	(29.299)
TOTALE	1.797.972	3.428.050	(1.630.078)

La voce accoglie contributi di soggetti privati diversi destinati a finanziare borse di dottorato e funzionamento di altre attività istituzionali, nonché donazioni varie.

7.1.3 ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (A.V)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
RIMBORSI SPESE ANTICIPATE PTV - MUTUI	188.345	532.668	(344.323)
RECUPERI E RIMBORSI	2.371.381	2.681.550	(310.169)
FITTI ATTIVI DA FABBRICATI	110.357	155.107	(44.750)
Fitti Attivi da Terreni	111.596	126.070	(14.474)



	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Proventi da Altre Attività Commerciali	287.227	235.211	52.016
Altre Vendite di Beni e Servizi	99.064	169.275	(70.211)
ALTRE POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE	15.520.291	20.904.538	(5.384.247)
Rimborsi per Personale Comandato	426.127	276.445	149.682
ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	450.302	202.902	247.400
TOTALE	19.564.689	25.283.766	(5.719.077)

Si segnala nelle "Altre poste correttive e compensative di spese" l'utilizzo di risconti passivi per 8.912 migliaia di Euro per la copertura dei costi degli ammortamenti 2020 dei fabbricati. Per ulteriori informazioni si rimanda a quanto illustrato nei paragrafi "Ammortamenti e svalutazioni" e "Risconti passivi per contributi agli investimenti".

La voce accoglie anche 7.647 migliaia di Euro per rilasci di fondi rischi e oneri precedentemente accantonati a fronte dell'iscrizione - nelle opportune voci di costo - di componenti negative di reddito dell'esercizio relative alle fattispecie che avevano generato l'iscrizione del fondo in passato, nonché a fronte della riduzione del rischio associato da probabile o certo a remoto. Per il dettaglio dei rilasci dei fondi rischi e oneri si rimanda al commento della voce "Fondi per rischi e oneri" nel passivo patrimoniale.

Infine sono stati rilevati i ricavi relativi al riaddebito alla Fondazione Policlinico Tor Vergata degli oneri sostenuti per conto della Fondazione stessa per interessi passivi sui mutui (188 migliaia di Euro).

7.1.4 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE (A.VI)

I componenti positivi di reddito afferenti a questa voce hanno lo scopo di sospendere i costi per l'acquisto di forniture di merchandising ("Acquisto altri materiali") non ancora vendute alla data di chiusura dell'esercizio, garantendo una corretta correlazione tra costi e ricavi d'esercizio. La voce "Variazione delle rimanenze" è pari a zero in questo bilancio. Come già indicato nel paragrafo "Rimanenze", esse fanno riferimento a prodotti di merchandising d'Ateneo acquistati nell'anno 2019 e ancora in stock alla data di chiusura dell'esercizio 2020 poiché la vendita di merchandising, temporaneamente sospesa a gennaio 2020, non è poi ripresa a causa della pandemia.

7.1.5 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (A.VII)



Non si rilevano incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, così come nell'esercizio a confronto.

COSTI OPERATIVI (B)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
VIII – COSTI DEL PERSONALE	167.652.203	174.287.574	(6.635.371)
IX – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	81.215.250	84.373.728	(3.158.478)
X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	18.652.527	18.914.609	(262.082)
XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.313.835	7.779.781	(2.465.946)
XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.936.802	2.457.844	(521.042)
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	274.770.617	287.813.536	(13.042.919)

Le principali variazioni rispetto al bilancio dell'esercizio precedente fanno riferimento a:

- ☐ riduzione dei costi del personale, derivante principalmente dal fatto che nell'esercizio a confronto, a seguito dell'entrata in vigore del DPCM 3 settembre 2019 "Adeguamento del trattamento economico del personale non contrattualizzato a decorrere dal 1° gennaio 2018" che aveva previsto dal 1° gennaio 2018 un aumento dello 0,11%, cui si è aggiunto dal 1° gennaio 2019 un ulteriore 2,28%, l'Ateneo aveva provveduto a riconoscere gli arretrati di tali aumenti;
- ☑ riduzione dei costi della gestione corrente per 3,2 milioni di Euro, causati principalmente dal combinato effetto di un incremento dei costi per trasferimenti a partner per progetti di ricerca coordinati dall'Ateneo (4,2 milioni di Euro), dal decremento dei costi per il sostegno degli studenti (2,7 milioni di Euro), dal decremento dei costi per l'acquisto di servizi (2,3 milioni di Euro) e dalla riduzione della voce residuale "Altri costi" per 1,8 milioni di Euro;
- ☐ riduzione degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali per 1,1 milioni di Euro, dovuta alla conclusione del processo di ammortamento per significative componenti impiantistiche derivanti dallo scorporo delle stesse dai relativi fabbricati, avvenuto in fase di impianto della contabilità economico-patrimoniale (si veda per maggiori dettagli quanto riportato in "Criteri di valutazione delle voci di bilancio Immobilizzazioni materiali");
- incremento delle svalutazioni dei crediti del circolante a seguito dell'annuale ricognizione delle posizioni risalenti agli esercizi precedenti e, in particolare, alla svalutazione dei crediti vantati nei confronti della controllata Fondazione INUIT a seguito della messa in liquidazione della stessa nel 2021 (937 migliaia di Euro);
- I riduzione negli accantonamenti a fondi rischi, a seguito dell'aggiornamento della situazione dei contenziosi effettuato in collaborazione con i legali interni dell'Ateneo e con l'ausilio dei



legali esterni incaricati della difesa dell'Ateneo nelle vertenze in corso (2,5 milioni di Euro).

7.1.6 COSTI DEL PERSONALE (B.VIII)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
1) Costi del Personale Dedicato alla Ricerca e alla Didattica	125.563.756	130.259.454	(4.695.698)
A) DOCENTI / RICERCATORI	112.833.335	115.675.498	(2.842.163)
в) Collaborazioni Scientifiche	10.583.029	11.202.444	(619.415)
c) Docenti a Contratto	1.188.360	1.313.630	(125.270)
d) Esperti Linguistici	676.162	727.961	(51.799)
e) Altro Personale Dedicato alla Ricerca e alla Didattica	282.869	1.339.921	(1.057.052)
2) Personale Dirigente e Tecnico-Amministrativo	42.088.447	44.028.120	(1.939.673)
TOTALE	167.652.203	174.287.574	(6.635.371)

Il costo complessivo di 167.652 migliaia di Euro si riferisce ai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per 125.564 migliaia di Euro e a quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo per 42.088 migliaia di Euro (si veda anche quanto indicato nella Relazione sulla Gestione al paragrafo "Costo del personale").

I dati che seguono presentano la numerosità del personale attivo al 31 dicembre 2020, con un confronto rispetto all'analogo dato riferito al 2019.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Professori/Professoresse Ordinari/e	305	321	(16)	(4,98%)
Professori/Professoresse Associati/e	449	436	13	2,98%
RICERCATORI/RICERCATRICI A TEMPO INDETERMINATO	374	409	(35)	(8,56%)
DIRETTORE GENERALE	1	1	-	0%
Dirigenti	4	4	-	0%
Personale Tecnico, Amministrativo e Bibliotecario	992	997	(5)	(0,50%)
TOTALE PERSONALE	2.125	2.168	(43)	(1,98%)

Di seguito si riporta un'analisi dei costi del personale per categoria. Ulteriori approfonditi dettagli in merito alle risorse umane dell'Ateneo – incluse le distribuzioni per genere, per fascia di età e per settore scientifico-disciplinare – e agli scostamenti rispetto all'esercizio precedente



sono inclusi nel Rapporto di sostenibilità 2020.

COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

Docenti / Ricercatori

Nella voce "Docenti / Ricercatori" sono comprese le competenze fisse e accessorie al personale docente e ricercatore di ruolo e a tempo determinato, nonché gli oneri riflessi. Le voci sopra indicate e presentate nella tabella che segue includono i compensi per attività libero professionale intramuraria per 11.922 migliaia di Euro ed i relativi oneri riflessi (2.443 migliaia di Euro). L'IRAP è invece rilevata nel prospetto di Conto Economico alla voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate".

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
COMPETENZE FISSE	68.307.616	68.385.410	(77.794)
COMPETENZE PER SUPPLENZE, ATTIVITÀ COMMERCIALE, INDENNITÀ DI RISCHIO, PREMIALITÀ E ALTRE COMPETENZE ACCESSORIE	19.823.321	21.481.047	(1.657.726)
ÎNDENNITÀ DI MISSIONE E SPESE DI TRASFERTA	258.847	1.318.420	(1.059.573)
CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO DELL'ENTE	24.443.551	24.490.621	(47.070)
TOTALE DOCENTI/RICERCATORI	112.833.335	115.675.498	(2.842.163)

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc.)

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Assegni di ricerca	6.414.509	6.149.112	265.397
COLLABORAZIONI ESTERNE SCIENTIFICHE	2.740.188	3.718.037	(977.849)
ÎNDENNITĂ DI MISSIONE E SPESE DI TRASFERTA	-	-	-
CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO DELL'ENTE	1.428.331	1.335.294	93.037
TOTALE COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE	10.583.029	11.202.444	(619.415)

Docenti a contratto

La voce in esame accoglie i costi di competenza dell'esercizio per i contratti del personale



docente esterno, inclusi i visiting professor.

31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
904.385	812.493	91.892
62.916	232.750	(169.834)
-	-	-
221.059	268.387	(47.328)
1.188.360	1.313.630	(125.270)
	904.385 62.916 - 221.059	904.385 812.493 62.916 232.750 221.059 268.387

Esperti linguistici

Questa voce accoglie le retribuzioni dei 10 collaboratori linguistici di ruolo al 31 dicembre 2020 e dei CEL a tempo determinato.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	378.609	417.171	(38.562)
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI DI MADRE LINGUA A TEMPO DETERMINATO	122.394	123.995	(1.601)
Indennità Trattamento di Fine Rapporto - TFR	36.463	38.570	(2.107)
Indennità di missione e spese di trasferta	-	-	-
CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO DELL'ENTE	138.696	148.226	(9.530)
TOTALE ESPERTI LINGUISTICI	676.162	727.960	(51.798)

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

I "Compensi ad altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica" includono prevalentemente i costi sostenuti nell'esercizio per la mobilità dei dottorati che, come si evince dalla tabella che segue, hanno subito nell'esercizio una drastica riduzione come conseguenza della pandemia.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
COSTI PER ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA	20.939	-	20.939
ÎNDENNITÀ DI MISSIONE E SPESE DI TRASFERTA	261.930	1.339.921	(1.077.991)
CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO DELL'ENTE	-	-	-
TOTALE ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA	282.869	1.339.921	(1.057.052)



COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO

Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è di complessive 42.088 migliaia di Euro, a cui è necessario, per completezza d'informazione, aggiungere l'IRAP, valorizzata in Conto Economico nella macrovoce "Imposte sul reddito".

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato. Agli stipendi base si aggiungono i compensi a valere sul Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro; tale fondo comprende gli oneri riferiti alla retribuzione di posizione, agli straordinari, alla performance organizzativa e individuale ecc.

Il personale tecnico amministrativo a tempo determinato determina un costo dell'esercizio, tra competenze e contributi, per 1.709 migliaia di Euro.

Nella voce si iscrivono altresì i compensi riconosciuti per le attività conto terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo dipendente dell'Università per l'assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento. Sono compresi infine gli altri costi generali sostenuti per il personale e riferiti a buoni pasto, missioni, formazione, contributo asili nido, centri estivi, accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa ed altri oneri per il personale.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Costi per competenze fisse personale tecnico, amministrativo e bibliotecario	25.951.079	24.729.732	1.221.347
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	6.348.565	8.717.702	(2.369.137)
Costi del personale dirigente	182.310	192.286	(9.976)
ÎNDENNITÀ DI MISSIONE E SPESE DI TRASFERTA	4.745	205.846	(201.101)
CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO DELL'ENTE	9.601.748	10.182.554	(580.806)
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO- AMMINISTRATIVO	42.088.447	44.028.120	(1.939.673)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Personale a tempo indeterminato	943	941	2	0,21%



	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
■ DI CUI DIRIGENTI	4	4	-	0%
■ DI CUI CATEGORIA EP	35	36	(1)	(2,78%)
■ DI CUI CATEGORIE D, C E B E CEL	904	901	3	0,33%
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	54	49	6	12,50%
■ DI CUI DIRIGENTI (INCLUSO IL D.G.)	1	1	-	0%
J DI CUI CATEGORIA EP	-	-	-	0%
■ DI CUI CATEGORIE D, C E B E CEL	53	48	5	10,42%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TAB	997	950	47	4,95%

Ulteriori informazioni quantitative e qualitative di natura non economico-finanziaria relative al personale dipendente, incluse la distribuzione per genere, la ripartizione per sedi ed altro, sono incluse nel Rapporto di Sostenibilità 2020.

7.1.7 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (B.IX)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI	36.737.122	39.398.485	(2.661.363)
Trasferimenti a Partner di Progetti Coordinati	8.395.457	4.180.557	4.214.900
Acquisto Materiali di Consumo per Laboratori	2.910.267	3.861.000	(950.733)
Acquisto Libri, Periodici e Materiali Bibliotecari	20.436	34.386	(13.950)
Acquisto di Servizi e Collaborazioni Tecnico-Gestionali	29.178.550	31.470.542	(2.291.992)
Acquisto Altri Materiali	1.650.640	1.266.176	384.464
Costi per Godimento di Beni di Terzi	348.977	406.718	(57.741)
ALTRI COSTI	1.973.802	3.755.865	(1.782.063)
TOTALE	81.215.250	84.373.728	(3.158.478)

I "Costi della gestione corrente" mostrano una riduzione di circa il 4%, pari a 3 milioni di Euro, per effetto soprattutto dei minori costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali, per il sostegno degli studenti, per l'acquisto di materiali di laboratorio e della riduzione degli altri costi della gestione corrente. In senso opposto agiscono i costi per il trasferimento di proventi ai partner nella ricerca, per effetto, in particolare, della conclusione



del programma di ricerca europea Horizon2020.

COSTI PER IL SOSTEGNO DEGLI STUDENTI

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono esposti i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Le voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica, le borse di studio e i programmi di mobilità e scambi culturali degli studenti. Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica sono definite annualmente di concerto tra il MUR ed il Ministero della Salute. Il costo delle borse viene finanziato dallo Stato ed è integrato da contributi di enti pubblici e privati con apposite convenzioni per il finanziamento di posti aggiuntivi. Ulteriori informazioni sulle azioni strategiche dell'Ateneo in materia di servizi agli studenti, incentivazione degli studenti meritevoli, mobilità degli studenti ed altro sono riportate nella Relazione sulla Gestione.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
CONTRATTI PER MEDICI SPECIALIZZANDI	19.959.548	20.507.157	(547.609)
Borse di studio per dottorati di ricerca	11.215.355	10.918.800	296.555
ALTRE BORSE DI STUDIO	1.853.350	2.196.120	(342.770)
PROGRAMMI DI MOBILITÀ E SCAMBI CULTURALI STUDENTI	1.443.077	2.721.053	(1.277.976)
COLLABORAZIONE A TEMPO PARZIALE DEGLI STUDENTI EX ART. 13 L. 390/91	433.290	748.771	(315.481)
Assegni per attività didattico integrative e di tutorato/incentivazione ex artt. 2 e 4 D.M. 198/2003	169.376	166.266	3.110
ATTIVITÀ CULTURALI STUDENTI	9.810	64.119	(54.309)
Premi agli studenti meritevoli	253.809	517.846	(264.037)
SOSTEGNO AGLI STUDENTI DISABILI	424.286	191.965	232.321
ALTRI SERVIZI PER GLI STUDENTI	975.221	1.366.389	(391.168)
TOTALE	36.737.122	39.398.485	(2.661.363)

Le borse di studio sono così suddivise:

- Borse di studio per la frequenza ai corsi di dottorato di ricerca: 11.146 migliaia di Euro;
- Borse di studio per la frequenza ai corsi di dottorato di ricerca, aumento estero: 69 migliaia di Euro;
- Altre borse di studio: 1.853 migliaia di Euro.

Gli altri servizi per gli studenti, il cui ammontare è in calo rispetto all'esercizio precedente a causa dell'interruzione della didattica in presenza per effetto della pandemia, includono:



- costi per favorire la mobilità degli studenti all'interno del Campus e tra il Campus e le principali stazioni ferroviarie e della metropolitana, oltre che con le residenze universitarie di Campus X per 79 migliaia di Euro (335 migliaia di Euro nell'esercizio 2019);
- ucosti destinati al finanziamento del CUS Centro Sportivo Universitario per 158 migliaia di Euro;
- ☑ costi per l'allestimento di sale dedicate allo svolgimento dei test per le professioni sanitarie e altri test preliminari (143 migliaia di Euro);
- 🛂 costi per servizi a favore degli studenti forniti dal Consorzio Almalaurea (55 migliaia di Euro).
- ucosti per la campagna di orientamento, anche via social (13 migliaia di Euro);

Ulteriori informazioni sulle azioni strategiche dell'Ateneo in materia di servizi agli studenti, incentivazione degli studenti meritevoli, mobilità degli studenti ed altro sono riportate nella Relazione sulla Gestione al paragrafo "Didattica e servizi agli studenti".

COSTI PER INTERVENTI DIRETTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano costi per interventi diretti per il diritto allo studio in quanto sostenuti direttamente dall'ente DiSCo Lazio (Ente Regionale per il Diritto allo Studio e alla Conoscenza). La Regione Lazio con Legge regionale 27 luglio 2018 n. 6 "Disposizioni per il riconoscimento e il sostegno del diritto allo studio e la promozione della conoscenza nella Regione" ha dato vita a questo ente regionale per il diritto allo studio e la promozione della conoscenza che svolge, ampliandole, le funzioni prima affidate a Laziodisu.

COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITÀ EDITORIALE

Nei "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" sono incluse principalmente le spese la pubblicazione di studi e ricerche su riviste dell'Ateneo. Tale voce non accoglie costi nell'esercizio 2020.

TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti ed in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte appunto, per totali 8.395 migliaia di Euro, le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.



	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Trasferimenti su progetti di ricerca finanziati da UE	5.029.559	2.345.917	2.683.642
Trasferimenti ad altre università	512.389	294.729	217.660
Trasferimenti ad altri enti pubblici	1.712.650	941.897	770.753
Trasferimenti ad altri enti privati	991.764	414.401	577.363
Trasferimenti a valere su progetti di ricerca C/T	149.095	183.613	(34.518)
TOTALE	8.395.457	4.180.557	4.214.900

ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

La voce accoglie i costi (2.910 migliaia di Euro, 3.861 migliaia di Euro nell'esercizio precedente) per l'acquisto di materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa.

ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

In questa voce sono valorizzati, per 20 migliaia di Euro, gli acquisti relativi a materiale bibliografico non inventariabile.

ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI

In questa voce sono compresi tutti i costi per acquisto di servizi che l'Ateneo sostiene per il proprio funzionamento, come di seguito dettagliato:

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Manutenzione Ordinaria degli Immobili	3.804.890	6.102.569	(2.297.679)
Manutenzione Ordinaria delle Apparecchiature	384.555	425.714	(41.159)
Manutenzione Ordinaria Impianti e Infrastrutture	1.950.502	1.118.350	832.152
Pulizie Locali	4.312.646	3.341.012	971.634
VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	2.492.402	2.559.427	(67.025)
SMALTIMENTO RIFIUTI	281.333	148.581	132.752
ENERGIA ELETTRICA	4.208.206	4.443.444	(235.238)
Spese Acqua	201.130	282.392	(81.262)
Spese per telefonia	203.004	418.013	(215.009)



	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Premi di Assicurazione	675.635	1.047.782	(372.147)
Assistenza Informatica e Manutenzione SW	2.473.214	2.251.387	221.827
LICENZE SW E PROCEDURE INFORMATICHE NON INVENTARIABILI	2.269.644	1.942.152	327.492
Accesso a Banche Dati e Simili	1.425.319	1.440.837	(15.518)
Spese per Studi, Consulenze e Indagini	287.394	823.905	(536.511)
Servizi di pubblicazione	638.362	568.657	69.705
Servizi di trasporto e facchinaggio	131.237	171.221	(39.984)
Spese legali e notarili	82.122	165.535	(83.413)
Gettoni di presenza/Indennità ai membri di organi istituzionali	171.670	148.573	23.097
ALTRI ACQUISTI DI SERVIZI	3.185.285	4.070.991	(885.706)
TOTALE	29.178.550	31.470.542	(2.291.992)

I costi per acquisto di servizi e collaborazioni si decrementano, nel totale, di 2.292 migliaia di Euro (circa il 7%). Nel dettaglio tuttavia si rilevano incrementi e decrementi di singole categorie di costi come conseguenza, soprattutto, della pandemia e della conseguente chiusura degli edifici universitari alla totalità degli studenti e delle studentesse e alla gran parte dei e delle dipendenti. Si nota quindi il decremento dei costi per le utenze elettriche, per l'acqua e la telefonia, mentre si incrementa il costo per le pulizie (sanificazioni) e smaltimento rifiuti. L'incremento nelle voci "Assistenza informatica e manutenzione SW" e "Licenze software e procedure informatiche non inventariabili" è attribuibile ad assistenza da remoto per docenti e personale TAB per utilizzo della piattaforma Teams e dei mezzi privati durante lo smartworking, al ripristino delle postazioni informatiche danneggiate dall'attacco hacker, al nuovo sistema di prenotazione dei posti in presenza nelle aule didattiche nonché a ulteriori acquisti effettuati direttamente dai Dipartimenti dell'Ateneo.

I compensi, le indennità e i rimborsi ai componenti degli Organi Istituzionali sono indicati nella tabella che segue, a confronto con l'esercizio precedente⁴.

_

⁴ Si tenga conto del fatto che i compensi dei componenti degli Organi Istituzionali che percepiscono retribuzione attraverso busta-paga, in primo luogo il Rettore dell'Ateneo, sono inclusi nella voce "Costi del personale" e non nella voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali". Pertanto il totale della tabella sopra riportata, in cui ai gettoni di presenza e ai compensi non corrisposti tramite busta paga si è aggiunto, per esigenze di maggiore informazione, il compenso del Rettore, non coincide con il totale della voce di costo inclusa nei costi della gestione corrente.

L'ammontare dei compensi annui stabiliti per gli Organi di Governance è riportato sul portale "Amministrazione trasparente" al seguente link.



	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Rettore	65.080	65.080	-
Consiglio di Amministrazione	62.805	59.673	3.132
SENATO ACCADEMICO	-	-	-
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	31.432	31.432	-
Nucleo di Valutazione	56.356	57.468	(1.112)
TOTALE	215.673	213.653	2.020

Ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile si indica che non sono state concesse anticipazioni e che l'Ateneo non vanta crediti - fruttiferi o infruttiferi - nei confronti dei componenti degli Organi Istituzionali, né sussistono impegni assunti per loro conto per effetto di qualsiasi tipo di garanzia prestata. Non esistono rapporti patrimoniali di alcuna natura che possano compromettere l'indipendenza dei componenti del Collegio dei Revisori dei conti.

La voce "Altri acquisti di servizi" include infine ulteriori costi per servizi quali, a titolo di esempio, le prestazioni di servizi specifici e altamente specialistici a valere sui progetti di ricerca, i costi per servizi postali e telegrafici, i costi per trasmissione dati, la manutenzione ordinaria di altri beni mobili, i servizi di stabulario.

ACQUISTO ALTRI MATERIALI

Nella voce in esame (1.651 migliaia di Euro) si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti (materiale di consumo tecnico ed informatico, giornali e riviste non inventariabili, acquisto di stampati e cancelleria). L'incremento rispetto all'anno precedente (384 migliaia di Euro) è relativo in larga misura agli acquisti per le esigenze emergenziali (acquisto di mascherine, guanti e altri dispositivi di protezione, installazione dei termoscanner, acquisto di dispenser, paline porta dispenser, soluzione igienizzante, acquisto di segnaposto, pannelli divisori ecc.). Si ricorda, come già indicato nella Relazione sulla gestione alla sezione "Acquisti", che in data 14 luglio 2020 è stato emanato il Decreto Ministeriale MUR n. 294, con il quale il Ministero di riferimento ha ripartito le risorse stanziate a valere sul "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca", pari a 112 milioni di Euro per l'anno 2020, attribuendo 75 milioni di Euro alle università statali. La quota assegnata a Tor Vergata dal MUR è stata pari a 1.402 migliaia di Euro, utilizzata dall'Ateneo per la



realizzazione di misure straordinarie per la messa in sicurezza delle sedi – inclusi i materiali di cui al presente paragrafo - per iniziative a sostegno degli studenti e per l'acquisto di strumentazione idonea alla gestione di ricerca e didattica a distanza.

COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci riferite a questa categoria di costo.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Noleggi e Spese accessorie	263.839	299.464	(35.625)
Spese per Affitto Locali	83.601	107.254	(23.653)
LEASING	1.537	-	1.537
TOTALE	348.977	406.718	(57.741)

ALTRI COSTI

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto che accoglie gli ulteriori costi della gestione operativa non ascrivibili alle categorie sopra riportate.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Oneri da Contenzioso e Sentenze Sfavorevoli	87.298	19.574	67.724
VERSAMENTI ALLO STATO PER VINCOLI DI LEGGE	450.963	474.152	(23.189)
Compensi per Commissioni di Concorso e Esami di Stato	239.172	539.398	(300.226)
RESTITUZIONI E RIMBORSI DIVERSI	115.211	160.779	(45.568)
RIMBORSI SPESE PER PERSONALE COMANDATO	61.325	73.703	(12.378)
Organizzazione di Convegni e Congressi di Interesse Culturale e Scientifico e iscrizioni a Convegni e Congressi	191.577	755.205	(563.628)
QUOTE ASSOCIATIVE A CONSORZI E ASSOCIAZIONI	402.383	401.514	869
Altri costi della Gestione Corrente	425.873	1.331.539	(905.666)
TOTALE	1.973.802	3.755.864	(1.782.062)
·			

La voce "Versamenti allo Stato per vincoli di legge" contiene le somme versate in ottemperanza dei seguenti provvedimenti legislativi:

		2020	2019
•	RIDUZIONI COSTI APPARATI POLITICI ED AMMINISTRATIVI DI CUI ALL'ART. 6 COMMI 3 E		
	8 DEL D.L. 31/5/2010 N. 78 [Mandato n. 7856/2020 con versamento al Capo X	33.757	35.985
	cap. 3334]		



	2020	2019
CONTENIMENTO SPESA PUBBLICA L. 122/2010 ART. 6 COMMA 1 4 [Mandato n. 7856/2020 con versamento al Capo X cap. 3492]	15.527	10.231
CONTENIMENTO SPESA PUBBLICA DI CUI ALL'ART. 61, COMMA 17, D.L. 112/2008 CONV. L. 133/2008 [Mandato n. 3756/2019 con versamento al Capo X cap. 3492]	-	26.257
 CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E DI CONTROLLO DEI CONTRATTI NAZIONALI ED INTEGRATIVI ART. 67 C. 6 D.L. 112/2008 CONV. L. 133/2008 [Mandato n. 10310/2020 con versamento al Capo X cap. 3348] 	401.679	401.679
TOTALE	450.963	474.152

Per quanto riguarda il rispetto delle misure di contenimento della spesa, si rimanda ad apposito paragrafo "Rispetto delle misure di contenimento della spesa".

7.1.8 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (B.X)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	256.784	182.690	74.094
Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	15.955.052	17.072.654	(1.117.602)
SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	4.014	136.466	(132.452)
Svalutazione dei Crediti Compresi nell'Attivo Circolante e nelle Disponibilità Liquide	2.436.678	1.522.800	913.878
TOTALE	18.652.527	18.914.609	(262.082)

Le principali differenze rispetto all'esercizio precedente sono imputabili:

- al minor impatto dell'ammortamento dell'anno degli impianti e attrezzature in conseguenza della conclusione del processo di ammortamento per alcuni impianti delle Macroaree oggetto di scorporo in fase di predisposizione del primo Stato Patrimoniale (902 migliaia di Euro);
- alla svalutazione delle partite creditorie relative alla controllata Fondazione INUIT, a seguito della messa in liquidazione della medesima (947 migliaia di Euro).

L'opposto effetto delle due variazioni indicate, unitamente alle altre variazioni di importo minore, dà luogo ad una variazione netta di 262 migliaia di Euro di costi in meno rispetto all'esercizio 2019.

AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI



L'impatto a Conto Economico degli ammortamenti per la parte riferita ai fabbricati (immobilizzazioni materiali) è stato in parte sterilizzato dalla rilevazione nella voce "Contributi per investimenti" del correlato provento a copertura. Per maggiori dettagli si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi.

Nella tabella che segue si dettaglia la composizione degli ammortamenti, distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

28.341 45.100	19.928 46.913	8.413 (1.813)
	46.913	(1.813)
183 3//2		
103.342	115.849	67.493
256.784	182.690	74.094
10.440.827	10.539.908	(99.081)
1.748.411	2.650.763	(902.352)
1.103.287	1.258.527	(155.240)
95.136	225.051	(129.915)
396.031	351.914	44.117
2.171.359	2.046.492	124.867
15.955.052	16.421.444	(466.392)
16.211.835	16.604.134	(392.299)
	10.440.827 1.748.411 1.103.287 95.136 396.031 2.171.359 15.955.052	256.784 182.690 10.440.827 10.539.908 1.748.411 2.650.763 1.103.287 1.258.527 95.136 225.051 396.031 351.914 2.171.359 2.046.492 15.955.052 16.421.444

SVALUTAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI

Sono state registrate nell'anno 2020 svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie per circa 4 migliaia di Euro per l'adeguamento del valore delle partecipazioni alla quota di patrimonio netto di pertinenza dell'Ateneo risultante dal bilancio approvato delle entità partecipate, ultimo disponibile alla data di predisposizione del presente documento. Le svalutazioni effettuate fanno riferimento alle seguenti partecipazioni:

- ☑ Carma S.c.a r.l. per 1 migliaio di Euro;
- Consorzio Uniprof per 2,5 migliaia di Euro;
- ☑ Crati S.c. a r.l. per 0,5 migliaia di Euro.

Per ulteriori informazioni si rimanda al paragrafo "Immobilizzazioni finanziarie".



SVALUTAZIONE DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

È stata effettuata la svalutazione dei crediti, in relazione all'anzianità e a specifiche condizioni di rischio caratterizzanti determinate partite creditorie verso privati. L'ammontare della svalutazione effettuata (2.437 migliaia di Euro) consente, in base alle previsioni ragionevolmente effettuabili alla data della predisposizione del bilancio, di considerare il valore netto dei crediti emergente dallo Stato Patrimoniale come il valore di presumibile realizzo delle partite creditorie esistenti.

7.1.9 ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI (B.XI)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSI IN CORSO	924.000	3.343.000	(2.419.000)
ACCANTONAMENTI PER IL PERSONALE EX ART. 87 E 90 CCNL – RISORSE VARIABILI	1.830.761	2.875.890	(1.045.129)
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	2.279.537	362.133	1.917.404
ACCANTONAMENTI AD ALTRI FONDI PER ONERI	279.537	1.198.758	3 (919.221)
TOTALE	5.313.835	7.779.781	(2.465.946)

Per il commento degli "Accantonamenti per rischi ed oneri" si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione della posta "Fondi per rischi ed oneri" del passivo patrimoniale.

7.1.10 ONERI DIVERSI DI GESTIONE (B.XII)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
TARI	832.019	1.187.854	(355.835)
Imposta di Bollo	642.791	661.277	(18.486)
Spese e Commissioni Bancarie	409.384	541.158	(131.774)
IMPOSTE IMU/TASI	-	14.212	(14.212)
IMPOSTA DI REGISTRO	1.796	15.266	(13.470)
ALTRE IMPOSTE E TASSE	50.812	37.807	13.005
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	271	(271)
TOTALE	1.936.802	2.457.844	(521.043)



Questa voce di tipo residuale comprende tutti i costi della gestione caratteristica non ascrivibili alle altre voci dell'aggregato B) ed i costi delle gestioni accessorie - diverse da quella finanziaria - che non abbiano natura di costi straordinari. Essa, inoltre, comprende tutti i costi di natura tributaria che non rappresentano oneri accessori di acquisto (imposte indirette, tasse e tributi vari), diversi dalle imposte sul reddito.

RISULTATO OPERATIVO (A - B)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
A-B - RISULTATO OPERATIVO	22.071.066	14.777.602	7.293.464

Il risultato operativo si mantiene in linea rispetto al bilancio dell'esercizio precedente.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(2.732.405)	(3.130.596)	398.191

La variazione delle partite finanziarie nette rispetto al bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento alla progressiva riduzione degli oneri finanziari annui sui mutui stipulati dall'Ateneo (circa 415 migliaia di Euro) e alla rilevazione di minori proventi finanziari, in particolare dovuti a minori plusvalenze da alienazione di immobilizzazioni finanziarie (6 migliaia di Euro rispetto alle 19 migliaia di Euro dell'anno precedente). Per ulteriori informazioni in merito agli asset finanziari ceduti nel corso dell'esercizio si rimanda al paragrafo "Immobilizzazioni finanziarie".

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Proventi finanziari	7.870	20.521	(12.651)
ÎNTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	(2.735.037)	(3.150.236)	415.199
UTILI E PERDITE SU CAMBI	(5.238)	(881)	(4.357)
TOTALE	(2.732.405)	(3.130.596)	398.191

7.1.11 PROVENTI FINANZIARI



	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Interessi attivi	2	3	1
DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI	2.299	1.800	499
Plusvalenze da alienazione partecipazioni	5.569	18.718	(13.149)
TOTALE	7.870	20.521	(12.651)

7.1.12 ONERI FINANZIARI

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	2.712.295	3.150.236	(437.941)
Interessi passivi su Anticipazioni bancarie	22.742	-	22.742
PERDITE SU CAMBI	5.238	881	4.357
TOTALE	2.740.274	3.151.117	(410.843)

La voce "Interessi passivi su mutui" si compone come segue:

- Euro 2.106.530 di interessi su mutuo di 63 milioni di Euro per l'edificazione del Nuovo Rettorato;
- Euro 188.345 di interessi su mutuo di 34 milioni di Euro per le attrezzature destinate al Policlinico Tor Vergata;
- Euro 81.004 di interessi sul mutuo di 18 milioni di Euro per l'edificazione della Macroarea di Lettere e Filosofia;
- Euro 336.415 di interessi sul finanziamento ottenuto dall'Istituto per il Credito Sportivo per la realizzazione del progetto del <u>Polo didattico</u> e del <u>Centro sportivo polivalente</u>. Nel corso del 2020 le condizioni del mutuo sono state rinegoziate in favore dell'Ateneo con una riduzione del tasso d'interesse dal 3,296% nominale annuo al 2,60% nominale annuo con decorrenza al 1° luglio 2020.

Per gli interessi relativi a mutui stipulati nell'interesse della Fondazione P.T.V. è previsto un corrispondente ricavo (Euro 188.345) derivante dal rimborso di tali oneri da parte della Fondazione stessa e iscritto nella voce «<u>Altri proventi e ricavi diversi</u>» del Bilancio unico d'Ateneo.



RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Il bilancio 2020 accoglie un saldo della voce "Attività finanziarie" dell'attivo circolante, rinveniente dalla riclassifica di partecipazioni prima accolte tra le "Immobilizzazioni finanziarie" effettuata a seguito di decisioni del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo in merito alla cessione a terzi delle quote detenute. Non sono tuttavia state effettuate rettifiche di valore su tali asset, pertanto la presente voce di Conto Economico non è stata alimentata, così come nell'esercizio precedente.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)

	SALDO NETTO AL S	SALDO NETTO AL	VARIAZIONE
	31-12-2020	31-12-2019	
E – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	315.450	971.422	(655.972)

La variazione delle partite straordinarie nette rispetto al bilancio dell'esercizio precedente fa riferimento alla maggior riduzione dei proventi straordinari (1.751 migliaia di Euro) rispetto alla riduzione degli oneri (1.095 migliaia di Euro).

7.1.13 PROVENTI STRAORDINARI

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER CARICO CESPITE	1.364	54.470	(53.106)
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE	377.946	479.666	(101.720)
SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER INCASSO TASSE	-	1.595.985	(1.595.985)
TOTALE	379.309	2.130.121	(1.750.812)

Le Altre sopravvenienze attive riguardano proventi non rilevati negli esercizi precedenti.

7.1.14 ONERI STRAORDINARI

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
Sopravvenienze Passive	54.347	1.155.951	(1.101.604)
Minusvalenze da Scarico Cespite	9.512	2.748	6.764
TOTALE	63.859	1.158.699	(1.094.840)



Le Sopravvenienze passive rilevano, nel bilancio 2020 così come nell'esercizio a confronto, costi non contabilizzati per competenza negli esercizi precedenti.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B \pm C \pm D \pm E)

	31-12-2019	31-12-2019	VARIAZIONE
A – B ± C ± D ± E – RISULTATO PRIMA DELLE	19 654 112	12.618.428	7.035.684
IMPOSTE	19.034.112	12.010.420	7.033.064

Il risultato prima delle imposte si incrementa rispetto al bilancio dell'esercizio precedente per effetto del miglioramento del risultato operativo (7.293 migliaia di Euro) e del miglioramento netto delle partite finanziarie (398 migliaia di Euro). Le partite straordinarie contribuiscono invece nel senso contrario, mostrando una riduzione del totale netto pari a 656 migliaia di Euro.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
F – IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	10.435.662	10.798.485	(362.823)

Le imposte sul reddito presentano una riduzione rispetto all'esercizio precedente di 363 migliaia di Euro, in conseguenza della riduzione dei costi del personale.

31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
10.435.662	10.798.485	(362.823)
-	-	-
-	-	-
10.435.662	10.798.485	(362.823)
	10.435.662	10.435.662 10.798.485

La voce "Imposte correnti" è composta come di seguito indicato:

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
IRES	376.295	391.693	(15.398)
IRAP	10.059.367	10.406.792	(347.425)
TOTALE	10.435.662	10.798.485	(362.823)



Nelle tabelle che seguono è indicata la scomposizione delle due voci di imposte correnti sui redditi d'esercizio 2020.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
IRAP PRODUTTIVO	-	-	-
IRAP RETRIBUTIVO:			
PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	7.464.508	7.629.563	(165.055)
ESPERTI LINGUISTICI	42.778	46.993	(4.215)
PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	2.552.081	2.730.236	(178.155)
TOTALE	10.059.367	10.406.792	(347.425)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
IRAP su attività commerciale	-	-	-
IRES	376.295	391.693	(15.398)
TOTALE	376.295	391.693	(15.398)

RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A – B \pm C \pm D \pm E \pm F)

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
A - B ± C ± D ± E ± F - RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.218.450	1.819.944	7.398.506

Il risultato dell'esercizio si incrementa di 7.399 migliaia di Euro rispetto al bilancio dell'esercizio precedente per effetto di un maggior risultato ante-imposte (7.035 migliaia di Euro in più rispetto all'esercizio a confronto) al quale si applicano minori imposte sul reddito, rispetto all'anno precedente, come emerge dalla tabella che segue.

	31-12-2020	31-12-2019	VARIAZIONE
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	19.654.112	12.618.428	7.035.684
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	(10.435.662)	(10.798.485)	362.823
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.218.450	1.819.944	7.398.506



8 ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Il bilancio unico dell'Ateneo al 31 dicembre 2020 non presenta, poiché non sono intervenute nell'esercizio operazioni che ne avrebbero richiesto la rilevazione, valutazione di strumenti finanziari al *fair value*, di contratti derivati, di strumenti finanziari derivati di qualsiasi genere. Pertanto nessuna delle informazioni richieste dall'art. 2427-bis comma 1 del Codice Civile deve essere inclusa nella presente Nota Integrativa.

EVENTI SUCCESSIVI E FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il quadro normativo contabile di riferimento identifica due tipologie di eventi successivi alla data di bilancio:

- quelli che fanno riferimento a situazioni e condizioni che esistevano già alla data di riferimento del bilancio (cd. "eventi successivi");
- quelli che fanno riferimento a situazioni e condizioni che avvengono successivamente alla data di riferimento del bilancio, ossia i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Per quanto attiene agli eventi successivi, si segnala che il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, nell'adunanza del 25 marzo 2021, ha autorizzato il Rettore i) alla sottoscrizione di una scrittura privata concernente la cessazione del rapporto di concessione di cui alla Convenzione del 23 ottobre 1987 rep. n. 121 e successivi atti integrativi e aggiuntivi che prevede, a saldo e stralcio delle pretese della Vianini Lavori S.p.A., il pagamento della somma forfetaria e onnicomprensiva di 840 migliaia di Euro; ii) alla sottoscrizione di una scrittura privata concernente la definizione dei contenziosi in essere con i soggetti affidatari del progetto e dei lavori connessi alla mancata realizzazione del complesso sportivo polifunzionale denominato "Città dello Sport", previo incasso del finanziamento di 25 milioni di Euro previsto dalla L. 178/2020 art. 1 commi 557/560. Il finanziamento, erogato dal M.U.R. e incassato dall'Ateneo nel mese di marzo, è stato utilizzato per la definizione del contenzioso in data 23 aprile 2021.

Il 25 maggio 2021 il compendio immobiliare denominato "Città dello Sport", già trasferito con atto pubblico n. 3593 del 26 marzo 2021 all'Agenzia del Demanio, è stato preso in consegna da quest'ultima e pertanto, a partire da tale data, tutte le responsabilità afferenti la detenzione



materiale dell'immobile (la cd. "vela") sono a carico dell'Agenzia del Demanio.

Infine si rimanda al successivo paragrafo per i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio relativi ai rapporti tra l'Ateneo e la Fondazione Policlinico Tor Vergata nonché alle decisioni in merito alla continuità aziendale della controllata Fondazione INUIT.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

La principale parte correlata con la quale l'Ateneo intrattiene rapporti ampiamente significativi per il bilancio dell'Università è la Fondazione Policlinico Tor Vergata, costituita dall'Ateneo con la Regione Lazio in base alle previsioni del Protocollo d'intesa Regione/Ateneo del 2005 e della L. R. 26/2007 per la gestione del Policlinico Universitario. La Fondazione è pienamente operativa dal 1º luglio 2008, data a partire dalla quale è subentrata alla precedente Azienda Universitaria Policlinico Tor Vergata in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi, compresi quelli nei confronti della Regione Lazio, inerenti la gestione del Policlinico.

Secondo le formulazioni statutarie, la Fondazione P.T.V. si configura come "Fondazione di partecipazione", corrispondente alla tipologia delle "Fondazioni strumentali agli enti pubblici fondatori" (c.d. Fondazione Amministrativa). Lo strumento giuridico che ha portato alla costituzione, al successivo riconoscimento e infine all'avvio e alla piena operatività della Fondazione è stata quella della Sperimentazione Gestionale, ampiamente disciplinata dall'ordinamento giuridico italiano e in particolare dalla normativa riguardante il S.S.N. La Regione e l'Università, per dotare la Fondazione di adeguate risorse finanziarie, hanno concordato, nell'iniziale Protocollo d'Intesa, di assegnare al fondo di dotazione della Fondazione:

- l'uso gratuito del fabbricato dell'Ateneo, già destinato in uso esclusivo alla precedente Azienda Universitaria P.T.V., inclusi i beni mobili di pertinenza, con onere di manutenzione a carico della stessa e con vincolo di destinazione alle attività assistenziali;
- 🛂 i beni immobili e mobili già di proprietà dell'Azienda;
- Il gli apporti patrimoniali definiti dalla Regione a titolo di partecipazione alla Fondazione.

In data 23 maggio 2017 era stato sottoscritto tra l'Università e la Regione Lazio un Protocollo di Intesa sul Policlinico Tor Vergata, sulla base del percorso avviato nel 2013 per il riconoscimento dell'ente come IRCCS - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico. Gli impegni tra le parti previsti dal Protocollo di Intesa erano subordinati, ai sensi del Decreto del Commissario ad acta n. U00501 del 27 novembre 2017, all'emissione ed entrata in vigore di un successivo



Decreto Ministeriale di riconoscimento del carattere scientifico ai sensi del D.Lgs n. 288/2003 e s.m.i.. In caso di mancata emissione del Decreto Ministeriale di riconoscimento del carattere scientifico ai sensi del D.Lgs n. 288/2003 e s.m.i., la Regione e l'Università avrebbero assunto le necessarie determinazioni per istituire un'azienda integrata ospedaliero-universitaria dotata di autonoma personalità giuridica di diritto pubblico.

Non essendo pertanto stato emesso tale Decreto Ministeriale, la Legge Regionale n. 1 del 27 febbraio 2020, all'art. 22 commi 117-122 ha previsto, al fine di ricondurre la Fondazione Policlinico Tor Vergata al modello ordinario unico di azienda ospedaliero-universitaria e realizzare la completa integrazione tra l'attività di didattica, assistenza e ricerca tra il Servizio Sanitario Regionale e l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", l'istituzione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria "Policlinico Tor Vergata". L'Azienda, dotata di personalità giuridica pubblica e di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, subentrerà, senza soluzione di continuità, in tutti i rapporti attivi e passivi della Fondazione Policlinico Tor Vergata.

La Legge 28 febbraio 2020 n. 8, di conversione del Decreto Legge 30 dicembre 2019 n. 162, ha poi previsto all'articolo 25 che: "in relazione ai rapporti tra le università statali e il Servizio sanitario nazionale, instaurati attraverso la costituzione di aziende ospedaliero-universitarie di cui all'articolo 2 del decreto legislativo 21 dicembre 1999, n. 517, per ciascuno degli anni dal 2020 al 2029 è autorizzato un finanziamento di 8 milioni di euro annui in favore delle università statali, a titolo di concorso alla copertura degli oneri connessi all'uso dei beni destinati alle attività assistenziali di cui all'articolo 8, comma 4 del citato decreto legislativo n. 517 del 1999. L'attribuzione del predetto finanziamento è condizionata alla costituzione dell'azienda ospedaliero-universitaria con legge regionale nonché alla sottoscrizione, entro centoventi giorni dalla data di entrata in vigore della legge regionale, del relativo protocollo d'intesa di cui all'articolo 1 del medesimo decreto legislativo n. 517 del 1999, comprensivo della regolazione consensuale di eventuali contenziosi pregressi".

Infine in data 11 agosto 2021, con Legge Regionale n. 11, per il perseguimento delle finalità di cui al comma 117 della già citata Legge Regionale n. 1, si è stabilito che la Regione Lazio concorra alla copertura degli oneri connessi all'uso dei beni destinati alle attività assistenziali di cui all'art. 8, comma 4, del D.Lgs. 517/1999, attraverso la concessione di un finanziamento in favore dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", pari a 15 milioni di Euro per l'esercizio 2021. La concessione del finanziamento – coerentemente con quanto disposto dalla Legge 28 febbraio 2020 n. 8 – è condizionata alla costituzione dell'Azienda ospedaliero-universitaria



"Policlinico Tor Vergata", previa sottoscrizione di un Protocollo d'intesa tra Università e Regione, comprensivo della regolazione consensuale di eventuali contenziosi pregressi e dell'adeguamento delle iscrizioni contabili.

L'Ateneo, sulla base della nuova disposizione normativa di agosto 2021, sta attivando tutte le azioni necessarie per la stipula del nuovo Protocollo d'intesa.

Lo Stato Patrimoniale dell'Ateneo accoglie, tra le <u>immobilizzazioni materiali</u>, il fabbricato in uso alla Fondazione Policlinico Tor Vergata per 139.508 migliaia di Euro (al netto del fondo ammortamento) e gli impianti tecnologici del P.T.V. per 2.746 migliaia di Euro (al netto del fondo ammortamento). Tali importi hanno trovato integrale riscontro nel passivo patrimoniale a causa dell'iscrizione, tra i risconti passivi, dei contributi ricevuti in conto capitale e delle altre forme di finanziamento non soggette a restituzione.

Coerentemente con l'impostazione che ha portato ad iscrivere il fabbricato ed i relativi impianti - dati in uso alla Fondazione P.T.V. - tra le immobilizzazioni materiali, nello Stato Patrimoniale del bilancio unico d'Ateneo non è stata valorizzata (valore contabile di iscrizione pari a zero) la partecipazione al 50% nella Fondazione P.T.V. stessa.

Ricordiamo che il quadro informativo economico-patrimoniale previsto dal D. Lgs. n. 18/2012, include – oltre al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio ed al bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale e triennale – il bilancio consolidato dell'Ateneo con le proprie aziende, società ed enti controllati. Il successivo D.I. n. 248/2016 ha definito i principi generali di riferimento per il bilancio consolidato dei gruppi universitari ed ha stabilito che le università considerate amministrazioni pubbliche siano tenute alla redazione del bilancio consolidato a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016. Ai fini della predisposizione del bilancio consolidato, redatto nell'ultima edizione alla data di riferimento del 31 dicembre 2019 e approvato nel luglio 2021 dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, in ossequio al disposto dell'art. 6 del D. Lgs. 18/2012 e dell'art. 1 comma c) del D.I. 248/2016 sono stati inclusi gli enti appartenenti all'area di consolidamento, che la normativa citata individua come segue:

- I fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'art. 59, comma 3, della L. 388/2000 e successive modificazioni;
- società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- ☑ altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- 🛂 altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti negli organi



di amministrazione.

Tenendo conto delle disposizioni sopra riportate, l'area di consolidamento cui si è fatto riferimento per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Tor Vergata al 31 dicembre 2020 è stata individuata come segue:

- 1. Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", in qualità di capogruppo;
- 2. Fondazione Universitaria INUIT (controllata al 100%);
- 3. Fondazione Universitaria CEIS-Economia Tor Vergata (controllata al 100%);
- 4. Fondazione Sebastiano e Rita Raeli per Tor Vergata (controllata al 100%).

La Fondazione Policlinico Tor Vergata, non iscritta tra gli enti e le società controllati nel bilancio unico d'Ateneo di esercizio al 31 dicembre 2020, non rientrando in alcuna delle fattispecie previste dall'art. 6 del D. Lgs. 18/2012 e dall'art. 1 comma c) del D.I. 248/2016, non è stata inclusa tra le società e gli enti appartenenti all'area di consolidamento. Come si può quindi riscontrare nella tabella "Partecipazioni in altre società ed enti" (si veda paragrafo "Immobilizzazioni finanziarie"), il bilancio della Fondazione P.T.V. al 31 dicembre 2019 (ultimo bilancio disponibile) mostra un Patrimonio Netto consistentemente negativo. L'Ateneo non ha tuttavia iscritto alcun fondo per il ripianamento delle perdite della partecipata in quanto tali perdite – attuali e pregresse – sono a carico della Regione Lazio nell'ambito della ripartizione del Fondo Sanitario Regionale.

L'attivo circolante dell'Ateneo accoglie crediti lordi verso la partecipata Fondazione Policlinico Tor Vergata per 109.234 migliaia di Euro. Tale importo fa riferimento:

- per 106.647 migliaia di Euro a rate dei mutui già rimborsati dall'Ateneo alla Cassa DD.PP. e per i quali si è in attesa di ottenere il ristoro da parte della Fondazione (svalutati per 5.108 migliaia di Euro), ai quali si aggiungono 1.562 migliaia di Euro di oneri accessori per fidejussioni bancarie e preammortamento;
- per 1.025 migliaia di Euro derivanti principalmente da finanziamento di posti aggiuntivi di personale di ruolo, specializzandi, dottorati ecc., integralmente svalutati.

Infine occorre tenere conto, per 2.904 migliaia di Euro, delle quote capitale del mutuo di 34 milioni di Euro n. 4772067 contratto con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. ancora da rimborsare alla Cassa.

La svalutazione, prudenzialmente effettuata, dei crediti verso la Fondazione ammonta a complessive 8.724 migliaia di Euro.

Il passivo dello Stato Patrimoniale, oltre ai risconti passivi cui sopra si è accennato, accoglie debiti verso la Fondazione P.T.V. per 3.346 migliaia di Euro derivanti da una convenzione per



prestazioni mediche, sorveglianza sanitaria e sorveglianza medica svolte da personale della Fondazione verso dipendenti e studenti dell'Ateneo, nonché dal rimborso di personale comandato.

Con riferimento invece alla controllata Fondazione INUIT, il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo – nella seduta del 25 marzo 2021 – ritenendo che vi fosse il fondato rischio che venissero meno i presupposti in merito alla continuità dell'azione gestionale, ha richiesto alla Fondazione una dettagliata relazione in merito alla capacità della stessa di continuare ad operare come un'entità in funzionamento in un prevedibile futuro. Il 24 aprile 2021 il Presidente della Fondazione ha comunicato all'Ateneo i dati emergenti dal bilancio 2019, approvato oltre i termini. I dati hanno evidenziato una situazione critica, in grado di compromettere la continuità aziendale, salvo decisioni dell'Ateneo in merito al supporto del fabbisogno finanziario emergente. Il C.d.A. dell'Ateneo, nella seduta del 27 aprile 2021, ha deliberato di autorizzare l'avvio del procedimento di liquidazione della Fondazione, dando comunicazione alla Prefettura di Roma dell'esistenza di una delle cause di estinzione previste dall'art. 27 del Codice Civile.

RICLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

In base al decreto 21 del 16 gennaio 2014 e al Manuale Tecnico Operativo del MIUR è stata effettuata la riclassificazione della spesa per "Missioni" e per "Programmi". Ai fini della classificazione sono stati presi in considerazione, come avvenuto anche in fase di bilancio preventivo, i dati estratti dalla contabilità analitica.

In linea generale, le spese sono state attribuite ai vari programmi (ed a cascata nelle varie missioni) in base al criterio della finalità, ovvero in base alla diretta riconducibilità delle stesse al programma, impiegando come base la struttura del piano dei conti.

Per le spese riconducibili in maniera diretta ai singoli programmi indicati negli art. 4 e 5 del decreto 21/2014, è stata indicata la corrispondenza con la relativa classificazione COFOG di II livello.

Al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" sono imputate le spese relative a:

incarichi di insegnamento e docenza a contratto; compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240; contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010,



n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;

- borse di studio di qualsiasi tipologia, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- borse di studio ed altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio d'Ateneo.

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate invece le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca conto terzi, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma "Indirizzo politico" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale dell'Ateneo e non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Con riferimento alle spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono state invece individuate specifiche percentuali di ripartizione, elaborate in base all'analisi della destinazione d'uso delle spese, tenendo conto delle disposizioni indicate dal Manuale Tecnico Operativo del MIUR.

In particolare:



- ▶ Professori: gli assegni fissi sono ripartiti in due quote pari al 50% ciascuna da assegnare ai programmi "Istruzione Superiore" (COFOG 09.4) e "Ricerca di base" (COFOG 01.4), ad eccezione di quelli afferenti all'area medica, per i quali la suddivisione è stata operata su tre programmi, includendo il COFOG 07.3; le indennità ospedaliere sono state attribuite in maniera puntuale al programma "Servizi Ospedalieri" (COFOG 07.3);
- Ricercatori: gli assegni fissi sono ripartiti in due quote: 20% "Istruzione Superiore" (COFOG 09.4) e 80% "Ricerca di base" (COFOG 01.4). Le indennità relative al sistema sanitario sono state attribuite in maniera puntuale al programma "Servizi Ospedalieri" (COFOG 07.3);
- Personale Tecnico Amministrativo: le retribuzioni del personale TAB sono state ripartite sulla base di un criterio di afferenza (personale dei servizi generali al 100% su "Servizi affari generali per le amministrazioni" (COFOG 09.8); personale tecnico amministrativo di Dipartimento ripartito al 50% tra "Istruzione Superiore" (COFOG 09.4) e "Ricerca di base" (COFOG 01.4); il personale tecnico amministrativo assegnato all'area medica è stato imputato ripartendo i costi al 33%, includendo anche il COFOG 07.3.;
- Acquisto di servizi di manutenzione degli immobili ed utenze, quote di capitale e interesse dei mutui, acquisto di materiali di consumo, di laboratorio e similari: tali costi sono stati imputati ad ogni programma in base alla destinazione d'uso.

Dall'analisi a consuntivo dell'esercizio 2020 delle voci di spesa, si riporta la rappresentazione per "Missioni e Programmi", a confronto con l'esercizio precedente:

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONI	DEFINIZIONE	2020	2019
		COFOG	COFOG		
		(II LIVELLO)	(II LIVELLO)		
	RICERCA SCIENTIFICA E	01.4	RICERCA SCIENTIFICA E	101.361.327	101.978.694
DICED CA E	TECNOLOGICA DI BASE	01.4	TECNOLOGICA DI BASE	101.301.327	101.976.094
RICERCAE INNOVAZIONE	RICERCA SCIENTIFICA E	04.8	R&S PER GLI AFFARI ECONOMICI	7.130.912	7.786.942
	TECNOLOGICA APPLICATA	07.5	R&S PER LA SANITÀ	5.883.298	5.176.873
	Sistema universitario e				
	FORMAZIONE POST	09.4	ISTRUZIONE SUPERIORE	88.092.375	96.052.639
ISTRUZIONE	UNIVERSITARIA				
UNIVERSITARIA	DIRITTO ALLO STUDIO		Servizi ausiliari		
	nell'istruzione	09.6	DELL'ISTRUZIONE	-	-
	UNIVERSITARIA				
	Assistenza in materia	07.3	SERVIZI OSPEDALIERI	29.444.457	31.053.017
TUTELA DELLA	SANITARIA		_		
SALUTE	Assistenza in materia	07.4	Servizi di sanità	=	-
	VETERINARIA		PUBBLICA		
SERVIZI	INDIRIZZO POLITICO	09.8	ISTRUZIONE NON	514.874	504.786
ISTITUZIONALIE			ALTROVE CLASSIFICATO	· · · · · ·	33 33
GENERALI DELLE	SERVIZI E AFFARI		ISTRUZIONE NON		
AMMISTRAZIONI	GENERALI PER LE	09.8	ALTROVE CLASSIFICATO	45.693.958	50.479.286
PUBBLICHE	AMMINISTRAZIONI				



FONDIDA RIPARTIRE

FONDI DA ASSEGNARE

09.8

ISTRUZIONE NON
ALTROVE CLASSIFICATO

TOTALE 278.121.201 293.032.236

RISPETTO DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

Le istituzioni universitarie, individuate tra le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2, del D. Lgs. n. 165 del 30 del marzo 2001, sono ricomprese tra i soggetti che costituiscono il settore istituzionale delle amministrazioni pubbliche (lista S.13), così come individuato dall'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT), ai sensi dell'art. 1, comma 2, della L. n. 196/2009. L'inclusione nell'elenco ISTAT richiede il rispetto dei vincoli di finanza pubblica che si traducono nella necessità che le università rispondano alle regole dettate per l'armonizzazione e il raccordo dei sistemi contabili e all'adeguamento alla normativa di contenimento della spesa pubblica.

Riguardo all'applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica applicabili alle università, occorre evidenziare le disposizioni contenute nella Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 che, con i commi dal 590 al 602 dell'art. 1, hanno introdotto nuove norme di razionalizzazione di specifiche tipologie di spesa a decorrere dal bilancio 2020. In particolare il comma 590 ha sostituito i precedenti vincoli di spesa previsti su singole voci di bilancio, con un tetto unico determinato sulla macro-categoria "spese per acquisto di beni e servizi", all'interno della quale ogni ente può, con ragionevole margine di manovra, stabilire come ripartire le risorse fra le singole voci di spesa. Per quanto attiene al calcolo del limite di spesa consentito, il comma 591 prevede che non si possano effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Il successivo comma 592 individua le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 con riferimento alle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013. Il medesimo articolo precisa che le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014, determinano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate. Il MEF con circolare n. 9 del 21 aprile 2020 ha fornito alcuni elementi esplicativi dell'art. 1 della L. 160/2019, rimandando però per le università, vista la specificità dei loro bilanci, a una apposita disciplina da emanarsi a cura del ministero vigilante. Successivamente il MUR con la comunicazione prot. n. 5487 del 27 aprile 2020 ha informato le università del fatto che una nota



esplicativa e di indirizzo in merito fosse in fase di predisposizione. Ad oggi il MUR non ha ancora provveduto a emanare l'attesa disciplina attuativa della L. n. 160/2019. Vengono a mancare soprattutto, in sede di elaborazione del Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2020, precise indicazioni relative all'effettiva corrispondenza tra le voci di bilancio delle università e le voci del conto economico del bilancio dello Stato indicate nel comma 592 della legge citata. L'Ateneo pertanto, in autonomia, ha ipotizzato una comparazione tra le voci del proprio piano dei conti e quelle indicate al comma 592, anche in assenza di determinazioni ufficiali a riguardo da parte del MUR. Ai fini di una verifica del rispetto dei limiti previsti dalla norma si è provveduto ad associare alla voce B6), B7) e B8) previste dalla tassonomia di cui al D.M. 27 marzo 2013 i conti del bilancio delle università relativi ai costi sostenuti come da dettaglio che segue:

Voce B6):

- acquisto materiale di consumo per laboratori;
- acquisto libri, periodici e materiale bibliografico;
- acquisto altri materiali.

Voce B7):

- acquisto di servizi e collaborazioni tecnico- gestionali;
- altri costi comprendenti i gettoni, le indennità e i rimborsi ai membri degli organi istituzionali, le collaborazioni scientifiche, le docenze a contratto e i costi per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca.

Voce B8):

costi per il godimento di beni di terzi.

Nella tabella che segue sono stati riportati i valori dei bilanci degli esercizi 2016-2018 sui conti individuati, è stata determinata la media e infine tale valore è stato messo a confronto con quello del bilancio 2020. L'Ateneo si riserva, all'emanazione delle disposizioni applicative da parte del MUR, di procedere alla verifica della coerenza della riclassificazione dei conti ad oggi effettuata autonomamente.

DESCRIZIONE DELLE	DESCRIZIONE DEI CONTI DEL C.E. DELL'ATENEO SOGGETTI AL LIMITE	Dati	Dati	Dati	VALORE	Dati
VOCI DEL C.E. EX DM		Bilancio	Bilancio	Bilancio	MEDIO	Bilancio
27 MARZO 2013		2016	2017	2018	2016-2018	2020
B6) COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	B.IX.5) Acquisto di materiale di consumo per laboratori	3.934.530	3.763.072	3.066.568	3.588.057	2.910.267



	B.IX.7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	39.871	166.499	153.035	119.802	20.436
	B.IX.9) Acquisto altri materiali	1.204.027	965.150	1.204.253	1.124.477	1.650.640
	Tot. categoria B6)	5.178.428	4.894.721	4.423.856	4.832.335	4.581.343
	B.IX.8) Acquisti di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	33.742.633	30.722.969	28.951.707	31.139.103	29.178.550
B7) Costi per servizi	B.IX.12) Altri costi (include gettoni di presenza, indennità e rimborsi ai membri degli organi istituzionali, classificati nei servizi)	137.057	228.882	107.166	157.702	171.670
27,000111 21102111121	B.VIII.1b) Collaborazioni scientifiche	11.886.370	12.174.056	11.493.387	11.851.271	10.583.029
	B.VIII.1c) Docenti a contratto	687.687	1.061.732	995.761	915.060	1.188.360
	B.VIII.1e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	862.248	983.490	1.338.775	1.061.505	282.869
	Tot. categoria B7)	47.315.994	45.171.129	42.886.796	45.124.640	41.404.478
B8) Costi per godimento di beni di terzi	B.IX.11) Costi per godimento di beni di terzi	2.597.529	2.431.902	519.951	1.849.794	348.977
	Tot. categoria B8)	2.597.529	2.431.902	519.951	1.849.794	348.977
	TOTALE	55.091.951	52.497.752	47.830.604	51.806.769	46.334.798

Dall'esame della tabella si rileva il rispetto del contenimento della spesa.

Si ricorda poi che l'art. 1, commi 610 - 613 della Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 dà indicazioni in merito alla spesa corrente del settore informatico che deve prevedere nel triennio 2020/2022 un risparmio pari al 10% della spesa annuale media come sostenuta nel biennio 2016/2017. Tali riduzioni di spesa non si applicano per l'anno 2020 in quanto i commi sopra indicati, in considerazione della situazione straordinaria derivante dall'epidemia di Covid-19 che ha portato all'adozione di numerosi provvedimenti di urgenza con conseguenti spese legate espressamente all'applicazione di tali misure, sono stati abrogati dal DL n. 34 del 19 maggio 2020.

La legge 160/2020 al comma 594 dà ulteriori indicazioni in relazione ai riversamenti al Bilancio dello Stato. Si legge infatti: "al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli



enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato - Versamenti da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese - un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 (...), incrementato del 10 per cento". Per quanto attiene ai versamenti effettuati allo Stato per oneri di legge nel 2020, sia i versamenti maggiorati che quelli derivanti da norme precedenti ancora in vigore e perciò non maggiorati del 10%, si rimanda alla tabella inclusa nel paragrafo "Altri costi". Si fa presente che a seguito di ricognizione contabile, con mandato n. 11974/21 è stato versato l'importo di Euro 28.883,16 relativo alla disposizione di contenimento di cui all'art. 61, comma 5 del DL 122/2008 relativo alle spese di rappresentanza e pubblicità anno 2020.

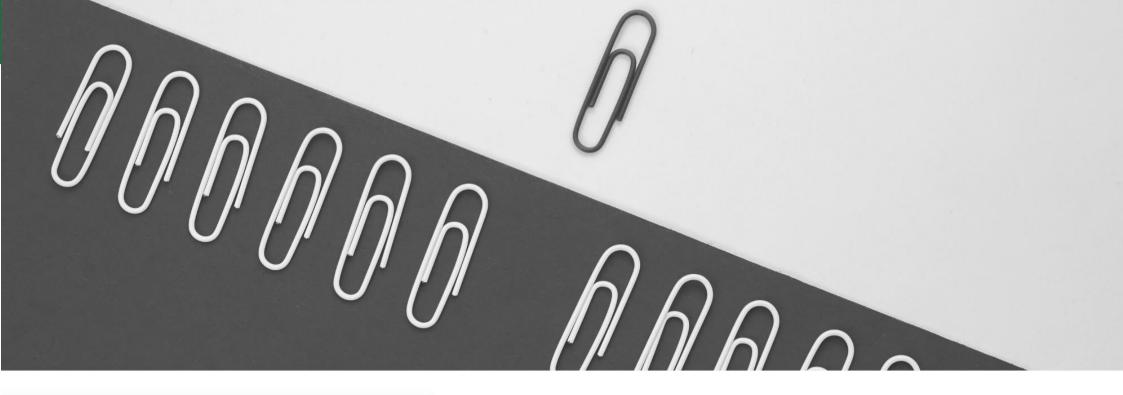
9 PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE / COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Sulla base di quanto esposto, si propone di destinare il risultato positivo dell'esercizio 2020, ammontante a complessivi 9.218.450 Euro, interamente alla riserva "Risultati relativi ad esercizi precedenti", da utilizzarsi secondo le indicazioni e le delibere assunte e da assumersi dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

	VALORE ANTE DESTINAZIONE DELL'UTILE	DESTINAZIONE UTILE [C.d.A. 26-10-2021]	VALORE POST DESTINAZIONE DELL'UTILE
Fondo di Dotazione	8.333.567	-	8.333.567
I – Fondo di Dotazione	8.333.567	-	8.333.567
Fondi vincolati destinati da Terzi	832.371	-	832.371
Fondi vincolati per decisione degli Organi Istituzionali	24.821.212	-	24.821.212
RISERVE VINCOLATE	27.431.908	-	27.431.908
II – PATRIMONIO VINCOLATO	53.085.491	-	53.085.491
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.218.450	(9.218.450)	-
RISULTATO DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	38.810.819	9.218.450	48.029.269
RISERVE STATUTARIE	-	-	-
III – Patrimonio non vincolato	48.029.269	-	48.029.269



PATRIMONIO NETTO 109.448.328 - 109.448.328



APPENDICI AL BILANCIO

La sezione "Appendici al Bilancio" include sia documenti richiesti dal quadro normativo di riferimento, come il Bilancio riclassificato per l'esercizio finanziario 2020 ex D.I. 394 dell'8 giugno 2017, sia tavole chiarificatrici la cui presentazione è suggerita dal Manuale Tecnico Operativo del MIUR e dagli standard di documentazione contabile pubblicati sul portale ministeriale dedicato alla Co.E.P. (prospetto di dettaglio delle partecipazioni, prospetto di utilizzo delle riserve del patrimonio netto in relazione agli atti di

destinazione e programmazione economico-gestionale approvati), sia infine prospetti di movimentazione inseriti in via volontaria in quanto considerati utili alla miglior comprensione dei dati economico patrimoniali presentati.



TAVOLA 1 - MOVIMENTAZIONE GENERALE DELLE IMMOBILIZZAZIONI (IMMATERIALI, MATERIALI E FINANZIARIE)



TAVOLA 2 - MOVIMENTAZIONE DEI FABBRICATI AD USO ISTITUZIONALE, DEI FABBRICATI STORICO-ARTISTICI E DEI FABBRICATI IN CORSO DI COSTRUZIONE



TAVOLA 3 - DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI DELL'ATENEO, IMMOBILIZZATE E NON



TAVOLA 4 - UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO IN RELAZIONE AGLI ATTI DI DESTINAZIONE E PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-GESTIONALE APPROVATI



Bilancio riclassificato per l'esercizio finanziario 2020 ex D.I. 394 dell'8 giugno 2017



Attestazione tempestività dei pagamenti



MOVIMENTAZIONE GENERALE DELLE IMMOBILIZZAZIONI (IMMATERIALI, MATERIALI E FINANZIARIE)

	VALORE NETTO AL 31-12-2019	INCREMENTI 2020	DECREMENTI 2020	STORNI FONDO AMM.TO / SVALUTAZ. 2020	AMMORTAMENTI/ SVALUTAZIONI 2020	VALORE NETTO AL 31-12-2020
1) COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	-	-	-	-	-	-
2) DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO	66.890	69.414	-	-	(28.341)	107.963
3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	61.492	-	-	-	(45.100)	16.392
4) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	6.533	-	-	-	-	6.533
5) Altre immobilizzazioni immateriali	420.145	395.185	-	-	(183.342)	631.988
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	555.060	464.599	-	-	(256.784)	762.876
1) TERRENI E FABBRICATI	385.352.670	697.009	(9.760)	407	(10.440.827)	375.599.500
2) IMPIANTI E ATTREZZATURE	5.116.716	1.388.454	(411)	411	(1.748.411)	4.756.759
3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	2.514.931	1.365.426	(7.029)	907	(1.103.287)	2.770.948
4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	89.349	95.135	-	-	(95.136)	89.348
5) MOBILI E ARREDI	1.997.008	102.708	(304)	304	(396.031)	1.703.686
6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	202.937.505	408.429	-	-	-	203.345.934
7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.946.255	1.819.428	(22.663)	3.936	(2.171.359)	3.575.597
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	601.954.433	5.876.589	(40.167)	5.965	(15.955.051)	591.841.771
PARTECIPAZIONI	439.547	-	(259.510)	188.954	(4.014)	364.977
Тітоці	-	-	-	-	-	-
Crediti a M/L termine per depositi cauzionali	382.863	-	(382.863)	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	822.410	-	(642.373)	188.954	(4.014)	364.977
TOTALE	603.331.902	6.341.188	(682.540)	194.919	(16.215.849)	592.969.624



MOVIMENTAZIONE DEL COSTO STORICO DEI FABBRICATI AD USO ISTITUZIONALE, DEI FABBRICATI STORICO-ARTISTICI E DEI FABBRICATI IN CORSO DI COSTRUZIONE

		31.12.2019			INCREMENTI 2020		31.12.2020			
	FABBRICATI	FABBRICATI STORICO-ARTISTICI	IMM. IN CORSO	FABBRICATI	FABBRICATI STORICO-ARTISTICI	IMM. IN CORSO	FABBRICATI	FABBRICATI STORICO-ARTISTICI	IMM. IN CORSO	
MACROAREA DI LETTERE	17.128.907	-	-	23.166	-	-	17.152.073	-	-	
MACROAREA DI ECONOMIA	35.516.863	-	-	-	-	-	35.516.863	-	-	
MACROAREA DI INGEGNERIA	47.291.244	-	-	26.788	-	-	47.318.032	-	-	
MACROAREA DI MEDICINA	65.946.112	-	-	23.166	-	-	65.969.278	-	-	
STABULARIO	5.316.355	-	-	-	-	_	5.316.355	-	-	
MACROAREA DI SCIENZE	24.402.907	-	-	492.116	-	-	24.895.023	-	-	
EDIFICIO PP3	331.210	-	-	-	-	-	331.210	-	-	
STAZIONE DI IDROBIOLOGIA E ACQUACOLTURA	1.290.320	-	-	-	-	-	1.290.320	-	-	
ORTO BOTANICO	883.359	-	-	-	-	-	883.359	-	-	
EDIFICIO CD. "BOCCONE DEL POVERO"	2.985.683	-	-	-	-	-	2.985.683	-	-	
APPARTAMENTO DI VIA LUCULLO	636.000	-	-	-	-	-	636.000	-	-	
VILLA GENTILE	350.791	-	-	-	-	-	350.791	-	-	
VILLA CONSOLINI	167.942	-	-	-	-	-	167.942	-	-	
EDIFICI CD. "CASALI"	2.546.441	-	-	131.773	-	-	2.678.214	-	-	
VILLA MONDRAGONE	-	11.151.333	-	-	-	-	-	11.151.333	-	
MONUMENTO AL BIMILLENARIO CRISTIANO	-	3.360.140	-	-	-	-	-	3.360.140	-	
POLICLINICO TOR VERGATA	209.405.668	-	-	-	-	-	209.405.668	-	-	
CITTA' DELLO SPORT	-	-	201.549.717	-	-	-	-	-	201.549.717	
NUOVO RETTORATO E MACROAREA DI GIURISPRUDENZA	103.569.232	-	_	_	-	-	103.569.232	- 1	_	
BIBLIOTECA DI GIURISPRUDENZA	4.082.752	-	_	_	-	_	4.082.752	- [
POLO DIDATTICO D'ATENEO	-	-	286.553	-	-	-	-	-	286.553	
CENTRO SPORTIVO POLIVALENTE TOTALI	- 521.851.785	- 14.511.473	14.246 201.850.516	- 697.009		-	- 522.548.794	14.511.473	14.246 201.850.51 6	



DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI DELL'ATENEO, IMMOBILIZZATE E NON

DENOMINAZIONE	FORMA SOCIALE		NALITÀ IDICA	OGGETTO SOCIALE	QUOTA DI CAPITALE POSSEDUTA	CONTRIBUTO ANNUO DELL'ATENEO	ULTIMO PATRIMONIO NETTO	ULTIMO RISULTATO DI ESERCIZIO	ANNO DI RIFERIMENTO
		SÌ	NO						
PARTECIPAZIONI IMM	OBILIZZATE IN SO	OCIETÀ	ED EN	ΓΙ CONTROLLATI					
Fondazione INUIT	Fondazione universitaria	Х		Ideazione e realizzazione di soluzioni innovative in particolare nel settore del trattamento di informazioni multimediali. Attività di ricerca, didattica, progettazione e trasferimento di modelli e standard tecnologici, di sicurezza e tutela della privacy nei vari ambiti di applicazione.	100%	-	€1.322.400	€ (339.462)	2019
Fondazione CEIS - Economia Tor Vergata	Fondazione universitaria	Х		Attività di ricerca, formazione, consulenza e trasferimento tecnologico.	100%	-	€380.873	€903	2019
Fondazione Sebastiano e Rita Raeli per Tor Vergata	Fondazione	X		Sostegno agli studenti di ogni livello, nonché ai giovani laureati dell'Ateneo con premi di laurea ed incentivi allo studio ed alla ricerca; ricerca connessa alla diffusione, allo sviluppo, al trasferimento tecnologico di creazioni intellettuali del dottor Sebastiano Raeli trasferite all'Università.	100%	-	€14.727.489	€ (20.525)	2019



DENOMINAZIONE	FORMA SOCIALE	PERSON GIURI		OGGETTO SOCIALE	QUOTA DI CAPITALE POSSEDUTA	CONTRIBUTO ANNUO DELL'ATENEO	ULTIMO PATRIMONIO NETTO	ULTIMO RISULTATO DI ESERCIZIO	ANNO DI RIFERIMENTO
		SÌ	NO						
PARTECIPAZIONI IMMO	OBILIZZATE IN S	OCIETÀ	ED EN	TI COLLEGATI					
Consorzio ARES	Consorzio	X		Promozione, ricerca, sviluppo e formazione in campo aerospaziale e delle relative applicazioni terrestri; sistemi e servizi di navigazione.	50%	-	€ 10.001	-	2019
Carma Scarl in liquidazione	Società consortile a responsabilità limitata	Х		Gestione museale, archeologia preventiva	50%	-	€ (3.594)	€ (1.610)	2020
CERTIA Consorzio Università / Impresa Centro per la ricerca, lo sviluppo e la formazione nelle tecnologie ed applicazioni informatiche in liquidazione	Consorzio	X		Attività nei campi dell'ingegneria del software, della validazione delle performance dei sistemi, della simulazione, intelligenza artificiale, elaborazione parallela, informatica cooperativa e multimediale, reingegnerizzazione dei processi, reti informatiche.	33%	-	€ 39.763	€ (1.412)	2016
CRAVEB - Consorzio di Ricerca per l'Applicazione e la Valorizzazione Energetica dei Biocombustibili	Consorzio	Х		Svolgimento di attività di ricerca, formazione e sviluppo industriale nel settore dei biocombustibili.	33,33%	-	€ 46.477	€ 279	2018
Istituto Controllo Qualità NHACCP S.c.a r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	Х		Gestione di un laboratorio chimico-fisico nel comune di Verbicaro (CS) e attività connesse.	25%	-	€ 17.744	€ (2.523)	2018
MATRIS - Materiali, Tecnologie, Rivestimenti ed Ingegnerie delle Superfici	Consorzio	Х		Promozione e sviluppo di iniziative e innovazione nel campo dei materiali.	20%	-	€ 22.500	-	2020
MEBIC - Medical and Experimental Bioimaging Center	Consorzio Interuniversitario	x		Iniziative per lo sviluppo, soprattutto nella Regione Lazio, di un distretto di Morfologia avanzato e imaging per la ricerca, formazione e applicazioni diagnostiche e terapeutiche della Riabilitazione molecolare in ambito Patologia Umana e Scienze della Vita.	25%	-	€ 40.000	-	2020
NanoShare Srl	Società a responsabilità limitata	X		Sviluppo e prototipazione di sistemi alternativi per l'immagazzinamento dell'idrogeno e la fornitura di servizi di consulenza nel settore della nanometrologia, con investigazione e	20%	-	€ 179.970	€ 4.927	2018



DENOMINAZIONE	FORMA SOCIALE		NALITÀ RIDICA	OGGETTO SOCIALE	QUOTA DI CAPITALE POSSEDUTA	CONTRIBUTO ANNUO DELL'ATENEO	ULTIMO PATRIMONIO NETTO	ULTIMO RISULTATO DI ESERCIZIO	ANNO DI RIFERIMENTO
		SÌ	NO						
				caratterizzazione avanzata delle proprietà di nanomateriali a nanostrutture e lo sviluppo di sistemi avanzati.					
Policlinico Tor Vergata	Fondazione	X		Realizzare un'efficace integrazione tra Università e Regione nella definizione delle attività del Policlinico, favorire lo sviluppo della ricerca, sia sperimentale che clinica e tecnologica applicata.	50%	-	€ (8.826.345)	€ (19.589.347)	2019
Radiolabs Consorzio Università Industria-Laboratori di Radiocomunicazioni	Consorzio	Х		Conduzione e coordinamento di attività di ricerca scientifica e tecnologica nel settore delle telecomunicazioni senza filo ("wireless).	20%	-	€ 240.099	€ 2.596	2019
SCIRE - Consorzio di Ricerca per lo Sviluppo e l'Applicazione di Metodologie di Fluidodinamica Computazionale	Consorzio	Х		Promuovere e sviluppare attività di ricerca scientifica e/o tecnologica in tutti i settori dell'ingegneria con particolare riferimento alla termo-fluidodinamica computazionale, e diffonderne i risultati, mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di tecnologie.	25%	-	€ 219.783	€ (103.060)	2020
Tor Vergata-Confapi ContaminAction Hub Srl	Società a responsabilità limitata	X		Consulenza e di fornitura di servizi alle imprese in materia di struttura finanziaria, di strategia industriale e di questioni connesse [] consulenza e servizi concernenti le concentrazioni e l'acquisto di imprese.	45%	-	€ 59.781	€1.173	2020
UNIPROF	Consorzio	×		Attività di ricerca, di formazione e convegni.	50%	-	n.d.	n.d.	-



DENOMINAZIONE	FORMA SOCIALE		NALITÀ RIDICA	OGGETTO SOCIALE	QUOTA DI CAPITALE POSSEDUTA	CONTRIBUTO ANNUO DELL'ATENEO	ULTIMO PATRIMONIO NETTO	ULTIMO RISULTATO DI ESERCIZIO	ANNO DI RIFERIMENTO
		SÌ	NO						
PARTECIPAZIONI IMMO ED ENTI	OBILIZZATE IN A	LTRE S	OCIETÀ						
AI Research Srl	Società a responsabilità limitata	X		Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze agricole, dell'intelligenza artificiale, delle scienze naturali, dell'ingegneria, della tecnologia, delle scienze mediche, attività di ricerca e sviluppo interdisciplinari, green e circular economy con particolare riferimento a filiere e colture fuori suolo ad elevato contenuto innovativo ed alto valore tecnologico (ad esempio, sistemi acquaponici).	15%	-	€ 37.689	€1.360	2020
Almalaurea - Consorzi	Consorzio Interuniversitario	×		a) Implementare la banca-dati ALMALAUREA (carriera professionale dei laureati /diplomati/dottori di ricerca); b) realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati; c) favorire l'occupazione dei laureati; d) analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei; e) analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei; f) realizzare un efficace raccordo sinergico con l'istruzione media superiore.	1,99%	-	€ 2.397.165	-	2020
CIFS - Consorzio Interuniversitario per la fisica spaziale	Consorzio Interuniversitario	Х		Attività scientifiche sperimentali nel settore spaziale nei campi dell'Astrofisica, Fisica del Sistema solare e della fisica del plasma interplanetario.	14,29%	-	€ 324.425	€ 40.172	2019
Cineca	Consorzio Interuniversitario	Х		Centro di servizio di elaborazione di elevata potenzialità e qualità, con priorità alle Università consorziate ed al MUR, ma accessibile anche alla comunità scientifica nazionale.	0,03%	-	€102.013.698	€ 11.705.010	2019
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio Interuniversitario	Х		Promuove e coordina le ricerche sia di base sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le Università consorziate favorendo da un lato	2,2%		€ 904.698	€ 2.151	2019



DENOMINAZIONE	FORMA SOCIALE		NALITÀ IDICA NO	OGGETTO SOCIALE	QUOTA DI CAPITALE POSSEDUTA	CONTRIBUTO ANNUO DELL'ATENEO	ULTIMO PATRIMONIO NETTO	ULTIMO RISULTATO DI ESERCIZIO	ANNO DI RIFERIMENTO
				collaborazioni tra Università, altri enti di ricerca, industriale e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di centri esteri o internazionali di informatica.					
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli in Sistemi Biologici	Consorzio Interuniversitario	×		a) Promuovere e coordinare ricerche di base e applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici; b) favorire la collaborazione tra le Università consorziate e tra queste ed altri enti di Ricerca e industrie sia nazionali che internazionali; c) stimolare iniziative di divulga-zione scientifica e di formazione nell'ambito del dottorato di ricerca e della preparazione di esperti ricercatori.	4,55%	-	€193.667	€ (87.334)	2020
CISIA - Consorzio Internuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio Interuniversitario	Х		Il Consorzio ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	1,82%	-	€1.763.519	€ 549.808	2020
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	Consorzio Interuniversitario	Х		Promuovere e coordinare ricerche nel campo delle scienze fisiche della materia.	2,56%	-	€ 5.478	€ (32.652)	2018
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	Consorzio Interuniversitario	Х		Promuovere e coordinare ricerche nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'elettromagnetismo; stimolare la divulgazione scientifica; collaborare anche con borse di studio allo sviluppo e all'attività di formazione dei Dottorati di ricerca; promuovere e svolgere attività di formazione professionale. Statuto e regolamenti sul sito www.cnit.it.	2,7%	-	€14.302.866	€ 25.372	2020
CO.IN.FO Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio Interuniversitario	X		Il Consorzio progetta, promuove e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali ed internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale.	2%	€1.549	€ 392.500	€ 32.264	2020



DENOMINAZIONE	FORMA SOCIALE		NALITÀ RIDICA	OGGETTO SOCIALE	QUOTA DI CAPITALE POSSEDUTA	CONTRIBUTO ANNUO DELL'ATENEO	ULTIMO PATRIMONIO NETTO	ULTIMO RISULTATO DI ESERCIZIO	ANNO DI RIFERIMENTO
		SÌ	NO						
ColRICH - Italian Research Infrastructure for Cultural Heritage Scarl	Società consortile a responsabilità limitata	Х		Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche.	14,29%	-	€19.054	€ 2.777	2020
CONISMA - Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze del mare	Consorzio Interuniversitario	Х		Ricerche nelle Scienze del Mare.	3%	-	€ 539.710	€1.184	2019
Consorzio ICoN - Italian Culture on the Net	Consorzio Interuniversitario	×		Diffusione della lingua e cultura italiana nel mondo; progettazione e realizzazione di percorsi formativi per studenti residenti all'estero, diffusi con le tecniche multimediali dell'insegnamento a distanza.	5,47%	€ 5.000	€ 729.705	€ 24.575	2019
CRATI Scarl - Consorzio per la Ricerca e Applicazioni di Tecnologie Innovative	Società consortile a responsabilità limitata	Х		Ricerca, sviluppo e promozione - nel Mezzogiorno - di tecnologie innovative per il risparmio energetico e l'ambiente.	8%	-	€110.084	€ (50.302)	2019
Cryolab Srl	Società a responsabilità limitata	Х		Attività nel campo del biostorage di materiale biologico per la ricerca e per uso clinico.	15%	-	€ 203.511	(370.166)	2020
G.A. Raeli Srl	Società a responsabilità limitata	Х		Gestione alberghi, pensioni, alloggi e attività strumentali e connesse (bar, ristorazione, convegni).	5%	-	€ 411.605	€ 38.127	2019
INBB - Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	Consorzio Interuniversitario	X		Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo delle Biostrutture e Biosistemi tra le Università consorziate favorendo da un lato collaborazioni tra Università, altri Enti di ricerca e/o Industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di Laboratori Nazionali di Biostrutture e Biosistemi.	4,35%	-	€ 477.569	€ 2.774	2020
INRC - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari	Consorzio Interuniversitario	Х		Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare, coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo cardiovascolare, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	5,2%	-	€ 178.233	€153.562	2019



DENOMINAZIONE	FORMA SOCIALE		NALITÀ RIDICA	OGGETTO SOCIALE	QUOTA DI CAPITALE POSSEDUTA	CONTRIBUTO ANNUO DELL'ATENEO	ULTIMO PATRIMONIO NETTO	ULTIMO RISULTATO DI ESERCIZIO	ANNO DI RIFERIMENTO
		SÌ	NO						
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei materiali	Consorzio Interuniversitario	Х		Promuovere e coordinare la partecipazione delle università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali. [Il consorzio adotta la contabilità finanziaria, si presentano Fondo di Dotazione e Avanzo di cassa 2020]	2,08%	-	€ 13.466.653	-	2020
Italbiotech	Consorzio	×		Apporti in prestazione di opera scientifica.	6,6%	-	€ 858.616	€ 44.526	2020
NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per Trasporti e Logistica	Consorzio Interuniversitario	X		Promuovere coordinare e svolgere attività di ricerca scientifica sul campo dei trasporti e della logistica e delle relative aree.	5,26%	-	€161.010	€441	2019
PASTIS - CNRSM Centro nazionale per la ricerca e lo sviluppo dei materiali in liquidazione	Società consortile a responsabilità limitata	Х		Realizzazione e gestione di un parco scientifico e tecnologico; costituzione di un centro di ricerca scientifica e tecnologica nel settore della ricerca e sviluppo dei materiali.	0,0023%	-	€ (2.237.953)	€ 88.461	2019
TiberLAB Srl	Società a responsabilità limitata	Х		Vendita di prodotti e servizi nell'ambito del Computer Aided Design di sistemi elettronici ad alta tecnologia.	10%	-	€ 37.723	€ 2.635	2019
ULISSE - Consorzio tra Università e Laboratori Industriali per lo Sviluppo di Sistemi Elettronici	Consorzio	X		Formazione e ricerca scientifica e tecnologica applicata ai sistemi, circuiti, componenti e tecnologie elettroniche, microelettroniche e opto-elettroniche.	2%	-	€ 39.610	€ 95	2019



DENOMINAZIONE	FORMA SOCIALE		NALITÀ IDICA	OGGETTO SOCIALE	QUOTA DI CAPITALE POSSEDUTA	CONTRIBUTO ANNUO DELL'ATENEO	ULTIMO PATRIMONIO NETTO	ULTIMO RISULTATO DI ESERCIZIO	ANNO DI RIFERIMENTO
		SÌ	NO		7 000250171	<i>52227</i> 112160		LOZINGIZIO	
PARTECIPAZIONI DEL	L'ATTIVO CIRCOL	ANTE							
Algares Srl - Spin Off	Società a responsabilità limitata	X		Consulenza, progettazione e ricerca finalizzate all'utilizzo di biomasse algali per applicazioni innovative e biotecnologie per la conservazione dei beni culturali.	10%	-	€ 28.735	€697	2019
CeSter Impresa Srl	Società a responsabilità limitata	x		Fornitura di servizi professionali e/o di supporto ad attività professionali connesse alla consulenza e formazione nel campo della archeologia preventiva e dell'archeologia del territorio.	20%	-	€ 42.002	€ (420)	2020
EmaLab Srl	Società a responsabilità limitata	Х		Attività di ricerca e sviluppo, nonché di fornitura di servizi professionali connessa alla creazione e produzione di anticorpi per la diagnostica e la terapia.	5%	-	11.580	€ 53	2019
GEO-K Srl	Società a responsabilità limitata	Х		Ricerca e sviluppo nel campo dell'osservazione satellitare e creazione di prodotti di geoinformazione nel campo dell'alta tecnologia.	5%	-	€104.181	€13.605	2018
In-TIME Srl	Società a responsabilità limitata	X		Realizzazione di sistemi e fornitura di servizi di supporto orientati a sostenere i processi di pianificazione, gestione, monitoraggio, valutazione, consuntivazione degli enti e dei soggetti a rilevanza territoriale.	10%	-	€ 88.456	€1.235	2019
Intellienergia Srl	Società a responsabilità limitata	X		Fornitura di servizi professionali o di supporto ad attività professionali connesse alla realizzazione e alla gestione di impianti alimentati da Fonti Rinnovabili	10%	-	€ 93.334	€ 24.881	2019
Operation Management Team Srl	Società a responsabilità limitata	X		Consulenza alle aziende al fine di creare un network tra le aziende e il mondo accademico per sfruttarne le sinergie e sviluppare soluzioni innovative.	10%	-	€ 432.739	€ 98.788	2020



UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO IN RELAZIONE AGLI ATTI DI DESTINAZIONE E PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-GESTIONALE APPROVATI

	SITUAZIONI P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO 2019	E BILANCIO D'ESERC APPROVAZIONE CDA 23-6-2020: DESTINAZIONE UTILE / COPERTURA PERDITA	IZIO 2019 P.N. 2019 POST DELIBERA CDA 23-6-2020	VARIAZIONI P.N. 2019 PER EFFETTO DI VARIAZIONI DI BUDGET ECONOMICO / DEGLI INVESTIMENTI	GESTIONE E BILANCIO P.N. 2019 POST VARIAZIONI DI BUDGET ECONOMICO / DEGLI INVESTIMENTI	D D'ESERCIZIO 2020 MOVIMENTAZIONI BILANCIO UNICO D'ATENEO 2020	P.N. 2020	BILAN UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO 2021 CDA 17-12-2020	UTILIZZO PER BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2021 CDA 17-12-2020	2021 VALORE RESIDUO P.N. 2021
Fondo di Dotazione	8.333.567	-	8.333.567	-	8.333.567	-	8.333.567	-	-	8.333.567
I – Fondo di Dotazione	8.333.567	-	8.333.567	-	8.333.567	-	8.333.567	<u>-</u>	-	8.333.567
Fondi vincolati destinati da terzi	832.371	-	832.371	-	832.371	-	832.371		-	832.371
Fondi vincolati per decisione degli Organi Istituzionali	24.821.212	-	24.821.212	-	24.821.212	-	24.821.212	-	-	24.821.212
Riserve vincolate	27.431.908	-	27.431.908	-	27.431.908	-	27.431.908	-	-	27.431.908
II – Patrimonio vincolato	53.085.491	-	53.085.491	-	53.085.491	-	53.085.491	. -	-	53.085.491
Risultato dell'esercizio	1.819.944	(1.819.944)	-	-	-	9.218.450	9.218.450	(4.702.630)	-	4.515.820
Risultato degli esercizi precedenti	36.990.876	1.819.944	38.810.819	-	38.810.819	-	38.810.819	-	(9.780.908)	29.029.911
Riserve Statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III – Patrimonio non vincolato	38.810.820	-	38.810.819	-	38.810.819	9.218.450	48.029.269	(4.702.630)	(9.780.908)	33.545.731
PATRIMONIO NETTO	100.229.878	-	100.229.877	-	100.229.877	9.218.450	109.448.327	(4.702.630)	(9.780.908)	94.964.789
	BILANCIO DI PR UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO 2022 CDA 17-12-2020		T UTILIZZO PER BUI		NTI					
Fondo di Dotazione	-		-	-	- 8.333.5	67				
I – Fondo di Dotazione	-		_	-	- 8.333.50	57				
Fondi vincolati destinati da terzi	-		_	_	- 832.3	71				
Fondi vincolati per decisione degli Organi Istituzionali	-		-	-	- 24.821.2	12				
Riserve vincolate	-		-	-	- 27.431.9	08				
II – Patrimonio vincolato	-		-	-	- 53.085.49	91				
Risultato dell'esercizio	-		-	-	- 4.515.8	20				
Risultato degli esercizi precedenti	-	(283.674)	-	- 28.746.2	37				
Riserve Statutarie	-		-	-	-	-				
III – Patrimonio non vincolato	-	(283.674)	-	- 33.262.09	57				
PATRIMONIO NETTO	-	(283.674)	-	- 94.681.11	15				

Ente Codice 000715824000000

Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATENEO)

CategoriaUniversita'Sotto CategoriaUNIVERSITAPeriodoANNUALE 2020

ProspettoINCASSITipo ReportSempliceData ultimo aggiornamento26-ago-2021Data stampa31-ago-2021

Importi in EURO

	A' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATENEO)

2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca

Trasferimenti correnti da Comuni

Trasferimenti correnti da Universita'

da teatri stabili di iniziativa pubblica

Trasferimenti correnti da INAIL

finanziamento del Servizio sanitario nazionale

ospedaliere universitarie integrate con il SSN

Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali

2.01.01.01.001 Trasferimenti correnti da Ministeri

2.01.01.02.013 Trasferimenti correnti da Policlinici

scientifico pubblici

2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti

2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti

2.01.01.01.013

2.01.01.01.014

2.01.01.01.999

2.01.01.02.001

2.01.01.02.003

2.01.01.02.008

2.01.01.02.011

2.01.01.02.012

2.01.01.02.014

2.01.01.02.018

2.01.01.02.019

2.01.01.02.999

2.01.01.03.002

2.01.01.03.999

2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo 213.742.773,35 213.742.773,35 213.742.773,35 213.742.773,35 209.005.538,66 209.005.538,66 188.583.113,70 188.583.113,70 187.240,16 Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e 187.240,16 Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale -3.250,00 3.250,00 88.059,44 88.059,44 Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c. 344.771,07 344.771,07 Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome 10.000,00 10.000,00 425.829,23 425.829,23 Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali 5.892,81 5.892,81 Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende 16.124.907,18 16.124.907,18 85.000,00 85.000,00 8.000,00 8.000,00 Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere 9.672,30 9.672,30 Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e 49.821,13 49.821,13 Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. 2.715.643,92 2.715.643,92 284.337,72 284.337,72 Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c. 80.000,00 80.000,00 24.408,42 24.408,42

	2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	24.408,42	24.408,42
2.01.03	.00.000 Trasferi	menti correnti da Imprese	1.660.959,45	1.660.959,45
	2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	276.152,69	276.152,69
	2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.384.806,76	1.384.806,76
			-	
2.01.04	.00.000 Trasferi	menti correnti da Istituzioni Sociali Private	734.758,40	734.758,40
	2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	734.758,40	734.758,40

2.01.05	<u>.00.000 Trasferi</u>	menti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.317.108,42	2.317.108,42
	2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.982.845,38	1.982.845,38
	2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	334.263,04	334.263,04

3.00.00.000 Entrate extratributarie	47.528.014,75	47.528.014,75

3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 42.950.509,74 42.950.509,74

3.01.02.00.000 Entrat	e dalla vendita e dall'erogazione di servizi	42.817.093,50	42.817.093,50
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	86.884,24	86.884,24
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.369.225,92	1.369.225,92
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	48,80	48,80
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	73.441,20	73.441,20
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	3.987.353,86	3.987.353,86
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	82.599,80	82.599,80
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	33.739,20	33.739,20

	L' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATENEO)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	69.440,00	69.440,00
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.385.860,16	1.385.860,16
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	29.227.067,95	29.227.067,95
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	6.330.574,36	6.330.574,36
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	170.858,01	170.858,01
3 01 03 00 000 Proventi	derivanti dalla gestione dei beni	133.416,24	133.416,24
	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse	41.809,10	41.809,10
1	naturali	41.007,10	41.007,10
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	91.607,14	91.607,14
3.03.00.00.000 Interessi attivi		3,06	3,06
3.03.03.00.000 Altri inte	ressi attivi	3,06	3,06
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	3,06	3,06
3.04.00.00.000 Altre entrate da 1	redditi da capitale	2.299,48	2.299,48
3.04.99.00.000 Altre ent	rate da redditi da capitale	2.299,48	2.299,48
3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	2.299,48	2.299,48
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre	entrate correnti	4.575.202,47	4.575.202,47
3.05.02.00.000 Rimborsi	in entrata	1.418.171,35	1.418.171,35
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	271.643,30	271.643,30
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	486.050,00	486.050,00
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	2.281,55	2.281,55
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	537.813,18	537.813,18
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	109.721,89	109.721,89
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	10.661,43	10.661,43
3.05.99.00.000 Altre ent	rate correnti n.a.c.	3.157.031,12	3.157.031,12
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	3.157.031,12	3.157.031,12
4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale		18.907.930,00	18.907.930,00
4.02.00.00.000 Contributi agli in	vestimenti	18.418.201,57	18.418.201,57
4.02.01.00.000 Contribu	ti agli investimenti da amministrazioni pubbliche	7.042.611,87	7.042.611,87
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	4.052.359,66	4.052.359,66
	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	248.294,00	248.294,00
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	302.377,68	302.377,68
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	15.000,00	15.000,00
	Contributi agli investimenti da Citta' metropolitane e Roma capitale	15.000,00	15.000,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	512.072,37	512.072,37
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	641.571,97	641.571,97

000715824000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATENEO)

000/15824000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATI	Importo nel periodo In	mporto a tutto il eriodo
4.02.01.02.014 Contributi agli investimenti da Istituti di ricovo carattere scientifico pubblici	vero e cura a 20.382,61	20.382,61
4.02.01.02.999 Contributi agli investimenti da altre Amminis n.a.c.	trazioni Locali 1.046.969,35	1.046.969,35
4.02.01.03.002 Contributi agli investimenti da INAIL	188.584,23	188.584,23
4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie	25.824,16	25.824,16
4.02.02.01.001 Contributi agli investimenti da Famiglie	25.824,16	25.824,16
	2 220 420 27	2 220 420 25
4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese	2.330.429,37	2.330.429,37
4.02.03.01.001 Contributi agli investimenti da imprese contre		15.950,00
4.02.03.03.999 Contributi agli investimenti da altre Imprese	2.314.479,37	2.314.479,37
4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Pr	ivate 304.598,24	304.598,24
4.02.04.01.001 Contributi agli investimenti da Istituzioni Soc	ciali Private 304.598,24	304.598,24
4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e Mondo	dal Resto del 8.714.737,93	8.714.737,93
4.02.05.07.001 Contributi agli investimenti dal Resto del Mo	ndo 420.776,86	420.776,86
4.02.05.99.999 Altri contributi agli investimenti dall'Unione	Europea 8.293.961,07	8.293.961,07
4.03.00.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale	304.921,53	304.921,53
4.03.10.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da amministraz	ioni pubbliche 120.423,53	120.423,53
4.03.10.01.001 Altri trasferimenti in conto capitale da Minist	eri 36.423,53	36.423,53
4.03.10.03.002 Altri trasferimenti in conto capitale da INAIL	84.000,00	84.000,00
4.03.12.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	98.348,00	98.348,00
4.03.12.99.001 Altri trasferimenti in conto capitale da altre In	mprese 98.348,00	98.348,00
4.03.14.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Eur del Mondo	ropea e dal Resto 86.150,00	86.150,00
4.03.14.01.001 Altri trasferimenti in conto capitale dall'Union	ne Europea 65.000,00	65.000,00
4.03.14.02.001 Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto	del Mondo 21.150,00	21.150,00
4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1,22	1,22
4.04.03.00.000 Alienazione di beni immateriali	1,22	1,22
4.04.03.99.001 Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	1,22	1,22
4.05.00.00.000 Altre entrate in conto capitale	184.805,68	184.805,68
4.05.04.00.000 Altre entrate in conto capitale n.a.c.	184.805,68	184.805,68
4.05.04.99.999 Altre entrate in conto capitale n.a.c.	184.805,68	184.805,68
5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	4.618,00	4.618,00
5.01.00.00.000 Alienazione di attivita' finanziarie	4.618,00	4.618,00
5.01.00.000 Alienazione di attività illializiarie		
5.01.00.000 Alienazione di attività ilinaliziarie 5.01.01.00.000 Alienazione di partecipazioni	4.618,00	4.618,00

TOTALE INCASSI

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

353.148.425,85

353.148.425,85

9.01.00.00.00	00 Entrate per part	68.967.689,41	68.967.689,41	
9.01	.01.00.000 Altre rit	tenute	6.482.194,05	6.482.194,0
	9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	6.451.294,05	6.451.294,0
	9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	30.900,00	30.900,0
9.01	02 00 000 Ritenut	e su redditi da lavoro dipendente	59.215.837,27	59.215.837,2
7.01		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	40.262.159,27	40.262.159,2
		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	16.598.667,17	16.598.667,1
	9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.355.010,83	2.355.010,8
9.01	03 00 000 Ritenute	e su redditi da lavoro autonomo	391.277,61	391.277,6
7,010		Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	330.813,93	330.813,9
		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	60.463,68	60.463,6
9.01	.99.00.000 Altre en	atrate per partite di giro	2.878.380,48	2.878.380,4
		Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	52.206,85	52.206,8
		Rimborso di fondi economali e carte aziendali	23.437,29	23.437,2
		Altre entrate per partite di giro diverse	2.802.736,34	2.802.736,3
9.02.00.00.00	00 Entrate per cont	to terzi	3.993.699,34	3.993.699,
9.02	.01.00.000 Rimbor	si per acquisto di beni e servizi per conto terzi	750,00	750,0
	9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	750,00	750,0
9.02	.05.00.000 Riscossi	ione imposte e tributi per conto terzi	3.203.570,00	3.203.570,
		Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	3.203.570,00	3.203.570,
9.02	.99.00.000 Altre en	atrate per conto terzi	789.379,34	789.379,
	9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	789.379,34	789.379,
ite da regolariz	zzare		3.701,00	3,701,
0.00.0 INC		ARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA al cassiere)	0,00	0,
		EGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	3.701,00	3.701,

Ente Codice 000715824000000

Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATENEO)

CategoriaUniversita'Sotto CategoriaUNIVERSITAPeriodoANNUALE 2020ProspettoPAGAMENTITipo ReportSempliceData ultimo aggiornamento26-ago-2021Data stampa31-ago-2021

Importi in EURO

	TINITETED CEMAL DECKE TO CONTINUE OF A CONTINUE	
MMN7 I SQ') AIMMMMM	- UNIVERSITA' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATENEO	4 1

1.03.01.02.005 Accessori per uffici e alloggi

1.03.01.02.007 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari

1.03.01.02.008 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari

1.03.01.02.006 Materiale informatico

		DEGELOTOR (ERGITIN (ITENEO)	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
00.00.000 Spese correnti			266.620.645,09	266.620.645,09
1.01.00.00.000 Redditi d	la lavor	co dipendente	165.422.813,61	165.422.813,61
1.01.01.00.000 R	Retribu	zioni lorde	128.761.158,88	128.761.158,88
1.01.01.0	01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	196.276,52	196.276,52
1.01.01.0	01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	94.619.921,12	94.619.921,12
1.01.01.0	01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	107.023,90	107.023,90
1.01.01.0	01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	19.293.826,93	19.293.826,93
1.01.01.0	01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	6.746.364,30	6.746.364,30
1.01.01.0	01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	900.491,82	900.491,82
1.01.01.0	01.009	Assegni di ricerca	6.454.420,47	6.454.420,47
1.01.01.0	02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	44.672,00	44.672,00
1.01.01.0	02.002	Buoni pasto	398.161,82	398.161,82
1 01 02 00 000 0	\antwik	uti sociali a carico dell'ente	36.661.654,73	36.661.654,73
1.01.02.0		Contributi obbligatori per il personale	30.708.857,57	30.708.857,57
1.01.02.0		Contributi obbligatori per il personare Contributi previdenza complementare	164.153,72	164.153,72
1.01.02.0		Contributi previdenza complementare Contributi per indennita' di fine rapporto	5.569.246,70	5.569.246,70
1.01.02.0		Assegni familiari	219.396,74	219.396,74
1.02.00.00.000 Imposte			12.490.930,23	·
		tasse e proventi assimilati a carico dell'ente Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	12.490.930,23	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
			10.822.752,91	10.822.752,91
		Imposta di registro e di bollo Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	639.440,73 42,12	639.440,73 42,12
1.02.01.0	06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	602.129,38	602.129,38
1.02.01.0		Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	5.296,95	5.296,95
1.02.01.0		Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	38,09	38,09
1.02.01.		Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	376.295,00	376.295,00
1.02.01.		Imposta Municipale Propria	14.208,37	14.208,37
1.02.01.		Tributi sulle successioni e donazioni	2.932,00	2.932,00
1.02.01.9		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	27.794,68	27.794,68
1.03.00.00.000 Acquisto	di beni	i e servizi	42.380.309,65	42.380.309,65
1 02 01 00 000 A		a di bani	5 027 242 15	5 027 242 15
1.03.01.00.000 A			5.036.243,15	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
1.03.01.0		Giornali e riviste	4.937,61	4.937,61
1.03.01.0		Pubblicazioni Carta gancallaria a stampati	692.079,18	692.079,18
1.03.01.0		Carta, cancelleria e stampati	439.684,69	439.684,69
1.03.01.0		Carburanti, combustibili e lubrificanti	12.160,55	
1.03.01.0	02.004	Vestiario	221,92	221,92

174,20

225.734,99

1.454.969,64 165.473,81

174,20 225.734,99

1.454.969,64

165.473,81

000715824000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATENEO)

Importo	nel	periodo	Importo a	tutto	il
			periodo		

			periodo
1.03.01.02.011	Generi alimentari	211,43	211,43
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	196.499,69	196.499,69
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	145.334,09	145.334,09
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.559.209,67	1.559.209,67
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	54.788,48	54.788,48
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	84.763,20	84.763,20

1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	84.763,20	84.763,20
1.03.02.00.000 Acquist	o di servizi	37.344.066,50	37.344.066,50
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	123.901,22	123.901,22
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	21.906,83	21.906,83
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	238.113,04	238.113,04
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	600.616,16	600.616,16
1.03.02.02.004	Pubblicita'	114,75	114,75
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	234.228,03	234.228,03
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	207,00	207,00
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	38.250,46	38.250,46
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	17.197,50	17.197,50
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	137.369,45	137.369,45
1.03.02.05.002		82.526,74	82.526,74
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.528.513,29	1.528.513,29
1.03.02.05.004	Energia elettrica	4.650.226,98	4.650.226,98
1.03.02.05.005	Acqua	256.803,93	256.803,93
1.03.02.05.006	Gas	25.322,84	25.322,84
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	10.171,22	10.171,22
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	45.769,23	45.769,23
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	18.982,68	18.982,68
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	44.116,51	44.116,51
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	134.639,50	134.639,50
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.783.019,33	2.783.019,33
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	151.194,34	151.194,34
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.786.205,24	1.786.205,24
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	345.572,62	345.572,62
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	140,00	140,00
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	5.477.642,38	5.477.642,38
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	3.308,20	3.308,20
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.532.469,14	1.532.469,14
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	13.565,79	13.565,79
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	484.192,36	484.192,36
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	3.214,07	3.214,07
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	14.550,42	14.550,42
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	14.601,20	14.601,20
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	149.479,11	149.479,11
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2.370,81	2.370,81
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	962.139,81	962.139,81
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	787.507,79	787.507,79
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurriculari	35.676,69	35.676,69
1.03.02.13.001	 	5.681.818,75	5.681.818,75
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.231.389,18	1.231.389,18
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	138.532,21	138.532,21

Importo nel periodo Importo a tutto il

			importo nei periodo	periodo
	1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	209.630,69	209.630,69
	1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	2.102,17	2.102,17
	1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.876,51	1.876,51
	1.03.02.16.002	Spese postali	30.818,59	30.818,59
	1.03.02.16.004	Spese notarili	2.692,58	2.692,58
	1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	553.857,34	553.857,34
	1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	221.332,31	221.332,31
	1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	209.522,13	209.522,13
	1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	223.533,42	223.533,42
	1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	110.444,82	110.444,82
	1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2.338.492,59	2.338.492,59
	1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	97,99	97,99
	1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	20.862,00	20.862,00
	1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	1.906,12	1.906,12
	1.03.02.99.002	Altre spese legali	27.171,25	27.171,25
	1.03.02.99.003	Quote di associazioni	253.277,33	253.277,33
	1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	232.164,52	232.164,52
	1.03.02.99.008	Servizi di mobilita' a terzi (bus navetta, .)	277.292,88	277.292,88
	1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.819.424,46	2.819.424,46
.000	Frasferimenti co	orrenti	41.781.830,23	41.781.830,23
.04.01	.00.000 Trasferi	menti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.614.183,94	1.614.183,94
	1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	210.000,00	210.000,00
	1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	92.525,11	92.525,11
	1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	450.963,00	450.963,00
		Trasferimenti correnti a Citta' metropolitane e Roma capitale	13.875,02	13.875,02
		Trasferimenti correnti a Universita'	703.547,42	703.547,42
	1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	79.667,34	79.667,34
	1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	740,00	740,00
	1.04.01.03.999	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	62.866,05	62.866,05
04.02		menti correnti a Famiglie	35.318.170,29	35.318.170,29
	1.04.02.03.001	Borse di studio	3.166.582,24	3.166.582,24
	1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	20.041.410,40	20.041.410,40
	1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	11.147.000,98	11.147.000,98
	1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	3.504,58	3.504,58
	1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	959.672,09	959.672,09
04.03	.00.000 Trasferi	menti correnti a Imprese	2.677.338,43	2.677.338,43
	1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	2.677.338,43	2.677.338,43
4.04	.00.000 Trasferi	menti correnti a Istituzioni Sociali Private	228.292,00	228.292,00
		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	228.292,00	228.292,00
	.00.000 Trasferi	menti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del	1.943.845,57	1.943.845,57
ondo	1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	1.943.845,57	1.943.845,57
	L	I .	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,

	L' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATENEO)

			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.07.00.00.000 Inte	eressi passivi		1.986.908,26	1.986.908,26
1.07.05.00.	.000 Interessi	su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.986.908,26	1.986.908,26
1.0	07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.247.515,93	1.247.515,93
1.0	07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	81.004,29	81.004,29
1.0	07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	193.447,39	193.447,39
1.0	07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	464.940,65	464.940,65
1.09.00.00.000 Rin	ıborsi e poste	e correttive delle entrate	313.119,54	313.119,54
1.09.01.00. convenzion		si per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo,	36.367,30	36.367,30
	99.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	36.367,30	36.367,30
1.09.99.00. eccesso	.000 Altri Rin	nborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in	276.752,24	276.752,24
	9.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	5.148,00	5.148,00
1.0	9.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	31.897,73	31.897,73
1.0	9.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	198.157,65	198.157,65
1.0	9.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	19.913,61	19.913,61
1.0	9.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	21.635,25	21.635,25
1.10.00.00.000 Altı	re spese corre	enti	2.244.733,57	2.244.733,57
1 10 02 00	000 Vorgome	enti IVA a debito	774.756,74	774.756,74
		Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	774.756,74	
	01021011001	- decide per le geodom communeum	77 1170 0,71	,,,,,,,
1.10.04.00.	000 Premi di	assicurazione	674.971,14	674.971,14
	0.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	591.318,01	591.318,01
		Altri premi di assicurazione contro i danni	1.300,00	<u> </u>
[1.1	0.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	82.353,13	82.353,13
1.10.05.00.	.000 Spese do	vute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	726.137,28	726.137,28
1.1	0.05.04.001	Oneri da contenzioso	726.137,28	726.137,28
1 10 00 00	000 414		ZO 0ZO 41	ZD DZD 41
		ese correnti n.a.c.	68.868,41	68.868,41
[1.1	0.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	68.868,41	68.868,41
.00.00.00.000 Spese in co	nto capitale		8.855.251,28	8.855.251,28
2.02.00.00.000 Inv	estimenti fiss	i lordi e acquisto di terreni	7.077.851,45	7.077.851,45
2.02.01.00.	000 Beni ma	teriali	6.696.480,76	6.696.480,76
2.0	02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	156.850,66	156.850,66
2.0	2.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	51.992,83	51.992,83
2.0	02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	849.137,21	849.137,21
2.0	2.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	752.614,45	752.614,45

000715824000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI TOR VERGATA (ATENEO)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	389,97	389,97
2.02.01.07.001	Server	203.794,40	203.794,40
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	371.135,23	371.135,23
2.02.01.07.003	Periferiche	56.626,26	56.626,26
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	1.165.234,77	1.165.234,77
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	161.787,26	161.787,26
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	790.041,66	790.041,66
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	1.994.554,09	1.994.554,09
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	13.542,00	13.542,00
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	101.033,93	101.033,93
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	27.746,04	27.746,04
2.02.03.00.000 Beni in	amatariali	291 270 40	381.370,69
		381.370,69	
	2 Acquisto software	328.891,84	328.891,84
2.02.03.03.001	Brevetti	52.478,85	52.478,85
2.03.00.00.000 Contributi agli	investimenti	375.000,00	375.000,00
2.03.01.00.000 Contri	buti agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	300.000,00	300.000,00
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	300.000,00	300.000,00
20202020000	·		 000 00
	buti agli investimenti a Imprese Contributi agli investimenti a imprese controllate	75.000,00 75.000,00	75.000,00 75.000,00
	enti in conto capitale rasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni	1.387.362,84 446.780,76	1.387.362,84 446.780,76
pubbliche 2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni	267.780,76	267.780,76
	centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2011100,10	2077700,70
2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Universita'	117.500,00	117.500,00
2.04.21.02.011	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Aziende sanitarie locali	61.500,00	61.500,00
2.04.25.00.000 Altri ti Resto del Mondo	asferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al	940.582,08	940.582,08
2.04.25.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea	940.582,08	940.582,08
2.05.00.00.000 Altre spese in o	conto capitale	15.036,99	15.036,99
2.05.99.00.000 Altre s	pese in conto capitale n.a.c.	15.036,99	15.036,99
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	15.036,99	15.036,99
4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti		7.073.440,50	7.073.440,50
4.03.00.00.000 Rimborso mut	ui e altri finanziamenti a medio lungo termine	7.073.440,50	7.073.440,50
4.03.01.00.000 Rimbo	rso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	7.073.440,50	7.073.440,50
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	5.179.079,37	5.179.079,37
4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro	1.386.412,75	1.386.412,75
4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	507.948,38	507.948,38

		R VERGATA (ATENEO)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5.00.00.00.000 Chiusura Anticipazioni ricevute da ist	ituto tesoriere/cassiere	1.575,00	1.575,00
5.01.00.00.000 Chiusura Anticipazioni ricevu	te da istituto tesoriere/cassiere	1.575,00	1.575,00
5.01.01.00.000 Chiusura Anticipazion	i ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.575,00	1.575,00
5.01.01.01.001 Chiusura Anti-	cipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.575,00	1.575,00
7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		69.623.586,27	69.623.586,27
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		69.612.562,62	69.612.562,62
7.01.01.00.000 Versamenti di altre rit	enute	6.434.471,45	6.434.471,45
7.01.01.02.001 Versamento de payment)	elle ritenute per scissione contabile IVA (split	6.432.080,93	6.432.080,93
7.01.01.99.999 Versamento di	altre ritenute n.a.c.	2.390,52	2.390,52
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute	su Redditi da lavoro dipendente	59.647.678,47	59.647.678,47
7.01.02.01.001 Versamenti di riscosse per co	ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente nto terzi	40.943.001,12	40.943.001,12
7.01.02.02.001 Versamenti di	ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da ente riscosse per conto terzi	16.790.731,79	16.790.731,79
	ti di ritenute al personale dipendente per conto di	1.913.945,56	1.913.945,56
7.01.02.00.000 V	Deddid de lemane enteneme	257 404 01	257 404 01
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute 7.01.03.01.001 Versamenti di	ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per	356.494,01 323.230,85	356.494,01 323.230,85
conto terzi		·	
7.01.03.02.001 Versamenti di lavoro autonoi	ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da no per conto terzi	33.263,16	33.263,16
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite	di giro	3.173.918,69	3.173.918,69
7.01.99.01.001 Spese non and	ate a buon fine	46.587,97	46.587,97
7.01.99.03.001 Costituzione fo	ondi economali e carte aziendali	10.500,00	10.500,00
7.01.99.99.999 Altre uscite pe	r partite di giro n.a.c.	3.116.830,72	3.116.830,72
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		11.023,65	11.023,65
7.02.99.00.000 Altre uscite per conto	erzi	11.023,65	11.023,65
7.02.99.999 Altre uscite pe	r conto terzi n.a.c.	11.023,65	11.023,65
Pagamenti da regolarizzare	TATADE (0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 99 ALTRI PAGAMENTI DA REGOLAR	IZZAKE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI 352.174.498,14 352.174.498,14



Direzione III – Stipendi e Bilancio Divisione III – Contabilità Bilancio e Tesoreria

ATTESTAZIONE ANNO 2020

(art.41 D.l.24 aprile 2014 n.66 convertito in Legge 23 giugno 2014 n.89)

L'art. 41 del D.L. 66/2014 prevede che alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché' l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Premesso che l'Ateneo, in data 3 settembre 2020 ha subìto un sofisticato attacco di tipo ransomware che ha compromesso il database del programma di contabilità "Easy" in uso presso l'Ateneo e i relativi sistemi di replica e backup.

Per tale motivo, dal sistema di contabilità, non è stato possibile effettuare l'estrazione dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231. Tali risultanze sono state rilevate quindi dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali del MEF (PCC), che ha determinato l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2020 in **7,23**.

Tale indicatore è stato pubblicato, in data il 13 gennaio 2021, sul sito dell'Ateneo in Amministrazione Trasparente - Pagamenti dell'Amministrazione – Indicatore di tempestività dei pagamenti accessibile al seguente link http://amministrazionetrasparente.uniroma2.it/?page_id=288

Dall'esame della lista delle fatture incluse nel calcolo dell'Indicatore di tempestività dei pagamenti dell'anno 2020, estratta sempre dalla suddetta piattaforma (PCC), risulta che nell'anno 2020 sono state pagate le seguenti fatture:

	Dati sulle fatture	pagate nel 20	20
Numero totale fatture pagate	Importo complessivo pagato	Di cui numero fatture pagate in ritardo	Importo complessivo delle fatture pagate in ritardo
31.570	35.388.806,28 €	2.113	14.545.816,25 €

Le motivazioni del ritardo sono principalmente derivate dall'attacco informatico subito e dalle tempistiche



Direzione III – Stipendi e Bilancio Divisione III – Contabilità Bilancio e Tesoreria

di ripristino degli applicativi utilizzati per l'emissione degli ordinativi di pagamento.

L'Ateneo infatti nel corso del 2021 ha recuperato il ritardo dell'indicatore che al III trimestre 2021 si è attestato a **-11,69** (dato aggiornato al 4 ottobre 2021).

Il Responsabile della Divisione

"Contabilità Bilancio e Tesoreria"

(Dott.ssa Silvia Pistoia)

bal

Il Dirigente della Direzione Stipendi e Bilancio

(Dott.ssa Isa Giovanna Musanti Adriani)

IL RETTORE

(Prof. Orazio Schillaci)

DIREZIONE III – DIVISIONE 3

6.1) BILANCIO UNICO D'ATENEO DI ESERCIZIO ANNO 2020

26 ottobre 2021



Si sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione il Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2020, che presenta le seguenti risultanze complessive:

CONTO ECONOMICO

		2020	2019
A	PROVENTI OPERATIVI	r - Janear	1
I	PROVENTI PROPRI	60.572.718	69.453.601
1)	Proventi per la didattica	38.965.129	38.978.448
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	5.438.577	9.013.583
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	16.169.012	21.461.571
II	CONTRIBUTI	216.704.275	207.825.137
1)	Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali	194.455.963	180.009.971
2)	Contributi Regioni e Province autonome	78.636	63.211
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	20.000	
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	743.027	2.399.408
5)	Contributi da Università	548.372	851.624
6)	Contributi da altri enti (pubblici)	19.060.306	21.072.873
7)	Contributi da altri enti (privati)	1.797.972	3.428.050
Ш	PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	•
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA		9
17	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO		•
V	PROVENTI E RICAVI DIVERSI	19.564.689	25.283.766
VI	VARIAZIONE RIMANENZE	-	28.634
VII	INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
***************************************	TOTALE PROVENTI (A)	296.841.683	302.591.138
В	COSTI OPERATIVI	,	
VIII	COSTI DEL PERSONALE	167.652.203	174.287.574
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	125.563.756	130.259.454
a)	Docenti / Ricercatori	112.833.335	115.675.498
<i>b)</i>	Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc.)	10.583.029	11.202.444
c)	Docenti a contratto	1.188.360	1.313.630
d)	Esperti linguistici	676.162	727.961
e)	Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	282.869	1.339.92
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	42.088.447	44.028.120
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	81.215.250	84.373.728

26 ottobre 2021



1)	Costi per il sostegno agli studenti	36.737.122	39.398.485
2)	Costi per il diritto allo studio	-	-
3)	Costi per l'attività editoriale	-	-
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.395.457	4.180.557
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.910.267	3.861.000
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7)	Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	20.436	34.386
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	29.178.550	31.470.542
9)	Acquisto altri materiali	1.650.640	1.266.176
10)	Variazione delle rimanenze di materiale) + ;	-
11)	Costi per il godimento di beni di terzi	348.977	406.718
12)	Altri costi	1.973.802	3.755.865
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	18.652.527	18.914.609
1)	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	256.784	182.690
2)	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	15.955.052	17.072.654
3)	Svalutazione di immobilizzazioni	4.014	136.466
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e	2.436.678	1.522.800
4)	delle disponibilità liquide		
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	5.313.835	7.779.781
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.936.802	2.457.844
	TOTALE COSTI (B)	274.770.617	287.813.536
7	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI		
	OPERATIVI (A – B)	22.071.066	14.777.602
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(2.732.404)	(3.130.596)
1)	Proventi finanziari	7.870	20.521
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	(2.735.037)	(3.150.236)
3)	Utili e perdite su cambi	(5.237)	(881)
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
1)	Rivalutazioni	.=	-
2)	Svalutazioni	S=-	-
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	315.450	971.422
1)	Proventi	379.309	2.130.121
2)	Oneri	(63.859)	(1.158.699)
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
F	CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	(10.435.662)	(10.798.485)
	RISULTATO DI ESERCIZIO $(A - B + C + D + E + F)$	9.218.450	1.819.944

STATO PATRIMONIALE

26 ottobre 2021



A)	IMMOBILIZZAZIONI		
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1)	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	_	
2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere		
2)	dell'ingegno	107.963	66.890
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.392	61,492
4)	Immobilizzazioni in corso e acconti	6.533	6.533
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	631.988	420.144
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	762.876	555.060
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1)	Terreni e fabbricati	375.599.499	385.352.670
	1) a – Terreni	14.358.085	14.358.085
	1) b – Fabbricati	361.241.414	370.994.585
2)	Impianti e attrezzature	4.756.757	5.116.714
3)	Attrezzature scientifiche	2.770.951	2.514.933
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	89.349	89.349
5)	Mobili e arredi	1.703.685	1.997.007
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	203.345.934	202.937.505
7)	Altre immobilizzazioni materiali	3.575.597	3.946.255
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	591.841.771	601.954.433
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	364.977	822.410
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	592.969.624	603.331.902
В	ATTIVO CIRCOLANTE		χ,
I	RIMANENZE	28.634	28.634
II	CREDITI		
1)	Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	28.296.727	22.627.587
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	28.296.727	22.627.587
2)	Crediti verso Regioni e Province autonome	3.855.631	2.307.988
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	3.621.801	2.074.158
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.337.748	2.714.795
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	3.337.748	2.707.795
4)	Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	12.985.021	12.121.954
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	12.985.021	8.831.050
5)	Crediti verso Università	604.039	1.114.942
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	522.993	1.033.896
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	482.201	597.571
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	482.201	597.571
7)	Crediti verso società ed enti controllati	-	683.907
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	-	672.407
8)	Crediti verso altri (pubblici)	109.747.580	108.777.526
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	109.459.396	103.050.813
9)	Crediti verso altri (privati)	34.619.839	30.007.762
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	34.617.790	28.885.837
	TOTALE CREDITI	193.928.785	180.954.033
III	ATTIVITÀ FINANZIARIE	16.343	3.618
IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	10.543	2.010
1)	Depositi bancari e postali	15.402.729	14.261.575
2)	Denaro e valori in cassa	22.915	41.199
-		22.913	41.179

26 ottobre 2021



	805,508,459	803.263.398
	2.368.027	3.558.697
finanziate e		
	2.368.027	3.558.697
TTI E RICERCHE IN		
	771.402	1.083.740
	771.402	1.083.740
NTE (B)	209.399.406	195.289.059
500-1000-1000-1000-1000-1000-1000-1000-	15.425.644	14.302.774
	QUIDE	15.425.044

PASSIVO

A	PATRIMONIO NETTO	**************************************	
I	FONDO DI DOTAZIONE	8.333.567	8.333.567
II	PATRIMONIO VINCOLATO		
1)	Fondi vincolati destinati da terzi	832.371	832.371
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	24.821.212	24.821.212
3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	27.431.908	27.431.908
	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	53.085.491	53.085.491
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO		
	Risultato dell'esercizio	9.218.450	1.819.944
	Risultati relativi ad esercizi precedenti	1.819.944	36.990.876
	Riserve statutarie		_
	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	48.029.269	38.810.819
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	109.448.328	100.229.878
В	FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.396.090	19.758.486
С	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	543.664	544.956
D	DEBITI		
1)	Mutui e debiti verso banche	75.042.016	80.963.037
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	69.105.242	74.667.375
2)	Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	91.437	99.814
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	71.137	-
3)	Debiti verso Regioni e Province autonome	3.239.270	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	3.237.270	-
4)	Debiti verso altre Amministrazioni locali		915
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		913
5)	Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	29,000	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	28.000	
6)	Debiti verso Università	262.145	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	360.145	256.550 35.000
7)	Debiti verso studenti	-	
1)		1.098.851	826.938
0)	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	
8)	Acconti		2.116
-	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
9)	Debiti verso fomitori	8.824.971	13.226.429
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	3.476
10)	Debiti verso dipendenti	3.057.688	2.811.842

di cui esigibili oltre l'esercizio successivo

11) Debiti verso società o enti controllati 55.000 27.500 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 12) Altri debiti 24.539.628 24.119.123 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo 61.047 TOTALE DEBITI (D) 116.337.007 122.334.266 RATEI E RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI 495.453.874 496.344.141 e1 Contributi agli investimenti 462.284.144 471.606.480 e2 Ratei e risconti passivi 33.169.730 24.737.661 F RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO 66.329.497 64.051.633 fl Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso 66.329.497 64.051.633 TOTALE PASSIVO 805.508.459 803.263.398

Conti d'ordine del passivo

Il documento, corredato come previsto dalla normativa di riferimento dalla Relazione sulla Gestione, è altresì accompagnato dal "Rapporto di sostenibilità", come dichiarazione volontaria individuale di carattere non finanziario ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254.

Il Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2020 è stato sottoposto al parere del Collegio dei Revisori dei conti, nella seduta del 21 ottobre u.s.

Terminata l'esposizione, il Presidente dichiara aperta la discussione.

.....OMISSIS.....

IL CONSIGLIO

- udita la relazione del Presidente;
- acquisito il parere del Senato Accademico del 19 ottobre u.s.;
- vista la relazione del Collegio dei Revisori dei conti,
- con voto unanime espresso nelle forme di legge,

DELIBERA

- di approvare il bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2020;
- di destinare il risultato dell'esercizio 2020 di Euro 9.218.450 alla voce "Patrimonio non vincolato Risultati relativi ad esercizi precedenti".

LETTO, APPROVATO E SOTTOSCRITTO SEDUTA STANTE.

LA DIRETTRICE GENERALE f.f.

IL RETTORE



